



Societate profesională de reorganizare și  
lichidare  
București, Opera Center  
Str. Costache Negri nr.1-5, et.3, sector 5  
021/3354509; 021/3354431;  
021/3350416  
[office@euroinsol.eu](mailto:office@euroinsol.eu)  
[www.euroinsol.eu](http://www.euroinsol.eu)

**Tribunalul Valcea**

**Sectia a II-a Civila**

**Dosar nr. 1396/90/2016**

**Administrator judiciar: EURO INSOL SPRL**

**Debitor: CET GOVORA S.A.** (in insolventa, in insolvency, en procedure collective)

## Plan de reorganizare a activitatii debitoarei CET GOVORA S.A



## CUPRINS

1.	Date generale si aspecte legale prealabile .....	5
1.1	Definitii.....	5
1.2	Justificarea realizarii si depunerii planului .....	7
1.3	Autorul planului.....	8
1.4	Scopul planului .....	9
1.5	Avantajele reorganizarii .....	11
1.6	Aspecte legale care stau la baza intocmirii planului de reorganizare.....	12
1.6.1	Conditiiile preliminare depunerii Planului de Reorganizare.....	12
1.6.2	Durata Planului de Reorganizare.....	13
1.6.3	Conducerea societatii in perioada reorganizarii judiciare. ....	13
2.	Prezentarea Societatii.....	14
2.1	Localizarea geografica .....	14
2.2	Obiectul de activitate al CET Govora.....	14
2.3	Scurt istoric al Societatii .....	18
2.4	Prezentarea activitatii CET Govora S.A. – Fluxul tehnologic al Societatii .....	29
2.4.1	Istoricul pe scurt a evolutiei tehnologice a CET GOVORA.....	29
2.4.2	Descrierea fluxului tehnologic al CET Govora .....	31
2.4.3	Importanta CET Govora in lantul tehnologic industrial local.....	70
2.4.4	Indicatori de eficienta ale grupurilor energetice.....	72
2.4.5	Influenta emisiilor poluante asupra costurilor.....	73
2.5	Licente, autorizatii si brevete .....	76
2.5.1	Licentele ANRM .....	77
2.5.2	Licentele si autorizatiile ANRE .....	79
2.5.3	Licentele si autorizatiile ANRSC.....	79
2.5.4	Autorizatiile integrate de mediu .....	79
2.5.5	Alte Certificari si Brevete .....	87
2.6	Prezentarea organigramei CET Govora la 25.04.2018.....	91
3.	Prezentarea pietei si a industriei energetice .....	119
3.1	Contextul global si regional in industrie.....	119
3.2	Piata locala .....	132

3.3 Pista energiei electrice .....	135
4. Principalele cauze si imprejurari care au condus la insolventa CET Govora .....	145
5. Analiza situatiei patrimoniale a Societatii CET Govora S.A.....	146
5.1. Analiza structurii activelor.....	153
5.1.1. Activele imobilizate.....	153
5.1.2. Activele circulante .....	166
5.2. Analiza structurii pasivului.....	172
5.2.1. Capitalurile proprii .....	172
5.2.2 Datorii.....	174
5.3. Prezentarea rezultatului Societatii la 31.12.2017.....	180
5.4. Analiza rezultatelor economico-financiare in urma masurilor intreprinse de Administratorul Judiciar in perioada Mai 2016 – Aprilie 2018 .....	199
6 Analiza contului de profit si pierdere.....	206
6.1. Analiza veniturilor.....	207
6.2. Analiza cheltuielilor .....	213
6.3. Analiza rezultatelor globale .....	216
7. Strategia de reorganizare a CET Govora S.A .....	216
7.1. Bugetul de venituri si cheltuieli pentru perioada de reorganizare de trei ani.....	216
7.1.1. Elemente de venituri .....	217
7.1.2. Elemente de cheltuieli .....	221
7.1.3. Investitiile estimate pentru urmatorii 3 ani.....	223
7.1.4. Indicatori de profitabilitate .....	227
7.2. Resursele financiare pentru sustinerea planului de reorganizare .....	228
7.2.1. Prezentare cash flow-ului pentru perioada de reorganizare de trei ani.....	229
7.2.2. Lichidarea unor active din patrimoniul CET Govora .....	239
7.3. Masuri privind asigurarea fortei de munca .....	251
8. Distribuirea si tratamentul creantelor.....	257
8.1. Tratamentul creantelor impotriva averii debitoarei .....	258
8.2. Analiza comparativa reorganizare-faliment .....	259
8.3. Programul de plata al creantelor .....	280
8.3.1. Distribuirile catre creditorii garantati .....	280
8.3.2. Distribuirile catre creditorii salariali .....	281

8.3.3. Distribuirile catre creditorii bugetari.....	281
8.3.4. Distribuirile catre creditorii chirografari .....	282
8.3.5. Plata creantelor nascute in timpul procedurii .....	282
8.3.6. Remuneratia administratorului judiciar .....	282
9. Efectele confirmarii planului de reorganizare .....	283
10. Controlul aplicarii planului de reorganizare.....	288
11. Descarcarea de obligatii si de raspundere a debitorului.....	290
<b>Anexe .....</b>	<b>291</b>

## 1. Date generale si aspecte legale prealabile

### 1.1 Definitii

Ori de cate ori vor fi folosite in prezentul plan de reorganizare, cu exceptia cazului in care sunt definite altfel, sau cu exceptia cazului in care contextul necesita alta interpretare, termenii definiti in continuare vor avea aceleasi intelectiuni, dupa cum urmeaza:

- **CET GOVORA S.A., (“Debitoarea”, “Debitorul”, “Societatea”, “Compania”)** – societatea aflata in procedura de insolventa, cu sediul in Ramnicu Valcea, str. Industriilor nr. 1, cod postal 240050, jud Valcea, inregistrata la Registrul Comertului de pe langa Tribunalul Valcea sub nr. J38/683/1997, cod de identificare fiscala RO10102377, tel. 0250.733.601, fax 0250.733.603, e-mail: [office@cetgovora.ro](mailto:office@cetgovora.ro), site: [www.cetgovora.ro](http://www.cetgovora.ro)
- **Euro Insol SPRL ( administratorul judiciar)** – cu sediul ales in Bucuresti, Opera Center, str. Costache Negri nr. 1-5, et. 3, sector 5, cod de identificare fiscala RO 21119285, tel. 021/335.45.09, 021/335.44.31, fax: 021/335.04.16, e-mail: [office@euroinsol.eu](mailto:office@euroinsol.eu), site: [www.euroinsol.eu](http://www.euroinsol.eu)
- **Administrator Special** – dl. Constantinescu Dinu;
- **Perioada de observatie** – se intlege perioada cuprinsa intre data deschiderii procedurii insolventei si data confirmarii Planului de Reorganizare;
- **Legea nr. 85/2014**, privind procedurile de preventie a insolventei si de insolventa - „Legea”;
- **Tabelul definitiv de creante** – se intlege tabelul care cuprinde toate creantele asupra averii debitorului la data deschiderii procedurii, acceptate in tabelul preliminar si impotriva carora nu s-au formulat contestatii, precum si creantele admise in urma solutionarii contestatiilor, care a fost depus la Dosarul cauzei la Tribunalul Valcea, Sectia a II-a Civila in data de 29.03.2018 si publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 6706 / 29.03.2018;
- **Creditorul indreptatit sa participe la procedura insolventei** – este acel titular al unui drept de creanta asupra averii debitorului, care a inregistrat o cerere de inscriere a creantei, in urma admiterii careia acesta dobandeste drepturile si obligatiile reglementate de legea insolventei pentru fiecare stadiu al procedurii.

Calitatea de creditor inceteaza ca urmare a neinscrierii sau a inlaturarii din tabelele creditorilor intocmite succesiv in procedura, precum si prin inchiderea procedurii; au calitatea de creditor, fara a depune personal declaratiile de creanta, salariatii debitorului;

- **Creante sub conditie** – creante indreptatite sa voteze si sa participe la distribuirii numai dupa indeplinirea conditiei respective;
- **Creantele garantate** – creante care beneficiaza de o cauza de preferinta sunt acele creante care sunt insotite de un privilegiu si/sau de un drept de ipoteca si/sau de drepturi asimilate ipotecii, potrivit art. 2.347 din Codul civil, si/sau de un drept de gaj asupra bunurilor din patrimoniul debitorului, indiferent daca acesta este debitor principal sau tert garant fata de persoanele beneficiare ale cauzelor de preferinta. In cazul in care debitorul este tert garant, creditorul care beneficiaza de o cauza de preferinta va exercita drepturile corelative numai in ceea ce priveste bunul sau dreptul respectiv. Aceste cauze de preferinta au intlesul dat lor de Codul civil, daca prin lege speciala nu se prevede altfel;
- **Creantele bugetare** – reprezinta creantele constand in impozite, taxe, contributii, amenzi si alte venituri bugetare, precum si accesoriile acestora. Isi pastreaza aceasta natura si creantele bugetare care nu sunt acoperite in totalitate de valoarea privilegiilor, ipotecilor sau a gajurilor detinute, pentru partea de creanta neacoperita;
- **Creditori chirografari** – sunt creditorii debitorului inscrisi in tabelele de creante care nu beneficiaza de o cauza de preferinta. Sunt creditori chirografari si creditorii care beneficiaza de cauze de preferinta, ale caror creante nu sunt acoperite in totalitate de valoarea privilegiilor, a ipotecilor sau a gajurilor detinute, pentru partea de creanta neacoperita. Simpla inscriere in Arhiva Electronica de Garantii Reale Mobiliare a unei creante nu determina transformarea acesteia in creanta care beneficiaza de o cauza de preferinta, precum si creantele noi, aferente activitatilor curente in perioada de observatie;
- **Reorganizarea judiciara** – este procedura ce se aplica debitorului in insolventa, persoana juridica, in vederea achitarii datoriilor acestuia, conform programului de plata a creantelor. Procedura de reorganizare presupune intocmirea, aprobarea, confirmarea, implementarea si respectarea unui plan, numit plan de reorganizare, care poate sa prevada, nelimitativ, impreuna sau separat:
  - a) restructurarea operationala si/sau financiara a debitorului;
  - b) restructurarea corporativa prin modificarea structurii de capital social;

- c) restrangerea activitatii prin lichidarea partiala sau totala a activului din averea debitorului;
- **Planul de reorganizare** (“**Planul de reorganizare**” sau “**planul**”) - prezentul plan, care indica perspectivele de redresare in raport cu posibilitatile si specificul activitatii debitorului, cu mijloacele financiare disponibile si cu cererea pieteи fata de oferta debitorului, incluzand si programul de plata a creantelor;
- **Programul de plata a creantelor** – este graficul de achitare a acestora mentionat in planul de reorganizare care include:
  - a) quantumul sumelor pe care debitorul se obliga sa le plateasca creditorilor, dar nu mai mult decat sumele datorate conform tabelului definitiv de creante; in cazul creditorilor beneficiari ai unei cauze de preferinta sumele vor putea include si dobanzile;
  - b) termenele la care debitorul urmeaza sa plateasca aceste sume;
- **Categoria de creante defavorizate (creanta defavorizata)** – este considerata a fi categoria de creante pentru care planul de reorganizare prevede cel putin una dintre modificarile urmatoare pentru creantele categoriei respective:
  - a) o reducere a quantumului creantei si/sau a accesoriilor acesteia la care creditorul este indreptat potrivit prezentei legi;
  - b) o reducere a garantiilor ori reesalonarea platilor in defavoarea creditorului, fara acordul expres al acestuia;
- **Creante nedefavorizate** – creantele ce se vor achita integral in termen de 30 de zile de la confirmarea planului ori in conformitate cu contractele de credit sau de leasing din care rezulta. Aceste creante vor fi considerate ca au acceptat planul.

## 1.2 Justificarea realizarii si depunerii planului

Reglementarea legala care sta la baza intocmirii prezentului plan de reorganizare este Legea nr. 85/2014, privind procedurile de preventie a insolventei si de insolventa.

Legea consacra problematicii reorganizarii doua sectiuni distincte, respectiv Sectiunea a VI-a – Planul si Reorganizarea. Prin prisma acestor prevederi legale se ofera sansa debitorului fata de care s-a deschis procedura prevazuta de legea mai sus mentionata sa-si continue viata comerciala, reorganizandu-si activitatea pe baza unui plan de reorganizare care, conform art. 133 (1) : „*va indica perspectivele de redresare in raport cu posibilitatile si specificul activitatii debitorului, cu mijloacele financiare disponibile si*

---

*cu cererea pietei fata de oferta debitorului si va cuprinde masuri concordante cu ordinea publica, (...)”.*

Conditiiile preliminare pentru depunerea prezentului plan de reorganizare, prevazute expres de art. 132 alin. 1 din Legea nr. 85/2014, au fost indeplinite. In acest sens, persoana care depune planul de reorganizare – administratorul judiciar Euro Insol SPRL si-a manifestat in termenul prevazut de lege intentia de reorganizare a activitatii debitoarei; prin Raportul asupra cauzelor si imprejurilor care au dus la aparitia starii de insolventa – administratorul judiciar Euro Insol SPRL.

Planul de reorganizare pe care il supunem atentiei judecatorului-sindic si creditorilor societatii cuprinde perspectivele de redresare ale societatii in raport cu posibilitatile si specificul activitatii acesteia, indica mijloacele financiare disponibile si evolutia cererii pe piata fata de oferta societatii.

De asemenea, planul de reorganizare cuprinde modalitatatile de acoperire a pasivului societatii si sursele de finantare a planului. Elementele obligatorii prevazute de Legea nr. 85/2014, precum durata de implementare a planului, programul de plata a creantelor si indicarea categoriilor de creante defavorizate, a tratamentului acestora si a prezentarii comparative a sumelor ce vor fi distribuite in ipoteza falimentului sunt cuprinse in cadrul prezentului plan de reorganizare.

Prezentul plan de reorganizare propune achitarea creantelor inscrise in tabelul definitiv de creante in conformitate cu programul de plata. Avand in vedere aceste considerente planul nu prevede alte despagubiri ce urmeaza a fi oferite titularilor tuturor categoriilor de creante, in comparatie cu valoarea estimativa ce ar putea fi primita in caz de faliment.

**Categoriile propuse pentru a vota prezentul plan de reorganizare sunt:**

- creantele garantate, care beneficiaza de drepturi de preferinta; (Art. 138, alin. 3, lit. a);
- creantele salariale (Art. 138, alin. 3, lit. b).
- creantele bugetare (Art. 138, alin. 3, lit. c);
- creante chirografare (Art. 138, alin. 3, lit. e).

### 1.3 Autorul planului

In temeiul dispozitiilor art. 132 alin. 1) din Legea nr. 85/2014, un plan de reorganizare va putea fi propus de catre:

a) debitor, cu aprobatia adunarii generale a actionarilor/asociatilor, in termen de 30 de zile de la publicarea tabelului definitiv de creante, cu conditia formularii intentiei de

---

reorganizare potrivit art. 67 alin. (1) lit. g), daca procedura a fost declansata de acesta, si in termenul prevazut de art. 74, in cazul in care procedura a fost deschisa ca urmare a cererii unuia sau mai multor creditori;

b) administratorul judiciar, de la data desemnarii sale si pana la indeplinirea unui termen de 30 de zile de la data publicarii tabelului definitiv de creante;

c) unul sau multi creditori, detinand impreuna cel putin 20% din valoarea totala a creantelor cuprinse in tabelul definitiv de creante, in termen de 30 de zile de la publicarea acestuia; administratorul judiciar este obligat sa puna la dispozitia acestora informatiile existente si necesare pentru redactarea planului. In acest sens, debitorul, prin administrator special, sau administratorul judiciar, in masura in care acesta din urma le detine, daca dreptul de administrare i-a fost ridicat debitorului, au obligatia ca, in termen de maximum 10 zile de la primirea solicitarii, sa puna la dispozitia creditorului actele si informatiile prevazute de art. 67 alin. (1) lit. a), b) si e), actualizate corespunzator depunerii tabelului definitiv de creante. Se va pune la dispozitia creditorului si lista tuturor creantelor nascute in timpul procedurii, precum si orice alte documente solicitate, care sunt utile pentru redactarea unui plan de reorganizare.

Conceperea si intocmirea prezentului plan de reorganizare al societatii a fost asigurata de catre administratorul judiciar Euro Insol SPRL, acesta exprimandu-si intentia de a propune un plan de reorganizare prin Raportul asupra cauzelor si imprejururilor care au dus la aparitia starii de insolventa a CET Govora S.A..

In consecinta, Planul de reorganizare a activitatii CET Govora S.A. va fi depus la grefa tribunalului, la oficiul registrului comertului si comunicat comitetului creditorilor - in conformitate cu art. 136 din legea insolventei - de Euro Insol SPRL si va fi supus aprobarii Adunarii Creditorilor si confirmarii judecatorului-sindic, administratorul judiciar Euro Insol SPRL urmand sa aduca la indeplinire formalitatatile de convocare in vederea votarii planului.

#### 1.4 Scopul planului

Scopul principal al planului de reorganizare coincide cu scopul Legii 85/2014, proclamat fara echivoc in art. 2 al legii, si anume instituirea unei proceduri colective pentru acoperirea pasivului debitorului, cu acordarea, atunci cand este posibil, a sansei de redresare a activitatii acestuia.

Principala modalitate de realizare a acestui scop, in conceptia moderna a legii, este reorganizarea debitorului si mentinerea societatii in viata comerciala, cu toate consecintele sociale si economice care decurg din aceasta. Astfel, este relevanta functia economica a procedurii instituite de Legea 85/2014, respectiv necesitatea salvarii

---

societatii aflate in insolventa, prin reorganizare, inclusiv restructurare economica, si numai in subsidiar, in conditiile esecului reorganizarii sau lipsei de viabilitate a debitoarei, recurgerea la procedura falimentului pentru satisfacerea intereselor creditorilor. Reorganizarea prin continuarea activitatii debitorului presupune efectuarea unor modificari structurale in activitatea curenta a societatii aflate in dificultate, mentionandu-se obiectul de activitate, dar aliniindu-se modul de desfasurare a activitatii la noua strategie, conform cu resursele existente si cu cele care urmeaza a fi atrase, toate aceste strategii aplicate fiind menite sa faca activitatea de baza a societatii profitabila.

Planul de reorganizare, potrivit spiritului Legii 85/2014, trebuie sa satisfaca scopul reorganizarii, anume mentinerea debitoarei in viata comerciala si sociala, cu efectul mentinerii serviciilor si produselor debitorului pe piata. Totodata, reorganizarea inseamna protejarea intereselor creditorilor, care au o sansa in plus la realizarea creantelor lor. Aceasta pentru ca, in conceptia moderna a legii, este mult mai probabil ca o afacere functionala sa produca resursele necesare acoperirii pasivului decat lichidarea averii debitoarei aflate in faliment.

Incercarea de acoperire a pasivului Societatii prin lichidarea bunurilor din patrimoniul acesteia va necesita un interval de valorificare destul de ridicat generat de specificul bunurilor existente in patrimoniul Societatii si de specificul cererii pentru acestea, sumele obtinute din valorificarea activelor putandu-se dovedi insuficiente pentru acoperirea intr-o maniera satisfacatoare a creantelor existente impotriva Societatii. De asemenea, cheltuielile generate de derularea unei proceduri de lichidare a activelor Societatii, se pot dovedi superioare celor generate de continuarea activitatii acesteia. In acest sens dorim sa invaderam faptul ca lichidarea bunurilor din patrimoniul debitoarei va avea ca si consecinta scaderea valorii recuperate ca urmare a vanzarii la valoarea de lichidare.

Prezentul plan isi propune sa actioneze pentru modificarea structurala a Societatii pe mai multe planuri: economic, organizatoric, managerial, financiar si social avand ca scop principal plata pasivului Societatii.

In plan economic, procedura reorganizarii este un mecanism care permite comerciantului aflat intr-o stare precara din punct de vedere financiar, sa se redreseze si sa-si urmeze comertul. O asemenea procedura isi gaseste finalitatea in incercarea de pastrare a afacerii in circuitul comercial cu consecinta participarii acesteia in mod activ la viata economica si contributia acesteia la performantele economiei nationale in ansamblul ei.

Din punct de vedere conceptual, reorganizarea inseamna trasarea realista a unor obiective ce trebuie atinse in orizontul de timp planificat, sub aspectul angajarii unor noi contracte, lansarii pe piata a unor produse si servicii sau imbunatatirii calitatii si cantitatii produselor si serviciilor deja lansate. Planul de reorganizare constituie o adevarata strategie de redresare, bazata pe adoptarea unei politici corespunzatoare de management, marketing, organizatorice si structurale, de relocare a activitatii, toate menite sa transforme societatea dintr-o adata in dificultate intr-un competitor viabil generator de plus valoare si beneficii.

### 1.5 Avantajele reorganizarii

Principalele premise de la care pleaca reorganizarea CET Govora S.A. sunt urmatoarele:

- pastrarea si crearea de noi locuri de munca;
- societatea are bune relatii cu clientii si furnizorii, continuand activitatea conform obiectului de activitate si dupa deschiderea procedurii insolventei sub supravegherea administratorului judiciar;
- societatea dispune de personal calificat si ofera servicii de calitate, fapt concretizat in fidelizarea clientilor;
- societatea dispune si obtine noi contracte cu care isi poate realiza, in continuare, obiectul de activitate.

Demararea procedurii de reorganizare a societatii si relansarea activitatii comerciale a acesteia in conformitate cu contractele incheiate si contractele ce se preconizeaza a se incheia, va crea posibilitatea de generare a unor fluxuri de numerar suplimentare, ce vor permite efectuarea de distribuirii catre creditori, in conformitate cu graficul de plati din cuprinsul planului de reorganizare.

Votarea planului si continuarea procedurii reorganizarii sunt masuri menite prin finalitatea lor, sa satisfaca interesele celei mai mari parti a creditorilor, in conditiile legii, precum si interesele societatii care isi continua activitatea, cu toate consecintele economice si sociale aferente.

In consecinta, prezentul plan de reorganizare intruneste toate conditiile prevazute de prevederile Legii nr. 85/2014, motiv pentru care il supunem atentiei creditorilor si judecatorului-sindic in vederea votarii si confirmarii acestuia.

Pe de alta parte falimentul unei societati situeaza debitoarea si creditorii pe pozitii antagonice, primii urmarind recuperarea integrala a creantei impotriva averii debitatorului, iar acesta din urma mentinerea intreprinderii in viata comerciala. Daca in cazul falimentului interesele creditorilor exclud posibilitatea salvarei intereselor

---

debtitorului, a carui avere este vanduta (lichidata) in intregime, in cazul reorganizarii cele doua deziderate se cumuleaza, debitorul continuandu-si activitatea, cu consecinta cresterii sale economice, iar creditorii profita de pe urma maximizarii valorii averii si a lichiditatilor suplimentare obtinute.

## 1.6 Aspecte legale care stau la baza intocmirii planului de reorganizare

### 1.6.1 Conditii preliminare depunerii Planului de Reorganizare

Conditii preliminare pentru depunerea prezentului plan de reorganizare, prevazute expres de art. 132 alin. 1 din Legea nr. 85/2014, au fost indeplinite dupa cum urmeaza:

- Ca urmare a cererii formulate de catre debitoare, prin Incheierea de sedinta pronuntata la data de 09.05.2016 in dosarul nr. 1396/90/2016, Tribunalul Valcea Sectia a II-a Civila a dispus deschiderea procedurii generale a insolventei prevazuta de Legea nr. 85/2014 impotriva debitoarei CET Govora S.A. si a desemnat administrator judiciar pe Euro Insol SPRL;
- Debitorul se afla in perioada de observatie si desfasoara activitatea curenta nefiindu-i ridicat dreptul de administrare;
- De asemenea, in temeiul dispozitiilor art. 97 din Legea nr. 85/2014, a fost depus si raportul asupra cauzelor si imprejurarilor care au dus la aparitia starii de insolventa, precum si asupra posibilitatii reale de reorganizare a activitatii debitorului, raport prin care administratorul judiciar a aratat ca, desi debitoarea CET Govora S.A. se confrunta cu o situatie financiara dificila, aceasta poate fi supusa unui plan de reorganizare cu sanse de reusita, prin masuri eficiente de restructurare a activitatii;
- In considerarea tuturor aspectelor prezentate in acel raport si in temeiul art. 97 alin. 3 din Legea 85/2014 administratorul judiciar si-a manifestat intentia de a intocmi un plan de reorganizare a activitatii CET Govora S.A. sau de a participa alaturi de debitoare la intocmirea planului;
- Tabelul definitiv de creante impotriva averii debitorului CET Govora S.A. fost depus si afisat la grefa instantei la data de 29.03.2018 si publicat in Buletinul Procedurilor de Insolventa nr. 6706 / 29.03.2018.
- Prin Incheierea de sedinta din data de 02.04.2018, judecatorul-sindic a dispus prelungirea cu o perioada de 30 de zile a termenului de depunere a planului de reorganizare a debitoarei CET Govora.

### 1.6.2 Durata Planului de Reorganizare

In ceea ce priveste durata de implementare a planului de reorganizare, se propune implementarea acestuia pe o perioada de 3 (trei) ani din momentul confirmarii acestuia de catre judecatorul-sindic cu posibilitatea revizuirii modalitatilor de realizare a planului.

In conformitate cu prevederile art. 139 alin. 5 din Legea nr. 85/2014, „*Modificarea planului de reorganizare, inclusiv prelungirea acestuia se poate face oricand pe parcursul procedurii de reorganizare, fara a se putea depasi o durata totala maxima a derularii planului de 4 ani de la confirmarea initiala. Modificarea poate fi propusa de catre oricare dintre cei care au vocatia de a propune un plan, indiferent daca au propus sau nu planul. Votarea modificarii de catre adunarea creditorilor se va face cu creantele ramase in sold, la data votului, in aceleasi conditii ca si la votarea planului de reorganizare. Modificarea planului va trebui sa fie confirmata de judecatorul-sindic.*

Conform legii, indeplinirea tuturor obligatiilor de plata conform programului de plata din planul de reorganizare confirmat de judecatorul-sindic, oricand pe parcursul procedurii de reorganizare judiciara are ca efect inchiderea procedurii insolventei si reinserția debitoarei în activitatea comercială.

### 1.6.3 Administrarea si conducerea societatii in perioada reorganizarii judiciare.

Pentru implementarea cu succes a tuturor masurilor asumate prin planul de reorganizare în vederea platii creantelor, realizarii investițiilor pentru conformarea la legislația de mediu care să permită continuarea activității societății având drept scop reinserția CET Govora în activitatea de afaceri, tinând cont și de masurile dispuse de administratorul judiciar în perioada de observație care au creat premisele reorganizării societății, în această perioadă conducerea activității CET Govora S.A. va fi realizată de administratorul special împreună cu administratorul judiciar.

## 2. Prezentarea Societatii

### 2.1 Localizarea geografica

Sediul CET Govora SA se afla pe Platforma Industriala SUD la 12 km de municipiu Ramnicu Valcea. Localitatea Ramnicu Valcea se afla in zona colinara a Carpatilor Meridionali la o altitudine de 245 m deasupra nivelului Marii Negre pe malul drept al raului Olt.

Se afla in zona climaterica trei (deal si podis) si se caracterizeaza prin urmatorii parametrii:

Temperaturi medii anuale 10.7 – 11.2 °C;

Cantitatea de precipitatii anuale 440 – 870 l/m<sup>2</sup>;

Stratul de zapada mediu lunar in perioada de iarna de 0 – 5 cm;

Umiditatea relativa a aerului 46 – 100 %, media multianuala 74%.



Societatea Comerciala CET Govora S.A. a fost infiintata in anul 1997 fiind primul producator independent de energie care s-a desprins din Compania Nationala de Electricitate – CONEL (fosta RENEL). CET Govora S.A. a preluat in patrimoniu de la CONEL, prin Hotarare de Guvern, Uzina Electrica Govora - functionala si CET Slatin a - investitie destinata termoficarii orasului Slatina nefinalizata si abandonata.

### 2.2 Obiectul de activitate al CET Govora

Inca de la infiintare, CET Govora a avut ca activitate de baza producerea si livrarea de abur industrial, dar si de energie electrica, pentru Uzinele Sodice Govora (azi CIECH Soda Romania S.A.).

---

Aparitia OLCHIM din anul 1967 a condus la extinderi repeatate ale CET Govora, dar cu mentinerea activitatilor de baza, respectiv producerea si livrarea de abur industrial si de energie electrica.

Dupa anul 1983, prin realizarea conductelor de termoficare dintre CET Govora si fostele centrale termice de cartier, devenite Puncte Termice, din Municipiul Ramnicu Valcea, activitatea de baza s-a completat si cu cea de asigurare a incalzirii locuintelor, dar si de furnizare a apei calde de consum pentru populatia din acest oras.

In timp ce energia electrica poate fi produsa de departe de locul de consum si se poate livra oriunde pe teritoriul national, energia termica nu poate fi transportata la distanta mai mare de cativa kilometri. Din acest motiv, definiitoriu pentru domeniul de activitate al CET Govora, respectiv domeniul principal de activitate al societatii este: "Furnizarea de abur si aer conditionat", cod CAEN 3530.

Prin utilizarea tehnologiei de cogenerare a energiei termice cu cea electrica, se remarcă si o alta grupa de obiecte de activitate, respectiv:

- cod CAEN 351: Productia, transportul si distributia energiei electrice;
- cod CAEN 3511: Productia de energie electrica;
- cod CAEN 3512: Transportul energiei electrice;
- cod CAEN 3513: Distributia energiei electrice;
- cod CAEN 3514: Comercializarea energiei electrice.

Dupa preluarea carierelor de la Berbesti si Alunu a fost extins obiectul de activitate si cu activitati conexe specifice, respectiv:

- cod CAEN 0510: Extractia carbunelui inferior;
- cod CAEN 0520: Extractia carbunelui superior;
- cod CAEN 0899: Alte activitati extractive;
- cod CAEN 0812: Extractia pietrisului si a nisipului;
- cod CAEN 5210: Depozitari.

Deoarece in productia de energie se utilizeaza importante cantitati de apa bruta, tratata si uzata, societatea desfasoara si activitati din acest domeniu, respectiv:

- cod CAEN 3600: Captarea, tratarea si distributia apei
- cod CAEN 3700: Colectarea si epurarea apelor uzate
- cod CAEN 4950: Transporturi prin conducte

De asemenea o parte importanta de activitatile desfasurate de societate sunt legate de lucrarile de mentenanta mecanice si electrice, respectiv

- cod CAEN 3312: Repararea masinilor;
- cod CAEN 3313: Repararea echipamentelor electronice;

- cod CAEN 3314: Repararea echipamentelor electrice;
- cod CAEN 3314: Repararea altor echipamente.

Sunt prevazute si activitatii specifice unei societati care vizeaza dezvoltare. Respectiv:

- cod CAEM 721. "Cercetare-dezvoltare in stiinte naturale si inginerie";
- cod CAEN 732. "Activitati de studiere a pietei si de sondare a opiniei publice

Activitatile de baza ale societatii se desfosoara in locatii diferite, astfel:

- extractia de carbune energetic din cele trei cariere: Berbesti, Panga si Oltet;
- producerea de energie termica si electrica in termocentrala Govora situata pe Platforma Industriala Sud Ramnicu Valcea;
- producerea si distributia de caldura si apa calda de consum in Ramnicu Valcea, in Baile Olanesti si in Calimanesti.

Pentru sustinerea activitatilor de baza, in paralel se desfosoara mai multe activitati specifice si activitati suport dintre care mentionam:

- prospectarea, evaluarea si programarea activitatii de extractie;
- asigurarea drepturilor de utilizare a suprafetelor din corridorul de exploatare;
- amenajarea fronturilor de lucru si a cailor de comunicatie;
- extractia si depozitarea sterilului de cariera;
- extractia carbunelui prin excavare cu rotor;
- asigurarea mentenantei mecanice si electrice la excavatoarele cu rotor, la benzile transportoare si la celealte componente de manipulare minereu si steril;
- transport oameni, piese de schimb si materiale in interiorul carierelor;
- incarcare, descarcare si transport carbune pe cale ferata si rutier;
- depozitare carbune in stive;
- concasare si macinare carbune;
- ardere carbune, gaze naturale sau/si pacura in cazanele energetice;
- producerea de energie termica si electrica in turboaggregate energetice;
- alimentarea cazanelor cu apa preincalzita in sisteme regenerative cu abur;
- prepararea apei demineralizate, dedurizate si limpezite;
- efectuarea analizelor de calitate pentru apa, abur si combustibili;
- alimentarea cu energie electrica a tuturor consumatorilor interni;
- mentenananta mecanica, electrica si de automatizare a cazanelor, turbinelor, si a tuturor echipamentelor din termocentrala;
- alimentarea cu abur industrial a OLTCHEM SA, CIEH Soda Romania SA si ICSI;
- alimentarea cu energie termica a sistemului de termoficare din Ramnicu Valcea;
- producerea si distribuirea de caldura si apa calda de consum catre populatia din Ramnicu Valcea, Calimanesti si Baile Olanesti;
- mentananta punctelor termice si a retelei primare si secundare de termoficare din Ramnicu Valcea, Calimanesti si Baile Olanesti;

- programarea regimurilor de functionare in functie de cerintele contractuale ale clientilor si de disponibilitatea echipamentelor;
- monitorizarea impactului aspectelor de mediu generate sau agravate de activitatile principale si suport, in toate locatiile;
- activitati financiare si de contabilitate;
- activitati de aprovizionare cu piese de schimb si materiale pentru mentenanta;
- mentenanta si monitorizarea functionarii sistemelor IT;
- sustinerea cauzelor in instantele de judecata;
- management general pentru toate procesele si subprocesele din organizatie.

Astfel, activitatea de baza a CET Govora o reprezinta producerea si furnizarea de energie electrica si energie termica. Termoficare reprezinta un termen specific utilizat in termoenergetica romanesca pentru capacitatea unei centrale electrice de a furniza si energie termica catre consumatori industriali si/sau catre consumatori casnici. In literatura occidentală in loc de "termoficare" se foloseste in mod frecvent termenul "Cogenerare" care reprezinta mai bine capacitatea unei centrale de tipul CET Govora de a transforma energia primara obtinuta prin arderea combustibililor simultan in cele doua tipuri de energie utila: energie electrica livrabilă in reteua publica de electricitate si energie termica (caldura) livrabilă consumatorilor locali sub forma de abur sau apa fierbinte.

Energia termica se livreaza in diverse forme :

- Catre instalatii consumatoare industriale sub forma de abur supraîncalzit la diferite niveluri relativ standardizate de presiune si temperatura. Din acest punct de vedere CET Govora este cea mai complexa instalatie din tara, asigura abur la trei nivele de presiune si temperatura: (35 bar si 310°C), (13 bar si 280°C) si (6 bar si 180°C); (1 bar este presiunea a 10 metri coloana apa) ; Condensatul din abur neimpurificat poate fi returnat de catre clienti la CET Govora si astfel se reia ciclul de productie.
- Catre sistemele de alimentare centralizata cu energie termica (SACET) a localitatilor, caldura livrata din centrala in circuit inchis (conducte tur/retur) de agent termic primar sau apa fierbinte (pusa sub presiune) la PT-punctele termice de cvartal sau de imobil unde se prepara apa calda de consum si agentul termic secundar care circula prin calorifere

Serviciul public de furnizare de energie termica in regim centralizat este concesionat de CET Govora in trei localitati din Judetul Valcea: municipiul Ramnicu Valcea si statiunile Calimanesti si Baile Olanesti. Centrala CET Govora deserveste cu energie termica doar consumatorii din municipiul Ramnicu Valcea.

CET Govora poate sa produca si separat energie electrica fara cogenerare de energie termica dar regimul este neeconomic astfel ca termenul de specialitate care defineste cel mai bine regimul eficient de functionare al centralei este "consumatorul termic conduce".

Energia electrica este "injectata" de catre toti producatorii in Sistemul Electroenergetic National - SEN la parametrii de calitate (tensiune, frecventa la care se adauga continuitate, stabilitate, predictibilitate).

### 2.3 Scurt istoric al Societatii

Societatea CET Govora S.A. a trecut prin mai multe etape de dezvoltare, marcate atat de schimbari tehnologice, cat si de schimbari organizatorice, incercand sa se adapteze la cerintele mediului economic in care a operat. Evenimentele care au marcat in mod determinant evolutia societatii au fost:

- Punerea in functiune in 1959 a instalatiilor din „Etapa 0”: 7,5 MW;
- Trecerea de la Uzinele Sodice Govora la Electrocentrale Craiova;
- Realizarea investitiilor din „Etapa I”: 2 x 50MW;
- Realizarea investitiilor din „Etapa a II-a”: 2 x 50MW;
- Trecerea pe carbune/ Realizare „Etapa a III-a” 2 x 50MW;
- Introducerea termoficarii din sursa CET Govora in Rm. Valcea;
- Trecerea de la Electrocentrale Craiova, la RENEL;
- Obtinerea statutului de producator independent de energie (in 1997);
- Scaderea vanzarilor de abur si dezafectarea Etapelor 0 si I;
- Preluarea distributiei energiei termice in Ramnicu Valcea;
- Preluarea distributiei energiei termice in Baile Olanesti si Calimanesti;
- Participarea la reprivatizarea Uzinelor Sodice Govora;
- Instalarea turbinelor de abur TA8 si TA9;
- Grave blocaje financiare produse prin insolventa OLTCHEM;
- Preluarea activitatilor de minerit de la Berbesti si Alunu;
- Intrarea in insolventa a CET Govora.

#### ❖ Perioada 1959-1966

Termocentrala Govora a fost realizata intre anii 1956 – 1959, ca sectie a Uzinelor Sodice Govora, cu scopul furnizarii aburului tehnologic industrial si al energiei electrice necesare in aceasta uzina chimica. Echipamentele de baza montate atunci erau: doua cazane de abur a cate 100 tone/ora fiecare si o turbină cu puterea nominala de 7,5 MW. Combustibilul necesar la cazane a fost gazul natural extras din zona Dragasani. In prezent, aceste echipamente aferente „Etapei 0” au fost dezafectate, iar cladirile sunt in

---

prezent utilizeaza partial ca spatii administrative, pentru laboratoarele de aparatura de masura si control, respectiv pentru laboratorul de control nedistructiv al sudurilor, dar si inchiriate catre companii care desfasoara activitati IT in cadrul CET Govora.

Intre anii 1959 si 1969, Termocentrala Govora nu a avut personalitate juridica, iar Societatea nu detine documente relevante pentru aceasta perioada, acestea ramanand in arhiva Uzinelor Sodice Govora.

#### ❖ **Perioada 1969-1973**

Odata cu inceperea lucrarilor de investitii la Combinatul Chimic Ramnicu Valcea, denumit in prezent OLTCHIM S.A., s-au demarat si lucrările de extindere a instalatiilor de la Termocentrala Govora cu inca doua cazane de abur de 420 tone/ora si cu inca doua turbine cu abur de cate 50 MW fiecare, cele doua noi cazane avand drept combustibil gazele naturale.

In perioada 1995 - 2000, pe fondul reducerii cu peste 50% a consumului de abur industrial, atat la OLTCHIM, cat si la Uzinele Sodice Govora, aceste cazane si turbine au fost din ce in ce mai rar folosite, astfel ca dupa 2003 s-a trecut la dezafectarea lor treptata.

Cladirile aferente au ramas practic nefolosite, cu exceptia zonei mediane unde au ramas functionale mai multe statii electrice de 6 kV, care asigura rezerva pentru instalatiile functionale ale etapelor II si III. Tot in etapa I au ramas functionale patru din totalul celor sase pompe de apa de racire care asigura racirea instalatiilor din etapele II si III.

Societatea nu detine documente relevante pentru perioada de realizare a acestei etape, acestea ramanand in arhiva Intreprinderii Electrocentrale Craiova, care a fost titularul investitiei.

#### ❖ **Perioada 1973-1984**

Pe fondul dublarii capacitatilor de productie de la OLTCHIM si de la Uzinele Sodice Govora, din perioada 1973-1975, s-a trecut la inca o etapa de extindere a Termocentralei cu inca doua cazane de abur de 420 tone/ora ( denumite cazanul C3, respectiv C4) si cu inca doua turbine cu abur de cate 50 MW fiecare, denumite TA3, respectiv TA4).

Astfel, in 1977, la Centrala Electrica de Termoficare (CET) Govora (aceasta fiind „denumirea tehnologica” de atunci a termocentralei de cogenerare Govora), puterea

---

electrica instalata era de 207.5 MW, iar capacitatea instalata a cazanelor de abur era, in total, de 1880 tone/ora abur viu, din care se livrau curent la cele doua combine chimice impreuna, 600 – 680 tone/ora abur industrial. Energia electrica livrata anual in Sistemul Energetic National (SEN) era de 1,000,000 MWh.

Cazanele C3 si C4 au fost construite astfel incat sa poata functiona atat pe gaze naturale, cat si pe baza de pacura. Din acest motiv la CET Govora s-a realizat si o gospodarie de pacura cu doua rezervoare de 5.000 mc fiecare si cu statia de pompare aferenta. Echipamentele de baza din etapa a II-a ( C3, C4, TA3,TA4 ) au fost intens utilizate pana in anul 1998, cand pretul gazului metan a inceput sa depaseasca pretul carbunelui. Din acea perioada cazonul C3 a fost trecut „ in conservare”, iar la cazonul C4 s-au inlocuit arzatoarele normale cu altele, cu emisie redusa de oxizi de azot, stiindu-se ca vor urma restrictii severe pentru emisia acestor noxe in atmosfera.

In prezent sunt aproape permanent utilizate una, sau amandoua turbinele TA3 si TA4, iar cazonul C4 este pornit doar in extrema urgență, respectiv atunci cand devin simultan indisponibile doua din cele trei cazane pe carbune.

Societatea nu detine documente relevante pentru perioada de realizare a acestei etape, acestea ramanand in arhiva Intreprinderii Electrocentrale Craiova, care a fost titularul investitiei.

#### ❖ **Perioada 1984-1989**

Dupa prima criza a petrolului din 1973, in zona deluroasa a Olteniei de sub munte, prospectiunile geologice au demonstrat existenta unor rezerve importante de lignit, astfel incat s-a initiat un amplu program de investitii pentru realizarea unitatilor din componenta actualului Complex Energetic Oltenia.

Pe masura ce gazele naturale erau din ce in ce mai mult folosite in industria chimica, a inceput si la CET Govora un program de „ trecere pe carbune” a termocentralei existente. Aceasta presupunea realizarea cel putin a trei noi cazane de abur si, pe cat posibil, pastrarea acelorasi turbine.

Deoarece in 1982 s-a decis ca municipiul Ramnicu Valcea sa primeasca agentul termic de incalzire de la CET Govora, investitorul, adica Ministerul Energiei Electrice, a acceptat sa se realizeze si inca doua noi turbine cu abur, tot de 50 MW fiecare, cu o constructie speciala, dedicata atat acestui scop, cat si celui de livrare de abur industrial.

Astfel, intre 1984 si 1987, au fost instalate cazanele pe carbune C5 si C6, dar si turbinele cu „contrapresiune la 1,2 bar”, TA5 si TA6. Tot din 1984 au fost puse in functiune instalatiile de termoficare din sursa CET Govora, din cartierele de sud ale orasului. Astfel, incepand cu anul 1983, numarul produselor de baza ale termocentralei s-a majorat la trei: energie termica pentru industrie (abur industrial), energie termica pentru populatie (apa fierbinte) si energie electrica pentru Sistemul Energetic National.

Pentru faptul ca aceste cazane pe carbune aveau fiabilitatea mai mica decat a cazanelor pe gaze naturale, a fost construit si cazonul pe carbune C7, initial ca si cazon de rezerva. Desi era finalizat fizic in 1989, din motive legate de disolutia autoritatii contractante dupa revolutie, a fost pus in functiune abia in 1993.

Perioada 1987 – 1990 a fost perioada de productie de volum maxim a CET Govora. In acei ani, puterea instalata a fost de 307,5 MW, capacitatea instalata cumulata a cazanelor de abur era de 2.720 tone/ora abur viu, respectiv o livrare de 800 tone/ ora de abur industrial la OLTCHIM si Uzinele Sodice Govora, impreuna. Se livrau in Sistemul Energetic National (SEN) 1,200,000 MW, dar si 100 Gcal/h, iarna, catre populatia din Rm. Valcea. In 1990 erau angajati la CET Govora peste 1600 de salariati.

Pentru gestionarea carbunelui s-a construit o „gospodarie de combustibil” care poate asigura alimentarea celor trei cazane pe carbune cu necesarul nominal total de 7,000 – 9,500 tone/zi, dar si acumularea a peste 500,000 tone de carbune in stoc. Tot in acea perioada s-au dezvoltat carierele de la Berbesti si Alunu, din judetul Valcea si s-a construit si calea ferata cu ecartament normal dintre depozitele acelor cariere si gospodaria de carbune de la CET Govora.

Etapa a III-a de dezvoltare tehnologica a termocentralei Govora, denumita si „etapa pe carbune”, reprezinta principala zona de activitate de producere a energiei electrice si termice si in prezent. In luna mai 2016 se finalizeaza probele de performanta pentru instalatia de desulfurare aferenta cazonului C7. De altfel acest cazon este in prezent singurul din cele trei pe carbune care indeplineste integral conditiile de autorizare integrata de mediu, deoarece a fost recent echipat si cu un set nou de azatoare de gaz si de carbune cu emisii reduse de oxizi de azot (NOx) si in 2013 s-a finalizat si modernizarea electrofiltrelor care opresc emisia de cenusă la cosul de fum.

Societatea nu detine documente relevante pentru perioada de realizare a acestei etape, acestea ramanand in arhiva Intreprinderii Electrocentrale Craiova, care a fost titularul investitiei.

### ❖ Perioada 1990 - 1997

In cursul anului 1990 in locul Ministerul Energiei Electrice s-a infiintat Regia Nationala de Electricitate RENEL.

In RENEL a fost constituita DGPEET (Directia Generala de Producere a Energiei Electrice si Termice) iar CET Govora a devenit „Filiala Electrocentrale Govora” a RENEL, aflata in subordinea directa a DGPEET, iesind astfel din subordonarea fata de Electrocentrale Craiova.

In perioada 1991 – 1997, atat OLTCHIM, cat si Uzinele Sodice Govora (USG) au inceput sa reduca consumul de abur de la CET Govora, deoarece o parte a pietelor de desfacere a produselor chimice de la cele doua combinante, au colapsat. Globalizarea economiei mondiale a provocat, prin cresterea acerba a concurentei, o contractie de cel putin 50% a productiei acestor combinante. In aceste conditii si livrarile totale de abur industrial ale CET Govora au scazut de la 800 tone/ora in 1990, la 450 tone/ora in 1998.

In anul 1997, ca urmare a unui memorandum incheiat intre Guvernul Romaniei si Fondul Monetar International, unitatile RENEL erau obligate sa majoreze tariful energiei termice pentru industrie la 29 USD/Gcal. La acea data, CET Govora livra aburul industrial catre OLCHIM si USG cu aproximativ 11 USD/Gcal, pret foarte apropiat de costurile de productie de atunci. Solutia gasita de partile interesate a fost de iesire a CET Govora din componenta RENEL si transformarea intr-un producator independent de energie, cu statut de societate pe actiuni, care nu trebuia sa se supuna memorandumului. Astfel s-a constituit „S.C. CET Govora S.A.” in subordinea Fondului Proprietatii de Stat (FPS).

### ❖ Perioada 1997 – 2002

In anul 2000 CET Govora a trecut mai intai in subordinea Ministerului Privatizarii, apoi, din anul 2001, in subordinea Agentiei pentru Privatizarea Activelor si Participatiilor Statului (APAPS), avand acelasi statut de producator independent de energie electrica si termica.

Din acea perioada dateaza cateva incercari nereusite de privatizare, propunerile fiind in special de la firme italiene si spaniole.

In anul 1999 se opreste si se inchide Uzina de Soda Nr. 2 si raman in functiune doar OLTCHIM si Uzina de Soda Nr. 3. Livrarile totale medii de abur scad de la 450 t/h, la 370 t/h, iar pretul gazelor naturale se inscrie pe un trend abrupt crescator.

Este momentul in care se renunta la pastrarea in conservare a echipamentelor din Etapa 0 si Etapa I care puteau functiona exclusiv pe baza de gaze naturale, acestea

---

valorificandu-se ca fier vechi. In paralel, s-a realizat si o prima concesiere colectiva a 420 de persoane, ramanand in activitate aproximativ 1200 de salariati. Puterea instalata a termocentralei a scazut de la 307.5 MW, la 200 MW.

Suplimentar se inregistreaza o reducere neasteptata a consumului de agent termic pentru populatia din Ramnicu Valcea, pe fondul avariilor nesfarsite care apareau in instalatiile secundare aflate in gestiunea regiei locale TERMORIM S.A.

Pentru a compensa pierderile de productie ale CET Govora din cauza disparitiei USG Nr. 2 si pentru evitarea debransarii populatiei in masa de la sistemul de termoficare, CET Govora a obtinut, prin patru contracte de concesionare succesive, dreptul de distributie a agentului termic in cartierele de nord ale orasului, acolo unde caldura se producea doar de TERMORIM, in cazane de apa fierbinte, pe baza de gaze naturale.

Atunci cand municipalitate din Ramnicu Valcea a scos la licitatie publica serviciul de concesionare a serviciului de termoficare din intregul oras, CET Govora a castigat contractul cu o durata de 25 de ani, in defavoarea firmei Dalkia. Preluarea acestui contract a presupus si preluarea in intregime a personalului TERMORIM, de 370 de salariati.

Acest contract de distributie a reprezentat o importanta cotitura in viata societatii si implicarea in imbunatatirea confortului termic din locuintele din Ramnicu Valcea a fost rasplatit printr-o pastrare relativ constanta a numarului de locuinte bransate la sistemul de termoficare.

Chiar daca au fost debransate, in 15 ani cam 2000 de apartamente din totalul de 31.000 de apartamente din oras, prin colaborarea cu primaria si cu Consiliul Judetean, toate scolile, spitalele si celealte institutii publice care au fost bransate ulterior la sistem, au compensat debransarile sporadice aparute.

In plus, oferta CET Govora de livrare de agent termic primar catre marile magazine, hoteluri, unitati comerciale, biserici si locuinte particulare situate in apropierea conductelor de termoficare, a fost convingatoare, astfel incat volumul vanzarilor de apa fierbinte a ramas aproape constant de-a lungul anilor.

Integrarea pe verticala a producerii, transportului si distributiei energiei termice si a apei calde de consum, a fost un succes la Ramnicu Valcea. Acest succes a condus si la lansarea ulterioara, dupa 2007, a Proiectului cu fonduri europene, pentru desulfurarea si denoxarea gazelor arse de la cazanul C7.

#### ❖ Perioada 2002 - 2012

Succesoarea RENEL in sectorul producerii de energie electrica si termica a fost CONEL (Compania Nationala de Electricitate) care, l-a randul ei a externalizat centralele electrice de termoficare ( CET-urile ) catre primariile locale, sau chiar catre consiliile judetene din zona. Pentru gestionarea unitara a problemelor acestora, in cadrul Ministerului Administratiei si Internelor din acea perioada, a aparut o noua directie si un secretariat de stat dedicat.

Pentru a accesa schemele de ajutor care erau lansate de guvern pentru aceste termocentrale de cogenerare, CET Govora trebuia sa fie in proprietatea unei autoritati locale. Prin Hotararea Guvernului Nr. 1005/2002 s-a efectuat „transferul , cu titlu gratuit, a pachetului integral de actiuni al Societatii Comerciale CET Govora S.A. Ramnicu Valcea in proprietatea privata a judetului Valcea si in administrarea Consiliului Judetean Valcea”.

In scurt timp, CET Govora a aderat la Asociatia Profesionala a Producatorilor de Energie Termica si Electrica in Cogenerare – COGEN Romania, colaborand la efortul comun de implementare a unui set de politici energetice specifice, dar si pentru promovarea unui program de investitii specific cogenerarii, cu o importanta componenta de cofinantare din partea statului. Sub denumirea de „Caldura si confort 2006-2009”, acest program este prelungit si in prezent sub numele de „Caldura si confort 2015-2020”.

Cu fonduri exclusive din acest program, CET Govora a realizat turbinele cu abur TA8 de 6,5 MW si TA9 de 4,7 MW necesare livrarii in cogenerare a aburului de 35 bari, respectiv 6 bari, catre clientii industriali. Finantarea acestor turbine a fost de peste 5 milioane euro, iar accesarea rezervei de emisii de gaze cu efect de sera de la Registrul National, a condus la venituri exceptionale foarte mari pentru CET Govora. Odata cu punerea acestor turbine in functiune in 2009, puterea instalata totala la CET Govora a ajuns la 211,2 MW.

De asemenea, prin finantare din acelasi program s-au asigurat fondurile necesare reabilitarii electrofiltrelor de la cazanul C7, inca din 2012, respectiv aprox. 3.500.000 euro. Dupa anul 2012 aceste fonduri au putut fi accesate numai de catre autoritatile locale, astfel ca atat Primaria Ramnicu Valcea , cat si Consiliul Judetean Valcea executa pe retelele de termoficare gestionate de CET Govora, anual, proiecte de reabilitare cu valori semnificative.

In anul 2002 Uzinele Sodice Govora au fost privatizate, proprietarul majoritar devenind S.C. BEGACOM S.A. Sub administrarea acestui productia de soda a scazut in 2006 la 50% din productia din 2002. In plus USG practic a incetat sa mai achite contravaloarea facturilor pentru aburul industrial livrat de CET Govora. Dupa ce s-a sistat livrarea

---

aburului, s-a convenit ca o parte din factura de abur sa fie achitata in barter cu soda livrabilă in port, iar diferența sa fie achitata cu actiuni.

In vara anului 2006 CET Govora a ajuns sa detina un pachet de 49% din actiunile USG, asa ca, impreuna cu APAPS care detinea 2% din acelasi pachet de actiuni, au hotarat sa noveze contractul de privatizare de la Uzinele Sodice Govora.

Dupa indelungate negocieri, noul proprietar al USG a devenit grupul industrial Ciech Chemical Group Varsovia.

Intrarea Romaniei in Uniunea Europeana a adus obligatii de mediu cu costuri deosebit de mari pentru CET Govora. Inca din anul 2007 s-a actionat prin COGEN ca sa se realizeze o axa prioritara in Programul Operational Sectorial de Mediu dedicat emisiilor de la termocentralele de cogenerare. Asa a aparut Axa Prioritara 3 din POS Mediu, dar valoarea totala alocata a fost cu mult sub cea necesara. Dupa trei ani de negocieri, reprezentantii DG Regio ai Comisiei Europene, dupa ce au exclus proiectele de cogenerare de abur industrial din aria proiectelor eligibile, au acceptat la CET Govora doar desulfurarea si denoxarea la un singur cazan, respectiv C7 care sa fie dedicat livrarii de energie termica catre populatie.

Celalalt client important, respectiv OLTCHIM, a obtinut in toti acesti ani un pret al aburului in defavoarea CET Govora, iar incepand din 2009, au aparut frecvent intarzierile la plata facturilor. In august 2012 OLTCHIM a fost total oprit si dupa o tentativa nereusita de privatizare, a fost repornit doar cu aburul si energia electrica livrata exclusiv de CET Govora.

La nivelul Ministerului Comertului si Economiei (MEC), s-a semnat o nota prin care se promitea compensarea creantei CET Govora catre Complexul Energetic Oltenia (CEO) cu creanta OLCHIM catre CET. In acest fel datoriile ramaneau a fi gestionate intre unitati patronate de acelasi minister (MEC), respectiv intre OLTCHIM si CEO. Aceasta promisiune nu a fost onorata.

Toamna anului 2012 gaseste CET Govora cu doi clienti industriali, (USG), cu datorii mari, si (OLTCHIM) in colaps. Cu o creanta deja de peste 120,000,000 lei la CET, CEO continua livrarile de carbune catre CET, iar CET continua livrarile de abur si energie electrica catre OLTCHIM.

### ❖ Perioada 2013 – 2015

In data de 30 ianuarie 2013 la OLTCHIM este declarata starea de insolventa si CET Govora este inscrisa la masa credala cu suma de aproximativ 137 milioane de lei, fara nicio garantie. Desi facturile emise de CET Govora catre OLCHIM ar fi trebuit, conform Legii, achitate fara intarziere, doar energia electrica a fost achitata integral si ritmic, in timp ce

---

factura pentru abur n-a fost achitata nici in 2013, nici in primele trei trimestre din 2014. Valoarea datoriei OLCHIM fata de CET acumulata in procedura insolventei a ajuns treptat la aproximativ 60 milioane de lei.

Datoria USG catre CET a fost reglementata in octombrie 2013, printr-un act aditional la contractul de livrare de abur, prin care se stabilea o valoare constanta a pretul aburului la 78 lei/Gcal (fara costul emisiilor de CO<sub>2</sub>, respectiv 91 lei/Gcal cu includerea costului emisiilor de CO<sub>2</sub>), iar USG urma sa plateasca lunar, in rate egale, intreaga creanta istorica, pana in octombrie 2017, dar si factura curenta. In caz contrar, se repunea in executie si o penalitate de aproximativ 20 de milioane de lei.

Constatand ca nu-si poate recupera in nici un fel creanta de la CET Govora, CEO a initiat mai multe actiuni in justitie, atat pentru datoria principala, cat si pentru incasarea penalitatilor. In paralel s-au desfasurat negocieri intre conducerile celor doua companii, atat pentru tratarea creantelor, cat si pentru functionarea carierelor de carbune din judetul Valcea.

La data de 02.03.2015 s-a semnat Contractul de Transfer de Afacere prin care se stabilea faptul ca toate datoriile CET Govora contractate inainte de data de 31.07.2014 sunt reglementate in cadrul pretului de transfer al afacerii de 184 milioane lei. Pretul ar fi trebuit achitat in 10 rate anuale, dintre care primele trei cu o valoare de 2.7 milioane lei fiecare, iar ultimile 7 cu o valoare de 25.1 milioane lei fiecare.

Pe fondul dezechilibrului dintre venituri si incasari, CET Govora a mai acumulat o creanta de 14 milioane lei catre CEO prin livrarile de carbune dintre data de referinta a Contractului de Transfer, 31.07.2014 si data finalizarii transferului de personal de la cele trei cariere, 23.03.2015.

Preluarea carierelor de carbune reprezinta o cotitura cu impact major asupra intregii CET Govora. Numarul de salariatii a crescut cu inca 1100 de persoane, ajungand la 2364. Integrarea pe verticala a survenit pe fondul unui blocaj financiar sever, iar nevoia de relansare a activitatii in cariere impunea achizitii de terenuri, de piese de schimb cu uzura mare, de covoare de cauciuc simultan cu efectuarea reparatiilor si la echipamentele din termocentrala.

Dupa preluarea carierelor situatia financiara a societatii s-a agravat, iar platile la majoritatea contractelor de achizitie aflate in derulare au fost blocate. Zona miniera a fost echipata doar pentru cel mult 30% din capacitatatile de productie, transportul pe calea ferata nu a mai fost achitat, iar lucrările de reparatie in termocentrala s-au efectuat doar in regim de revenire din avarie.

#### ❖ **Perioada octombrie 2015 – mai 2016**

Blocajul financiar instalat a devenit foarte greu de gestionat, iar indicatorii economici si finanziari ai societatii recomandau declararea insolventei.

Directoratul CET Govora a anuntat in acest sens conducerea executiva a actionarului si a notificat Consiliul de Supraveghere in data de 06.04.2016.

Consiliul de Supraveghere a inregistrat cererea de declarare a insolventei in data de 29.05.2016. Tribunalul Valcea a deschis procedura insolventei la Societatea CET Govora in data de 09.05.2016.

#### ❖ **Perioada octombrie mai 2016 – prezent**

Principalele masuri de management implementate in deplin acord cu cadrul legal in perioada de insolventa, au fost:

- renegocierea in totalitate a contractelor de furnizare lucrari, materii prime si servicii;
- renegociarea contractelor de livrare energie, cenuse, carbune, etc catre partenerii CET Govora;
- restrangerea activitatilor considerate nejustificate, sau care putea sa fie amanate;
- restructurare de personal.

Efectele imediate au fost:

- imbunatatirea incasarilor din vanzari;
- refacerea capitalului de lucru (cash – flow);
- incheierea pe profit a exercitiilor financiare 2017 si 2018.

#### ❖ **Istoricul carierelor din Societatea CET Govora S.A.**

Activitatea de exploatare a carbunelui in bazinul minier Berbesti a fost atestata documentar inca din anul 1902 in extremitatea estica la mina Cucesti din localitatea Otesani, unde au fost exploataate in scop casnic primele cantitati de carbune, prin lucrari si mijloace rudimentare.

Alte informatii despre existenta lignitului in zona au aparut in lucrările lui T. Ionescu Argetoaia (1918) si H. Grozescu (1924) care au mentionat prezenta lignitului in zona dintre Valea Gilortului si Valea Luncavatului. De asemenea, Otto Preotescu ( 1932 ) si IP Voltesti (1945 ) fac referire asupra carbunilor din aceasta regiune.

Incepand cu 1962 ISEM a efectuat prospectiuni geologice sistematice pentru lignit intinse intre Valea Motrului si Valea Oltului. Pe baza rezultatelor obtinute prin lucrările de cercetare geologica au fost elaborate in anul 1979 de catre ICITPMI Craiova

---

Documentatia de calcul a rezervelor de lignit si Studiul de conditii industriale privind punerea in exploatare a rezervelor de lignit, rezerve care au fost confirmate.

In anul 1977, mai intai sub egida Cooperativei Constructorul din localitatea Horezu si apoi al Intreprinderii Miniere Campulung – Muscel, judetul Arges, a inceput exploatarea lignitului in microcariera Alunu, de unde se scoteau 125 tone/zi si mina Cucresti, cu o productie de 75 tone/zi.

Prin Decretul 310/1980 al Consiliului de Stat al Republicii Socialiste Romania s-a infiintat Intreprinderea Miniera Horezu, avand sediul in orasul Horezu pentru inceput, iar din februarie 1982 in localitatea Berbesti. De la 1 ianuarie 1982, Intreprinderea Miniera Horezu s-a constituit ca unitate subordonata direct Ministerului Minelor. Intreprinderea a avut ca obiectiv exploatarea rezervelor din campul minier Amaradia-Taraia prin minele Berbesti si Alunu si carierele Berbesti si Oltet, din campul minier Taraia Cernisoara prin minele Copaceni, Cerna si cariera Cerna si campul minier Cernisoara – Bistrita prin minele Armasesti si Cucresti, prezentate in figura din paginile urmatoare.

Dupa evenimentele din decembrie 1989, unitatea s-a numit initial Intreprinderea Miniera Berbesti, apoi a primit numele de Sucursala Miniera Berbesti, subordonandu-se Regiei Autonome a Lignitului Tg. Jiu, Exploatarea Miniera de Cariere Berbesti, subordonata Societatii Nationale a Lignitului Oltenia Tg. Jiu, Unitatea Miniera Berbesti, subordonata Complexului Energetic Oltenia.

Din martie 2015, Directia Exploatare Miniera este parte componenta a SC CET Govora SA.

Dezvoltarea si modernizarea mineritului in zona a inceput cu 37 ani in urma, cand au fost deschise o serie de mine si microcariere si au fost puse in functiune primele excavatoare cu rotor la cariera Berbesti, urmate de cele de la carierele Alunu, Panga, Ruget si Bustuchin numai pentru o scurta perioada de timp.

Astfel a fost conturata o industrie miniera puternica, atingand o productie maxima de peste 6 milioane tone in anul 1989, pentru realizarea careia, in exploatarile miniere la zi si in subteran, precum si in sfera serviciilor, activau in perioada 1989-1997 peste 10.000 de angajati. Carbunele exploatat a asigurat o parte din necesarul de materie prima pentru termocentralele Doicesti, Giurgiu, Brasov, Bacau, Craiova II, Suceava si din 1985, CET Govora.

Carbunele a fost principala sursa de producere a energiei electrice, atat in tara, cat si in multe zone ale globului, ponderea sa fiind de aproximativ o treime din totalul energiei

---

de pe piata romaneasca, iar punctual, peste 40% in situatii generate in special de secetele prelungite.

Cu toate acestea, pe plan national asistam la o restrangere a exploatarii acestei resurse, clasandu-ne pe locul opt in Europa. Principala cauza o reprezinta diminuarea dramatica a consumului de energie electrica, la care se adauga aparitia si dezvoltarea pe piata concurentionala de energie alternativa, iar in particular pentru acest bazin, dependenta de functionarea la capacitate marita a combinatului chimic Oltchim Rm. Valcea si Uzinei de Soda Govora.

In aceste conditii, asigurarea continuitatii mineritului in zona s-a realizat prin concentrarea activitatii in exploatarile la zi dotate cu tehnologie in flux continuu, in care sa se poata realiza eficienta economica, iar minele si microcarierele au fost inchise in totalitate in perioada 1997-2005.

In prezent au ramas functionale si au intrat in componenta Societatii CET Govora S.A. doar carierele Berbesti, Alunu si Panga. Distanța medie pe cale ferata intre depozitele carierelor si CET Govora este de 38 km.

## 2.4 Prezentarea activitatii CET Govora S.A. – Fluxul tehnologic al Societatii

### 2.4.1 Istoricul pe scurt a evolutiei tehnologice a CET GOVORA

Proiectarea si realizarea CET Govora a inceput in anul 1950 si s-a dezvoltat in timp in patru etape succesive, simultan cu evolutia platformei chimice Ramnicu Valcea, dupa cum urmeaza:

- *Etapa 0*, pusa in functiune in anii 1958-1959, reprezentand doua cazane de abur de cate 100 t/h la 64 bar – pe gaze naturale si o turbina cu abur cu contrapresiune la 13 bar, de 7.5 MW, care intre timp a fost casata si dezafectata, in vederea reutilizarii spatilor astfel disponibilizate.
- *Etapa a I-a*, pusa in functiune in anii 1969-1970, reprezentand doua cazane energetice tip „C4” de 294 MW<sub>th</sub> fiecare, functionind pe gaze naturale, pentru producerea a 420 t/h abur la 140 bar si 540 °C (C1 si C2) si doua turbine cu abur de 50 MW cu condensatie si doua prize reglabile (la 10-16 bar si 0,5+2,5 bar) tip DSL 50 (TA1 si TA2). In prezent, acestea au fost casate, dezafectate si dezmembrate pentru reutilizarea unor subansamble componente si ca fier vechi.

→ *Etapa a II-a*, pusa in functiune in anii 1973-1976, reprezentand doua cazane energetice tip „C4” de 294 MW<sub>th</sub> fiecare, functionind pe gaze naturale si pacura, pentru producerea a 420 t/h abur la 140 bar si 540°C (C3 si C4) si doua turbine cu abur de 50 MW cu condensatie si doua prize reglabile (la 10-16 bar si 0,5+2,5 bar) tip DSL 50 (TA3 si TA4).

In prezent, cazanul C3 este in conservare si urmeaza a fi casat pentru recuperarea de materiale si pentru crearea de spatii pentru dezvoltare. Cazanul C4 a fost retehnologizat pe partea termomecanica pentru conformarea la emisiile poluante de NOx la functionarea pe gaze naturale si pacura, are autorizatie intagrata de mediu si se afla in rezerva rece pentru situatiile de avarie-indisponibilitate cazane pe carbune.

Turbinele TA3 si TA4 au fost reparate si functioneaza la parametrii de proiect – sunt agregatele energetice de baza pentru producerea de energie electrica si termica in cogenerare.

In anul 2008 au fost puse in functiune doua noi turbine cu abur pentru adaptarea schemei de producere abur industrial la cerintele consumatorilor:

- TA8 este o turbina de contrapresiune de 6.4 MW, tip DKA 6.4, care livreaza 80t/h abur la presiunea de 35 bar si 310°C catre cei doi consumatori de pe platforma chimica
- TA9 este o turbina de contrapresiune de 4.7 MW, tip TKR 4.7, care poate livra 140t/h abur la presiunea de 6 bar si 180°C catre OLTCHIM de pe platforma chimica si pentru consumatorii tehnologici interni ai CET Govora. Ca urmare a reducerii la 25% a necesarului de abur la OLTCHIM in prezent acesta turbina este in rezerva rece. Ea se poate repune in functiune daca se realizeaza proiectul de dezvoltare a unei instalatii de cristalizare a clorurii de calciu din clarul de batal evacuat de CIECH Soda Romania in riu Olt (proiect de colaborare cu firma WERC SRL aflat in faza de initiere)

→ *Etapa a IV-a*, pusa in functiune in anii 1986 si 1993, reprezinta extinderea pe carbune a CET Govora. Ea este formata din trei cazane (C5, C6, C7) de 294 MW<sub>th</sub> fiecare, producind abur de 420 t/h, la 530 °C si 140 bar, cu functionare pe lignit cu sustinere pe gaz natural sau pacura si doua turbine cu abur (TA5 si TA6) de 50 MW, tip DKUL 50, cu contrapresiune (la 1.2 bar) si priza reglabilă (la 10-16 bar).

Cazanele pe carbune sunt agregatele energetice de baza ale CET Govora. Cazanele C5 si C6 sunt destinate producerii (in cogenerare) de energie termica sub forma de abur industrial. Aceste cazane nu sunt conforme cu limitele impuse prin legislatia de mediu privind emisiile poluante de praf, SO<sub>2</sub> si NOx in atmosfera si nu au autorizatie integrata de mediu.

Cazanul C7 a fost reabilitat prin programul cu finantare europeana POS Mediu, este conform cu limitele impuse prin legislatia de mediu privind emisiile poluante de praf, SO<sub>2</sub> si NOx in atmosfera, se afla in faza de obtinere a autorizatiei integrate de mediu si este destinat producerii in cogenerare a energiei termice sub forma de agent termic pentru alimentarea Sistemului de alimentare centralizata cu energie termica a consumatorilor de tip urban din mun Rm Valcea - SACET Ramnicu Valcea.

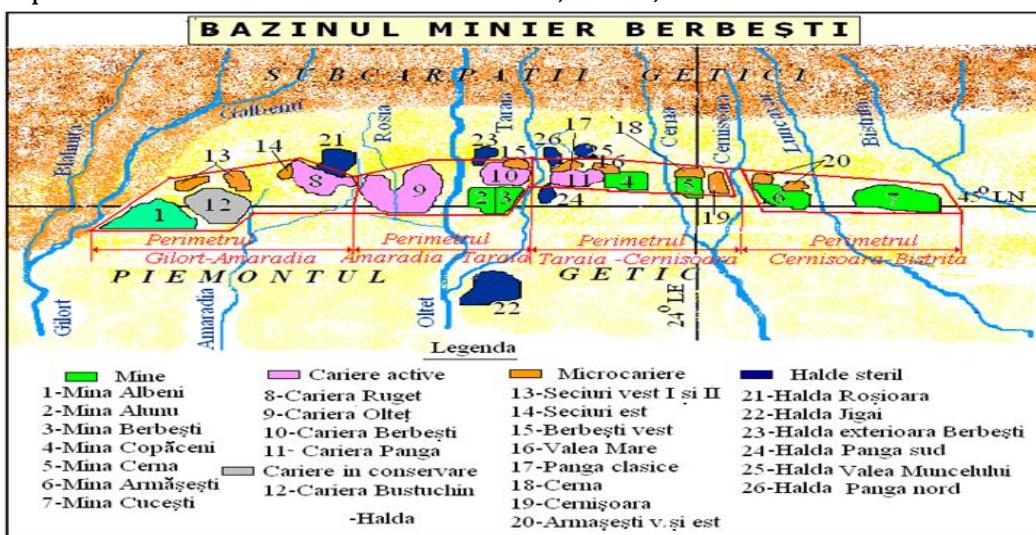
Cele 4 cazane de abur (C4, C5, C6, C7) si cele 6 turbine cu abur (TA3, TA4, TA5, TA6, TA8 si TA9) sunt disponibile in prezent.

#### 2.4.2 Descrierea fluxului tehnologic al CET Govora

##### 2.4.2.1 Descrierea procesului tehnologic din carierele de carbune

In prezent la CET Govora procesul de extragere a carbunelui este exclusiv de suprafata si se desfasoara in cele trei cariere, dupa cum urmeaza:

**Cariera Alunu** este amplasata in zona vestica a judetului Valcea, urmand a se extinde si in extremitatea estica a judetului Gorj, fiind situata in perimetrul Amaradia – Taraia si se intinde pe raza localitatilor Rosia de Amaradia, Alunu, Sinesti si Berbesti.



Lucrările de deschidere au inceput in anul 1980 si au constat in executarea unei transee in zona nordica unde stratele de carbune au aflorat. Metoda de deschidere aplicata a fost metoda de deschidere cu transee interioara grupata comună. Cariera este dotata cu:

- doua excavatoare cu rotor ERc-1400-30/7
- doua excavatoare cu rotor SRc-470 15/3,5
- doua instalatii de haldat tip IHS 6500/50x90
- trei carucioare cu benzi pe senile

- 
- un carucior de distributie tip CDS 1600.60
  - 30 transportoare cu benzi cu latimea covorului cuprinsa intre 1400 si 1800 mm cu o lungime totala de 18 km. Depozitul de carbune este dotat cu doua masini de stivuit T-253 [ASG] si o masina de scos T-2052 [KSS]. Capacitatea de productie proiectata a fost de 1.3 milioane tone pe an, atinsa in anii 1988 si 1989.

Stratele de carbune exploataabile in perimetru carierei sunt: I, II si III, dar pe suprafete restranse, acolo unde grosimea stratului permite selectarea, se excavaza cu rezultate bune si stratul nr. IV.

Metoda de exploatare aplicata la cariera Oltet este „metoda combinata cu transportul partial al descoperitei la halda interioara, a unei a doua parti la halda exterioara si transbordarea partiala la halde interioare a partii a treia din steril”, iar tehnologia utilizata este „tehnologia de excavare, transport si haldare in flux continuu”.

Carbunele depozitat este incarcat in vagoane specializate de tip FALS, cu o capacitate de aproximativ 55 tone fiecare, care sunt cantarite si apoi expediate la CET Govora, cu trenuri care au in componenta 25 de vagoane. Calea ferata cu o lungime de aproximativ 38 km, traverseaza trei catene deluroase (din care unul dintre dealuri este stapuns de un tunel) si cinci cursuri de apa.

Din cauza utilizarii sub capacitatea de tranzit proiectata, intretinerea caii ferate este precara si apar adesea riscuri de deraiere, contracarurate prin intreruperi ale transportului pentru lucrari de consolidare ale terasamentului.

**Cariera Berbesti** este situata la vest de paraul Taraia pe raza localitatilor Berbesti-Alunu, facand parte din perimetru minier Amaradia -Taraia. Relieful este colinar cu altitudini cuprinse intre cotele 350-470 m.

Activitatea miniera de extractie a lignitului a inceput derogatoriu in anul 1980, prin executia transeei de deschidere interioare grupata comuna in latura nordica a carierei pe o lungime medie la vatra de 600 m.

Capacitatea de productie proiectata de 700 mii tone pe an a fost atinsa si depasita intre anii 1983-1989 . Odata cu problemele aparute ca urmare a lipsei piete de desfacere, dupa obtinerea licentei de exploatare din anul 2007, capacitatea de productie a fost restabila la un nivel de 500 mii tone pe an.

Metoda de exploatare folosita in continuare este „metoda de exploatare combinata cu transportul partial al sterilului la halda exterioara si transbordare partiala in halda interioara”, iar tehnologia de excavare este „tehnologia de excavare, transport si haldare in flux continuu”.

Cariera Berbesti este dotata cu:

- trei excavatoare cu rotor ESRc-470 15/3,5;
- o instalatie de haldat tip IHS 1800/50+80 +27;
- patru carucioare cu benzi pe senile;
- 10 transportoare cu benzi cu latimea covorului cuprinsa intre 1400 si 1600 mm.

La cariera Berbesti stratele I de 5,4 m grosime medie si II de 3,42 m sunt separate de o intercalatie foarte subtire de steril, motiv pentru care in multe zone se exploateaza in complex.

Carbunele este transportat in depozitul intermediar cu capacitate de 20.000 de tone amplasat in incinta carierei, iar de aici este incarcat in autobasculante si transportat la CET Govora. Pentru scurte perioade s-a incercat transportul auto doar pana la depozitul CFR din Berbesti, urmand ca de aici, carbunele sa fie incarcat in trenuri de acelasi tip cu cele utilizate la transportul carbunelui din gara Alunu.

Se executa de asemenea, in paralel cu activitatea de excavare cu excavatoare cu rotor, si o excavare de tip „clasic”, cu excavatoare obisnuite, cu senile, de regula in zone izolate unde sunt aflorimente de carbune la suprafata.

**Cariera Pangă** este amplasata in zona vestica a judetului Valcea, pe malul stang al paraului Taraia, fiind situata pe raza localitatilor Berbesti , Copaceni si Mateesti, in perimetru minier Taraia-Cernisoara .

Lucrarile miniere de deschidere au constat in executia cu ajutorul utilajelor clasice a unei transee cu lungimea de 600 m in latura vestica a carierei, urmata de o deplasare a intrandurilor de atac in paralel. In prezent, la cariera Pangă sunt asigurate conditiile de depozitare a sterilului in totalitate in halda interioara prin intermediul celor doua masini de haldat. Cariera Pangă este dotata cu:

- trei excavatoare cu rotor ESRc-1400-30/7
- doua instalatii de haldat tip IHS 1800x27/50x90
- un carucior cu benzi pe senile
- doua carucioare de distributie tip CDS 1600.60
- 18 transportoare cu benzi cu latimea covorului cuprinsa intre 1400 si 1800 mm cu o lungime totala de 18 Km

Cele trei excavatoare tip ESRc 1400-30/7 sunt amplasate fiecare pe cate o treapta de lucru orientata N-S pe inclinarea stratelor de carbune.

Capacitatea de productie proiectata a fost de 1,1 milioane tone carbune pe an, iar stratele de carbune exploataabile sunt I, II si III, cea mai mare importanta prezentand-o stratul I a carui grosime depaseste 5 m.

Metoda de exploatare aplicata la cariera Pangă este „metoda cu transportul rocilor sterile la halde interioare pe circuite de benzi” . Prin transportul in totalitate al rocilor sterile in halda interioara, se realizeaza costuri minime de transport ce permit

---

exploatarea carbunelui si in conditiile unui raport de descoperta mai mare (peste 8 m<sup>3</sup>/tona de carbune).

Carbunele exploatat este transportat cu transportoare cu covor de cauciuc pana la depozitul de lignit din orasul Berbesti, depozit adjacent caii ferate. Distanța de transport pe cale ferată pana la termocentrala Govora este de 36 km. Pentru transport se utilizeaza acelasi tip de vagoane, iar naveta are in compunere tot 25 de vagoane.

#### 2.4.2.2 Descrierea procesului tehnologic din termocentrala

Procesul tehnologic din termocentrala consta in transformarea energiei chimice latente din combustibili, prin ardere in cazane, in energie termica, sub forma de „abur viu” cu presiunea de 130 bari si temperatura de 540 °C. Combustibilul de baza utilizat in proportie de 98% este lignitul energetic exploatat la cele trei cariere prezentate anterior.

Pentru sustinerea si stabilizarea flacarii in cazane se folosesc, de regula, gazele naturale livrate la limita incintei termocentralei printr-o conducta a TRANSGAZ care poate asigura pana la 66,000 Nmc/ora.

In situatii limita, in lipsa gazelor naturale, combustibilul suport poate fi, doar la cazanele C5 si C6, si pacura. Societatea are doua rezervoare de pacura de 5.000 mc fiecare si o statie de preincalzire si pompare a pacurii catre cazane.

Aburul viu produs de oricare dintre cele patru cazane este distribuit printr-o conducta comună catre oricare din cele cinci turbine cu abur din dotare. In situatiile de indisponibilitate a turbinelor cu abur, se pot face livrari de abur industrial fara participarea acestora, prin utilizarea Statiilor de Reducere-Racire (SRR), instalatii in care se reduce temperatura si presiunea aburului pana la nivelul contractat cu clientii.

Acest regim de functionare este neeconomic deoarece nu produce si energia electrica de cogenerare, insa se utilizeaza tranzitoriu, pana la momentul repornirii turbinelor.

Prin destinderea aburului in turbine, o parte din energia termica a aburului se transforma in energie mecanica de rotire a rotorului acestora. Rotorul turbinei actioneaza rotorul generatorului electric care este atasat de turina si astfel, energia mecanica a rotorului turbinei se transforma in energie electrica.

Generatoarele electrice ale turbinelor de 50 MW produc energia electrica la tensiunea de 10,5 kV astfel incat pentru transmiterea energiei catre statia electrica de 110 kV, fiecare grup turbina-generator are un transformator ridicator de tensiune de 10.5/110 kV. Pentru alimentarea consumatorilor de 6 kV proprii ai grupului exista si un transformator de servicii interne de 10.5/6 kV, la fiecare grup de 50 MW.

Pe masura ce aburul se destinde in turbina, presiunea si temperatura sa se reduc treptat, astfel incat, o parte din abur se poate extrage prin asa numitele „prize”, fie la 35 bar, fie la 13 bar, de unde se transporta prin conducte speciale, sub forma de abur industrial, la OLCHIM si la CSR. Din aburul de 13 bar se livreaza, dupa un proces de reducere a presiunii si temperaturii, si aburul de 6 bar.

Datorita sensibilitatii deosebite a proceselor chimice din instalatiile celor doi clienti industriali fata de posibilele variatii de parametri ai aburului industrial s-a ajuns la conceptul de termocentrala cu „bare colectoare de abur” pentru toate nivelurile de presiune necesara.

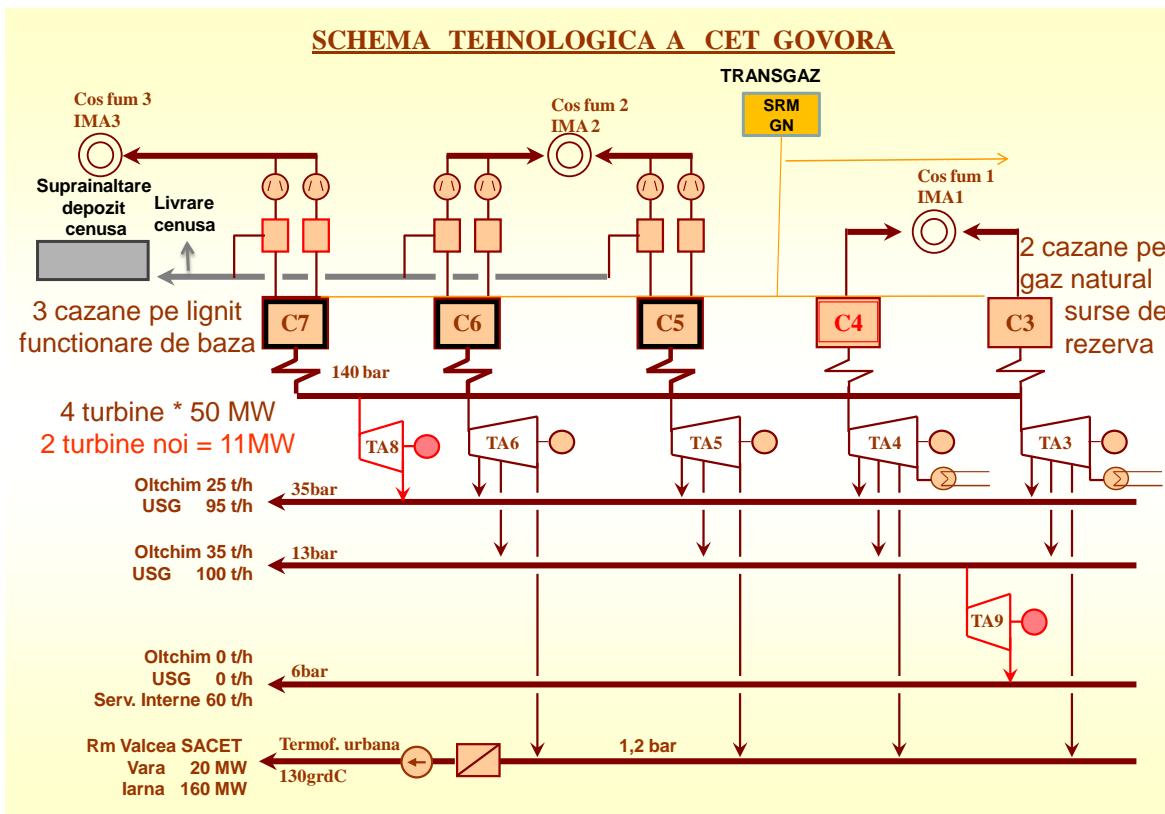
Astfel, in cazurile de incidente la morile de carbune, la ventilatoare, pompe sau alte componente care pot conduce la limitari de sarcina termica, personalul operator executa manevre de compensare a defectiunilor, astfel incat, pe cat posibil, presiunea si temperatura aburului industrial livrat sa ramana intre limitele contractate.

Procesul tehnologic prin care se obtine in aceeasi instalatie atat energie electrica cat si energie termica utila sub forma de abur industrial, se numeste „cogenerarea energiei electrice si termice”, proces care asigura un randament net superior procesului de producere separata a celor doua forme de energie utila.

Schema tehnologica a termocentralei cuprinde:

- **trei cazane cu functionare pe baza de lignit** si cu suport de flacara pe baza de gaze naturale denumite cazanele C5, C6 si C7 cu un debit nominal de 420 t/h, cu o putere termica instalata de 293 MWth;
- **un cazan** cu functionare exclusiva **pe gaze naturale** denumit Cazanul C4 cu un debit nominal de 420 t/h, respectiv cu o putere termica instalata de 293 MWth;
- **patru turbine cu abur de 50 MW** cu prize de extractie de abur la 13 bar pentru consum industrial si la 1.2 bar pentru termoficare urbana;
- **doua turbine de contrapresiune** pentru abur industrial livrat la 6 si 35 bar ;
- **colectoare si racorduri** de livrare abur industrial la 35 bar, 13 bar si 6 bar;
- **statie electrica** de conexiuni la 110 kV cu opt linii de legatura la OLCHIM si trei linii de racord la SEN fiecare cu puterea activa de 95 MW fiecare.

Fluxul tehnologic al procesului de productie a energiei termice combinata cu productia de energie electrice (cogenerare) este cel ilustrat mai jos:



Pe langa fluxul tehnologic al procesului principal de producere a energiei electrice si termice, la CET Govora sunt necesare si functionale fluxuri tehnologice secundare, dupa cum urmeaza:

- gospodarie de carbune dimensionata pentru preluare si prelucrare a unei cantitati 2.5 mil tone/an, dar si stocare a maximum 500,000 tone;
- instalatii de tratare a apei brute provenite din raul Olt care produc apa limpeza, dedurizata si demineralizata, denumiri care desemneaza tipuri de apa tehnologica utilizate in instalatiile termocentralei;
- instalatii electrice pentru alimentarea consumatorilor interni (servicii interne si servicii generale electrice) la tensiunile de 6 kV si 0.4 kV;
- sistem de producere, pompare si transport al agentului primar de termoficare pentru alimentarea Sistemului de Alimentare Centralizata cu Energie Termica a consumatorilor din municipiul Rm. Valcea;
- instalatii de racire in sistem inchis cu sase pompe de circulatie si trei turnuri de racire cu tiraj natural (de 80 MW fiecare);
- gospodarie de pacura cu rampa CFR de descarcare si 2 rezervoare de stocare cu capacitatea cumulata de 10,000 mc;
- bransament si statie de reducere masura independenta la reteua Transgaz de gaze naturale;
- instalatia de captare uscata si facilitati de livrare cenusă pentru constructii,

- inclusiv pentru cenusă certificată pentru betoane;
- instalatie de desulfurare a gazelor de ardere evacuate de la cazanul C7 si un decantor de preluare a slamului de gips rezultat din retinerea sulfului din gazele de ardere de la cazanul C7;
  - depozit propriu de cenusă, inclusiv o statie de recirculare a apei.

Puterea termică instalată în cele patru cazane de abur este de 1172 MWt, respectiv de 1008 Gcal/h, iar puterea electrică instalată în cele sase turbine este de 211,2 MW. Productia de energie termică este strict legată de consumul de abur industrial al clientilor CIECH Soda Romania și OLTCHIM, iar iarna și de consumul de căldură al municipiului Ramnicu Valcea.

Astfel CSR consumă în medie 220 t/h de abur industrial, ceea ce revine la o putere termică consumată de 154 Gcal/h, în timp ce OLTCHIM, are un consum de 70 t/h, respectiv o putere termică consumată de 50 Gcal/h. Puterea termică livrata în sistemul de termoficare al orașului este de maximum 110 Gcal/h iarna și în medie de 18 Gcal/h, vara. Rezulta ca puterea termică livrata în total, iarna, este de maximum 314 Gcal/h, iar vara este de 221 Gcal/h.

Dacă se consideră că livrabilă, datorită consumurilor proprii tehnologice și datorită cogenenerării, doar 60% din puterea termică instalată a cazanelor, respectiv puterea de 151 Gcal/h pentru fiecare cazan, respectiv 604 Gcal/h pentru întreaga termocentrală formată din cele patru cazane, se constată că:

- iarna se poate asigura întregul necesar de căldură de 313 Gcal/h doar cu două cazane aflate simultan în funcțiune, în peste 90% din durata iernii, la un grad de încarcare al cazanelor cuprins între 90 și 100%;
- vara trebuie, de asemenea, să funcționeze simultan două cazane, dar la un grad de încarcare cuprins între 60 și 75%, deoarece unul singur nu este suficient;
- în cel puțin 15 - 20 de zile din durata iernii este necesară funcționarea simultană cu trei cazane, de regulă toate pe lignit, la o sarcină medie de 70%, schema care acoperă bine gradul de continuitate solicitat de clienti, inclusiv o incalzire la nivelul reglementat a locuințelor din Ramnicu Valcea; gradul de cogenerare este de peste 70% doar în situația de "regim mediu de iarna"; în rest cogenerarea scade sub 45%, cu efect direct asupra bonusului acordat de ANRE; valorile de mai sus se pot obține în condițiile de calitate ale "carbunelui de referință", adică un carbune uscat, fără exces de apă sau zapadă;
- puterea medie electrică livrata în perioada 2011- 2018 (trim I): 57,6 MW;
- consumurile specifice (în anul 2017):

- pentru producerea energiei termice = 174.7 kgcc/Gcal;
- pentru producerea in cogenerare a energiei electrice = 340.0 gcc/kWh;
- pentru producerea energiei electrice in condensatie pura = 550 gcc/kWh.

#### 2.4.2.3 Descrierea principalelor componente ale fluxului tehnologic

Integrat, fluxul tehnologic al CET Govora cuprinde:

- Exploatarea miniera Berbesti-Alunu compusa din trei cariere de exploatare a lignitului (Alunu, Panga si Berbesti Vest) care este resursa principală de combustibil energetic al centralei;
- Gospodaria de combustibil solid asigura descarcarea, prepararea, omogenizarea, stocarea si transportul la buncarii de alimentare a morilor cazanelor cu: carbune, biomasa (tocatura de lemn), zgura recuperata din sistemul de evacuare al cazanelor;
- Gospodaria de combustibil lichid: rampa de descarcare cisterne CFR, rezervoare de stocare (2 x 5000 m<sup>3</sup>), si statie de preincalzire si pompare pacura precum si instalatii de decantare si evacuare apa uzata;
- Bransamentul la reteaua de gaze naturale Transgaz si statia de reglare masura gaze naturale pentru alimentare cu maxim 66,000 Nm<sup>3</sup>/h gaze naturale
- Centrala electrica de termoficare (cogenerare) – CET Govora care include agregatele energetice de baza care formeaza ciclul termic apa-abur (ciclul Rankine) pentru transformarea energiei primare a combustibililor in energie termica si electrica (cazane, turbine, pompe de apa de alimentare, circuitul inchis de apa de racire, instalatia de preparare chimica a apei demineralizate, bransamente de livrarea abur si apa fierbinte catre instalatiile consumatoare, transamente electrice si alte circuite si instalatii auxiliare);
- Capacitati instalate ale CET Govora: Putere electrica instalata 211.4 MWh, Capacitate de livrare abur industrial - 560 t/h, Capacitate de livrare apa fierbinte 240 Gcal/h;
- Statia electrica de conexiuni de 110 kV CET Govora avind: 6 linii de generator, 3 linii de conexiune cu SEN si 8 linii de conexiune cu OLTCHIM;
- Sistemul de colectori si 9 bransamente de abur industrial prevazute cu puncte de masura energie termica sub forma de abur la presiunile de 35 bar, 13 bar si 6 bar catre consumatorii industriali de energie termica: OLTCHIM, CIECH soda Romania si ICSI Rm Valcea;
- Instalatii de colectare uscata a cenusii, transport pneumatic in silozuri de stocare dotate cu instalatii de incarcare in mijloace auto de transport pentru livrare cenusă;
- Instalatii de colectare si transport hidraulic a cenusii la depozitul de cenusă;

- Instalatie de desulfurare a gazelor de ardere de la Cazanul C7 si pentru evacuarea slamului de gips produs ca urmare a desulfurarii;
- Statia preparare si pompare a agentului termic primar de termoficare;
- Sistemul arborescent de retele primare - RTP - bitubulare (tur si retur) pentru transportul si distributia caldurii sub forma de apa fierbinte de la centrala pina la punctele termice;
- Punctele termice - PT - pentru producerea de agent termic de incalzire si apa calda de consum si pomparea acestora catre imobilele racordate;
- Sistemul de retele termice secundare – RTS - pentru distributia caldurii de la punctele termice la consumatorii de caldura pentru incalzire si apa calda de consum;
- Instalatiile interioare de alimentare cu caldura a consumatorilor.

In vederea desfasurarii fluxului tehnologic, CET Govora beneficiaza de anumite utilitati, respectiv de apa bruta din raul Olt , canalizare industriala si de accesul la infrastructura:

- Antestatie cale ferata;
- Statie de racord la Sistemul Electroenergetic National;
- Statie de reducere si masura gaze naturale la retea Transgaz.

CET Govora dispune de retele de conducte pentru vehicularea agentilor termici: abur industrial la trei nivele de presiune solicitate de consumatori si retea bitubulara arborescenta de transport de apa fierbinte in Rm Valcea.

CET Govora realizeaza transformarea, in regim continuu si in cogenerare a energiei primare a resurselor energetice in energie termica si electrica utila functionind pe principiul ciclului termic apa-abur de tip Rankine. Procesul termodinamic se compune din urmatoarele faze:

- Pompele de alimentare ridica presiunea apei pana la 180 bar (atmosfere) si alimenteaza cazanul energetic;
- In focarul cazanelor se arde combustibilul si energia termica se transmite catre agentul termic (apa-abur) - se produce vaporizarea apei si ridicarea temperaturii acestuia pina la 540 °C, sursa calda a ciclului;
- Aburul viu (140 bar si 540 °C) se destinde in turbine si produce energie cinetica;
- Turbinele actioneaza generatoarele electrice producand energie electrica;
- Parte din abur este extras din turbine la diferite presiuni pentru a fi livrat la consumatorii de energie termica;
- Sursa rece a ciclului este asigurata de condensatoarele de abur racite cu apa.
- 

Eficienta electrica a ciclului se bazeaza pe faptul ca apa este incompresibila astfel ca pompele de alimentare consuma < 8 % din energia electrica produsa de generatoarele electrice. Procesul se desfasoara in regim continuu si controlat functie de cerintele din

piata de energie. CET Govora functioneaza in regimul „consumatorul termic conduce” si are o capacitate redusa de a raspunde cerintelor de reglaj din reteua de electricitate.

CET Govora mai are o particularitate: este o centrala pe bara comună - adică sunt mai multe echipamente de același fel care funcționează în paralel; acest lucru conferă o bună elasticitate în funcționare.

În continuare prezentăm principalele elemente componente ale fluxului tehnologic, astfel:

### **Exploatarea minieră Berbești-Alunu**

Resursele energetice utilizate de CET Govora sunt combustibili clasici: carbune energetic-lignit din Exploatarea Minieră Berbești Alunu aflată în operarea CET Govora, gaze naturale, și ocazional biomasa, pacura și alți combustibili alternativi compatibili.

Sunt posibile stocuri de resurse energetice: carbune (min. siguranta 30,000 t, max. trecere varf de iarna 550,000 t) și pacura (min 1,500 t, max 8,000 t), precum și asigurarea unei cote minime de gaze naturale, echivalent 3% din necesarul de energie primară, respectiv 1,500 Nmc/h. Racordul la reteua Transgaz poate asigura un consum maxim de 66,000 Nmc/h de gaze naturale.

Resursa de bază care alimentează fluxul de energie generat de CET Govora către clientii săi locali este asigurată de cele trei cariere de suprafață de exploatare a carbunelui. Carbunele estras, denumit „lignite” deoarece provine din acumularea în sol a resturilor vegetale (care contin lignina) este un carbune energetic la limita inferioară de calitate. Excavator cu cupe de mare capacitate care efectuează alternativ decopertarea și extractia lignitului

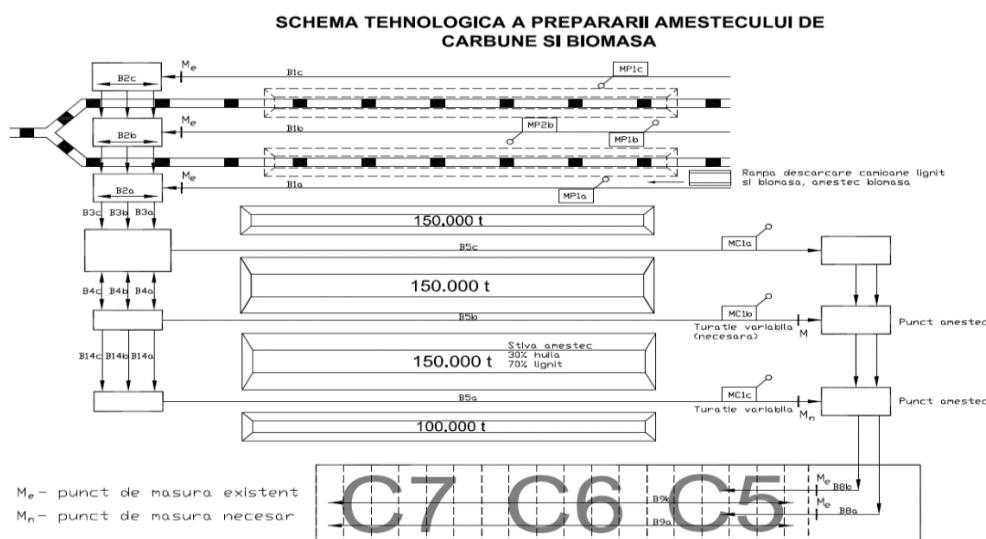


În tabelul următor sunt redate cantitatile de carbune și volumul de decoperta realizate de fiecare carieră din bazinul minier Berbești în ultimii 5 ani.

An	CARIERA							
	ALUNU (OLTET)		BERBESTI		PANGA		TOTAL	
	Productia	Descoperta	Productia	Descoperta	Productia	Descoperta	Productia	Descoperta
	(mii tone)	(mii m <sup>3</sup> )	(mii tone)	(mii m <sup>3</sup> )	(mii tone)	(mii m <sup>3</sup> )	(mii tone)	(mii m <sup>3</sup> )
2011	1160	6180	104	298	971	6233	2235	12711
2012	1201	6316	263	1473	931	6649.5	2395	14439
2013	1013	5271	336.3	1235	432	6263	1781	12769
2014	806	5214	232.5	1632	504	5563	1542	12409
2015	696	6001	235.6	1928.2	632	5251	1563	13180
2016	1104	4355	252	1634	654	5013	2010	11002
2017	1173	5154	267	1548	654	8285	2094	14987
2018*	438	1280	92	506	45	1096	575	2882
TOTAL	7591	39771	1782.4	10254.2	4823	44353.5	14195	94379

### a. Gospodaria de combustibil solid

Gospodaria de combustibil solid asigura preluarea, receptia cantitativa si calitativa, descarcarea din vagoane si din autobasculante, concasarea la granulatia necesara, amestecarea controlata, stocarea si transportul la buncarii de alimentare a morilor de carbune pentru toate tipurile de combustibili solizi utilizati de CET Govora Acesteia sunt: carbune inferior-lignite, carbune superior-huila sau carbune brun, biomasa si zgura recuperata de la cazane.

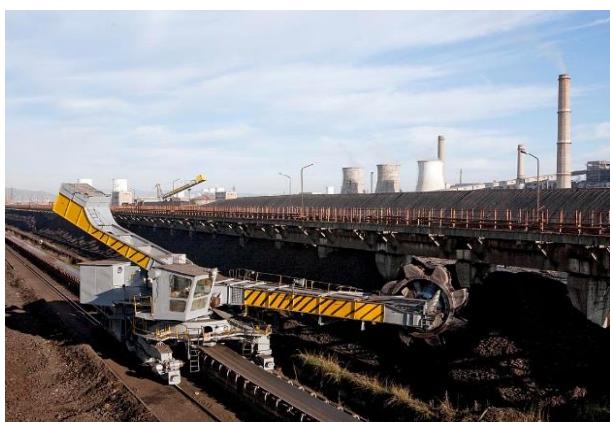


Gospodaria de carbune care cuprinde:

- estacade inalte de descarcare a carbunelui din vagoanele CFR tip „FALS” de cate

50 t. Capacitate de descarcare max 25 vagoane/estacada;

- Platforma betonata de descarcare a carbunelui transportat cu mijloace auto;
- masini de preluare (excavatoare cu cupe) MP1A, MP1B, MP2B si MP1C si Benzile transportoare 1A, 1B, 1C de preluare a carbunelui de sub estacade, dotate cu puncte de masura cantitativa continua a carbunelui intrat in gospodaria de carbune a CET Govora;
- linii de Concaseri de carbune care prelucraza carbunele la o granulatie de intrare in depozit sau in centrala de maxim 30 mm;
- Depozitul de carbune format din patru stive cu capacitate totala de depozitare de 550,000 t;
- Benzile 5A, 5B, 5C de intrare/iesire a carbunelui din depozit;
- Benzile 6A si 6B de transfer;
- Benzile 7A si 7B care ridica carbunele pe plan inclinat de la cota 0,00 a gospodariei de carbune pana in turnul de capat la cota +46,00 - cota superioara a buncarilor de alimentare a morilor de carbune;
- Benzile 7A si 7B au fost imbunatate in anul 2015 prin adaugarea unui sistem alimentator - Dozator de combustibil alternativ format dintr-un amestec controlat de zgura cu biomasa. Instalatiile de recuperare a zgurii si de recirculare a acesteia in fluxul de carbune s-au realizat in cadrul proiectului cu finantare nerambursabila pentru activitati CDI prin Unitatea executiva de finantare a invatamintului superior cercetare dezvoltare inovare-EUFISCDI din cadrul Min Educatie si Invatamintului: "Tehnologie novatoare de conservare a energiei la centralele pe carbune - NOVENER";
- Benzile 8A si 8B de transfer care sunt dotate cu puncte de masura cantitativa continua a carbunelui intrat in sala cazane;
- Benzile 9A si 9B care asigura distributia carbunelui la cei 18 buncari de alimentare a morilor de carbune ale celor trei cazane.



Estacada 1 de descarcare carbune si masina de preluare carbune  
M2b



Coadere carbune cu biomasa



Masina combinata (depunere carbune si preluare carbune din stiva) MC1c



Benzile inclinate de carbune 7A si 7B care fac legatura intre gospodaria de carbune (cota 0) si sala cazanelor (cota +46)

Mai jos prezentam ansamblul instalatiei de dozare controlata zgura pe fluxul de carbune. Zgura aflata pe platforma este in faza de eliminare a apei de imbibatie si se incarca in buncarul dozatorului (palnia de incarcare de cca 13 mc) pentru a fi preluata pe banda transportoare inclinata si adaugata in raport de max 10% cu carbunele care alimenteaza cazanele pe benzile 7A sau 7B (aflate in miscare si incarcate cu carbune). Aceasta dozare controlata este comandata din camera de comanda benzi in functie de debitele de carbune si de zgura indicate de contoarele de comanda ale benzilor 7 si ale dozatorului.



Gospodaria de combustibil solid poate asigura vehicularea, stocarea si prepararea a max. 2.4 milioane t combustibil pe an.

## b. Gospodaria de combustibil lichid

La CET Govora pacura este combustibil de rezerva si de avarie si se foloseste in caz de indisponibilitate a instalatiilor de carbune si de gaz. Aprovizionarea cu pacura se realizeaza cu cisterne CFR pe calea ferata uzinala cu racord in Statia CFR Babeni.

Rampa de descarcare a cisternelor este prevazuta cu instalatie de incalzire si de pompare pacura in rezervoare. Stocarea pacurii se realizeaza in doua rezervoare metalice cilindric verticale de cte 5,000 mc fiecare; acestea sunt prevazute cu instalatii de stins incendiu si inabusire cu abur, au instalatii de drenaj si decantare si epurare apa uzata.

Statia de preincalzire la 80 °C si pompare a pacurii functioneaza permanent in regim de recirculare pentru a mentine fluiditatea pacurii si disponibilitatea acestea la arzatoare indiferent de consum. Dat fiind ca CET Govora nu a demarat procedurile de autorizare si inregistrare a instalatiilor de stocare pacura conform Directivei SEVESO II in perioada urmatoare se va renunta definitiv la utilizarea pacurii si stocul de rezerva de cca 7000 t va fi utilizat si epuizat.

Instalatiile de stocare pacura se pot reutiliza in cadrul unor proiecte de dezvoltare a CET Govora; sunt in curs de initiere trei astfel de proiecte:

- Cristalizare clorura de calciu-utilizeaza preincalzitorii de pacura;
- Acumulator termic pentru reteaua de agent termic primar de termoficare-utilizeaza 2 rezervoare de pacura;
- Depolimerizare catalitica de joasa temperatura a combustibililor solizi (inclusiv deseuri) si producerea de diesel.

## c. Alimentarea cu gaze naturale

CET Govora este racordata la reteua de transport la inalta presiune a gazelor naturale detinuta de Transgaz, avind statie proprie de reducere, masura si odorizare gaze „SRMGN CET Govora”.

Statia are o capacitate nominala de 66,000 Nmc/h si o capacitate maxima de 74,000 Nmc/h gaze naturale la presiunea asigurata continuu de 6 bari. Din racordul la SRMGN se alimenteaza cazanele energetice la presiunea de 1.2 bari.

Exista prevazut un racord la 6 bari destinat alimentarii cu gazele naturale a unei centrale noi cogenerare pe gaze naturale care sa inlocuiasca partial capacitatile pe carbune supuse constringerilor de mediu-proiect VILCET Energy, abandonat in anul 2015. In etapa urmatoare administratorul judiciar va reanaliza oportunitatea si

beneficiul proiectului si, in masura in care se va dovedi eficienta si fezabilitatea investitiei, vom propune finantarea acestuia.

Combustibilii se caracterizeaza prin puterea calorifica inferioara –  $P_{ci}$  – reprezentind caldura degajata prin ardere de un kg sau de un metru cub la stare normala de combustibil. Mai sunt de interes, pentru calculul emisiilor poluante, continutul elementar de C-carbon, H-hidrogen, Sc- Sulf combustibil, N2- azot, O2-oxigen, A - steril sau continut de materii anorganice care se transforma in cenusă si de Wi-apa.

Biomasa – lemn crud sau alte elemente naturale (paie, etc) - este un combustibil curat si neutral fata de emisiile poluante sau de gaze cu efect de sera astfel ca se certifica doar provenienta acesteia.

Pentru gazul natural sunt masurate conform procedurii de calcul a emisiilor poluante elementele chimice din carbon si hidrogen-hidrocarburile care compun gazul natural precum si azotul, oxigenul si bioxidul de carbon.

Materii prime	Natura chimica / componitie	Mod de depozitare
Lignit, combustibil de baza	$P_{ci} = 1600 - 1870 \text{ kcal/kg}$ C = 21,49% H = 1,99% Sc = 1,14% N <sub>2</sub> = 0,6% O <sub>2</sub> = 7,86% A = 32,9% W <sub>t</sub> = 33,92%	Depozitare in stiva, in cadrul Instalatiilor pentru producerea, conditionarea si livrarea combustibililor, apei, energiei electrice si termice a S.C. CET Govora S.A.
Biomasa, combustibil de adaus pentru coardere	$P_{ci}=3500\text{Kcal/Kg}$ Wi=50% A=3% Dimensiuni 1-5mm	Depozitare in stiva, in cadrul Instalatiilor pentru producerea, conditionarea si livrarea combustibililor, apei, energiei electrice si termice
Gaze naturale, combustibil de sustinere a arderii	$P_{ci} = 8050 \text{ kcal/Nm}^3$ CO <sub>2</sub> = 0,279% O <sub>2</sub> = 0,007% N <sub>2</sub> = 1,17% CH <sub>4</sub> = 97,151% C <sub>2</sub> H <sub>6</sub> = 0,822% C <sub>3</sub> H <sub>8</sub> = 0,453% C <sub>2</sub> H <sub>4</sub> = 0,118%	Gazul metan este asigurat prin SRM (statie reducere-masura) din incinta CET Govora proprietate Transgaz

Pacura este un combustibil foarte putin sau mai deloc utilizat in ultimii 5 ani la CET Govora dar este mentinut inca un stoc de cca 7000 t in stare calda. Din considerente de mediu-lipsa autorizatie in conformitate cu Directiva Reach (Directiva nr.67/548/CE privind aprobarea actelor cu putere de lege si a actelor administrative referitoare la clasificarea, ambalarea si etichetarea substantelor periculoase si poluante), de eficienta acest combustibil va fi pe termen scurt eliminat dintre cei utilizati la CET Govora.

Zgura recuperata este considerata un combustibil alternativ perfect compatibil cu lignitul din arderea incompleta. Procedura de recuperare si utilizare a zgurii este descrisa in procedurile si instructiunile operationale interne.

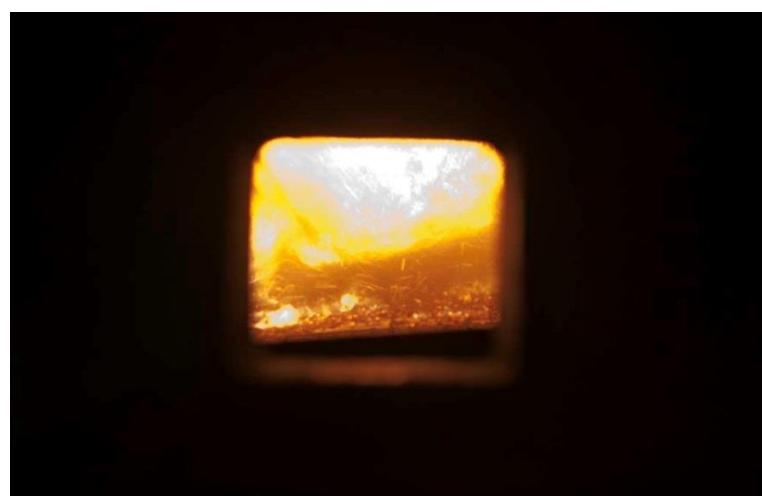
Carbunele lignit sau amestecurile de combustibili solizi realizate in gospodaria de combustibil solid sunt macinate la nivel de microni si insuflat in cazane de morile de carbune tip MVC 4 (moara ventilator cu ciocane de 44 t/h) care au motoare de antrenare cu puterea de 700 kW.



Moara de carbune

In focar se insufla simultan si aer de ardere preincalzit la cca 300 °C, in debit controlat, si se adauga gazul natural ca sustinator de flacara. Carbunele sub forma de praf arde in suspensie intr-un virtej incandescent care sa uniformizeze temperaturile si sa permita arderea rapida (max 2 sec).

Bucatile de carbune nearse si incandescente cad pe un gratar de post ardere, in miscare, aflat la baza focarului si continua sa arda inainte de a fi evacuat in cuva umeda de sub focar.



Gura de vizitare focar (flacara are aprox. 1250 °C)

Caldura degajata de flacara este preluata de circuitul apa-abur al cazanului iar gazele de ardere racite se evacueaza parinfiltrele de praf la cosul de fum.

Pentru a fi eficienta arderea carbunelui trebuie controlata; debitul de aer preincalzit, necesar arderii, sa fie suficient si foarte putin in exces (max 2% oxigen in focar).

Daca sunt introduse in focar cantitati mai mari de aer fata de cel necesar pentru arderea completa atunci acest debit de aer paraziteaza instalatia prin faptul ca elimina la cos o parte din caldura utila obtinuta in focar.

#### **d. Instalatia de alimentare si ardere mixta pentru gaze naturale**

Carbune inferior – lignitul nu poate sa arda stabil si in conditii de siguranta fara sustinerea flacarii cu un combustibil superior - hidrocarburi: gaze naturale sau pacura. Astfel 3-10% din sarcina cazonului trebuie asigurata din combustibilii de sustinere (gaz natural in principal).

Cazanele pot functiona pe gaze naturale sau pacura la sarcini partiale, dar este neeconomic dat fiind pretul acestor hidrocarburi. Cazanul de 420t/h pe lignit este proiectat pentru a asigura pe gaze debitul de 60% din debitul nominal, fiind echipat in acest scop cu 12 arzatoare mixte de gaze naturale/pacura amplasate cate doua pe 3 nivele, si anume: cate 6 arzatoare pe fiecare din peretii laterali. Cele patru arzatoare de la cota + 9,5 m sunt arzatoare de sustinere, iar celelalte, de la cota + 13 m si + 18 m sunt arzatoare de sarcina.

#### **e. Instalatia de preparare si ardere a carbunelui**

In focarul cazonului de 420 t/h, carbunele este ars sub forma de praf. Prepararea prafului de carbune se face cu ajutorul a sase mori cu ciocane si ventilator tip MVC 4, iar sarcina nominala a cazonului se poate atinge cu patru mori aflate simultan in functiune. De regula, o moara este in reparatie si una in rezerva.

Alimentarea cu carbune a fiecarei mori se face cu un alimentator cu "banda Redler" care transporta carbunele de la buncar la turnul de aspiratie al morii. Buncarul se poate izola fata de alimentator cu ajutorul unui sibar format din "sulite" metalice paralele, cu pas mic intre ele.

Variatia debitului de carbune la moara, se face prin reglarea vitezei benzii alimentatorului cu ajutorul unui variator continuu de turatie interpus in lantul cinematic de antrenare al alimentatorului (schema originala), iar in schema imbunatatita reglarea vitezei benzii Redller se face printr-un convertizor de frecventa al motorului de antrenare banda aferenta.

Uscarea carbunelui se face cu ajutorul gazelor arse, aspirate din focar prin turnul de aspiratie al morii. In turnul de aspiratie al gazelor arse este introdus si aerul primar si aerul primar suplimentar luat din bara de aer general de dupa PAR. Aerul primar este introdus la capul de aspiratie al turnului, iar aerul primar suplimentar sub cota de introducere a carbunelui. In plus, turnul de aspiratie este prevazut si cu o gura de aspiratie a aerului rece (10), direct din sala cazane. Fiecare din canalele de aer primar la turn este prevazut cu clapeta cu actionare electrica comandata de operatorul din CCT sau de o bucla de reglaj, care mentine temperatura la separatorul morii in limitele admisibile (120 – 180 0C).

Pe turnul de aspiratie, imediat deasupra morii se afla un sibar manual cu care moara se poate izola pentru efectuarea reparatiilor in interior.

Separatorul morii are rolul de a asigura finetea de macinare a prafului de carbune, particulele mai mari fiind dirijate din nou in aspiratia morii printr-un canal special prevazut cu o clapeta manuala de reglare a debitului recirculat. Finetea este asigurata prin recircularea in aspiratia morii a unei cantitati mai mari sau mai mici de particule de carbune, recirculare obtinuta prin pozitionarea corespunzatoare a unei clapete manuale din interiorul separatorului care modifica traекторia caii de acces a particulelor de praf de carbune spre arzator.

Dupa separator, pe canalul de praf din care se separa cele 4 fante ale arzatoarului, se gaseste o clapeta de izolare cu actionare electrica comandata de pe pupitru din CCT.

Cele patru fante de refulare de praf de carbune in focar ale arzatorului sunt incadrate de cele cinci fante ale canalului de aer secundar, canal prevazut cu un dispozitiv de masurare a debitului si o clapeta de reglare a debitului la arzator comandata din CCT. Pe fiecare din cele cinci fante de aer secundar se afla cate un sibar manual cu ajutorul carora se dozeaza corespunzator aerul de combustie.

Cele sase mori de carbune sunt dispuse in jurul cazanului, iar fantele arzatoarelor sunt astfel orientate incat axele lor sunt tangente la un cerc cu centrul in focar, formand astfel un turbion central (focar tangential).

Arzatoarele de praf sunt montate fix pe scheletul metalic al cazanului. In cursul procesului de incalzire sau racire a cazanului intre peretii focarului si ramele arzatoarelor apare o deplasare relativa ca urmare a dilatarilor. Etansarea arzatorului fata de peretii vaporizatorului se face cu un dispozitiv de etansare elastica cu snur de azbest. Rolul etansarii elastice este de a permite dilatarea in plan vertical si orizontal a

---

peretilor focarului (practic pe toate cele trei directii - in spatiu), si a impiedica patrunderea aerului fals in focar.

#### f. Gratarul de postardere

Gratarul de postardere este o instalatie auxiliara a cazanului de 420 t/h cu urmatorul rol:

- prelungirea duratei de stationare in focar a particulelor mari cazute in palnia rece care contin inca substante combustibile si continuarea arderii lor in strat, ceea ce conduce la cresterea randamentului cazanului;
- arderea unui praf de carbune macinat mai grosier, ceea ce ofera posibilitatea maririi debitului morilor si a sarcinii cazanului;
- realizarea unui "pat de foc" sub arzatoarele de carbune ale cazanului, ceea ce contribuie la o mai buna stabilizare a arderii, urmata de micsorarea aportului caloric al hidrocarburilor folosite drept suport de flacara.

#### g. Instalatia de evacuare a zgurii si cenusii

Evacuarea zgurii si cenusii rezultate din procesul de ardere a carbunelui se face pe cale hidraulica spre depozitul de zgura si cenusă. Zgura si cenusă care cad in palnia focarului si cea care rezulta din arderea pe gratarul de postardere este evacuata sub forma solida cu ajutorul transportorului cu racleti (Kratzer) intr-un concasor care sfarma bucatile mari. Din concasor zgura si cenusă cad liber in rigolele prin care apa le transporta la statia de pompe Bagger.

Cenusă zburatoare (care pleaca din focar odata cu gazele de ardere) este reținută parțial în palniile de sub drumul II de gaze (sub economizor) la ieșirea din cazan (6 palnii), în palniile de sub preincalzitorii de aer (4 palnii) și în cele 32 palnii de sub electrofiltre. Evacuarea cenusii din aceste palnii se face în stare uscată, prin intermediul unor conducte verticale sau cu panta foarte mare (pentru a usura cădereea) către zavoarele hidraulice cu apă (ceainice).

Aceste zavoare hidraulice amplasate deasupra unor rigole, au rol de etansare și în același timp de evacuare fluidă a cenusii (amestecată cu apă), prin rigole, către stația de pompe Bagger.

In anul 2015 a fost finalizat proiectul CDI cu finantare prin UEFISCDI - sector Inovare și s-au realizat instalatiile de colectare uscata a zgurii de la cele trei cazane pe carbune și de recirculare a acesteia în amestec sau nu cu biomasa în fluxul de carbune pentru recuperarea energetica a nearselor din zgura. Randamentul cazanelor creste cu 1.5% ca urmare a recuperarii materiilor combustibile din zgura

### **h. Cazanele**

Cazanele pe carbune sunt instalatiile de baza in functionarea centralei CET Govora. Data fiind calitatea slaba a carbunelui utilizat este necesar un adaus de cca 3% gaze naturale pentru sustinerea flacarii in focar.

Parametrii tehnici nominali ai celor trei cazane:

- Puterea termica nominala a cazanelor 293 MW<sub>th</sub> furnizata sub forma de abur supraincalzit – denumit si abur viu
- Debitul nominal de abur viu 420 t/h
- Presiunea aburului 140 bar
- Temperatura nominala 530°C
- Randamentul termic nominal 85%
- Putere termica a arzatoarelor, caldura intrata in focar: 345 MW
- Debit gaze ardere evacuate in regimul nominal 760.000 Nm<sup>3</sup>/h; debitul de gaze de ardere a crescut in timp ca urmare a pierderii etanseatii cazanelor



Imaginea de ansamblu a celor trei cazane pe carbune

In poza de mai sus se pot observa de la stanga: partial cosul de fum al cazanelor C5 si C6 cu inaltimea de 140 m, banda inclinata de alimentare cu carbune, constructiile metalice de sustinere si inchidere a cazanelor C5, C6, C7 (cota superioara 52m), in planul 2 electrofiltrele pentru retinerea cenusii din gazele de ardere, cosul de fum al cazonului C7 si in dreapta silozurile de stocare si livrare cenusii pentru materiale de constructii.

### **i. Instalatia de reducere a emisiilor de oxizi de azot de la cazonul C7**

Ca urmare a retehnologizarii prin programul POS Mediu, finalizata in mai 2016, cazonul C7 a fost reproiectat in ceea ce priveste sistemul de ardere a carbunelui si gazelor naturale astfel

---

incat arderea combustibililor este permanent controlata, este organizata in trepte, pastrand permanent o temperatura optima in focar. Acesta este o masura primara de reducere a procesului de formare de oxizi de azot in focar.

In cazul in care se depasesc limitele pentru emisiile poluante de oxizi de azot in gazele de ardere cazanul are o instalatie suplimentara de captare si reducere a acestora prin injectia de uree in solutie apoasa la limita superioara a focarului.

Ureea este o substanta care elibereaza in focar ioni de amoniu  $\text{NH}_3$  si aceasta actioneaza ca un agent reducator intrind in reactie cu oxizii de azot si readucindu-l in starea initiala de azot liber  $\text{N}_2$ .

Cazanul C7 are ambele sisteme (primar si secundar) si respecta limitele impuse de legislatia de mediu privind emisiile de oxizi de azot in atmosfera (197 [mg/Nm<sup>3</sup>] miligrame per metru cub de gaze de ardere evacuate corectat pentru conditii normale (zero grade celsius si o atmosfera) si pentru un continut normat de 6% oxigen in gazele de ardere).

#### j. Circuitul apa-abur al cazanului

Cazanul abur energetic 420 t/h este un cazan cu circulatie naturala cu tambur, cu doua drumuri de gaze arse ascendent si descendant, in forma de Π.

Tamburul cazanului este un recipient cilindric orizontal, cu volum mare, montat la partea superioara a cazanului, din care se realizeaza alimentarea cu apa a ecranelor precum si separarea emulsiei de apa in cele doua faze - vaporii si lichid - dupa revenirea din ecrane. Tamburul cazanului este alimentat cu ajutorul pompelor de alimentare, prin economizor, cu apa cu temperatura de 230 °C.

In economizor are loc incalzirea apei de alimentare cu ajutorul gazelor de ardere, ce strabat drumul 2 de gaze, temperatura apei la iesirea din economizor atingand o valoare apropiata de temperatura de vaporizare (sturatie). In circuitul de vaporizare tambur-ecrane-tambur, este realizata circulatia naturala. Apa este adusa la temperatura de vaporizare (cca 345 °C) si in tambur este realizata separatia vaporii-lichid, la debitul nominal al cazanului.

Supraincalzirea vaporilor (aburului) are loc in continuare in peretele plafon si spate drum II al cazanului, peretii laterali drum II, tevi sustinere drum II, supraincalzitorul I, supraincalzitorul II si supraancalzitoarele III si IV, toate aceste suprafete de schimb de caldura fiind inseriate. In final temperatura aburului viu ajunge la 540 °C. Intre supraincalzitorii I si II si supraincalzitorii II si III se fac injectii cu apa de alimentare pentru reglarea temperaturii.

---

Cazanul de 420 t/h pe lignit are doua drumuri (tip semi  $\Pi$ ), peretii acestora fiind de tip membrana. Peretii membrana evita folosirea inzidirii exterioare grele si permit inlocuirea acesteia cu o izolatie termica usoara (vata minerala).

Peretii membrana ai focarului si ai drumului I de gaze arse sunt formati din tevile vaporizatorului. Peretii membrana ai plafonului si ai drumului II de gaze sunt formati din tevi in care aburul se suprainsalzeste inainte de intrarea in suprainsalzitorul I. Focarul are partea inferioara in forma de palnie pentru racordarea lui la gratarul de postardere sub care este amplasat trasportorul de zgura, pe axa front cazan-spate cazan. Frontul cazanului este considerat peretele in dreptul caruia este montat tamburul cazanului si este orientat spre sala turbinei.

#### **k. Instalatia de aer si evacuare gaze de ardere**

Instalatia de aer si gaze de ardere are rolul de a asigura aerul de ardere necesar functionarii cazanului si de a evacua gazele arse din focarul cazanului. Aerul necesar arderii este asigurat de doua ventilatoare de aer (VA1 - cel de pe partea stanga a cazanului si VA2 - cel de pe partea dreapta a cazanului) centrifugale cu dubla aspiratie.

Aerul poate fi aspirat din interiorul sau din exteriorul salii cazane, prin comutarea unui sibar cu actionare manuala din canalul de aer de aspiratie al fiecarui ventilator. Aerul este incalzit, inainte de intrarea in cazan, in doua preincalzitoare de aer rotative (PAR 1 - cel de pe partea stanga a cazanului si PAR 2 - cel de pe partea dreapta a cazanului).

Pentru a se preveni formarea punctului de roua acida, aerul este incalzit initial, inainte de intrarea in preincalzitoarele de aer rotative, in doua calorifere (CA 1 - cel de pe partea stanga a cazanului si CA 2 - cel de pe partea dreapta a cazanului) cu ajutorul aburului. Exista si posibilitatea de a incalzi aerul prin recircularea de aer cald de dupa PAR in aspiratia ventilatoarelor de aer.

Circuitele de aer stanga si dreapta sunt puse in paralel in doua locuri; inainte de PAR, pentru a permite functionarea cu un singur VA si ambele PAR - uri si dupa PAR, pentru uniformizarea presiunilor si temperaturilor.

Din canalul de aer comun de dupa PAR, exista ramificatii pentru grupele de arzatoare de hidrocarburi de sarcina, spre grupa de arzatoare de hidrocarburi de sustinere, spre arzatoarele de praf-carbune (aer secundar) si spre turnurile de aspiratie ale morilor (aer primar si aer primar suplimentar).

Aerul pentru gratarul de postardere este luat chiar de deasupra preincalzitorului, dintr-un sector separat de pe partea de aer a preincalzitorului.

Gazele de ardere sunt aspirate din focar de doua ventilatoare axiale de gaze arse (VG 1 - cel de pe partea stanga cazan si VG 2 - cel de pe partea dreapta cazan) care evacueaza gazele la cos.

Gazele de ardere parcurg cele doua drumuri de gaze, PAR si electrofiltrele (EF 1 - cel de pe partea stanga cazan si EF 2 - cel de pe partea dreapta cazan). In cazul in care unul dintre ventilatoarele de gaze este indisponibil, schema permite functionarea cu ambele PAR-uri si ambele electrofiltre.

### I. Desulfurarea gazelor de ardere de la cazanul C7



Cazanul C7 beneficiaza, incepind cu iunie 2016, de o noua instalatie de desulfurare a gazelor de ardere si respecta limitele impuse de legislatia de mediu pentru emisiile poluante de bioxid de sulf in atmosfera (243 [mg/Nm<sup>3</sup>] (miligrame per metru cub de gaze de ardere evacuate corectat pentru continut normale (zero grade celsius si o atmosfera) si pentru un continut normat de 6% oxigen in gazele de ardere).

In acesta instalatie gazele de ardere, partial desprafuite in electrofiltre (48 mg/Nm<sup>3</sup> continut de cenusă), sunt spalate in jeturi succesive de apa cu continut de filer de calcar si oxidate astfel incit bioxidul de sulf intra in reactie cu carbonatul de calciu si formeaza sulfatul de calciu - substanta solida care este colectat impreuna cu inca o parte din cenusă si formeaza un slam cu concentratia de 40-50% gips si 50-60% apa.



In trei bazine de decantare slamul de gips este mai apoi concentrat pina la un continut de 35 - 40% apa pentru a fi transportata cu camionul in depozitul de cenusă al centralei.

### **m. Electrofiltre**

Desprafuirea gazelor de ardere se face in campul electric creat de electrozii de emisie si electrozii de depunere aflati in electrofiltru. Electrozii de emisie construiti din profile subtiri sunt conectati la polul negativ al unor instalatii de inalta tensiune.

Electrozii de depunere sunt construiti din tabla, au suprafata mare si sunt legati la pamant, constituind polul pozitiv al campului electric. Campul electric foarte puternic precum si forma electrozilor de emisie favorizeaza aparitia fenomenului Corona, prin care electronii parasesc electrozii de emisie provocand ionizarea gazelor si a cenusii care trec prin camp.

Avand incarcatura electrica negativa, dobandita prin ionizare, cenusă este deviata de campul electric spre polul pozitiv, constituit de electrozii de depunere. Forma ondulata a electrozilor de depunere favorizeaza oprirea cenusii care, la contactul cu acesti electrozi, cedeaza sarcina negativa ramanand pe suprafata lor, de unde este scuturata periodic cu ajutorul ciocanelor Rotohit. Cu cat tensiunea este mai mare, cu atat ionizarea particolelor de cenusă este mai buna. Totusi, tensiunea nu trebuie sa depaseasca valoarea de strapungere.

Fiecare din cele doua electrofiltre este constituit din patru campuri de desprafuire, independente intre ele. Fiecare din cele patru campuri este despartit in doua zone (stanga-dreapta) independente din punct de vedere electric. Campurile sunt alimentate cu inalta tensiune (111 KV) de catre sase agregate de inalta tensiune pentru fiecare electrofiltru.

### **n. Instalatia de captare uscata si livrare de cenusă zburatoare**

CET Govora a realizat un sistem complex de captare uscata a cenusii zburatoare de la pilniile electrofiltrelor sau de la alte zone de colectare a acesteia pe drumul de evacuare a gazelor de ardere de la cazanele pe carbune.

O parte din instalatii au fost realizate in parteneriat cu Holcim SA.

Cenuza este sortata pe calitati (data de granulatie si continut de carbon nears) stocata in silozuri verticale presurizate cu aer si dotate cu instalatii de descarcare pneumatica in cisterne pentru a fi livrat la fabricile de ciment sau la alti producatori de materiale de constructie.

O parte din cenuza se livreaza in stare conditionata pentru transportul cu camionul prin umectare cu 20-25% apa pentru a fi utilizata ca liant hidraulic sau ca adaos pentru consolidarea solurilor argiloase sau instabile pe care se amplaseaza drumuri sau platforme comerciale, industriale, etc. Mixerul umidificator poate umple 4 camioane sau livra 80 de tone cenuza intr-o ora.



Livrarea de cenuza reprezinta un obiectiv important pentru CET Govora cu scopul de a diminua costurile depozitarii acesteia si de a intarzia momentul epuizarii capacitatii de depozitare de care dispune pentru evacuarea produselor de ardere de la cazanele pe carbune.

#### **o. Turbinele cu abur**

Turbinele TA3 si TA4 , cu abur, de tip DSL-50, cu condensatie si doua prize reglabile sunt identice, avand o putere electrica nominala de 50 MW, la un debit nominal de abur viu intrat in turbina, de 370 t/h.

Priza reglabilă industrială funcționează în domeniul de presiuni de 10-16 bari (13 bari la nominal) asigurând un debit maxim de abur extras, de 230 t/h (nesimultan cu

---

maximul de debit livrat la priza urbana), sau 115 t/h (maximul simultan cu debitul livrat la priza urbana), cu temperatura variabila functie de presiune de 280 – 320 °C.

Priza reglabila urbana functioneaza in domeniul de presiuni de 0.4 – 2.5 bari (1.2 bari la nominal), asigurand un debit de abur extras, de 160 t/h (nesimultan cu cel maxim livrat la priza industriala), sau 80 t/h (maximul simultan cu debitul livrat la priza industriala) si respectiv valoarea minima posibila de 18 t/h, cu temperatura de 130 °C.

Turbinele TA5 si TA6, cu abur, de tip DKUL-50, cu contrapresiune si priza reglabila industriala, sunt identice, avand o putere electrica nominala de 50 MW, pentru un debit nominal de abur viu intrat in turbina, de 360 t/h. Priza reglabila industriala functioneaza in domeniul de presiuni de 10 ...16 bar (13 bar la nominal), asigurand un debit maxim de abur extras de 200 t/h (maximul nesimultan cu maximul de abur livrat la contrapresiune) sau 115 t/h (maximul simultan cu debitul livrat la priza urbana), avand temperatura variabila functie de presiune, de 280-320 °C. Contrapresiunea are presiunea reglabila la 0.7-2.5 bari (1,2 bari la nominal) asigurand un debit maxim de 103 t/h, la 104°C.

Turbinele TA8 si TA9, cu abur, turbine de contrapresiune, cu grad maxim de cogenerare de energie electrica si functioneaza practic fara pierderi de energie:

TA8, turbina „DKA 6.4” care realizeaza destinderea aburului viu (140bari – notatia „D”) la nivelul de contrapresiune (notatia „K”) de 35 bar (notatia „A”) si realizeaza la nominal, pentru un debit de 80t/h abur, o putere la bornele generatorului de 6.4 MW.

TA9, turbina „TKR 4.7” care realizeaza destinderea aburului de 13 bari (13 bari – notatia „T”) la nivelul de contrapresiune (notatia „K”) de 6 bar (notatia „R”) si realizeaza la nominal, pentru un debit de 140t/h abur, o putere la bornele generatorului de 4.7 MW.

Acestea sunt doua instalatii relativ noi realizate de catre CET Govora cu finantare prin programul „Termoficare 2006-2009” – ajutor de stat – in anul 2008, pentru a prelucra aburul la nivelele de presiune cerute de consumatorii industriali, diversificare de parametrii aparuta ca urmare a dezvoltarii de noi instalatii in special la USG (CICH Soda Romania).



Sala turbinelor etapa a III a, se vede cu albastru carcasa turbinei de abur TA6 si cu galben generatorul electric cu puterea nominala de 50 MW; se vad bare capsule de evacuare a puterii electrice la tensiunea de 10.5 kV.

Turbogeneratorul functioneaza la turatia de sincronism a retelei electrice de 3000 rotatii/minut sau 50Hz si este racit cu hidrogen.



Turbina de contrapresiune TA8 care prelucreaza aburul viu pina la nivelul de presiune de 35 bar cerut de consumatori



Panoul de comanda al cazanelor si turbinelor situat in camera de comanda termica

Automatizarea instalatiilor este de tip analogic, la nivelul tehnologic al anilor 1980 si a fost up-gradata in mica masura cu tehnologia digitala disponibila in prezent. Instalatiile nou realizate dupa anul 2006 au instalatii de protectie si de automatizare digitale.

#### **p. Statia electrica de conexiuni de 110 kV**

Statia electrica de conexiuni de 110 kV CET Govora a fost realizata in anul 1986 pentru a indeplini mai multe functiuni:

- Evacuarea puterii electrice produse de CET Govora in SEN – Sistemul electroenergetic national - 6 linii de generator – capacitate de evacuare 300MW;
- Raccordarea la sistem a celui de-al doilea consumator de electricitate din Romania (OLTCHIM) – 8 linii de racord – capacitate de consum cca 220MW;
- Conexiunea cu statiile de inalta tensiune din zona: 2 linii cu statatia de transformare 220 /110 kV Stuparei si 1 linie de racord cu statia de 110kV

Raureni – Capacitate de conexiune 300MW.

- Statia electrica de 110 kV a CET Govora, are o schema cu doua sisteme de bare colectoare (1 si 2), ambele sectionate longitudinal si un numar de 4 sectii de bare colectoare notate 1A, 1B si 2A, 2B.

Acest tip de schema ofera o mare elasticitate in ceea ce priveste posibilitatile de grupare pe cele 4 sectii ale diverselor circuite racordate la statie. De asemenea, existenta mai multor sisteme si sectii de bare colectoare permite revizii la bare fara intreruperea circuitelor, limitarea numarului de circuite scoase din functiune la defectele de pe barele colectoare, reducerea timpului de intrerupere a circuitelor in cazul defectelor pe bară colectoare prin trecerea acestora pe sectiile ramase in functiune.

Din alt punct de vedere, fiecare circuit fiind deservit de cate un singur intreruptor, orice defectiune la acesta sau la transformatorul de masurare de curent de langa el va scoate din functiune circuitul respectiv pe durata reparatiei. Exista cateva circuite care se pot eventual rezerva astfel incat la caderea unuia functiunile lui sa fie preluate de alte circuite: circuitele de linii spre celelalte statii de 110 kV, circuitele de transformatoare de servicii proprii de rezerva si generale, linia spre SRA 3, dar celelalte circuite vor fi scoase din functiune la defectarea echipamentului din celula: blocurile generator-transformator, celulele de alimentare a electrolizei.

Statia are in total 28 de celule (numerotate de la 5 la 32):

- celule de bloc generator transformator (celulele 5,9,13,21,23,27 )
- celule de transformator de servicii proprii generale si de rezerva (celulele 7,15,29,31)
- 1 celula de transformator pentru alimentarea unei statii de 35 kV (celula 22)
- 10 celule de linie, din care:
  - 2 linii spre statia Stuparei (celulele 30,32)
  - 1 linie spre statia Raureni (celula 16)
  - 1 linie pentru statia de racord adanc SRA 3 Amine (celula 14)
  - 6 linii pentru alimentarea instalatiilor de electroliza
- 2 couple transversale (celulele 11,25)
- 1 cupla longotransversala cu functiuni multiple (celulele 17,19)
- 3 celule de rezerva (celulele 12,18,24)

Grupurile energetice nr. 1 si 2 sunt racordate prin transformatoare de bloc cu trei infasurari astfel incat aceste grupuri debiteaza energie atat pe statia de 110 kV cat si pe o statie de 35 kV. Celelalte grupuri sunt racordate prin transformatoare de bloc cu doua infasurari numai pe statia de 110 kV.

---

Serviciile proprii de bloc de 6 kV sunt alimentate in cazul tuturor grupurilor prin transformatoare racordate la bornele generatoarelor intre intreruptor si transformatorul de bloc ceea ce permite alimentarea la pornirea sau oprirea grupurilor a serviciilor lor proprii prin transformatorul de bloc fara a se folosi caile de rezerva.

Evacuarea energiei produse in centrala se face prin intermediul statiei de 110 kV la consumatorii proprii (electroliza; statia de 35 kV, SRA 3 Amine) si in sistem prin trei linii de 110 kV (doua spre statia Stuparei si una spre statia Raureni; ambele statii sunt statii de 110/220 kV ). Cele trei linii pot evaca spre sistem o sarcina totala maxima de aprox. 200 - 250 MVA.

Statia electrica de conexiuni de 110 kV este functionala, se afla in buna stare, fiind vitala pentru CET Govora si pentru OLTCHIM, dar pentru a se alinia la cintele UCPTE (Union for the Co-ordination of Transmission of Electricity) sistemului integrat european de energie electrica necesita investitii de retehnologizare radicale:

- inlocuirea aparaturii de comutatie primara – intreruptoarele de putere;
- schimbarea intregului sistem de automatizare si protectii bazat pe relee cu sistemul modern digital

#### **q. Sistemul de colectori si bransamentele de livrare abur industrial**

CET Govora asigura, in regim continuu – 8760 h/an, intreg necesarul de energie termica sub forma de abur consumatorilor locali: CIECH Soda Romania (CSR), OLTCHIM si ICSI Rm Valcea la nivelele de parametrii ceruti:

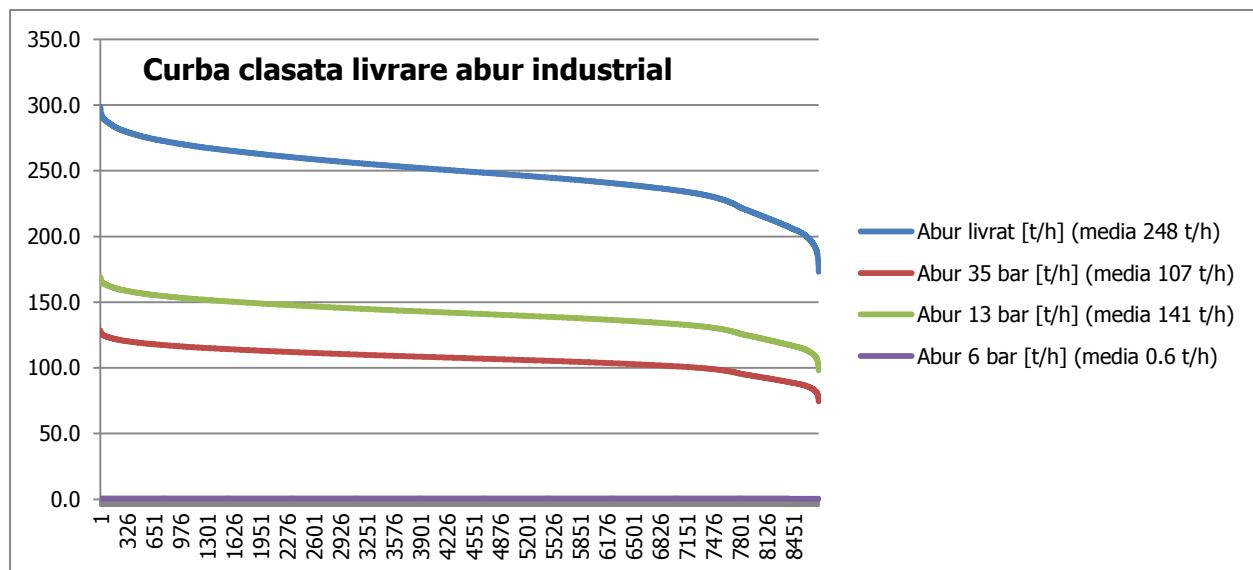
- Abur la 35 bari si 310 °C: 2 racorduri insumand un debit 110 t/h catre CIECH Soda Romania si 1 racord de 20 t/h catre OLTCHIM;
- Abur la 13 bari si 280 °C: 2 racorduri insumand un debit 135t/h catre CIECH Soda Romania, 1 racord cu debitul de 35t/h catre OLTCHIM si 1 racord de 2t/h la ICSI Rm Valcea;
- Abur la 6 bar: 2 racorduri la OLTCHIM si 1 racord la CSR care din lipsa de cerere sunt in rezerva.

Fiecare racord este dotat cu sistem de masura comercial la punctele de delimitare (gardul CET Govora). Condensatul din abur recuperat din instalatiile consumatoare este returnat la CET Govora in statia de preparare chimica a apei pentru verificarea si reglarea compozitie chimice-apa demineralizata total.

Prin insumarea tuturor debitelor de abur livrate orar in cursul unui an si le ordonam descrescator obtinem curba clasata a consumului total de abur.

O asemenea curba clasata este necesara pentru dimensionarea si programarea incarcarii surselor (cazanelor si turbinelor) care sa acopere necesarul-sau cererea consumatorilor de abur.

In situatia prezenta a CET Govora acoperirea curbei clasate se realizeaza din aburul produs de cazanele C5 si C6. Se poate apela in caz de necesitate la cazanul C4 sau se poate face schimb de energie termica in sistem barter cu cazanul C7 (C7, retehnologizat din fonduri publice, este destinat exclusiv serviciilor publice de incalzire si nu poate livra energie termica pentru utilizare in scopuri industriale).



#### r. Instalatia de preparare si pompare a agentului termic primar de termoficare

Pentru transferul energiei termice de la CET Govora pana la punctele termice, aburul extras din turbine prin prizele de 13 bari si de 1.2 bari se condenseaza in schimbatoare de caldura, numite boilere, si cedeaza caldura catre agentul termic primar – apa fierbinte (apa la presiunea de 9-15 bar si 90-120 °C).

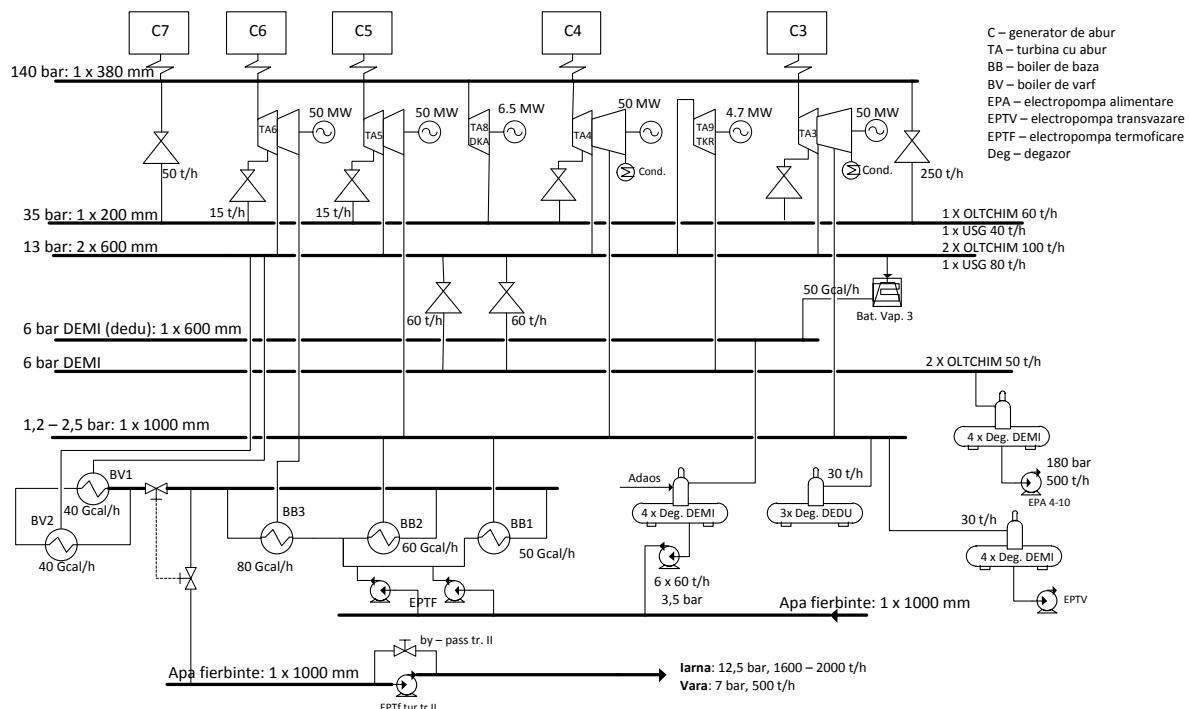
Apa fierbinte cedeaza caldura in Punctele termice catre agentul de incalzire care circula prin calorifere si catre apa calda de consum si se returneaza la CET Govora la presiunea de 3.8 bari si temperatura de 55 °C,

Ansamblul instalatiilor de livrare a caldurii sub forma de apa fierbinte care asigura producerea acestieia si vehicularea sa pana la consumatorii de apa fierbinte cuprinde:

- boilerele de baza – BB- schimbatoare de caldura de la aburul de 1.2 bari la apa fierbinte
- boilerele de varf – BV- schimbatoare de caldura de la aburul de 13 bari la apa fierbinte
- pompele de retea care asigura circulatia apei fierbinti in circuit inchis de la CET

Govora la fiecare punct termic si retur

- Reteua bitubulata tur/retur de transport agent termic primar care face legatura intre sursa CET Govora si punctele termice
- instalatii de preparare chimica si degazare a apei de adaos pentru compensarea pierderilor de agent termic din retelele de conducte
- In schema termomecanica de mai jos sunt evidențiate echipamentele care compun sistemul de preparare si pompare a agentului termic primar: boilere si electropompe.



Boilerele „B” – schimbatoarele de caldura abur/apa fierbinte. Incalzirea agentului termic - apei fierbinti se realizeaza cu ajutorul a trei boilere de baza si doua boilere de varf.

Boilerele de baza „BB1”, „BB2” si „BB3” sunt alimentate cu abur din bara de 1,2 bari, avand urmatoarele capacitatii:

$$(1 \times 70 \text{ MWt} (60 \text{ Gcal/h})) + (1 \times 45.5 \text{ MWt} (40 \text{ Gcal/h})) + (1 \times 93 \text{ MWt} (80 \text{ Gcal/h}))$$

Boilerele de varf „BV1” si „BV2” sunt alimentate cu abur din barele de 13 bari, avand capacitatea de  $(2 \times 46.5 \text{ MWt} (40 \text{ Gcal/h}))$

Deci, capacitatea totala de producere a caldurii sub forma de apa fierbinte, a CET, este:

$$q_{\text{CET}}^V = 210 + 93 = 303 \text{ MWt} (260 \text{ Gcal/h})$$

---

Capacitatea boilerelor este supradimensionata in raport cu consumul maxim al SACET Ramnicu Valcea care este de cca 120 Gcal/h sau 140 MW<sub>th</sub>.

#### **s. Pompele de circulatie apa fierbinte „EPTF”**

Aceastea asigura presiunea necesara in sistem pentru oricare debit cerut de clientul urban SACET, iar In CET Govora exista in functiune urmatoarele pompe pentru apa fierbinte:

- doua pompe modernizate de retea de iarna, treapta a I-a, identice cu un debit nominal de apa fierbinte de 1100 m<sup>3</sup>/h, cu inaltime de refulare de 60 mca;
- doua pompe de retea de iarna, treapta a I-a, identice, caracterizate prin: debitul nominal de apa fierbinte de (2 x 1500 m<sup>3</sup>/h), la o inaltime de refulare de 120 mca;
- doua pompe modernizate de retea de iarna, treapta a II-a, identice, caracterizate prin: debitul nominal de apa fierbinte de 2 x 1,100 m<sup>3</sup>/h la o inaltime de refulare de 90 mca;
- pompa de retea de iarna treapta a II-a caracterizate prin: debitul nominal de apa fierbinte de 900 m<sup>3</sup>/h, la o inaltime de refulare de 90 mca;
- patru pompe de retea de vara, identice, cu un debit nominal de 900 m<sup>3</sup>/h, la o inaltime de refulare de 50 mca.

Aceste pompe sunt astfel exploataate incit debitul si temperatura apei fierbinti sa fie permanent reglate functie de necesarul de caldura in localitate. Acest necesar este influentat de starea vremii si de comportamentul de consum de apa calda de consum al populatiei.

Gradul de satisfactie al clientilor finali dar si eficiența sistemului depinde de capacitatea sursei si a sistemului de preparare si pompare a agentului termic de a urmarii in timp real nevoia de caldura in locuinte si in institutii.

#### **2.4.2.4 Impartirea instalatiilor pe servicii industrie si servicii publice**

Urmare a Alocatiei Consiliului Judetean Valcea pentru finantare prin POS Mediu a retehnologizarii si ecologizarii sursei de energie termica pentru alimentarea SACET Ramnicu Valcea, la CET Govora instalatiile au fost delimitate si repartizate pe cele doua domenii de activitate decurgand din livrarea de energie termica, in perspectiva monitorizarii productiei echipamentelor energetice:

- Instalatiile care produc in cogenerare si livreaza apa agent termic primar pentru termoficarea orasului, pentru SACET Ramnicu Valcea: aggregatele de baza - Cazanele C4 si C7, Turbinele TA3 si TA6 - si auxiliarele acestora inclusiv doua

pompe de alimentare ale cazanelor precum si instalatiile de preparare si pompare agent termic primar sunt destinate serviciului public de termoficare; Instalatiile care au beneficiat de lucrari de investitie cu finantare publica prin POS Mediu au fost trecute ca proprietate in domeniul public al Jud. Valcea si sunt concesionate de CET Govora(cazanul C7, electropompele de alimentare EPA 9 si EPA10 si instalatiile de pompare a agentului termic primar);

- Instalatiile care produc abur industrial in cogenerare sunt in continuare in proprietatea CET Govora facand parte ca proprietate din domeniul privat al Jud. Valcea. Aceste instalatii sunt in domeniul de competenta al Sucursalei CET Govora Industrie special realizata in cadrul Analizei institutionale a Aplicatiei POS Mediu pentru a gestiona corect repartizarea productiilor pe cele doua activitati de tip industrial si servicii publice in cadrul activitatii de monitorizare a proiectului cu finantare POS Mediu.

Dat fiind ca din echipamentele supuse retehnologizarii din fonduri publice nu se pot furniza decat servicii publice, respectiv din cazonul C7 retehnologizat si dotat cu pompe noi de apa de alimentare, cu instalatii de desulfurare si denoxare prin POS Mediu nu se poate livra decat energie termica destinata alimentarii SACET si energia electrica aferenta in cogenerare, productia acestor echipamente energetice va fi monitorizata in urmatorii ani sub doua aspecte:

- durata de utilizare este limitata la 4260 h/an, respectiv durata sezonului de incalzire in localitate;
- cantitatea de energie termica produsa de cazonul C7 nu va fi mai mare decit cea necesara producerii in cogenerare a energiei termice livrata catre SACET Ramnicu Valcea.

In caz ca schema de functionare impune, se va putea livra temporar abur industrial din C7 dar cantitatea respectiva de energie termica se va compensa in sistem barter cu productia de energie termica urbana data de cazanele C5 si C6.

Separarea unei parti din activitatea CET Govora catre Sucursala Industrie face posibila institutional o asemenea departajare a productiilor de energie termica si electrica pe cele doua tipuri de activitati.

Tehnic departajarea se realizeaza pe baza inregistrarilor aparatelor de masura (contoarelor de energie termica si electrica) care echipeaza fiecare echipament energetic de baza al CET Govora.

---

**Segmentul de servicii industriale** in sarcina sucursalei CET Govora Industrie cuprinde:

- Exploatarea sau achizitionarea, transportul, conditionarea, depozitarea si manipularea carbunelui. Aceasta activitate include ca unitati productive: Exploatarea Miniera Berbesti (din anul 2015), Antestatia CFU (Cai Ferate Uzinale), Gospodaria de carbune;
- Achizitionarea, transportul, conditionarea, depozitarea si manipularea altor combustibili solizi si lichizi utilizati la CET Govora. Aceasta activitate include ca unitati productive gospodaria de pacura;
- Achizitia de apa bruta, producerea si furnizarea de apa tratata folosita ca agent termic purtator – apa demineralizata pentru livrare abur si apa dedurizata pentru livrare apa fierbinte. Aceasta activitate include ca unitate productiva Sectia Chimica (tratare chimica a apei);
- Producerea si furnizarea de energie termica sub forma de abur industrial la clientii locali: CIECH Romania SA, OLTCHIM SA si ICSI SA. Producerea si furnizarea de energie electrica in cogenerare cu energia termica sub forma de abur si energie electrica produsa in condensatie (fara cogenerare). Aceasta activitate include ca unitati productive: Sectia Cazane mai putin Cazanul C4 si cazanul C7 si Sectia Turbine mai putin turbina TA3 si turbina TA6 si fara boilerele si electropompele de apa firbinte;
- Captarea, stocarea, livrarea si depozitarea de cenusă si alte produse de ardere a carbunelui. Aceasta activitate cuprinde instalatia de colectare a cenusii, pompele de slam, silozurile de cenusă uscată, depozitul de cenusă al CET Govora;
- Racordul CET Govora la Sistemul Electroenergetic National, respectiv Statia electrica de conexiuni de 110 kV si intreg sistemul electric de inalta si de joasa tensiune din centrala;
- Alte facilitati comune din centrala: Canalizare industriala, pluviala si menajera, Instalatie de stins incendiu, etc.

**Segmentul de servicii publice** este reprezentat de alimentarea cu energie termica in sistem centralizat in municipiul Ramnicu Valcea si in alte doua localitati din Judetul Valcea Calimanesti si Baile Olanesti.

Sistemul de termoficare aferent municipiului Ramnicu Valcea este alimentat cu energie termica produsa in cogenerare pe baza de carbune in CET Govora. In celelalte doua localitati energia termica este produsa local fara cogenerare de energie electrica pe baza resurselor de energie termica disponibile local:

- In Calimanesti resursa principală este apa geotermală, iar la varf de iarna se poate apela la cazanele pe motorina;

- In Baile Olanesti resursa utilizata este gazul natural

Pentru Orasul Calimanesti este in vigoare Contractul de concesiune nr. 7974/27.07.2005:

- Perioada de concesiune: 25 de ani incepand cu 01.08.2005. Contractul poate fi prelungit cu o perioada egala cu jumata din durata initiala
- Redeventa: 1,000 lei/luna;
- Retele de conducte ale sistemului de termoficare:
  - Lungime retea termica primara (apa geotermală) - 1.6 km conducta Ø133 (Caciulata);
  - Lungime retea termica primara (Calimanesti) – 3.9 km;
  - Lungime retea termica secundara – 6.1 km.

Consumatori finali de energie termica:

Asociatii	6
Case particulare	47
Individuali (ap.)	13
Agenti economici	44
Unitati Bugetare	9

Serviciul public de alimentare cu energie termica din orasul Calimanesti cuprinde:

- 1 punct termic central unde agentul termic primar este apa geotermală de la 95 °C furnizată de Sonda 1009 FORADEX. În componentă să intra 2 schimbătoare de 1500 kW, 2 pompe de recirculare de 15 kW/1500rtm fiecare și instalatii electrice și de automatizare;
- puncte termice secundare având următoarele componente:
  - PT1 este echipat cu 2 schimbătoare de 750 kW pentru incalzire, un schimbator de 500 kW pentru apă caldă de consum, 2 pompe recirculare agent termic incalzire de 3.5 kW/3000rtm fiecare și instalatii electrice și de automatizare;
  - PT2 este echipat cu 1 schimbator de 738 kW pentru incalzire, un schimbator de 500 kW pentru apă caldă de consum, 2 pompe recirculare agent termic incalzire de 3,5 kW/3000rtm fiecare, instalatii electrice și de automatizare, instalatii de dedurizare apă circuit primar, 2 cazane de cate 600 kW fiecare alimentate pe gaze naturale folosite atunci cand agentul termic geotermal la temperatura sub 0 °C în exterior nu face fata să furnizeze agent termic pentru apă caldă de consum și incalzire în parametrii optimi de livrare;
  - PT3 este echipat cu 2 schimbătoare de 1240 kW fiecare pentru incalzire, un schimbator de 800 kW pentru apă caldă de consum, 2 pompe de

- recirculare agent termic incalzire de cate 5.5 kW/3000rtm fiecare, instalatii electrice si de automatizare;
- PT4 Caciulata alcătuit dintr-un schimbator de 400 kW pentru incalzire, 1 schimbator de 300 kW pentru apa calda de consum, 2 pompe de recirculare agent termic incalzire 2 kW/1500rtm fiecare, instalatii electrice si de automatizare.

Agentul termic primar pentru PT4 este apa geotermală la 92 °C furnizată de sonda 1006 FORADEX. Tot la PT4 se află și o centrală termică tip Conteiner echipată cu 2 cazane de cate 200 kW fiecare alimentată pe motorina. Aceasta centrală lucrează în serie cu punctul termic CT4 când temperaturile exterioare sunt negative, în sistem automat.

Pentru Orasul Baile Olanesti este în vigoare Contract de concesiune nr. 326/14.01.2005:

- Perioada de concesiune: 25 de ani începând cu 04.01.2005, Contractul poate fi prelungit cu o perioadă egală cu jumătate din durată initială.
- Redeventa: 0 lei/luna
- Retelele de conducte:
  - Lungime rețea termică primă – 0.4 km
  - Lungime rețea termică secundară – 2.9 km

Consumatori finali de energie termică:

Asociații	3
Case particulare	13
Individuali (ap.)	120
Agensi economici	14
Unitati Bugetare	6

Serviciul public de alimentare cu energie termică din orașul Baile Olanesti cuprinde 2 centrale termice CT1 și CT2, putere instalată 1,400 kW fiecare centrală. Ambele centrale sunt echipate cu 4 cazane de 350 kW fiecare, alimentate pe gaze naturale.

Tot în componenta centralelor intra și cate două pompe recirculare agent termic incalzire de cate 5.5 kW/3000 rtm fiecare, instalatii electrice si de automatizare. În plus CT2 Olanesti are în componentă și un sistem geotermal alimentat cu apa geotermală de la sonda 1007, la 500°C, folosit la preincalzirea apei calde de consum și un sistem din panouri solare folosit tot la preincalzirea apei calde de consum.

Sub aspectul capacitaților instalate pentru livrarea căldurii sub forma de apă fierbinte, CET Govora dispune pentru Sistemul de termoficare urbana in Ramnicu Valcea de:

- debitul maxim de caldura, total instalat: 260 Gcal/h (302 MW<sub>t</sub>)
- debitul maxim de caldura, la temperaturi > 110 °C ale apei fierbinti: 180 Gcal/h (209 MW<sub>t</sub>)
- debitul maxim de caldura, la temperaturi < 110 °C ale apei fierbinti: 80 Gcal/h (93 MW<sub>t</sub>)
- debitul maxim de apa fierbinte iarna:
- in regim de varf (cu treapta a I-a si a II-a): 2500 m<sup>3</sup>/h
- in regim de baza (numai treapta I-a): 1600 m<sup>3</sup>/h
- debitul maxim de apa fierbinte vara: 1600 m<sup>3</sup>/h

Deci, sub aspectul strict al debitelor de caldura, CET Govora poate asigura si regimurile termice impuse de graficul de reglaj in conditiile disponibilitatii capacitatilor instalate.

Conform schemei prezentate, instalatiile si echipamentele CET Govora destinate producerii si transportul agentului termic primar de termoficare pentru alimentarea SACET Ramnicu Valcea sunt:

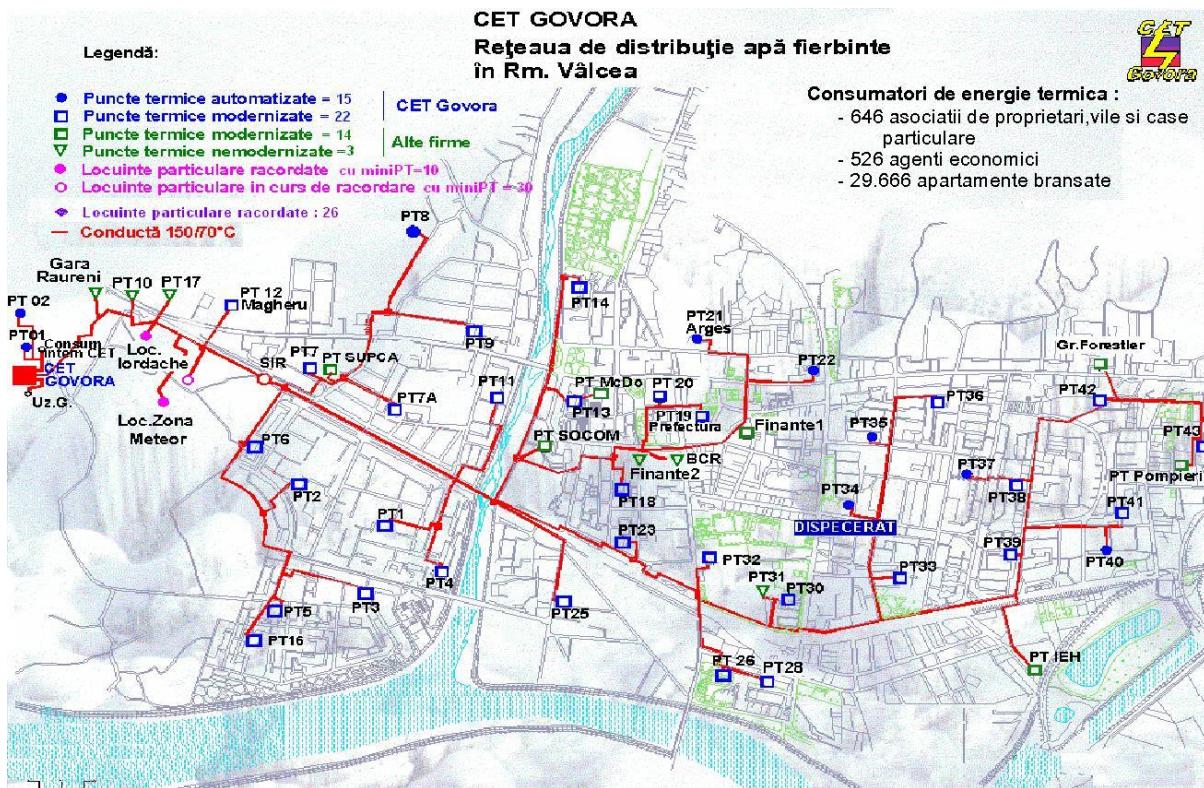
- Cazanul C7 functionind pe carbune si gaze naturale reprezinta sursa de varf pentru alimentarea in cogenerare cu energie termica a SACET a fost transferat in domeniul public si a fost reabilitat si ecologizat de catre CJ Valcea prin programul de finantare POS Mediu;
- Cazanul C4 functionind pe gaze naturale este rezerva pentru cazanul C7;
- Turbinele TA3 si TA6 asigura cogenerarea energiei electrice cu energia termica urbana produsa;
- Boilerele de baza BB1, BB2, BB3 si Boilerele de varf BV1 si BV2 sunt schimbatoarele de caldura care transfera energia termica din abur catre apa fierbinte;
- Pompele de retea de termoficare asigura circulatia agentului termic primar de la CET Govora la Punctele termice si retur;
- Instalatiile de degazare termica asigura mentinerea unui continut scazut de oxigen in apa fierbinte astfel incit circuitele primare, cele secundare dar si instalatiile consumatorilor (caloriferele) sa fie protejate la coroziune.

Retelele termice primare asigura transportul apei fierbinti de la CET la punctele termice. Sistemul de transport al energiei termice este o retea bitubulara de tip arborescent, avand o lungime de traseu de aprox. 30.2 km, din care 17.9 km (59%) amplasata subteran in canale nevizibile si 12.3 km (41%) amplasata suprateran, ce pleaca de la CET Govora cu diametrul 2 x Dn800 si parcurge o distanta de 12 km pana la intrarea in oras, unde se ramifica spre punctele termice.

Retelele termice primare au diametre cuprinse intre Dn 800 si Dn 50 mm si sunt compuse din conducte de otel clasice, cu izolatie din saltele de vata minerala si protectie

din carton bituminat in subteran, iar in suprateran peste stratul de carton bituminat este montata protectia din tabla zincata.

Schema retelei de agent termic primar si dispunerea principalelor puncte termice in municipiul Ramnicu Valcea:



Aceste conducte sunt in proces de inlocuire si modernizare astfel incit disponibilitatea sistemului sa creasca iar pierderile de agent termic si de caldura sa scada.

Pana in prezent au fost reabilitate prin inlocuirea conductelor urmatoarele tronsoane:

- reabilitare in sistem clasic si amplasament aerian pe stalpi a 2.93 km retea de conducte 2 x Dn800 intre CET intre statie de termoficare tr. II (stalp 1) si stalp 181, precum si in zona pasajelor de cale ferata Bogdan Amaru; lucrarea s-a realizat in anii 2007-2008;
- reabilitare in sistem preizolat pe lungimea totala de traseu de 0,5 km, pe tronsoanele PV4 – Ostroveni, subtraversare str. Sacerdoteanu si subtraversare Bd. Dem Radulescu; lucrare realizata in anii 2012 - 2013;
- reabilitare in sistem preizolat cu amplasament subteran pe o lungime de traseu de circa 2.25 km

Lucrarea a fost realizata in anul 2013 in etapa I-a a proiectului „Reabilitarea sistemului de termoficare urbana la nivelul Municipiului Ramnicu Valcea pentru perioada 2009-2028 in scopul conformarii la legislatia de mediu si cresterii eficientei energetice”.

---

Actualul sistem de termoficare al Municipiului Ramnicu – Valcea cuprinde 3 categorii de puncte termice, din punctul de vedere al operatorului:

- 37 de puncte termice de cvartal concesionate de CET Govora ca operator;
- 15 puncte termice ale institutiilor concesionate de CET Govora ca operator;
- 95 de puncte termice care deservesc imobile private (case si alte imobile).

Toate punctele termice sunt de tipul „puncte termice centralizate”, asigurand simultan alimentarea cu caldura atat a consumatorilor de incalzire cat si a celor de apa calda de consum.

Schemele de preparare a agentilor termici in punctele termice, in principal cuprind:

- schimbatoare de caldura tip apa/apa – pentru incalzire si pentru apa calda de consum;
- pompe centrifuge cu turatie constanta, antrenate electric;
- sistem de expansiune;
- instalatie de umplere si adaos in circuitul secundar pentru compensarea pierderilor de agent termic;
- aparatura de masura si control a parametrilor agentilor termici (temperatura si presiune);
- contoare de energie termica.

In Municipiul Ramnicu Valcea schema de functionare a punctelor termice este de tipul „o treapta paralel”, respectiv alimentarea schimbatoarelor de caldura de incalzire sau de apa calda cu agent termic primar. Aceasta procedura se face independent, direct din colectoare.

Retelele de distributie sunt sisteme arborescente, avand o lungime totala de 202.64 km conducte, din care 65.542 km conducte de incalzire (bitubulara) si de 71.556 km pentru conductele de apa calda de consum si partial, recirculare a.c.c. (monofilar). Retelele de distributie sunt constituite din 4 conducte, incalzire tur-retur, apa calda de consum si recirculare a.c.c. Diametrele sunt cuprinse intre Dn25 si Dn300 pentru conductele de incalzire si intre Dn50 –Dn100 pentru apa calda de consum.

Conductele de distributie sunt realizate in sistem clasic, amplasate subteran, in canale nevizibile. Retelele termice secundare au fost reabilitate in proportie de 23.5%, dintre care 21.5% in sistem preizolat si 2% in sistem clasic. Este in curs de executie un contract pentru reabilitarea a inca 27,696 Km conducte secundare. Astfel, la aceasta data au fost reabilitate anterior fazei 1 o lungime de 10,178 Km, in faza 1 o lungime de 37.720 Km si sunt in curs de reabilitare (contract semnat), o lungime de conducte secundare de 27.696 km.

Reabilitarea circuitelor secundare aferente punctelor termice s-a executat pe ramuri de plecare din punctele termice sau chiar portiuni din ramuri a caror stare tehnica a fost cea mai deficitara.

In prezent exista urmatorii consumatori finali de servicii ai CET Govora:

- 656 asociatii de locatari / proprietari;
- 623 agenti economici;
- 27,812 gospodarii-apartamente fizice alimentate cu caldura din 33,376 apartamente construite;
- 1,890 scari de blocuri.

Consumatorii de caldura alimentati din sistemul centralizat al mun. Rm. Valcea fac parte din categoria consumatorilor de caldura sub forma de apa fierbinte.

In prezent, structura consumatorilor din Municipiu Ramnicu Valcea este compusa din:

- populatia, care locuieste in imobile de locuit (condominiu) sau locuinte individuale alimentati cu caldura din SAC;
- institutii socio-culturale, agenti economici si unitati asimilate acestora alimentate cu caldura din SAC;
- populatia, care locuieste in locuinte de tip condominiu (blocuri) sau in locuinte individuale (case) si care a optat pentru surse alternative de incalzire (centrale individuale, sobe functionand cu combustibil solid sau gazos).

Pe baza datelor primite de la beneficiari s-a calculat, conform normativelor in vigoare, necesarul de caldura pentru fiecare punct termic in parte. Necesarul de caldura la nivelul ansamblului orasului (valorile medii pentru apa calda de consum; maxime pentru incalzire si total), in urmatoarele ipoteze:

- pentru conditiile initiale „de proiect” ale actualului sistem;
- pentru conditiile „actuale”, cu consumatorii ramasi in prezent alimentati cu caldura din sistemul existent.

Necesarul total actual de caldura al consumatorilor alimentati din sistemul centralizat este de 140 MW.

#### 2.4.3 Importanta CET Govora in lantul tehnologic industrial local

Dupa desprinderea CET de Uzinele Sodice Govora, actual CSR, survenita in 1967, CET Govora a fost mereu independenta, din punct de vedere administrativ, fata de cei doi mari clienti industriali, Ciech Soda Romania (CSR) si OLTCHIM. Dar din punct de vedere tehnologic, interdependentele sunt foarte importante si este greu de crezut

---

ca poate functiona una dintre cele trei entitati, fara celelalte doua. Complementaritatea a fost realizata si accentuata in timp astfel incat :

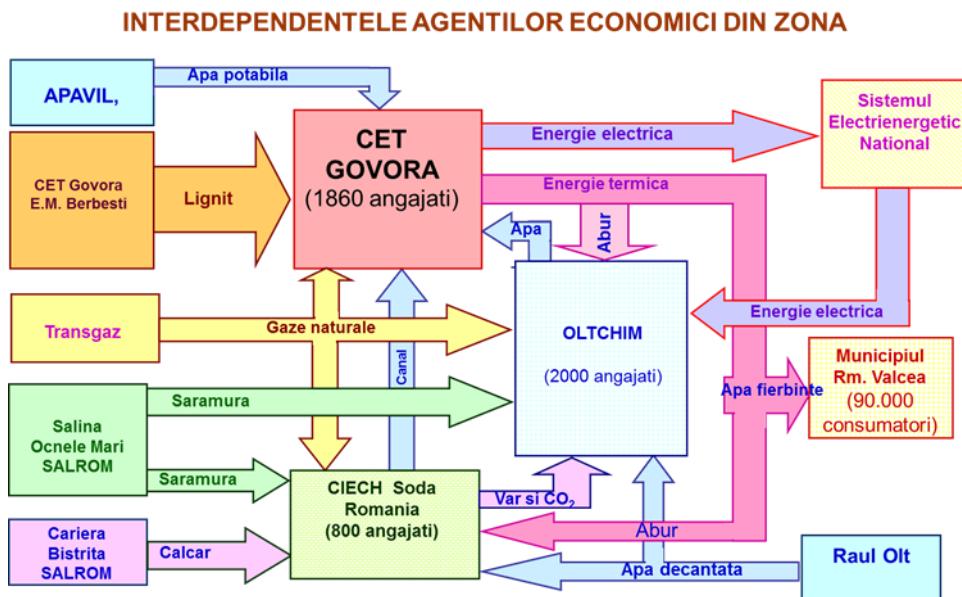
- unica sursa de abur industrial pentru CSR este CET Govora;
- CET Govora este sursa principala de abur industrial si pentru OLTCHIM; mentionam ca OLCHIM are instalata si o sursa proprie de abur pe baza de gaze naturale si rezidii organice, dar aceasta asigura cel mult 50% din necesarul actual de abur al OLTCHIM, dar la un pret mai mare cu cel putin 35% si functioneaza intermitent;
- livrarea de abur industrial catre OLTCHIM si CSR, cu un debit relativ constant pe intreaga durata a anului ocacioneaza producerea unei puteri electrice de cogenerare bonificabila constanta, ceea ce reprezinta singura sansa de a livra rentabil energie pe baza de carbune, pe o piata aflata sub presiunea crescanda a surselor regenerabile;
- peste 60% din energia electrica consumata de OLTCHIM provine de la CET Govora, direct din barele centralei (respectiv din Statia CET de 110 kV);
- servicii interne tehnologice electrice foarte importante ale OLTCHIM au ca sursa statile de 35 KV si 110 kV ale CET;
- livrarea de apa bruta industriala din raul Olt se face, fie din statia de pompe a OLTCHIM, fie din statia de pompe a CSR;
- livrarea de reactivi chimici pentru tratarea apei (hidroxid de sodiu si acid clorhidric) se face prin conducte, de la OLTCHIM. Saramura si laptele de var se livreaza de CSR, de asemenea prin conducte. In acest fel, principalii reactivi chimici pentru tratarea apei sunt aprovizionati fara cheltuieli de transport.

De remarcat este si faptul ca exista si o legatura tehnologica foarte stransa intre CSR si OLTCHIM, in sensul ca doar OLCHIM poate asigura solventul pentru preluarea saramurii concentrate de la Ocnele Mari, saramura care este materia prima atat pentru OLCHIM, cat si pentru CSR.

Astfel, CET Govora este furnizorul de energie pentru societatile comerciale situate pe Platforma Industriala Sud (Oltchim si CIEH Soda) si pentru municipiul Ramnicu Valcea. Dat fiind caracterul nestocabil al produselor sale: energie electrica, energie termica sub forma de abur industrial si energie termica sub forma de apa fierbinte, productia la CET Govora se realizeaza, in flux continuu, in raport de necesarul consumatorilor.

CET Govora se afla pe fluxul principal al resurselor energetice catre principalii furnizori de produse industriale din judetul Valcea. Centrala Electrica de Termoficare, CET Govora, a fost astfel proiectata si realizata incat sa asigure intreg necesarul local de abur industrial si apa fierbinte si sa produca, in conditii de economicitate, energie electrica in regim de cogenerare.

Prezentam mai jos Schema de fluxuri intre unitatile economice locale de pe Platforma Industriala Sud Ramnicu Valcea:



#### 2.4.4 Indicatori de eficiență ale grupurilor energetice

ANRE are proceduri speciale care obligă producătorii de energie electrică și termică în cogenerare să tînă o statistică a parametrilor tehnici de performanță a grupurilor energetice sau a echipamentelor de bază.

Acești indicatori stau la baza analizelor de calitate a energiei produse: continuitate, siguranță, etc dar se folosesc și pentru stabilirea tarifelor reglementate a bonusurilor acordate pentru producerea de energie în cogenerare de înaltă eficiență.

Aceste date statistice sunt baza Strategiei Energetice Naționale 2016-2035 care se elaborează în prezent.

In tabelele de mai jos prezentăm indicatorii care reprezintă sintetic eficiența echipamentelor și a CET Govora.

Eficiența sau randamentul reprezintă raportul între energie utilă de un anumit tip și energia primară a combustibilului utilizat pentru producerea sa astă cum sunt prezentate în tabelele de mai jos:

- Eficiența de producere a energiei electrice raportată la combustibilul utilizat. Eficiența electrică este inferioară celor mai performante grupuri energetice care realizează în cel mai bun caz 43% randament de conversie a energiei primare în energie electrică
- Eficiența de producere a energiei termice în cogenerare raportă la combustibilul utilizat; turbinele în contrapresiune sunt cele mai eficiente în ceea ce privește recuperarea energiei termice sub formă de abur la evacuarea din turbină
- Eficiența globală (electrică și termică) raportată la combustibilul utilizat; fata de

---

o centrala in condensatie pura (grupurile energetice de la Turceni sau Rovinari apartinind CEO cu randament de cca 25%) randamentul net global al CET Govora este foarte bun avand o medie de 65%

Serviciile de sistem electroenergetic sunt furnizate de grupurile energetice care mentin permanent in rezerva o capacitate de productie si care se pot incarca sau descarca rapid pentru a regla parametrii calitativi ai energiei electrice (tensiune, frecventa, continuitate) prin adaptarea continua si cu viteza de reactie necesara a puterii electrice debitante in caz de necesitate.

Ficare grup energetic are o reactie continua la modificarile frecventei in SEN dar in limite de variajune a sarcinii diferite functie de regimul in care functioneaza si de nivelul sau de automatizare.

CET Govora functioneaza in regimul "consumatorul termic conduce" astfel ca nu are grupuri calificate pentru furnizarea serviciilor de sistema. CET Govora raspunde la solicitarea dispeceratului pentru reglaj frecventa/putere in sistem in limita posibilitatilor.

Productia de energie termica in cogenerare sta la baza incarcarii electrice si califica energia electrica produsa de CET Govora pentru a beneficia de bonus de cogenerare de inalta eficienta acordat de ANRE in baza HG 219/2007.

Agregatele de baza ale grupurilor energetice se pot afla in stare de functionare la sarcina nominala sau partiala, in stare de rezerva sau in reparatii planificate sau accidentale.

#### 2.4.5 Influenta emisiilor poluante asupra costurilor

Urmare a arderii combustibililor clasici sunt generate emisii de bioxid de carbon - CO<sub>2</sub> care sunt contorizate si defalcate pe fiecare produs energetic livrat. Emisiile CO<sub>2</sub> provoaca schimbarile climatice si ca urmare a acordului de Kyoto sunt taxate prin obligatia producatorului de a le compensa integral cu drepturi de emisii gaze cu efect de sera – certificate GES – pe care le achizitioneaza din piata specializata.

Un certificat GES este egal cu emisia de o tonă CO<sub>2</sub> in atmosfera. Aceste costuri se adauga in tariful final de livrare a energiei termice sau electrice.

Emisia specifica de gaze cu efect de sera reprezinta emisiile de bioxid de carbon care sunt asociate livrarii de energie electrica si termica:

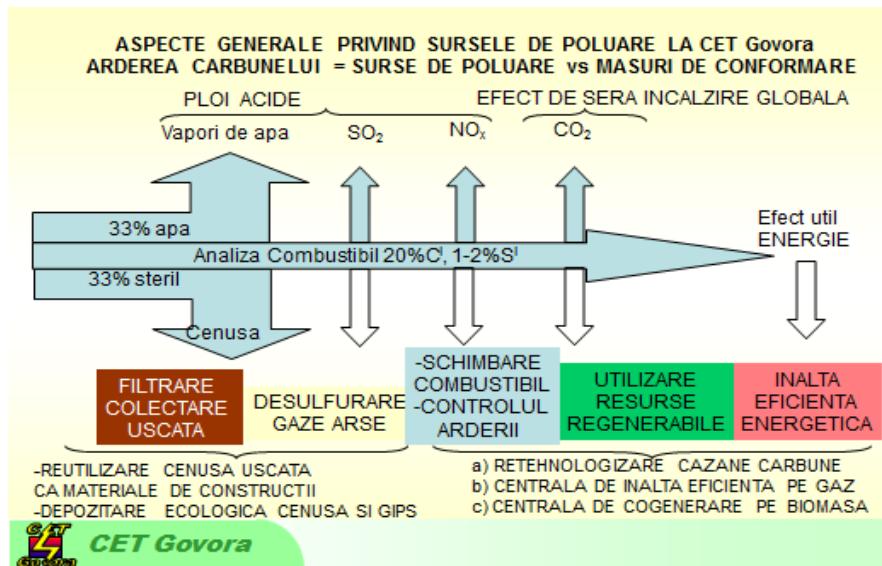
- Pentru energia electrica livrata = 1.118 t CO<sub>2</sub>/MWh<sub>el</sub>;
- Pentru energia termica – abur livrat la gard = 0.452 t CO<sub>2</sub>/MWh<sub>th</sub>.

- Pentru energia termica – termoficare urbana = 0.512 t CO<sub>2</sub>/MWh<sub>th</sub>.

Tranzactionarea certificatelor GES se face pe o piata specializata si pretul acestor certificate este in jur de 14 EUR/certificat GES. Pentru a participa la tranzactionari si pentru a fi inregistrat in Registrul National de gaze cu efect de sera fiecare producator de emisii trebuie sa respecte procedurile impuse prin Regulamentul european 601/2012 si HG 780/2006.

In cazul in care nu sunt respectate procedurile sau nu se pot compensa emisiile cu certificate la data scadentei (in fiecare an la 30 aprilie pentru anul anterior) amenda este de 100 EUR/certificat nereturnat Autoritatii de Mediu.

CET Govora arde carbune de calitate inferioara si are emisii specifice de gaze cu efect de sera mari in comparatie cu instalatiile performante care functioneaza pe gaze naturale. CET Govora are autorizatie de emisii gaze cu efect de sera si este inregistrata in Registrul National.



Schema anterioara prezinta in mod grafic aspectele de mediu ale arderii carbunelui de tip lignit in instalatiile de ardere ale CET Govora. Actiunile de reducere a emisiilor poluante in atmosfera, in apa si sol vizeaza mai multe proiecte aflate in faza de initiere sau de implementare la CET Govora:

- Cresterea gradului de utilizare ca subprodus al cenusii de la 25% la 52% reprezentind media europeana prin colaborare si dezvoltare de noi produse pe baza de cenusiu pe piata romaneasca;
- Depozitarea ecologica a cenusaii si slamului de gips;
- Returnarea cenusii la mina de provenienta;
- Implementarea proiectelor de reducere a emisiilor poluante de oxizi de azot, bioxid de sulf si pulberi in atmosfera acestea sunt investitii cu costuri mari de implementare (>30

milioane eur/cazan) si genereaza costuri de operare care scumpesc energia produsa cu cca 15%;

- Masurile ecologice de reducere a emisiilor poluante sunt si cele de inlocuire a combustibililor utilizati cu altii mai putin poluanți;
- masura generala este aceea de crestere a eficientei energetice atat la producator cat si la consumator sau pe retelele de transport si distributie de energie.

Carbunele inferior contine un procent de 33% apa care in procesul de ardere in focarul cazanului se vaporizeaza si se evacueaza sub forma de vaporii in atmosfera. Apreciam ca din aceasta sursa CET Govora "ridica" in atmosfera 660.000 tone de apa intr-un an. Efectul cel mai semnificativ este reducerea eficientei energetice deoarece o parte din caldura degajata de combustibili se iroseste pentru vaporizarea apei. Apa ajunsa in atmosfera impreuna cu oxizii de sulf determina formarea de picaturi de acid sulfuric care ajung pe sol si vegetatie producand fenomenul de "ploaie acida".

O alta treime din masa initiala de carbune intrata in cazan este steril sau substante anorganice care nu ard si se regazesc sub forma de cenusia zburatoare-praf in gazele de ardere evacuate din cazane. Cazanele sunt prevazute cu instalatii de captare a cenusiei zburatoare in proportie de peste 99.9% dar totusi evacuate intr-un an cca 544 tone de praf in atmosfera.

Cenusia captata este parțial (25%) livrata ca subproduse pentru a fi folosita la producerea de materiale de constructii dar cea mai mare parte 500,000 t/an se depoziteaza in depozitul de cenusia cu costuri mari de investitii. Acest depozit are o capacitate limitata care se va epuiza in maxim 8 ani de exploatare in regimul actual. Dupa inchidere depozitul va urma un program de inchidere ecologica si integrare in ecosistemul local prin acoperirea cu strat fertil si cu vegetatie perena fiind monitorizat inca 25 de ani de la inchidere.

Substantele care constituie masa combustibila din carbune sunt in principal carbonul si sulful.

Carbonul genereaza prin ardere bioxid de carbon- CO<sub>2</sub> – gaz cu efect de sera si a carei emisie in atmosfera este taxata la nivel european prin schema EU-ETS. Daca intr-un an CET Govora genereaza si emite in atmosfera 1.4 milioane tone CO<sub>2</sub> are obligatia de a compensa acesta prin achizitia de 1.4 milioane certificate GES care sunt achizitionate in prezent cu 14 eur/certificat.

Mentionam ca aceste fonduri sunt utilizate la nivelul Comisiei europene pentru finantarea proiectelor de eficienta energetica sau alte proiecte de combatere a schimbarilor climatice (impaduriri, proiecte de captare si sechestrare a CO<sub>2</sub> etc).

Azotul din aer sau din carbune se poate transforma în cazan la temperaturi înalte în oxizi de azot. Evacuat în atmosferă, oxidul de azot se combina cu apă și formează acidul azotic – un acid toxic pentru biosferă și pentru om dar chiar și foarte coroziv pentru instalațiile industriale, construcții și mașini.

Sulful combustibil arde în cazan și eliberează oxizi de sulf din care se monitorizează SO<sub>2</sub>- dioxidul de sulf care ajuns în atmosferă în prezența apei formează acidul sulfuric – acid toxic pentru biosferă și pentru om dar și pentru instalații, construcții și mașini. Emisiile poluanțe de oxizi de azot, bioxid de sulf și de praf în atmosferă sunt monitorizate pentru instalațiile mari de ardere și raportate la APM Valcea.

## 2.5 Licente, autorizatii și brevete

Activitatile din cadrul proceselor industriale desfasurate la CET Govora sunt reglementate în buna parte, ceea ce înseamna că se pot efectua numai în baza unor licente, permise și autorizari emise de organismele competente.

Sunt două autoritati de reglementare care autorizează și eliberează licente pentru desfasurarea activitatii de baza a CET Govora:

- ❖ ANRM – Agentia Nationala pentru Resursele Minerale
- ❖ ANRE - Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei;
- ❖ ANRSC - Autoritatea Nationala de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilitati Publice.

A.N.R.M. se organizează și funcționează ca organ de specialitate al administrației publice centrale, cu personalitate juridică, în subordinea Guvernului și este autoritatea competenta abilitată să aplique dispozițiile Legii minelor nr. 85/2003, cu modificările și completările ulterioare, și ale Legii petrolului nr. 238/2004, cu modificările și completările ulterioare.

Principalele atributii ale ANRM sunt:

- Gestionează resursele de hidrocarburi (petrol și gaze) și resursele minerale, ca proprietate publică a statului, definite de Legea nr. 85/2003, cu modificările și completările ulterioare, și de Legea nr. 238/2004, cu modificările și completările ulterioare;
- Organizează Fondul Geologic Național, constituie Fondul Național de Resurse/Rezerve, confirma, verifică, înregistrează și întocmesc miscarea resurselor/rezervelor;
- Are calitatea de Concedent, alături de alte autorități ale statului, negociază și încheie în numele statului acorduri petroliere, licente de concesiune minieră și permise de exploatare;

- Emite acte de reglementare, norme, instructiuni, ordine si regulamente;
- Controleaza respectarea de catre titulari a prevederilor acordurilor petroliere si ale licentelor sau permiselor;
- Gestioneaza Sistemul national de transport prin conducte al titeiului si gazelor naturale si reglementeaza activitatile de exploatare a acestuia prin acordurile de concesiune a sistemului, incheiate cu societatile nationale/comerciale nominalizate de Guvern;
- Anuleaza actele de concesiune/administrare.

“Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei, ANRE, este autoritate administrativa autonoma, cu personalitate juridica, sub control parlamentar, finantata integral din venituri proprii, independenta decizional, organizatoric si functional, avand ca obiect de activitate elaborarea, aprobarea si monitorizarea aplicarii reglementarilor obligatorii la nivel national necesare functionarii sectorului si pietei energiei electrice, termice si a gazelor naturale in conditii de eficienta, concurenta, transparenta si protectie a consumatorilor.” [www.anre.ro](http://www.anre.ro)

Principalele atributii conferite ANRE prin legislatia primara sunt urmatoarele:

- emite, modifica sau retrage autorizatii si licente;
- emite reglementari tehnice si comerciale, asigura accesul si racordarea la retelele de energie electrica si gaze naturale;
- emite si aproba metodologii de stabilire a preturilor si tarifelor;
- aproba preturi si tarife;
- asigura monitorizarea functionarii pietelor de energie eletrica si gaze naturale;
- promoveaza producerea de energie din surse regenerabile si cogenerare.

„Autoritatea Nationala de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilitati Publice – A.N.R.S.C. este institutie publica de interes national, cu personalitate juridica, ce functioneaza in subordinea Ministerului Dezvoltarii Regionale si Administratiei Publice si are ca scop reglementarea si monitorizarea la nivel central a activitatilor din domeniul serviciilor comunitare de utilitati publice aflate in atributiile sale, in conformitate prevederile Legii nr. 51 din 2006, republicata.” [www.anrsc.ro](http://www.anrsc.ro).

In cele ce urmeaza prezintam setul de licente si autorizari aflate in posesia CET Govora, pe domenii de activitate.

#### 2.5.1 Licentele ANRM

##### ❖ LICENTA de concesiune si exploatare pentru perimetru Pangă Nr. 2462 din data de 29.05.2001:

- modificata si resemnata de reprezentantii legali ai partilor (ANRM si

Societatea Nationala a Lignitului Tg. -Jiu) in data de 09.10.2007 si aprobata prin HG. 1296 din 24.11. 2007, publicata in MOF nr.738 din 31.11.2007, nr. inregistrare la intrare in CET Govora - S/14/10.05.2016;

- modificata in cea ce priveste denumirea si atributile de identificare ale titularului acesteia conform Ordinului Presedintelui ANRM nr. 365/07.12.2015 (ANRM si CET Govora) prin Actul Aditional nr. S/3//671 /21.12.2015, respectiv nr.inregistrare la intrare in CET Govora S/85 /22/12/2015;
- documentele sunt clasificate de nivelul „SECRET DE SERVICIU”.

❖ **LICENTA de concesiune si exploatare pentru perimetru Oltet Nr. 2463 din data de 29.05.2001:**

- modificata si resemnata de reprezentantii legali ai partilor (ANRM si Societatea Nationala a Lignitului Tg. -Jiu) in data de 09.10.2007 si aprobata prin Hotararea Guvernului 1368 din 12.11. 2007, publicata in MOF nr.780 din 16.11.2007, nr.inregistrare la CET Govora -S/17/10.05.2016;
- modificata in ceea ce priveste denumirea si atributile de identificare ale titularului acesteia conform Ordinului Presedintelui ANRM nr. 365/07.12.2015 (ANRM si CET Govora) prin Actul Aditional nr. S/3//670/21.12.2015, respectiv nr. inregistrare la CET Govora S/85 /22/12/2015;
- documentele sunt clasificate de nivelul „SECRET DE SERVICIU”.

❖ **LICENTA de concesiune si exploatare pentru perimetru Berbesti Vest nr. 2464 din data de 29.05.2001:**

- modificata si resemnata de reprezentantii legali ai partilor (ANRM si Societatea Nationala a Lignitului Tg.-Jiu) in data de 09.10.2007 si aprobata prin Hotararea Guvernului 1297 din 24.11. 2007, publicata in MOF nr.738 din 30.11.2007, nr.inregistrare la CET Govora -S/21/10.05.2016;
- modificata in cea ce priveste denumirea si atributile de identificare ale titularului acesteia conform Ordinului Presedintelui ANRM nr. 365/07.12.2015 (ANRM si CET Govora) prin Actul Aditional nr. S/3//669/21.12.2015, respectiv nr. inregistrare la CET Govora S/87/22/12/2015;
- documentele sunt clasificate de nivelul „SECRET DE SERVICIU”.

Licentele cu numerele de mai sus si documentatia aferenta acestora fiind documente clasificate de nivelul „SECRET DE SERVICIU”, se afla pastrate in cadrul Compartimentului Documente Clasificate si pot fi consultate de catre personal autorizat, sau de alte persoane din organizatie numai dupa efectuarea procedurilor de autorizare, conform legislatiei privind informatiile clasificate.

#### 2.5.2 Licentele si autorizatiile ANRE

- ❖ AUTORIZATIA Nr. 202/09.06.2003 pentru functionarea obiectivului energetic „CENTRALA ELECTRICA DE TERMOFICARE GOVORA”;
- ❖ LICENTA Nr. 8 / 15.02.2000 pentru producerea de energie electrica;
- ❖ LICENTA Nr. 345 / 31.07.2001 pentru producerea de energie termica;
- ❖ LICENTA Nr. 346 / 31.07.2001 pentru distributia energiei termice;
- ❖ LICENTA Nr. 347 / 31.07.2001 pentru furnizarea de energie termica;
- ❖ LICENTA Nr. 934 / 03.06.2010 pentru producerea de energie electrica.

#### 2.5.3 Licentele si autorizatiile ANRSC

- ❖ LICENTA Nr. 1369 / 15.02.2011 pentru serviciul public de alimentare cu energie termica eliberata de Autoritatea Nationala de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de utilitati Publice(ANRSC).

#### 2.5.4 Autorizatiile integrate de mediu

Avand in vedere impactul mare asupra mediului pe care il au atat cazanele energetice, cat si depozitul de cenusă, activitatile industriale aferente acestora trebuie autorizate, inclusiv din punctul de vedere al respectarii legislatiei de protectia mediului.

Deoarece toate aceste instalatii au fost proiectate si realizate intr-o perioada istorica care nu punea un accent deosebit pe regulile de protectia mediului, autorizatiile de functionare acordate de Agentia Regionala de Protectia Mediului Craiova in anul 2005 aveau incluse „programe de masuri de conformare” in care erau inscrise obligatiile investitionale ale detinatorilor de astfel de instalatii.

Pentru cazanele de abur, denumite generic „instalatii mari de ardere” (IMA), masurile de conformare priveau, in special, realizarea instalatiilor de desulfurare si de reducere a emisiilor de oxizi de azot in gazele de ardere, in paralel cu modernizarea electrofiltrelor care limiteaza emisia de cenusă la cosul de fum.

Valoarea investitiilor necesare pentru respectarea acestor cerinte sunt considerabile. Astfel:

- ❖ Desulfurarea gazelor arse de la cazanele C5 si C6 poate fi realizata intr-un singur modul cu o valoare de aprox. 23,000,000 EUR;
- ❖ Reducerea emisiilor de oxizi de azot la cazanele C5 si C6 a fost evaluata la aprox. 2 x 4,000,000 EUR;
- ❖ Desulfurarea gazelor arse de la cazonul C7 a costat apro. 34,000,000 EUR;
- ❖ Reducerea emisiilor de oxizi de azot la cazonul C7 a costat aprox. 9,000,000 EUR,

---

dar a inclus si refacerea sistemului automatizat de masura si control.

In conditiile crizei economice de dupa anul 2008, clientii industriali ai CET Govora, care sunt beneficiarii aburului livrat de cazanele C5 si C6, au declinat participarea la aceste investitii de mediu, iar resursele financiare proprii ale CET Govora nu au fost suficiente pentru realizarea acestora.

Pentru evitarea suspendarii autorizatiei de mediu inca din anul 2010, CET Govora a realizat prin finantare din surse proprii doar modernizarea electrofiltrelor de la cazonul C7. De asemenea tot cazonul C7 a beneficiat de finantarea desulfurarii si a denoxarii gazelor arse prin Programul Operational Sectorial de Mediu (POS Mediu) si in luna mai 2016, s-au finalizat cu succes, toate probele pentru acest proiect.

Trebuie sa precizam faptul ca, desi proiectul a fost admis la finantare cu fonduri europene inca din anul 2009, semnarea contractului de finantare si apoi derularea procedurilor de achizitie publica pentru cele sase contracte necesare au necesitat inca trei ani de intarzieri.

Executarea lucrarilor a durat inca 2.5 ani, astfel incat punerea in functiune a cazanului C7 s-a facut dupa 7 ani de la semnarea acceptului de includere a acestor investitii in POS Mediu.

Pentru cazonul C7 s-au depus deja la Agentia de Protectia Mediului Valcea documentele pentru obtinerea Autorizatiei Integrate de Mediu, autorizatie care nu a fost emisa pana la redactarea prezentului raport.

Cu exceptia cazanelor C5 si C6, respectiv a depozitului de cenusă, celelalte activitati din CET Govora se desfasoara in baza urmatoarelor autorizatii:

❖ **Autorizatia Integrata de Mediu pentru Instalatia de ardere nr. 1 (Cazonul 3 + Cazonul 4) nr. 1 din 05.04.2014 valabila pana in 04.04.2024**

Unitatea stationara Instalatia Mare de Ardere 1 a CET Govora este o unitate cu profil termoenergetic, avand 2 cazane pentru producerea aburului (cazanele C3 si C4). In realitate, cazonul C4, pus in functiune in 1976, este foarte rar utilizat, deoarece la o putere termica echivalenta, costul combustibilului (gazele naturale) este cel putin cu 65% mai mare decat daca aceeasi putere termica este obtinuta pe baza de lignit, la oricare din cazanele C5, C6 sau C7. Cat priveste cazonul C3, pus in functiune in 1973, acesta este nefunctional si urmeaza a fi valorificat ca deseu metalic.

---

Instalatia Mare de Ardere IMA1 este conforma cu cerintele legale impuse pentru a continua desfasurarea activitatii. Aspecte de mediu ce apar datorita activitatii IMA1: deseuri, emisii de poluanti SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub>, ape uzate, toate in limita valorilor admisibile.

❖ **Autorizatia Integrata de Mediu pentru Instalatia de ardere nr. 3 (Cazanul C7)**

Unitatea stationara Instalatia Mare de Ardere 3 a CET Govora S.A. este o unitate cu profil termoenergetic, avand un singur cazan in componenta, pentru producerea aburului (cazanul C7). Autorizatia integrata anterioara nr. 16/3 din 01.03.2011 a expirat in data de 31.12.2011, datorita neindeplinirii masurilor cuprinse in Planul de Actiuni de Conformare.

Activitatile desfasurate in cadrul unitatii stationare Instalatia Mare de Ardere 3 din cadrul Societatii CET Govora S.A. este producerea de agenti termici primari sub forma de abur viu la 140 bari si 540 °C.

Unitatea stationara Instalatia Mare de Ardere 3 (IMA3) a CET Govora are in componenta un cazan energetic cu capacitate de 420 t/h, care utilizeaza drept combustibil lignitul, gazul metan si pacura. Acest cazan de abur energetic are debitul de abur nominal de 420 t/h si a fost pus in functiune in 1993.

Electrofiltrele, modernizate in cursul anilor 2011 – 2012, asigura conformarea cu cerintele stabilite de HG nr. 440/2010 privind valorile limita de emisie de praf.

Masurile primare si secundare de reducere a emisiilor de NOx sunt realizate si receptionate, la fel si instalatia de desulfurare umeda a gazelor de ardere. Asa cum am aratat mai sus, documentatiile necesare obtinerii autorizatiei integrate de mediu pentru IMA3 – CET Govora sunt depuse la Agentia de Protectia Mediului Valcea.

Aspecte de mediu ce apar ca urmare a activitatii IMA3: deseuri, emisii de poluanti SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub>, pulberi, ape uzate sunt sub limitele impuse de legislatie.

❖ **Autorizatia de Mediu nr. 64/ 20.04.2011 privind “Instalatii pentru producerea, conditionarea, si livrarea combustibililor, apei, energiei electrice si termice”. valabila pana la data 19.04.2021**

Unitatea stationara Instalatii pentru producerea, conditionarea si livrarea combustibililor, apei, energiei electrice si termice a S.C. CET Govora S.A. este o unitate cu profil termoenergetic care are ca scop producerea, conditionarea si livrarea

---

combustibililor, ape demineralizate si dedurizate necesare unitatilor stationare IMA 1, IMA 2 si IMA 3 ale S.C. CET Govora S.A.

De asemenea, aceasta unitate prelucreaza in turbine aburul viu furnizat de IMA 1, IMA 2 si IMA 3, astfel incat clientii industriali primesc abur la presiuni si temperaturi adevarate proceselor industriale, simultan furnizandu-se, de asemenea, energie electrica in cogenerare, catre Sistemul Energetic National. O parte din aburul prelucrat deja in turbine este folosit la producerea agentului termic primar (apa suprainsalzata) pentru termofificarea municipiului Ramnicu Valcea.

Instalatiile pentru producerea, conditionarea si livrarea combustibililor, a apei tratate, a energiei electrici si termice au in componenta urmatoarele:

- instalatia pretratare prin coagulare si limpezire a apei decantate grosier;
- instalatia bariera pentru retinere substante organice;
- instalatia pentru obtinerea apei demineralizate;
- instalatia pentru obtinerea apei dedurizate;
- instalatia pentru filtrare mecanica a apei de racire (etapa „0”);
- gospodaria de pacura;
- gospodaria de carbune;
- instalatia de captare, stocare si incarcare in camioane a cenusii uscate;
- statia de pompe Bagger si estacada de hidrotransport zgura si cenusă;
- puturi de monitorizare apa subterana;
- retele de alimentare cu apa bruta si potabila;
- sistem de canalizare ape conventional curate, menajere si tehnologice;
- retele de conducte pentru vehicularea agentilor termici: abur si apa fierbinte;
- retele subterane si supraterane de transport a energiei electrici;
- turnuri de racire;
- gospodaria de produse petroliere, uleiuri minerale ;
- retele de distributie substante chimice;
- depozite de motorina, carbid, hidrogen, oxigen;
- transformatoare electrice, surse de curent continuu;
- ateliere de reparatii turbine, cazane, instalatii auxiliare: electrice, combustibil;
- laborator CND;
- statie de transformare 110 KV.

Aspecte de mediu ce apar datorita activitatii instalatiilor pentru producerea, conditionarea si livrarea combustibililor, apei, energiei electrici si termice: deseuri metalice, ape uzate, deseuri si ambalaje substante chimice si alte tipuri de deseuri.

❖ **Autorizatia pentru emisii de gaze cu efect de sera (GES) nr. 122/27.02.2013 revizuita in anul 2017**

Conform Anexei nr.1 a H.G. 780/2006 cu modificarile si completarile ulterioare, instalatiile de cazane de abur utilizate de CET Govora in procesul de producere combinata a energiei electrice si termice se incadreaza la activitatea "Arderea combustibililor in instalatii cu putere termica nominala totala de peste 20MW (cu exceptia instalatiilor pentru incinerarea deseurilor periculoase sau municipale)". Puterea termica nominala totala a celor patru cazane (unitati de ardere) de pe amplasament este de 1172 MWt.

Autorizatia pentru emisia gazelor cu efect de sera a fost emisa chiar daca, la acea data nu aveau autorizatie integrata de mediu toate cele trei cazane pe lignit.

Operatorul are obligatia de a restitui, pana cel tarziu la data de 30 aprilie a fiecarui an, un numar de certificate de emisii de gaze cu efect de sera egal cu numarul total de certificate de emisii de gaze cu efect de sera provenite de la instalatia respectiva, in anul calendaristic anterior, prezентate in raportul anual de monitorizare a emisiilor de gaze cu efect de sera verificat de un verificator acreditat, conform prevederilor legale in vigoare in domeniul schemei de comercializare a certificatelor de emisii de gaze cu efect de sera pentru perioada 2013-2020.

Pentru anul 2015 au fost restituite toate certificatele de emisii de gaze cu efect de sera.

❖ **Autorizatia de mediu nr. 157/24.08.2011, termen de valabilitate - 23.08.2021 pentru productia si distributia energiei termice si a apei calde in Rm. Valcea**

Prin acest document se autorizeaza din punct de vedere al protectiei mediului, urmatoarele:

- Cele 41 puncte termice, concesionate de la Primaria Rm. Valcea, cu capacitatii instalate intre 1,23 Gcal/h (1,43MWt) si 17,88 Gcal (20,79 MWt) si o capacitate instalata totala de 175,25 Gcal/h (203,82 MWt) pentru incalzire si 61,16 Gcal/h (71,13 MWt) pentru apa calda de consum.

Echipamentele instalate in punctele termice sunt urmatoarele:

- Schimbatoare de caldura pentru incalzire si pentru apa calda de consum;
- Pompe cu turatie constanta si turatie variabila pentru apa calda si caldura;
- Sistem de expansiune;
- Instalatie de umplere si adaos in circuitul secundar;
- Aparatura de masura si control al parametrilor agentilor termici;
- Contoare de energie termica;

- Centrala termica Copacelu deserveste cu energie termica locuintele construite pentru familiile stramutate din Ocnele Mari. Aceasta functioneaza pe gaze naturale;
- Retea de distributie (primara) formata din conducte de transport.

Aspecte de mediu identificate: emisii in aer, deseuri, apa menajera si substante chimice.

❖ **Autorizatia de mediu nr. 173/08.09.2011, revizuita in 09.04.2015 pentru productia si distributia energiei termice si apei calde menajere in Calimanesti**

Prin acest document se autorizeaza, din punct de vedere al protectiei mediului, functionarea celor sase puncte termice alimentate cu apa geotermală și a centralei termice CT4 cu functionare pe gaze naturale, pentru incalzirea în sistem centralizat a unor locuinte și instituții din orașul Calimanesti. Aspecte de mediu identificate: emisii în aer, deseuri, apa menajera, substante chimice.

❖ **Autorizatia de mediu nr. 66/22.04.2011 pentru productia si distributia energiei termice si apei calde menajere in Baile Olanesti**

Prin acest document se autorizeaza, din punct de vedere al protectiei mediului, functionarea punctului termic PT1 alimentat cu apa geotermală și a centralei termice CT1 cu functionare pe gaze naturale. Sistemul este destinat pentru incalzirea în sistem centralizat a unor locuinte și instituții din orașul Baile Olanesti. Autorizatia este valabila pana la data de 22.04.2021. Aspecte de mediu identificate: emisii în aer, deseuri, apa menajera, substante chimice.

❖ **Autorizatia de mediu nr. 186/19.09.2011 pentru transportul substantelor periculoase si depozitari produse petroliere, petrochimice si chimice**

Activitatea autorizata cuprinde:

- depozitul de carburati format din doua rezervoare cilindrice orizontale cu capacitate de 50m<sup>3</sup> fiecare, pentru stocare motorina necesara mijloacelor de transport auto proprii și pentru reparatii utilaje din procesul de productie. Distributia catre consumatori se face prin intermediul a doua pompe montate pe cuva metalica etansa , inglobata in beton
- depozitele de substante chimice pentru scurgeri accidentale
- activitatea de transport rutier de substante, marfuri și deseuri periculoase, prin intermediul a 3 autoutilitare cu capacitate de 1,5 t fiecare, autorizate și omologate
- Aspecte de mediu identificate: gestionare ape uzate impurificate cu produse petroliere și uleiuri, lubrifianti. Gestionarea substantelor chimice periculoase,

---

gestionare motorina, gestionare deseuri colectate, stocate. Autorizatia este valabila pana la data de 18.09.2021

❖ **Aviz de gospodarirea a apelor nr. 588 privind "Inchiderea depozitului de zgura si cenusă aferent Societății CET GOVORA "**

Prevede executarea lucrarilor cuprinse in solutia recomandata de expert si adoptata de CONSIB - Comisia centrala de avizare a documentatiilor de evaluare a starii de siguranta in exploatare a barajelor, prin avizul nr. 77 din 18.07.2013 si consta in executarea stratului suport necesar inchiderii in conditii de siguranta a depozitului utilizand tehnologia actuala de depunere a materialului.

Totodata avizul de gospodarire a apelor contine lucrari de monitorizare pentru:

- Lucrari pentru colectarea apelor pluviale de pe suprafata depozitului in compartimentele I, II si III;
- Lucrari de drenaj;
- Sistemul de monitorizare a apei subterane;
- Sistemul de monitorizare a apei din depozit;
- Sistemul de urmarire tasari.

Avizul de gospodarire a apelor contine si capitolul de urmarire a lucrarilor monitorizate:

- monitorizarea activitatii pe perioada de executie a lucrarilor;
- monitorizarea post inchidere pe o perioada de 30 ani.

Avizul de gospodarire a apelor isi mentine valabilitatea pe toata durata de realizare a lucrarilor, daca executia acestora incepe in termen de 24 de luni de la data emiterii si daca sunt respectate toate prevederile inscrise in acesta.

❖ **Acord nr. 77/2 din 26.10.2015 de functionare in siguranta pentru solutia tehnica prevazuta in proiectul tehnic "Inchidere si consolidarea depozitului de zgura si cenusă aferent CET Govora**

Acest acord priveste functionarea compartimentelor depozitului de cenusă, asimilate cu un baraj hidraulic de mare capacitate.

Acordul a fost emis in baza Avizului nr. 77/2 din 26.10.2015 al Comisiei Centrale de avizare a documentatiilor de evaluare a starii de siguranta si exploatare a barajelor, aviz tratat la punctul B.1.10.

---

Acordul isi pierde valabilitatea daca in termen de 2 ani de zile de la emiterea acestuia lucrările prevazute in proiectul tehnic nu au inceput, sau daca realizarea lucrarilor nu a fost finalizata in timp de 5 ani.

❖ **Aviz nr. 77/2 din 26.10.2015 privind inchidere si consolidarea depozitului de zgura si cenusă aferent CET Govora**

Documentul reprezinta avizarea proiectului de inchidere si consolidare a depozitului de zgura si cenusă aferent CET Govora amplasat pe albia majora a raului Olt, pe malul stang, bazinul hidrografic Olt aval de barajul UHE Govora, la circa 5.5 km de centrala termoelectrica Govora, judetul Valcea.

Comisia centrala de avizare a documentatiilor de evaluare a starii de siguranta in exploatare a barajelor a avizat in sedinta din data de 16.09.2015 documentatia de expertiza tehnica Referat de expertizare – avizare a proiectului de inchidere si consolidare a depozitului de zgura si cenusă aferent CET Govora.

Avizul prezinta lucrările de inchidere si consolidare ale depozitului si structurarea amenajarilor structurate in 4 etape:

- Etapa 1 consolidarea compartimentelor I, II si III intre cota +226,50 mdMN si cota +234,00 mdMN si a compartimentului IV intre cota +226,50 mdMN si cota +231,00 mdMN;
- Etapa 2 consolidarea compartimentelor I, II si III intre cota +243,00 mdMN si cota +241,00 mdMN;
- Etapa 3 consolidarea compartimentelor I si II intre cota +241,00 mdMN si cota +249,00 mdMN;
- Etapa 4 inchiderea depozitului la cota consolidarilor mentionate mai sus, pentru fiecare compartiment in parte.

Din analiza proiectului tehnic de inchidere si ecologizare rezulta ca solutiile prevazute in proiect corespund practicii ingineresti din domeniu si respecta exigentele de siguranta prevazute in reglementarile din Romania si de recomandarile internationale.

Pentru functionarea carierelor de carbune au fost emise urmatoarele autorizatii:

- Autorizatia de mediu nr.16/01.02.2011 pentru Cariera Pangă;
- Autorizatia de mediu nr.97/24.06.2009 pentru Cariera Berbesti Vest;
- Autorizatia de mediu nr.86/05.07.2010 pentru Cariera Oltetu;
- Autorizatia de gospodarire a apelor nr.4/14.01.2015 pentru Cariera Pangă;
- Autorizatia de gospodarire a apelor nr.5/14.01.2015 pentru Cariera Pangă;
- Autorizatia de gospodarire a apelor nr.6/14.01.2015 pentru Cariera Pangă;

Autorizatiile ISCIR:

- Autorizatie conform PV nr. 200 - 940 din 26.10.2011 pentru reparare si reglare dispozitive de siguranta
- Autorizatie DISPR/CR4/B,C/2523/0/07.12.2011 conform PV nr. 26C - 008 din 11.11.2018 pentru montare, reparare conducte metalice pentru abur si apa fierbinte;
- Autorizatie B/CR4/O/24,25/2166/0/24.04.2014 conform PV nr. 26C-010 din 11.01.2018 pentru intretinere si revizie macarale;
- Autorizatie DISPR/CR4/C/4/2522/0/07.12.2011 conform PV nr. 26C-006 din 11.01.2018 pentru reparare cazane de abur;
- Autorizatie DISPR/CR4/C/8/2525/0/07.12.2011 conform PV nr. 26C-007 din 11.01.2018 reparare recipiente metalice stabile;
- Autorizatie B/CR4/O/33/2167/0/24.04.2014 conform PV nr. 26C-009 din 11.01.2018 pentru intretinere si revizie dispozitive de ridicat cu sarcina max. de 25 t.

Autorizatiile eliberate de Biroul Roman de Metrologie:

- autorizatia laboratorului de metrologie nr. 017 - 17;
- autorizatia de verificator metrolog nr. DJ-112-16;
- autorizatia de verificator metrolog nr. DJ-113-16;
- autorizatia de verificator metrolog nr. DJ-114-16;
- autorizatia de verificator metrolog nr. DJ-102-18.

#### 2.5.5 Alte Certificari si Brevete

In anul 2003 CET Govora a implementat un sistem de management al calitatii, certificat de firma DQS-Romania, in conformitate cu standardul ISO 9001/2008. In anul 2005 a fost certificat si un sistemul de management de mediu conform cu standardul ISO 14001/2009. Astfel la CET Govora functioneaza un sistem integrat de management calitate -mediu, sistem recertificat prin auditurile de supraveghere desfasurate in lunile aprilie si mai 2016.

---

CET Govora detine Licenta clasa 2 numarul 3594/19.02.2016, in vigoare, precum si o serie de drepturi de proprietate intelectuala dupa cum urmeaza:

❖ **Certificat de produs “Cenusu zburatoare pentru beton nr. 1830-CPR-0003 conform SR EN 420-1/2012”**

CET Govora este lider in Romania in ceea ce priveste livrarea cenusii rezultate din arderea carbunelui, in diferite structuri calitative, ca material pentru industria de constructii. Livram in fiecare an peste 25% din censu produsa, cca 130.000 tone censu livrata anual si se tinteste atingerea mediei europene de 52% prin initierea de noi proiecte si sustinerea aparitiei unui cadru legislativ care sa incurajeze acest demers. CET Govora este singura centrala electrica pe carbune din Romania care ofera produsul “Censusu zburatoare pentru beton” la calitatea si cu trasabilitatea ceruta de standard.

❖ **Brevete de soi de plante energetice cu perioada scurta de rotatie de tip SALIX – salcie energetica.**

In MasterPlanul de retehnologizare si ecologizare a CET Govora o investitie complementara: Centrala electrica de cogenerare de inalta eficienta pe biomasa la Ramnicu Valcea – ECOSET Govora” investitie asumata de Consiliul Judetean Valcea prin:

- prin HCJ Valcea 129/30.11.2010 (anexa 2) care constituie anexa la Cererea de finantare proiectul este adoptat ca proiect complementar in contractul POS Mediu, proiect asumat in sarcina beneficiului
- prin HCJ 52/13.04.2012 (anexa 3) prin care a adoptat Studiul de fezabilitate intocmit de CET Govora, caracteristicile principale si indicatorii tehnico-economici ai proiectului, inclusiv modificarea HCJ 129/30.11.2010 cu privire la valoarea investitiei si a esalonarii acestia (art 6), mandateaza AGA a CET Govora pentru realizarea proiectului (art 5) si aduce la cunostinta AGA, CA si CET Govora necesitatea realizarii proiectului cu urmatoarele caracteristici principale: Valoarea totala estimata a proiectului 22.5 milioane euro, Durata de realizare 2012-2016, Capacitati fizice: Putere electrica 4.6 MW si Putere termica 18MW (art 10 si anexa1)

“ECOCET Govora” este proiect complementar la Contractul de finantare 3987/LB/ 17.08.2011 prin POS Mediu „Reabilitarea sistemului de termoficare urbana la nivelul municipiului Ramnicu Valcea pentru perioada 2009 – 2028, in scopul conformarii la legislatia de mediu si cresterii eficientei energetice” si este prevazut ca indicator fizic in Cererea de finantare, RO 2006/ 018-147.04.03/08.03 - anexa la contractul de finantare cu AM POS Mediu

In cadrul proiectului, pentru asigurarea pe termen lung a resursei de biomasa a fost adoptat de catre CET Govora, prin Hotararea AGA a CET Govora nr 16 din 07.12.2010, Planul de afaceri prin care sa fie facilitata aparitia in regiune, pe o raza de 150 km fata de Ramnicu Valcea, a cel putin 300 ha de plantatii energetice intensive pe soluri degradate, in regiuni defavorizate, etc.

Cadrul legislativ in vigoare care reglementeaza acest domeniu in Romania

- HG nr. 443 / 2004 privind promovarea productiei de energie electrica din surse regenerabile de energie
- HG nr. 1892 / 2004 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei electrice din surse regenerabile de energie, cu modificarile si completarile din HG nr. 958/2005 si HG nr. 1538/2008
- HG nr. 1429/2004 pentru aprobarea Regulamentului de certificare a originii energiei electrice produse din surse regenerabile de energie
- HG nr. 750/2008 pentru aprobarea Schemei de ajutor de stat regional privind valorificarea resurselor regenerabile de energie
- Legea nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie
- Pentru finantarea investitiilor avem in vedere Programul national de Dezvoltare Rurala care beneficiaza si va beneficia in continuare de cofinantare nerambursabila din partea Uniunii Europene din Bugetul 2014-2020.

CET Govora a obtinut finantare nerambursabila pentru un proiect de cercetare/dezvoltare/ inovare prin programul operational sectorial POS CCE Axa 2 O 2.1.1. , « Evaluarea, selectia si promovarea unor plante cu randamente ridicate de biomasa in culturi de tip SRC (Short Rotation Coppice) pentru producerea de energie din resurse regenerabile/ BIOENERG» in cadrul caruia a ameliorat si certificat patru soiuri de plante enegetice autohtone si a obtinut brevete de soi de plante pentru trei dintre acestea.

Amelioratorul angajat de CET Govora in cadrul proiectului este Universitatea din Craiova – departamentul pentru de activitati nondidactice, respectiv Statiunea de Cercetare Pomicola Ramnicu Valcea.

Brevetele de soi de plante sunt acordate si mentinute de catre ISTIS – Institutul de stat pentru testarea si inregistrarea soiurilor, echivalentul OSIM pentru soiuri de plante.

Cele trei soiuri de plante brevetate sunt protejate de CET Govora prin:

- Brevet de soi de plante ROBISAL catalog ISTIS nr 348/2013, valabil pina in 2038
- Brevet de soi de plante FRAGISAL catalog ISTIS nr 347/2013, valabil pina in 2038
- Brevet de soi de plante PESRED catalog ISTIS nr382/2014, valabil pina in 2038



Cele trei brevete sunt inchiriate neexclusiv prin contract anual catre Universitatea din Craiova – departamentul pentru activitati nondidactice, respectiv Statiunea de Cercetare Pomicola Ramnicu Valcea, pentru un procent de 5% din vanzarile de butasi si pentru intretinerea plantatiei mama.

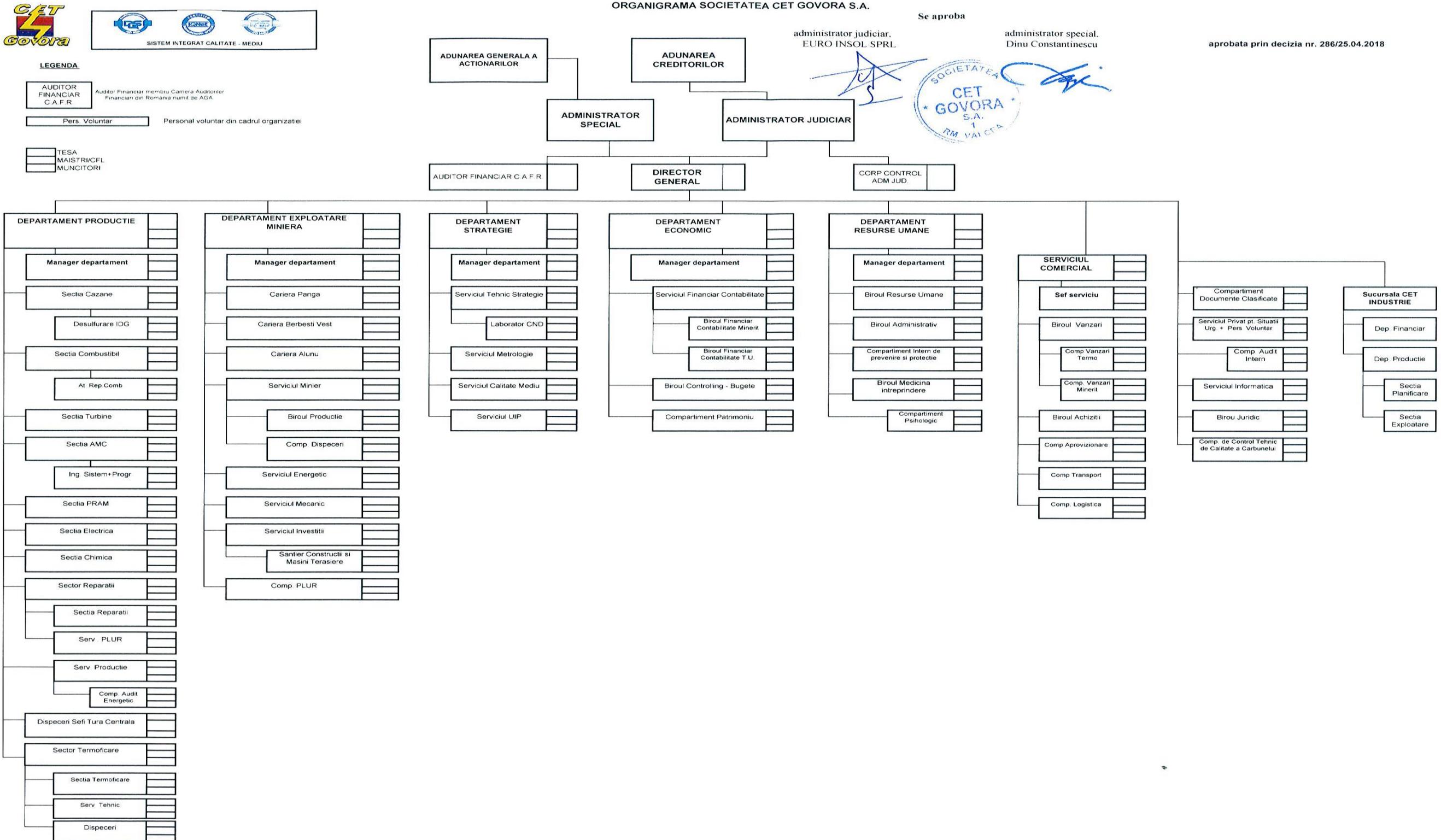
Brevetul nr 348/2013 este inchiriat neexclusiv pe toata durata de valabilitate pentru infiintarea unei plantatii energetice de cca 400 ha catre un detinator de terenuri din judetul Olt.

Veniturile obtinute de CET Govora din vinzarea acestor drepturi de proprietate intelectuala se vor folosi, conform Legii pentru finantarea in continuare a activitatii de cercetare, dezvoltare si inovare la CET Govora.

❖ **Brevetarea procesului tehnologic de recuperare energetica a nearselor din zgura evacuata de la cazanele pe carbune este in curs**

Instalatiile tehnologice pentru recuperarea zgurii din sistemul de evacuare zgura si cenusia al cazanelor si de dozare pe benzile de carbune care alimenteaza cazanul sunt deja realizate si puse in functiune in aprilie 2016 si ca urmare a experimentarii, producerii si obtinerii rezultatelor se va intocmii cererea de brevet de inventie la OSIM - Oficiul de Stat pentru Inventii si Marci. Cerera de brevet are avizul CTE a CET Govora.

## 2.6 Prezentarea organigramei CET Govora la 25.04.2018



## **Administrarea Societatii**

Administratorul Judiciar al societatii "CET Govora" S.A. Ramnicu Valcea este societatea Euro Insol SPRL, numit prin Incheierea nr. 83/09.05.2016 pronuntata de Tribunalul Valcea – Sectia a II-a Civila, in dosarul nr. 1396/90/2016.

Administratorul Special al societatii CET Govora" S.A. Ramnicu Valcea este dl. Dinu CONSTANTINESCU desemnat prin Hotararea AGA nr. 2 din 01.11.2017.

## **Auditul financiar si auditul intern**

Intrucat societatea este supusa auditului financiar anual, gestiunea societatii se organizeaza in conformitate cu dispozitiile Legii nr. 672/2002, modificata si completata si cu cele prevazute de Norma aprobată de Ministerul Finantelor Publice prin Ordinul nr. 1086/2013.

Auditori interni trebuie sa-si exercite personal mandatul lor. Cel putin unul dintre ei trebuie sa fie contabil autorizat in conditiile legii sau expert contabil.

Auditori interni sunt obligati sa supravegheze gestiunea societatii, sa verifice daca situatiile financiare sunt legal intocmite si in concordanta cu registrele, daca acestea din urma sunt tinute regulat si daca evaluarea elementelor patrimoniale s-a facut conform regulilor stabilite pentru intocmirea si prezentarea situatiilor financiare.

## **Corp Control Administrator Judiciar**

Corpul de control al Administratorului Judiciar functioneaza in subordinea si sub coordonarea, din punct de vedere administrativ-financiar a Administratorului Judiciar.

Corpul de control al Administratorului Judiciar urmareste modul in care, la nivelul fiecarui comportament din Societatea CET Govora, s-au stabilit si respectat obligatiile specifice cu privire la autorizarea si raspunderea persoanelor care au acces la resursele materiale, financiare si informationale si cum s-au separat atributiile si responsabilitatile pentru a se reduce riscul de eroare, de fraudă, de incalcare a legislatiei, precum si riscul de a nu putea detecta aceste situatii.

De asemenea, controleaza si monitorizeaza activitatea tuturor comportamentelor din societate si a obligatiilor impuse de lege, regulamente si proceduri, efectuand controale tematice cu privire la activitatea comportamentelor si urmareste imbunatatirea modalitatilor de efectuare si corelare a activitatilor de control la nivel de societate pentru a se evita paralelisme si cresterea exigentei si responsabilitatii in actul de control.

## **Structura organizatorica**

Structura organizatorica este reprezentata de ansamblul persoanelor si subdiviziunilor organizatorice astfel constituite, incat sa asigure premisele organizatorice in vederea realizarii obiectivelor previzionate si este definita pe departamente, servicii, sectoare, sectii, birouri, compartimente. Structura organizatorica a Societatii CET Govora S.A. este prezentata in organigrama Societatii si face parte integranta din acest Regulament.

## **Relatii organizatorice**

**Relatii de autoritate** ce conditioneaza buna desfasurare a activitatii si se impart in:

- relatii ierarhice ce asigura unitatea de actiune; subordonarea este data in limita competentei stabilita de legislatia in vigoare, fisa postului, deciziile Administratorului Judiciar si Special, a Directorului General si a structurii organizatorice a Societatii CET Govora S.A.;
- relatii functionale care se stabilesc intre compartimentele funktionale si cele operationale, subordonate ierarhic acestora in conformitate cu obiectul de activitate al acestora, competentele acordate si atributiile specifice.

**Relatii de colaborare** care se stabilesc in general intre posturi situate pe acelasi nivel ierarhic, dar apartinand unor compartimente diferite.

**Relatii de cooperare** care se stabilesc cu alte organizatii, societati comerciale sau unitati organizatorice similare din celelalte structuri ale administratiei centrale sau locale.

**Relatii de control** care apar si actioneaza intre compartimentele sau posturile investite cu dreptul de a exercita actul de control in celealte compartimente de activitate existente in Societate. Acestea actioneaza pe directii variate dupa cum urmeaza: inspectii instalatii, mentenanta, exploatarea instalatiilor, sanatate si securitate in munca, control financiar, control managerial, preventie, protectie si situatii de urgenza, audit, sistemul de management integrat calitate – mediu. De asemenea, relatii de inspectie si control se stabilesc atat cu autoritati ale statului mandatate cu dreptul de control, cat si cu unitati organizatorice specializate in inspectie si control, conform competentelor stabilite prin legi si acte normative in vigoare.

## **Functii de conducere**

### **Directorul General**

- asigura managementul general al Societatii;
- raspunde de exercitarea functiilor de management: previziune, organizare, coordonare, antrenare si control-evaluare in activitatea de realizare a obiectivelor societatii, stabilite de catre/impreuna cu

---

Administratorul Judiciar si Administratorul Special, la nivelul Societatii CET Govora S.A..

### **Manager Departament Productie**

#### **Subordonat Directorului General**

- asigura indeplinirea sarcinilor ce revin Societatii in domeniul exploatarii corespunzatoare a instalatiilor, echipamentelor si constructiilor, precum si mentinerea functionarii acestora in limita parametrilor nominali.
- asigura coordonarea procesului de producere a energiei electrice si termice pentru consumatorii urbani, in vederea realizarii cantitatilor si regimurilor programate.
- conduce activitatea de exploatare la sectiile subordonate departamentului si urmareste comportamentul in exploatare a instalatiilor si echipamentelor.
- monitorizeaza si controleaza lucrarile de revizii si reparatii executate, in scopul realizarii parametrilor de calitate si cantitate conform graficelor, specificatiilor si documentatiilor de executie si receptie.
- urmareste introducerea de solutii noi si generalizarea lucrarilor, vizand cresterea eficientei agregatelor si instalatiilor energetice.

### **Manager Departament Exploatare Miniera**

#### **Subordonat Directorului General**

- asigura conducerea activitatilor departamentului, a coordonarii si controlului acestuia in ceea ce priveste utilizarea resurselor financiare, materiale si umane, in vederea atingerii obiectivelor si criteriilor stabilite;
- organizeaza folosirea deplina a capacitatilor de productie, combinand eficient utilizarea rationala a resurselor umane cu cele materiale si financiare, avand in vedere obtinerea unui efect economic maxim cu un efort minim;
- organizeaza si conduce, prin factorii de decizie, conform prevederilor interne ale Societatii, toate activitatile tehnice, economice, sociale si de alta natura ale departamentului, permitandu-le acestora un grad mai mare de flexibilitate si o adaptare mai buna la mediu;
- creeaza un mediu favorabil in ceea ce priveste motivarea personalului in realizarea sarcinilor acestuia in conditii de securitate si siguranta muncii, conform obiectivelor stabilite la nivelul departamentului.

## **Manager Departament Strategie**

### **Subordonat Directorului General**

- urmarest indeplinirea elementelor planificarii strategice de catre departamentele organizatiei, concordanta dintre obiectivele planificarii strategice si cele ale planificarii operationale; asigura functionarea proceselor suport pentru modernizarea si dezvoltarea sistemului de productie al Societatii, in conformitate cu legislatia aplicabila, inclusiv coordoneaza functionarea conforma cu standardele specifice a Sistemului de Management Integrat Calitate-Mediu;
- verifica daca sistemele si structurile din cadrul organizatiei sunt aliniate cu misiunea CET Govora;
- analizeaza punctele forte si slabe ale resurselor interne ale organizatiei pentru a le pune la dispozitia managementului la varf in vederea stabilirii obiectivelor organizatiei;
- monitorizeaza performantele organizatiei si evidențiaza punctele in care este necesara interventia pentru corectarea abaterilor semnificative.

## **Manager Departament Economic**

### **Subordonat Directorului General**

- asigura desfasurarea eficace si eficienta a activitatilor economice in cadrul Societatii;
- asigura masurarea, evaluarea, cunoasterea, gestiunea si controlul activelor, datorilor si capitalurilor proprii, precum si a rezultatelor obtinute din activitatea desfasurata, asigura informatii conducerii cu privire la cheltuieli si patrimoniul aflat in administrare;
- asigura intocmirea lucrarilor de planificare financiara si urmarirea beneficiului obtinut de Societate;
- analizeaza evolutia situatiilor din contul curent, din conturile de imprumut, comparativ cu limitele de creditare stabilite.

## **Manager Departament Resurse Umane**

### **Subordonat Directorului General**

- asigura implementarea politicilor de resurse umane din Societatea CET Govora S.A. si coordoneaza toate activitatile de resurse umane la nivelul intregii organizatii (planificare resurse umane, recrutare si selectie, formare profesionala, evaluare, motivare, relatii de munca, asigurarea securitatii si sanatatii in munca, conditii de munca, mediu de lucru adevarat);

- asigura pe baza strategiei adoptate de conducerea societatii dezvoltarea profesionala a resurselor umane;
- asigura suportul legal pentru motivarea, promovarea si stabilirea rezervei de resurse umane, precum si administrarea carierelor, in colaborare cu conducerea comportimentelor si in conformitate cu dezvoltarea Societatii.

### **Sef Serviciul Comercial**

#### **Subordonat Directorului General**

- asigura managementul proceselor comerciale ale Societatii, implicit asigura legatura eficace dintre Societate si pietele sale tinta: piata de energie electrica, piata de gaze naturale, piata de energie termica si piata de carbune(inclusiv huila), piata de transport feroviar + rutier;
- asigura planificarea si realizarea eficiente a procesului de achizitii, in conformitate cu necesitatile obiective ale organizatiei cuprinse in planul anual de achizitii publice, cu resursele financiare alocate si cu respectarea legislatiei privind achizitiile publice;
- coordoneaza activitatea de identificare, restrangere si extindere a patrimoniului Societatii;
- asigura utilizarea rationala si mentinerea in stare de functionare a mijloacelor de transport intern;
- realizeaza prospectarea pietei interne si externe in scopul valorificarii potentialului de vanzare a produselor si serviciilor realizate in cadrul Societatii.

#### **Compartimente subordonate Directorului General**

##### **Compartiment Documente Clasificate**

- implementeaza masurile legale de protectie a informatiilor clasificate, asigura functia de coordonare a activitatii de protectie a informatiilor clasificate, de organizare a activitatii structurii de securitate si a comportamentelor care gestioneaza informatii clasificate in cadrul societatii;
- elaboreaza si supune aprobarii conducerii Societatii normele interne privind protectia informatiilor clasificate, potrivit legii;
- intocmeste programul de preventie a surgerii de informatii clasificate si dupa aprobat, actioneaza pentru aplicarea acestuia;
- intocmeste planul de paza si aparare al obiectivelor, sectoarelor si locurilor care prezinta importanta deosebita pentru protectia informatiilor clasificate.

## Serviciul Privat pentru Situatii de Urgenta

- coordoneaza/realizeaza masurile de prevenire si interventie in situatii de urgență (protectie civilă și/sau apărare împotriva incendiilor) la nivelul CET sediul central și Sector Termoficare;
- întocmeste documentația de achiziție a serviciilor de verificare, reparare și încarcare a stingerilor din CET Govora;
- asigura desfășurarea activităților solicitate de Structura Teritorială pentru Probleme Speciale privind rechizitele necesare pregătirii economiei naționale și a teritoriului pentru apărare la nivelul CET sediul central și Sector Termoficare;
- întocmeste documentația privind evidența militară și mobilizarea la locul de munca la nivelul CET sediul central și Sector Termoficare.

## Compartiment Audit Intern

- compartimentul Audit Intern trebuie să asigure conducerea societății că riscurile activităților din cadrul Societății CET GOVORA S.A sunt acoperite în limite rezonabile și se respectă legislația în vigoare, instrucțiunile și reglementările interne;
- elaborează proiectul planului anual de audit intern;
- raportează periodic constatariile, concluziile și recomandările rezultate din activitățile de audit;
- elaborează raportul periodic (anual) de audit intern și prezintă concluziile și propunerile conducerii societății. Rapoartele anuale vor cuprinde principalele constatări, concluzii și recomandări rezultate din activitatea de audit intern, stadiul implementării recomandărilor, eventualele prejudicii constatate în timpul misiunilor de audit intern, precum și informații referitoare la pregătirea profesională continuă a auditorilor interni, conform Legii nr. 672/2002. Raportul anual al activității de audit intern se înaintează conducerii Societății, spre analiză, avizare și informare a Curtii de Conturi a României – Camera de Conturi Vâlcea, conform reglementărilor legale în vigoare. În situația în care în timpul misiunilor de audit intern se constată abateri de la regulile procedurale și metodologice, respectiv de la prevederile legale aplicabile structurii auditate, auditorii interni trebuie să instaureze imediat conducatorul Societății. În cazul identificării unor neregularități majore, auditorul intern poate continua misiunea sau poate să o suspende cu acordul conducatorului societății care a aprobat-o, dacă din rezultatele preliminare ale verificării se estimează că prin continuarea acesteia nu se ating obiectivele stabilite.

## Serviciul Informatica

- asigura functionarea corecta si dezvoltarea sistemului informatic al Societatii;
- intocmeste planul de dotare a Societatii cu echipamente I.T., consumabile I.T. si aplicatii informatice;
- elaboreaza configuratiile hardware si software in conformitate cu cerintele concrete ale fiecarui post de lucru;
- colecteaza informatii cu privire la ofertele de produse informatice si formuleaza propuneri de modernizari si upgrade-uri;
- proiecteaza, implementeaza si dezvolta sistemul informatic al societatii (Aplicatii E.R.P., C.R.M., productie, industriale, D.C.C.), stabilind structura datelor, organizarea fisierelor si a bazelor de date, algoritmii si limbajele de programare, procedurile de prelucrare automata a datelor si configuratia echipamentelor.

## Birou Juridic

- verifica legalitatea actelor emise de catre Societate, asigura consultanta in cadrul Societatii, precum si reprezentarea pentru sustinerea intereselor Societatii in raporturile juridice in care aceasta este parte impreuna cu persoanele fizice si juridice;
- asigura si sustine reprezentarea intereselor societatii in fata instantelor judecatoresti, a organelor administrative cu activitate jurisdictionala, organelor de urmarire penala si notariatelor publice;
- verifica indeplinirea conditiilor prevazute de legislatia in vigoare pentru actiunile dispuse de conducerea Societatii si certificarea acestei verificari prin vizarea documentelor respective;
- verifica indeplinirea conditiilor prevazute de legislatia in vigoare pentru semnarea contractelor incheiate intre profesionisti;
- verifica existenta clauzelor asiguratorii in contractele propuse spre semnare;
- initiaza din timp actiuni in justitie pentru obtinerea titlurilor executorii definitive si irevocabile in vederea realizarii creantelor pe calea executarii silite;
- avizeaza asupra legalitatii masurile ce urmeaza a fi luate de conducerea Societatii in desfasurarea activitatii acesteia, precum si asupra oricaror acte care pot angaja raspunderea patrimoniala a Societatii.

## **Compartiment de Control Tehnic de Calitate a Carbunelui**

### **Functioneaza in subordinea Biroului Comercial Berbesti**

- asigura controlul intern al calitatii lignitului pe fluxul de productie (excavare, depozitare, incarcare) din cadrul Departamentului Exploatare Miniera (Cariera Alunu, Cariera Panga si Cariera Berbesti Vest) prin analize fizico-chimice a probelor de lignit destinat livrarilor catre populatie, firme si alti potentiali clienti, carbune sortat, bloc, ambalat sau alte produse similare din lignit (brichete carbune, peleti carbune etc.), respectiv a lignitului excavat in cariere, aflat pe benzile transportoare sau in stivele din depozitele Departamentului Exploatare Miniera, pe baza solicitarilor conducerii acesteia, pentru controlul preventiv si corectiv al calitatii.

## **Compartimente subordonate Managerului Departament Productie**

### **Sectia Cazane**

- asigura supravegherea si controlul functionarii instalatiilor de producere a energiei termice, de cenuza pentru betoane, cenuza pentru ciment si cenuza ECO-PAR, precum si a celei aferente acesteia, in vederea realizarii regimurilor programate in cadrul limitelor de eficienta si securitate impuse;
- supravegheaza si controleaza functionarea instalatiilor din gestiune, pentru realizarea regimurilor programate, in cadrul limitelor de eficienta si securitate impuse;
- urmareste comportarea in exploatare a echipamentelor si instalatiilor din gestiune, inregistreaza toate abaterile, anomaliiile, perturbatiile etc. aparute si completeaza istoricul agregatului sau instalatiei respective.

## **Desulfurare IDG**

### **Functioneaza in subordinea Sectiei Cazane**

- asigura indeplinirea sarcinilor ce revin Societatii in domeniul exploatarii corespunzatoare a instalatiilor, echipamentelor si constructiilor, precum si mentinerea functionarii acestora in limita parametrilor nominali;
- conduce activitatea de exploatare si urmareste comportamentul in exploatare a instalatiilor si echipamentelor;
- verifica respectarea disciplinei tehnice si a organizarii stabilite;
- monitorizeaza si controleaza lucrările de revizii si reparatii executate, in scopul realizarii parametrilor de calitate si cantitate conform graficelor, specificatiilor si documentatiilor de executie si receptie.

## Sectia Combustibil

- asigura supravegherea si controlul functionarii instalatiilor si agregatelor din Sectia Combustibil, in vederea prelucrarii carbunelui, pentru aducere la o granulatie cuprinsa intre 0 - 30 mm, depozitarea acestuia in vederea constituirii rezervei pentru consum in perioada de iarna, transportul combustibilului (carbune si/sau biomasa) pana la deversarea in buncarii cazanelor;
- asigura constituirea rezervei de stat si gestionarea acesteia in conformitate cu prevederile legale si deciziile conducerii societatii.

## Atelier Reparatii Combustibil

### Functioneaza in subordinea Sectiei Combustibil

- asigura executarea lucrarilor de intretinere, revizii si reparatii la echipamentele, instalatiile si constructiile din cadrul sectiei combustibil;
- organizeaza si coordoneaza activitatea personalului din cadrul atelierului, in conformitate cu reglementarile si procedurile specifice.

## Sectia Turbine

- asigura supravegherea si controlul functionarii instalatiilor de producere a energiei electrice si termice, precum si a celor aferente acestora, in vederea realizarii regimurilor de functionare programate in conditii de eficienta si securitate, pentru furnizarea energiei electrice si termice clientilor externi la parametrii contractuali;
- coordoneaza tehnic si operativ manevrele de pornire si oprire a turbinelor cu condensatie si cu contrapresiune, intervine operativ pentru revenirea la situatia normala in cazul unor abateri de la parametrii normali sau in cazul unor aparitiei unor manifestari anormale in functionarea instalatiilor de baza si auxiliare.

## Sectia AMC

- asigura intretinerea, reglarea, verificarea profilactica, pe baza graficului lunar de mentenanta si a graficului lunar de control al EMM-urilor(echipamente de masurare si monitorizare) sau neplanificat(interventii accidentale), a protectiilor si actionarilor echipamentelor termomecanice, automatizarilor instalatiilor termomecanice, aparatajului de masura a marimilor neelectrice;
- efectueaza verificari si incercari profilactice, conform prescriptiilor si graficelor aprobatе;

- 
- remedieaza in timp util defectiunile consemnate in registrele de defectiuni sau la solicitarea sectiilor de exploatare.

### **Ing.Sistem+Programator**

#### **Functioneaza in subordinea Sectiei AMC**

- gestioneaza buna functionare a sistemelor DCS, BMS si ESD aferente instalatiilor de Nox redus Cazan nr. 7 si desulfurare gaze de ardere- IDG aferenta Cazanului nr.7;
- supravegheaza functionarea in bune conditii a celor doua sisteme DCS( Nox redus si desulfurare);
- inspecteaza dulapurile aferente celor doua sisteme(dulapuri DCS, dulap de comunicatii, dulapurile DI, DO, AI, AO, dulapuri de actionare, etc.);
- tine legatura cu furnizorul de echipamente (Emerson) si semnaleaza orice problema anormala aparuta in functionarea sistemului DCS si participa la eliminarea acesteia;
- gestioneaza bazele de date aferente celor doua sisteme DCS.

### **Sectia PRAM**

- asigura intretinerea, reglarea, verificarea profilactica a protectiilor, echipamentelor si instalatiilor electrice, automatizarilor instalatiilor electrice, aparatelor de masura a marimilor electrice;
- asigura verificarea profilactica a echipamentului electric primar, pe baza de grafic si accidental, verificarea uleiului electroizolant din echipamentele electrice, verificarea mijloacelor de protectie electroizolante, verificarea instalatiilor de emisie/receptie aferente retelelor radio CET.

### **Sectia Electrica**

- asigura supravegherea si controlul functionarii instalatiilor de producere a energiei electrice si termice, precum si a celor aferente acestora, in vederea realizarii regimurilor programate in cadrul limitelor de eficienta si securitate impuse;
- asigura executarea lucrarilor de intretinere, revizii si reparatii la echipamentele si instalatiile electrice din centrala.

### **Sectia Chimica**

- asigura exploatarea, supravegherea, controlul functionarii, livrarea si intretinerea instalatiilor de producere apa demineralizata, dedurizata,

limpezita, apa de incendiu si apa potabila pentru necesarul centralei, asigura supravegherea si controlul regimului chimic apa-abur-condensat din CET Govora in vederea realizarii regimurilor programate in cadrul limitelor de eficienta si securitate impuse, asigura receptia calitativa prin analize fizico-chimice a combustibilor si altor materii prime utilizate in CET Govora, asigura monitorizarea calitativa in flux si la livrare a czb (cenuse zburatoare) produsa si certificata de CET Govora.

### **Sector Reparatii**

- asigura executarea lucrarilor de intretinere, revizii si reparatii la echipamentele, instalatiile si constructiile din Societate, cu scopul de mentinere a acestora in limitele parametrilor nominali; asigura confectionarea si reconditionarea de piese de schimb pentru echipamentele si instalatiile care se repară;
- controleaza executarea reviziilor, reparatiilor si pieselor de schimb pe faze si final, conform planului de control conformitate, verificari si incercari (PCCVI);
- efectueaza verificarile si incercarile profilactice, conform prescriptiilor si graficelor aprobatelor;
- analizeaza tehnologiile, instructiunile, normele de revizii si reparatii si propune actualizarea si imbunatatirea lor.

### **Sectia Reparatii**

#### **Functioneaza in subordinea Sectorului Reparatii**

- asigura executarea lucrarilor de intretinere, revizii si reparatii la echipamentele, instalatiile si constructiile din cadrul sectiei, precum si activitati de intretinere in tura pentru sectoarele de exploatare care participa la activitatile de producere, transport si distributie-furnizare a energiei electrice si termice .

### **Serviciul Pregatire Lansare Urmarire Reparatii**

#### **Functioneaza in subordinea Sectorului Reparatii**

- asigura pregatirea, urmarirea si evidenta economica a lucrarilor de revizii si reparatii execute cu forte proprii si/sau cu terti, in scopul realizarii parametrilor de calitate si cantitate;
- elaboreaza planul anual de mentenanta, planul anual de achizitii publice al Serviciului PLUR si planul lunar de mentenanta;

- 
- pregeteste, din punct de vedere tehnic si material, lucrarile de mentenanta;
  - lanseaza lucrarile de mentenanta cu forte proprii si cu firme terțe.

### **Serviciul Productie**

- incheie contracte de vanzare energie electrica si termica pe pietele reglementate;
- stabileste prognoze si programari ale productiei in scopul respectarii reglementarilor si incadrarii in cerintele pietei de energie, analizeaza costurile de productie si functionarea instalatiilor; controlul instalatiilor si asigurarea suportului tehnic pentru activitatea de productie.

### **Compartiment Audit Energetic**

#### **Functioneaza in subordinea Serviciului Productie**

- asigura respectarea si implementarea prevederilor Legii Eficientei Energetice nr.121/01.08.2014;
- asigura comunicarea raportarilor semestriale si anuale catre ANRE Directia Eficienta Energetica;
- stabileste echipamentele optime ce vor fi folosite in procesul de productie;
- masoara caracteristicile echipamentelor si propun solutii pentru diminuarea consumurilor energetice.

### **Dispeceri Sefi Tura Centrala**

- asigura conducerea activitatilor de deservire operativa, in conformitate cu Regulamentul pentru conducerea prin dispecer in sistemul energetic national (PE 117/92) si in conformitate cu Ordinul de impartire a instalatiilor din punct de vedere al conducerii operative;
- coordoneaza manevrele si actiunile ocasionate de evenimente deosebite: incidente, incendii, calamitati naturale, poluare chimica si atac aerian;
- asigura realizarea si mentinerea regimurilor de siguranta in functionare si economice stabilite;
- asigura realizarea normelor impuse de preventie si lichidare a incidentelor si accidentelor.

## Sector Termoficare

- asigura exploatarea si intretinerea centralelor termice si a punctelor termice de pe raza Municipiului Rm.Valcea, orasele Baile Olanesti si Calimanesti, care sunt concesionate de catre societate, astfel:
  - retea primara (tur si retur) PV0 - PT-uri si MPT-uri in Municipiul Rm.Valcea;
  - retele secundare de distributie agent termic pentru incalzire si sub forma de ACC (apa calda de consum) la consumatorii finali in Municipiul Rm.Valcea;
  - centralele termice si retele de distributie agent termic pentru incalzire si sub forma de ACC in orasul Baile Olanesti;
  - centralele termice, punctele termice, MPT-urile si reteaua primara, respectiv reteaua de distributie agent termic pentru incalzire si ACC in orasul Calimanesti, conform punctelor de delimitare stipulate in contractele de furnizare servicii (AI si ACC) si reglementarilor in vigoare.

## Sectia Termoficare

### Functioneaza in subordinea Sectorului Termoficare

- asigura desfasurarea eficace si eficienta a activitatii de distributie si transport a agentului termic in Municipiul Rm.Valcea;
- asigura exploatarea si intretinerea centralelor termice si a punctelor termice din Olanesti si Calimanesti care sunt concesionate de catre Societate, a retelelor primare (ducere si intoarcere) de termoficare urbana; retele care se intind de la PT-urile concesionate si modernizate de catre Societate pana la consumatori (asociatii de proprietari si locatari), conform punctelor de delimitare stipulate in contractele de furnizare servicii (AI si ACM) si a reglementarilor in vigoare.

## Serviciul Tehnic

### Functioneaza in subordinea Sectorului Termoficare

- asigura documentatia tehnica necesara desfasurarii activitatii din cadrul Sectorului Termoficare;
- centralizeaza si tine evidenta documentatiilor tehnice aferente SACET-urilor;
- intocmeste documentatia tehnica necesara privind derularea si realizarea programului anual de mentenanta si programului lunar de mentenanta la utilajele din dotarea Punctelor Termice / Centralelor Termice.

## Dispeceri

### Functioneaza in subordinea Sectorului Termoficare

- asigura conducerea si coordonarea personalului de deservire operativa si supravegherea functionarii instalatiilor deservite;
- supravegherea si mentinerea in stare de functionare permanenta, optima si in conditii de siguranta (privind alimentarea consumatorilor), a instalatiilor de preparare a agentului termic (cazane, schimbatoare de caldura, pompe, armaturi, aparate de masura si control).

### Compartimente subordonate Managerului Departament Exploatare Miniera

#### Cariera Pangă

- face propuneri pentru imbunatatirea activitatii de extractie, transport si stocare in cariera;
- asigura repartizarea sarcinilor pe fluxurile tehnologice si formatii de lucru;
- asigura exploatarea si transportul corespunzatoar si utilizarea cu randament maxim a utilajelor si instalatiilor, prevenirea si eliminarea intreruperilor sau deficientelor in functionarea acestora pe fiecare schimb in parte;
- ia masuri pentru asigurarea fiecarui loc de munca cu instructiuni tehnice specifice utilajelor si instalatiilor, stabileste masurile ce trebuie luate in caz de intreruperi, avarii, etc.

#### Cariera Berbesti Vest

- face propuneri pentru imbunatatirea activitatii de extractie, transport si stocare in cariera;
- asigura repartizarea sarcinilor pe fluxurile tehnologice si formatii de lucru;
- asigura exploatarea si transportul corespunzatoar si utilizarea cu randament maxim a utilajelor si instalatiilor, prevenirea si eliminarea intreruperilor sau deficientelor in functionarea acestora pe fiecare schimb in parte;
- ia masuri pentru asigurarea fiecarui loc de munca cu instructiuni tehnice specifice utilajelor si instalatiilor, stabileste masurile ce trebuie luate in caz de intreruperi, avarii, etc.

## Cariera Pangă

- face propuneri pentru imbunatatirea activitatii de extractie, transport si stocare in cariera;
- asigura repartizarea sarcinilor pe fluxurile tehnologice si formatii de lucru;
- asigura exploatarea si transportul corespunzatoar si utilizarea cu randament maxim a utilajelor si instalatiilor, prevenirea si eliminarea intreruperilor sau deficientelor in functionarea acestora pe fiecare schimb in parte;
- ia masuri pentru asigurarea fiecarui loc de munca cu instructiuni tehnice specifice utilajelor si instalatiilor, stabileste masurile ce trebuie luate in caz de intreruperi, avarii, etc.

## Serviciul Minier

- adopta masurile necesare pentru corectarea abaterilor intervenite in realizarea programului de productie;
- supune spre aprobare programul anual si de perspectiva pentru lucrările geologice, in scopul asigurarii rezervei de carbune;
- adopta proceduri si reglementari pentru intocmirea programelor de productie, avizeaza preliminariile de productie ale subunitatilor si le supune spre aprobare Comisiei Tehnico - Economice.

## Biroul Productie

### Functioneaza in subordinea Serviciului Minier

- planificarea Productiei;
- analiza stadiului realizarii indicatorilor fizici;
- analiza programului de exploatare;
- urmarirea productiei;
- verificarea si controlul conditiilor tehnico - miniere corespunzatoare nivelului programat al indicatorilor fizici;
- evidențierea si centralizarea datelor pentru intocmirea rapoartelor operative;
- elaborare program lucrari geologice de cercetare finantat, cf. HG765/1994, repartizare surse;
- actualizare program lucrari geologice de cercetare finantat , cf. HG765/1994;
- raportarea si evidenta lucrarilor geologice de cercetare;
- controlul lucrarilor geologice de cercetare;

- 
- rapoarte geologice;
  - intocmire evidente si urmarire fise perimetre miniere.

### **Compartiment Dispeceri**

#### **Functioneaza in subordinea Serviciului Minier**

- culegerea si evidențierea datelor necesare întocmirii raportului operativ;
- întocmirea rapoartelor operative zilnice pentru producție, livrari, energie și întocmirea situațiilor zilnice cu funcționarea excavatoarelor;
- culegere si înregistrare date accidente tehnice si umane, accidente de munca;
- culegerea si evidențierea consum normat de energie electrică, încarcare optimă a transformatoarelor electrice prin reducerea pierderilor din acestea si în cablurile electrice ce alimentează consumatorii.

### **Serviciul Energetic**

- asigurarea unei exploatari optime si eficiente a utilajelor din dotare in deplina securitate;
- permanenta reducere a costurilor prilejuite de activitatile electroenergetice din cadrul Departamentului Exploatare miniera (cu energia electrica, cu lucrari de revizii si reparatii, cu fiabilizari si modernizari);
- conducerea activitatii energetice prin buget si eficientizarea acestiei;
- fiabilizarea si modernizarea masinilor si instalatiilor electrice din dotare.

### **Serviciul Mecanic**

- asigurarea unei exploatari optime si eficiente a utilajelor din dotare in deplina securitate;
- permanenta reducere a costurilor prilejuite de activitatile mecanice din cadrul Departamentului Exploatare miniera (cu partea mecanica ca baza tehnico-materiala , cu lucrari de revizii si reparatii, cu fiabilizari si modernizari);
- conducerea activitatii mecanice prin buget si eficientizarea acestiei;
- fiabilizarea si modernizarea masinilor si instalatiilor mecanice din dotare;
- intocmeste tematica de pregatire profesionala pe specialitati, activitatea tehnica mecanica.
- urmareste incadrarea in consumurile specifice.

## Serviciul Investitii

- intocmeste documentatiile necesare in vederea initierii si derularii procedurilor pentru achizitiile de terenuri, dotari, lucrari si servicii in vederea asigurarii frontului de lucru in concordanta cu programul de productie aprobat, efectueaza receptia lucrarilor si a dotatiilor achizitionate, intocmeste si inainteaza spre aprobare documentele necesare crearii mijloacelor fixe rezultate din lucrarile de investitii si achizitii de utilaje si echipamente;
- intocmeste rapoarte lunare pentru activitatea de investitii in exploatare miniera.
- intocmeste programul anual de achizitii terenuri cu incadrare in Bugetul de venituri si cheltuieli si-l transmite spre aprobare;
- intocmeste si completeaza dosarele de proprietati si le inainteaza spre aprobare si avizare;
- intocmeste necesarul propriu de produse/lucrari/servicii;
- tine evidenta cadastral-juridica a terenurilor.

## Santier Constructii

### Functioneaza in subordinea Serviciului Investitii

- sustine activitatea de productie (excavare, transport, haldare) si activitatea de constructii;
- asigura exploatarea si transportul corespunzator si utilizarea cu randament maxim a utilajelor;
- asigura lucrarile din cariere in functie de prioritati, dotarea existenta si regimul de lucru din cariera, in baza comenzilor de lucru aprobat;
- urmareste realizarea lucrarilor de constructii stabilite cu ocazia receptionarii obiectivelor si obiectelor de investitii executate in regie proprie de catre Santierul de Constructii.

## Compartiment PLUR

- asigura intocmirea, verificarea si realizarea planului anual de achizitii publice si concesiuni in care Societatea are calitate de entitate contractanta, potrivit prevederilor legale;
- asigura intocmirea si transmiterea actelor de informare a furnizorilor, prestatorilor sau executantilor referitoare la penalitati, actelor constatatoare sau alte acte referitoare la contracte;
- solicita beneficiarilor respectarea programelor de livrare lunare;
- intocmeste fisa de urmarire si derulare a contractelor de achizitii.

## **Compartimente subordonate Managerului Departament Strategie**

### **Serviciul Tehnic Strategie**

- asigura punerea in practica a Strategiei de dezvoltare a Societatii in domeniul tehnic, al cercetarii/dezvoltarii/innovarii, al protectiei mediului, pentru cresterea eficientei economice;
- urmareste indeplinirea elementelor planificarii strategice de catre departamentele organizatiei, concordanta dintre obiectivele planificarii strategice si cele ale planificarii operationale;
- analizeaza punctele forte si slabe ale resurselor interne ale organizatiei pentru a le pune la dispozitia managementului la varf in vederea stabilirii obiectivelor organizatiei;
- asigura cercetarea, asimilarea si aplicarea tehnologiilor de varf pentru realizarea produselor cu costuri mici, productivitate mare si inalt nivel tehnic;
- asigura stabilirea conditiilor tehnice de desfasurare a proceselor de producere a energiei electrice si termice in societate;
- realizeaza strategia in domeniul dezvoltarii sectorului de producere a energiei electrice si termice in domeniul performantelor tehnice si economice, al securitatii obiectivului si al personalului protectiei si calitatii mediului;
- asigura supravegherea tehnica a instalatiilor, echipamentelor , proceselor;
- asigura activitatea de documentare.

### **Laborator CND**

#### **Functioneaza in subordinea Serviciului Tehnic Strategie**

- asigura executia lucrarilor de examinari nedistructive prin metodele de control nedistructiv pentru care exista dotare si autorizare in conformitate cu normele, prescriptiile tehnice - colectia ISCIR in vigoare, in instalatiile CET Govora, la probele sudate in vederea autorizarii ISCIR a sudorilor si la probele sudate pentru sudurile execute in instalatii.

### **Serviciul Metroologie**

- asigurarea preciziei, repetabilitatii si corectitudinii masuratorilor, precum si legalitatea tuturor mijloacelor de masurare si a masuratorilor ce se efectueaza in cadrul Societatii;
- intocmeste programul anual si lunar de verificari/etalonari metrologice privind mijloacele de masurare din dotarea Societatii;

- 
- propune conditiile tehnice pentru buna desfasurare a activitatii personalului metrolog, in conformitate cu cerintele legislatiei in vigoare.

### **Serviciul Calitate - Mediu**

- asigura punerea in practica a strategiei Societatii privind mentinerea si imbunatatirea Sistemului de Management Integrat Calitate-Mediu(SMI) conform cerintelor SR EN ISO 9001 , SR EN ISO 14001, SR EN- 450-1; SR EN 450-2, SR EN -CEI-17025;
- asigura conceperea si implementarea programelor de actiune pentru protectia mediului, ca parte a functionarii Sistemului de Management Integrat Calitate-Mediu, in departamentele din cadrul organizatiei.

### **Serviciul UIP**

- asigura la nivelul SOCIETATEA CET GOVORA S.A. suportul de specialitate Consiliului Judetean Valcea pentru realizarea proiectului „Reabilitarea sistemului de termoficare urbana la nivelul municipiului Râmnicu Valcea pentru perioada 2009 - 2028 in scopul conformarii la legislatia de mediu si cresterii eficiente energetice” prin POS Mediu 2007-2013(2015) si suportul pentru realizarea etapei 2 a acestuia, prin POIM - Programul Operational infrastructura Mare 2014-2020;
- asigurarea managementului implementarii programului de investitii al societatii indiferent de sursa de finantare;
- implementarea fizica si financiara a proiectelor;
- urmarirea respectarii clauzelor contractuale cu furnizorii si antreprenorii Programului de investitii;
- promovarea si realizarea programului investitional in totalitatea sa, la termenele si in costurile stabilite, conform graficelor de esalonare;
- realizarea capacitatilor de productie previzionate;
- incadrarea in costurile programate;
- asigurarea calitatii documentatiilor de licitatie si a documentatiilor de executie pentru asigurarea calitatii lucrarilor de investitii.

### **Compartimente subordonate Managerului Departament Economic**

#### **Serviciul Financiar - Contabilitate**

- organizeaza contabilitatea sintetica si analitica a patrimoniului Societatii, in conformitate cu prevederile legale;
- asigura realizarea eficace si eficienta a activitatilor Societatii in domeniul financiar;

- asigura inregistrarea cronologica, sistematica, in registrele de contabilitate obligatorii, a operatiunilor patrimoniale ce au loc in Societate;
- realizeaza lucrarile de inchidere a exercitiului financiar; intocmeste balanta de verificare a conturilor in contabilitatea financiara, precum si cea a conturilor in afara bilantului (clasa 8);
- intocmeste Situatiile Financiare semestriale si anuale, cuprinzand Bilantul, Contul de Profit si Pierdere, Situatia Capitalurilor Proprii, Notele Explicative si Raportul Administratorului, precum si alte raportari periodice sau ocazionale catre institutiile si autoritatile statului.

### **Biroul Financiar – Contabilitate Minerit**

#### **Functioneaza in subordinea Serviciului Financiar - Contabilitate**

- organizeaza contabilitatea sintetica si analitica a patrimoniului Departamentului Exploatare Miniera, in conformitate cu prevederile legale;
- asigura realizarea eficace si eficienta a activitatilor Departamentului Exploatare Miniera in domeniul financiar;
- organizeaza si conduce evidenta contabila a stocurilor de materii prime, materiale, obiecte de inventar, materiale, trimise la terti, la gestiunile din cadrul Departamentului Exploatare Miniera.

### **Biroul Financiar – Contabilitate T.U.**

#### **Functioneaza in subordinea Serviciului Financiar - Contabilitate**

- asigura desfasurarea eficace si eficienta a activitatilor contabile din cadrul Sectorului Termoficare, in domeniul contabilitatii clientilor;
- coordoneaza, organizeaza, urmareste activitatea de incasare a debitorilor, conform legislatiei in vigoare;
- asigura intocmirea lunara a balantei de verificare pentru conturile sintetice si analitice defalcate pe centre de cost Ramnicu Valcea, Calimanesti, Olanesti si urmareste decontarile cu balanta Societatii.

### **Biroul Controlling – Bugete**

- fundamenteaza si transmite bugetul de venituri si cheltuieli al Societatii;
- urmareste incadrarea costurilor de productie prevazute in bugetul de venituri si cheltuieli pe centre de cost;
- intocmirea fisei de programare a veniturilor;
- intocmirea lunara a indicatorilor economico-financiari;

- 
- analiza bugetului de venituri si cheltuieli.

### **Compartiment Patrimoniu**

- asigura desfasurarea eficace si eficienta a activitatii de identificare, restrangere si extindere a patrimoniului Societatii;
- avizeaza actiunile de valorificare a disponibilitatilor patrimoniale, de instrainare, inchiriere, locatie, asociere, etc.;
- elaboreaza liste de mijloace fixe ce vor constitui garantii pentru creditele bancare;
- efectueaza inscrierea la cartea funciara a cladirilor industriale si constructiilor speciale;
- realizeaza supravegherea economica a contractelor pe linie de patrimoniu;
- avizeaza miscarile din patrimoniul Societatii;
- initiaza masuri de recuperare a pagubelor si de urmarire la plata a persoanelor care se fac vinovate de proasta administrare a patrimoniului;
- incheie contracte de inchiriere pentru spatii, in conformitate cu cererile aprobate.

### **Compartimente subordonate Managerului Departament Resurse Umane**

#### **Biroul Resurse Umane**

- asigura planificarea, recrutarea, selectarea personalului, formarea si dezvoltarea profesionala, evaluarea performantelor, stabilirea drepturilor salariale, motivarea, evidenta salariati si drepturi salariale;
- asigura resursele umane necesare desfasurarii activitatii societatii in concordanta cu programul de formare profesionala (instruire, perfectionare, specializare, calificare, autorizare, reconversie profesionala) si in limita numarului maximal de personal rezultat din organograma in vigoare a societatii;
- evaluateaza si asigura necesarul de personal pe compartimente in concordanta cu solicitarile transmise de catre conducerii compartimentelor si in limita organigramei aprobate;
- organizeaza activitatea de recrutare, selectare pentru angajare si de miscare a personalului, potrivit cerintelor locului de munca, a strategiei de personal si a reglementarilor in vigoare, prin comunicarea posturilor vacante sau desfiintate, publicarea si organizarea concursurilor, verificarea actelor necesare angajarii, comunicarea rezultatelor concursurilor;

- elaboreaza deciziile privind miscarea personalului, referitoare la schimbarea locului de munca, meseriei, sarcinilor de serviciu, definitivarea pe post, promovarea/avansarea, schimbarea naturii CIM, detasarea, sanctionarea, desfacerea contractului de munca si incetarea contractului individual de munca;
- asigura evidenta fondului de salarii consumat pe componente (salarii de baza, sporuri, ajutoare);
- intocmeste raportarile statistice privind numarul de personal si salarizarea acestuia.

### **Biroul Administrativ**

- asigura desfasurarea urmatoarelor activitati din cadrul societatii: secretariat, registratura, protocol, magazin alimentar, intretinere constructii si curatenie, spalatorie;
- intocmeste planul de investitii si reparatii pentru imobilele, instalatiile si alte mijloace fixe aflate in administrarea biroului ,urmarind realizarea si evidenta lor;
- asigura executarea reparatiilor pentru lucrarile de interventie la toate instalatiile pe circuitele de apa potabila si caldura;
- asigura distribuirea materialelor antidot (sana, apa plata, apa minerala) salariatilor unitatii;
- asigura intocmirea procedurilor de acces in societate, atat pentru salariat, cat si pentru vizitatori si colaboratori;
- accepta la plata facturile emise pentru serviciile prestate.

### **Compartiment Intern de Prevenire si Protectie**

- asigura conditiile necesare respectarii legislatiei si a reglementarilor privind securitatea muncii si a circulatiei persoanelor in instalatii si pe teritoriul Societatii;
- propune atributii si raspunderi in domeniul securitatii si sanatatii in munca ce revin lucratorilor, corespunzator functiei exercitate, care se consemneaza in fisa postului, cu aprobarea angajatorului;
- elaboreaza procedura de instruire in domeniul securitatii si sanatatii in munca si monitorizeaza instruirea in domeniul securitatii si sanatatii in munca;
- asigura materialele necesare informarii si instruirii lucratorilor cu privire la securitatea si sanatatea in munca.

## Biroul Medicina de Intreprindere

- asigura buna desfasurare a activitatii medicale in cadrul Societatii la nivelul dispensarelor medicale : sediul CET, Berbesti, Alunu;
- intocmeste si actualizeaza dosarul de obiectiv ce contine datele referitoare la conditiile de munca analizate de echipa multidisciplinara;
- realizeaza examenul clinic de angajare, examenul clinic de adaptare, examenul clinic periodic, examenul clinic la reluarea muncii, evaluari si reevaluari a starii de sanatate a unor salariati cu probleme de sanatate;
- intocmeste contracte cu unitati medicale in vederea efectuarii controlului medical periodic al salariatilor;
- urmareste efectuarea examenelor medicale, complementare a analizelor de laborator si a explorarilor paraclinice necesare, in functie de tipul de expunere si de solicitarile postului de muncam, recomandate de medicul de medicina muncii;
- urmareste derularea programelor de reabilitare, reinserție si reorientare profesionala, precum si a celor de promovare a starii de sanatate la locul de munca, stabilite impreuna cu medicul de medicina muncii.

## Compartiment Psihologic

- propune masuri pentru imbunatatirea relatiilor de munca si interumane, pentru imbunatatirea starii psihologice a lucratorilor, precum si pentru imbunatatirea climatului de lucru in sectoare;
- examineaza psihologic salariatii societatii, monitorizeaza nivelul aptitudinilor psihoprofesionale si rezistentei la stres, temperamentul, caracterul salariatului, respectiv capacitatea acestuia de a corespunde specificului activitatii;
- asigura consiliere psihologica salariatilor in scopul optimizarii, autocunoasterii si dezvoltarii personale, preventiei si remiterii problemelor emotionale cognitive si de comportament, imbunatatirii relatiilor de munca si interumane;
- stabileste bateria de testare psihologica, corecteaza si interpreteaza rezultatele probelor psihologice, face recomandari tinand cont de aptitudini fiecarui salariat, da aviz psihologic;
- realizeaza o prezentare a profilului psihologic pentru toti salariatii evaluati.

## Compartimente subordonate Sefului Serviciului Comercial

### Biroul Vanzari

- asigura managementul procesului de vanzare al produselor realizate in cadrul Societatii si valorificarea proactiva a avantajelor competitive ale Societatii pe pietele sale tinta: piata de energie electrica, piata de energie termica, piata de carbune, etc.;
- asigura inregistrarea unitara a tuturor contractelor comerciale, atat a celor de vanzare, cat si a celor de achizitii de bunuri, lucrari si servicii, precum si monitorizarea derularii acestora prin responsabilii desemnati din cadrul compartimentelor functionale;
- asigura incheierea si derularea contractelor de achizitie utilitati pentru produsele si serviciile primite pe conductele racordate direct la instalatiile de productie de la clientii CET Govora, materii prime: carbune enegetic tip lignit, gazul natural, apa potabila, lapte de var, lesie de soda, contractele de imprumut de la Rezerva de Stat, etc.;
- asigura incheierea si derularea contractelor de vanzare pentru cenusi, slam de gips, apa demineralizata, fier vechi si alte materiale si deseuri rezultate din procese.

### Compartiment Vanzari TERMO

#### Functioneaza in subordinea Biroului Vanzari

Compartimentul are activitatea structurata astfel:

#### I. Activitatea de vanzare a energiei termice catre clientii industriali

In cadrul activitatii de vanzare a energiei termice catre clientii industriali sunt alaturate si urmatoarele activitati:

- vanzarea de produse secundare: cenusă, slam de gips, deseuri de metal, carton, etc;
- cumpararea de materii prime, utilitati si materiale livrate prin conducta: gaze naturale, apa, lapte de var, lesie de soda, carbune, pacura, biomasa, etc.;
- vanzarea de apa demineralizata, servicii de cantarire, inchirieri de bunuri, etc.;
- realizarea serviciilor interne de inregistrare a contractelor in registrul unic de contracte, de facturare si eleborare/transmitere a corespondentei specifice segmentelor de mai sus.

---

## **II. Activitatea de vanzare a energiei termice catre clientii retelei de termoficare urbana si clientii diversi, persoane juridice si persoane fizice.**

In cadrul activitatii de vanzare a energiei termice catre clientii retelei de termoficare urbana si clientii diversi, persoane juridice si persoane fizice, sunt cuprinse activitatatile de contractare, verificare a citirilor contorilor de energie termica, facturare, calcul/verificare a subventiilor, incasare si recuperare a creantelor, etc.

### **Compartiment Vanzari Minerit**

#### **Functioneaza in subordinea Biroului Vanzari**

- asigura vanzarea carbunelui catre clientii persoane fizice si juridice, precum si livrarea cotelor gratuite de carbune catre salariatii Departamentului Exploatare Miniera, conform Regulamentului Intern si protocoalelor/regulamentelor stabilite in acest sens;
- asigura efectuarea, conform procedurilor interne si legilor in vigoare, a operatiunilor privind vanzarea carbunelui, cu realizarea indicatorilor de performanta;
- urmareste, controleaza si evalueaza modul de realizare ale activitatilor care concura la realizarea programului de vanzare a carbunelui: emite solicitarile de livrare, verifica bonurile de cantar, emite avizul de expedite si factura, se asigura de incasarea integrala a contravalorii marfurilor vandute.

### **Biroul Achizitii**

- planificarea si realizarea eficienta a procesului de achizitii, in conformitate cu necesitatile obiective ale organizatiei cuprinse in planul anual de achizitii publice, cu resursele financiare alocate si cu respectarea legislatiei privind achizitiile publice;
- centralizeaza referatele de necesitate, elaboreaza documentatia primara de achizitie (Plan de achizitie produse si materiale, caiete de sarcini, note justificative, clauze specifice la contracte) pentru initierea procedurilor de achizitie publica;
- avizeaza achizitia de produse, conform procedurilor si instructiunilor interne, in conformitate cu deciziile si aprobarile conducerii societatii;
- initiaza, deruleaza si finalizeaza achizitiile directe, in baza documentelor aprobatelor.

### **Compartiment Aprovizionare**

- asigura aprovizionarea Societatii cu materii prime, materiale, combustibili, echipamente, piese de schimb, subansamble si utilitati necesare in procesele de productie, reparatii si servicii;
- organizeaza participarea/reprezentarea beneficiarului intern la receptia cantitativa si calitativa a materiilor prime, materialelor si pieselor aprovizionate, la sediul Societatii sau la furnizori, conform specificatiilor din contract sau comanda, in colaborare cu sectoarele beneficiare din Societate, in cadrul comisiilor de receptie sau prin delegati la furnizori;
- propune norme de stoc pentru materiile prime, materialele si piesele de schimb din Societate, le supune aprobarii si asigura respectarea acestora;
- urmarest corelarea permanenta a necesarului de aprovizionat cu modificarile propuse in programele de activitate ale Societatii;
- asigura respectarea stricta a disciplinei contractuale, in ceea ce priveste sortimentele, calitatea, termenele de livrare sau de executie.

### **Compartiment Transport**

- asigura utilizarea eficace si eficienta a capacitatilor de transport auto prin optimizarea programului de transport, mecanizarea proceselor de incarcare si descarcare, reducerea consumului de carburanti si lubrifianti;
- asigura intretinerea, revizia si repararea mijloacelor de transport si utilajelor din dotare, in conformitate cu normele tehnice;
- intocmeste planul operativ zilnic de transport pe produse si beneficiari si urmarest realizarea acestuia;
- intocmeste propuneri privind dotarea cu mijloace de transport, corelata cu scoaterile din functiune prin casare si cu evolutia necesitatilor de transport ale Societatii;
- intocmeste documentele de circulatie pentru autovehiculele din dotare;
- monitorizeaza consumurile, costurile pentru operatiunile de transport, propune si implementeaza masuri pentru eficientizarea acestora;
- asigura urmarirea consumurilor de combustibil pentru autovehiculele si utilajele proprietatea CET Govora si verifica incadrarea in normele de consum aprobate.

### **Compartiment Logistica**

- asigura primirea, depozitarea si conservarea materialelor, combustibililor, carburantilor, lubrifiantilor, pieselor, ambalajelor, semifabricatelor si produselor finite si ia masuri pentru depozitarea

---

acestora, conform normelor tehnice de depozitare si de prevenire a incendiilor si conform normelor pentru Situatii de Urgenta;

- asigura receptia calitativa si cantitativa a tuturor materialelor si subansamblelor, pieselor, combustibililor si a altor marfuri intrate in Societate;
- asigura identificarea prin etichetare, precum si trasabilitatea materialelor, pieselor si a altor bunuri din gestiunile proprii pe comenzi/contracte;
- mentine evidenta stocurilor si comunica la solicitarea beneficiarilor cantitatile existente;
- asigura pastrarea in siguranta a bunurilor, semnaleaza orice problema referitoare la degradarea, integritatea si securitatea bunurilor sau a sistemelor de asigurare/supraveghere/alarmare, colaboreaza activ cu superiorii si cu alte persoane responsabile pentru semnalarea, interventia rapida si recuperarea bunurilor ce au fost deteriorate sau sustrase din dotarea/inventarul depozitului sau al magaziei respective.

### 3. Prezentarea pietei si a industriei energetice

#### 3.1 Contextul global si regional in industrie

Conform studiului asupra pietei regionale de energie (Cehia, Slovacia, Ungaria si Romania) elaborat de firma de consultanta Roland Berger, piata Europeana de energie electrica se confrunta cu probleme de supracapacitate persistente. Mai mult, introducerea de noi capacitatii de productie datorita strategiilor energetice ale fiecarui stat poate agrava in continuare situatia (ex. realizarea de capacitatii planificate, sau viitoare surse regenerabile vs cota conventionala in mixul de productie).

Preturile anglo regionale au fost pe un trend descrescator in ultimii ani, in primul rand din cauza scaderii cererii, dar si a scaderii costurilor de productie (afectate de cresterea ponderii energiei regenerabile) influentand semnificativ producatorii de energie electrica. Integrarea in piata energiei electrice este de asteptat sa accelereze reducerea capacitatilor regionale ineficiente, inclusiv in Romania.

Dezvoltarile de noi proiecte planificate in infrastructura si schimbarile structurale ale pietei (ex. privatizari) sunt de asteptat sa aiba un pas lent, mai ales datorita influentelor geo-politice, cel putin pe termen mediu.

Piata de energie poate sa confrunte cu schimbari majore pe termen lung, astfel ca unii jucatori (ex. Turcia si Ucraina) sa devina din importatori, exportatori de energie electrica, sau invers, iar pietele spre care se indrepta surplusul sa fie Grecia si Balcani.

Integrarea pietelor de energie genereaza presiune pentru tarile cu competitivitatea a costului de generare mica.

Previziuni de instalare noi capacitatati la nivelul EU 28 pana in 2050:

An	Capacitate instalata	suplimentara	Crestere fata de perioada anterioara
2020	+88 GW		+9% (raporta la 2015)
2025	+49 GW		+5%
2030	+71 GW		+7%
2050	+244 GW		+21%

### Situatia in Romania

<b>1 – 2.5 GW</b>	Supracapacitate locala. Capacitate disponibila estimata 10.5 GW
<b>+2.5 GW</b>	Noi capacitatii de generare electricitate planificate pana in 2025 (exclusiv proiectul hidro Tarnita)
<b>619 GWh</b>	Sold net mediu export in perioada 2015 - 2017
<b>+40%</b>	Cresterea pretului mediu al energiei in 2017 fata de 2016, in conjunctura unei crize energetice in perioada de iarna
<b>1 – 2 %</b>	Cresterea lenta a cererii previzionata pe termen mediu si lung

Supracapacitatea de export electricitate reprezinta o provocare pentru sustenabilitatea vanzarii de electricitate a Romaniei pe termen lung.

Studiu realizat de Roland Berger prezinta urmatoarele tendinte pentru sistemele energetice din regiune cu implicatii asupra Romaniei:

- Exceptie Ungaria, toate tarile vecine Romaniei sunt exportatoare nete (exceptie Republica Moldova, care este o piata relativ mica);
- Incertitudinile din Ucraina ar putea reprezenta pe termen scurt oportunitati de export pentru Romania catre Ungaria. Totodata, intarirea interconexiunilor Ungariei cu Slovacia ii poate favoriza accesul la energie ieftina din Germania si Cehia;
- Regiunea Grecia/Balcani poate reprezenta potential de crestere a exportului de electricitate, dar depinde de reabilitarea rutelor de tranzit din Bulgaria si Serbia;
- Fluxurile de putere transfrontaliere sunt deja o importanta sursa de export a excesului de productie, precum si de echilibrare a fluctuatiilor productiilor din surse regenerabile (ex. eolian, solar);
- Majoritatea tarilor vecine isi doresc cresterea neta a capacitatilor de generare, desi majoritatea proiectelor noi sunt inca in fazele preliminare si/sau afectate de fundamentele pietei (ex. pret regional scazut al energiei);
- Exceptie Ungaria care a demarat restructurarea centralelor pe gaze naturale, toate celelalte tari fie nu au planuri formale (ex. Serbia, Bulgaria), fie planuri planificate in principal pentru inchidere de capacitat datorita scaderii emisiilor de gaze cu efect de sera;
- Sunt posibile pe termen lung inchideri de centrale regionale vechi si ineficiente inca neplanificate (ex. Ucraina nu are definite planuri de inchidere, desi 11 GW instalati din total sunt la sfarsitul duratei de viata si trebuie inchise pana in 2025);
- Mixul energetic regional este dominat de energia hidroelectrica si termoelectrica, dar cu tendinta de crestere accentuata a capacitatilor regenerabile.

**Implicatiile disparitatii cu impact pentru Romania:**

- Declinul general al pretului regional in din ultimii 4 – 5 ani generat in principal de catre scaderea cererii si avantul surselor regenerabile;
- Supracapacitatea regionala care poate fi anticipat ca va sa persista in viitorul previzibil si va produce si mai multa presiune pe preturi;
- Discrepanta intre preturile ridicate in cadrul regiunilor / pietelor;
- Competitivitatea limitata a preturilor energiei din Romania in contextul regional.

EU prevede realizarea unei uniuni energetice prin care sa se asigure accesul liber la resurse si facilitarea schimburilor de energie in diversele sale forme pentru o alimentare mai sigura si mai eficienta a consumatorilor.

De asemenea, asa cum am aratat anterior, activitatea in domeniul energetic este in directa relatie cu mediul ambiant (emisii poluante ale surselor de energie si cu schimbarile climatice cauzate de gazele cu efect de sera), la nivel global existand o preocupare pentru reducerea efectelor negative, dupa cum aratam in continuare:

*a. Emisiile de gaze cu efect de sera (GES) in contextul schimbarilor climatice*

In prezent, temperatura medie globala este cu 0,85 °C mai ridicata decat la sfarsitul secolului 19. Fiecare din ultimele trei decenii a fost mai cald decat oricare alt deceniu precedent pentru care exista inregistrari (respectiv din 1850 pana in prezent). Expertii in domeniul climei din lume considera ca activitatile umane sunt aproape sigur principala cauza a incalzirii globale observate de la mijlocul secolului 20.

O crestere cu 2°C a temperaturii fata de perioada preindustriala este considerata de catre oamenii de stiinta ca pragul dincolo de care exista un risc mult mai ridicat sa asistam la schimbari climatice periculoase si potential catastrofice la nivel global. Din acest motiv, comunitatea internationala a recunoscut necesitatea mentinerii incalzirii globale sub pragul de 2 °C.

Unele gaze din atmosfera Pamantului capteaza si retin caldura soarelui, astfel incat aceasta nu mai este eliberata in spatiu. Multe dintre acestea sunt prezente in mod natural in atmosfera, insa activitatea umana a dus la cresterea concentratiei unora dintre ele, in special a:

Gaze cu efect de sera (GES)	Impact incalzire globala
Dioxid de carbon (CO <sub>2</sub> )	50%
Clorofluoro-carburi (CFC)	20%
Metan (CH <sub>4</sub> )	16%
Dioxid de azot (N <sub>2</sub> O)	6%

Cauza principala a incalzirii globale este cresterea concentratiei de CO<sub>2</sub> in atmosfera in ultimele secole. Aceasta a fost de 280 ppm inainte de revolutia industriala, fiind acum de 430 ppm, adica aproape dubla, iar in anul 2035 ar putea fi de 550 ppm, daca fluxul emisiilor actuale de gaze cu efect de sera (GES) s-ar mentine peste capacitatea naturala de absorbtie.

Activitatile umane cu cel mai mare impact al emisiilor de gaze cu efect de sera:

- arderea carbunelui, petrolului si gazelor genereaza dioxid de carbon si protoxid de azot;
- taierea padurilor (despadurirea). Copaci contribuie la reglarea conditiilor climaterice absorbind CO<sub>2</sub> din atmosfera. Prin urmare, atunci cand sunt taiati, acest efect benefic se pierde, iar dioxidul de carbon stocat de copaci este eliberat inapoi in atmosfera, accentuand efectul de sera;
- intensificarea cresterii animalelor. Vitele si ovinele produc cantitati mari de metan in timpul digestiei;
- ingrasamintele care contin azot genereaza emisii de protoxid de azot;
- gazele fluorurate au un efect de incalzire foarte puternic, cu pana la 23,000 de ori mai mare decat dioxidul de carbon. Din fericire, acestea sunt eliberate in cantitati mai mici, iar legislatia UE prevede reducerea treptata a utilizarii lor, pana la eliminarea completa.

*b. Impactul sectorului energetic asupra mediului*

Incetinirea, sau chiar reducerea cresterii dramatice a emisiilor poate fi facuta doar prin angajamente internationale si doar cu actiunile in sectorul energetic, atata timp cat productia si consumul de energie sunt generatoarele a 2/3 din emisiile mondiale de gaze cu efect de sera.

Calendarul evenimentelor pe teme de mediu cu participare globala sub egida ONU:

1992 RIO - Brazilia	Problema schimbarilor climatice induse de activitatea umana la nivelul intregii planete a fost recunoscuta pentru prima data la nivelul Organizatiei Natiunilor Unite in Conferinta de la Rio din 1992. Ca urmare a acestei conferinte, s-a infiintat Secretariatul la Conventia Cadru a Natiunilor Unite pentru Schimbari Climatice (UNFCCC)
1995 - COP 1 BERLIN - Germania	Intalnire formală a Partilor UNFCCC (Conferinta Partilor - COP) pentru evaluarea progresul in domeniul schimbarilor climatice; Inceperea negocierilor privind obligatiile si angajamentele legale de reducere a gazelor cu efect de sera pentru tarile dezvoltate

---

concretizat la urmatoarea intalnire de la Kyoto – Japonia

---

<b>1997 – COP3 KYOTO - Japonia</b>	Un acord international care angajeaza membrii sai prin stabilirea de obiective internationale cu caracter obligatoriu de reducere a emisiilor incepand cu anul 2005.  Uniunea Europeana a infiintat mecanismul de comercializare a drepturilor de emisii CO <sub>2</sub> – EU ETS, obligatoriu pentru toate tarile membre.
<b>2001 – COP7 MARRAKECH Maroc</b>	Au fost detaliate regulile de implementarea Protocolului de la Kyoto
<b>2012 – Amendament la Protocolul de la Kyoto DOHA – Qatar</b>	
<b>2015 – COP21 PARIS – Franta</b>	Obtinerea unui acord obligatoriu si universal asupra climei, cu scopul de a mentine incalzirea globala sub 2°C  Sprijin financiar pentru tarile in curs de dezvoltare, prin mobilizarea a 100 miliarde USD/an, contributie de la state, organizatii internationale si sectorul privat, din 2020  196 de semnatari (195 tari + UE). Tarile membre UE semneaza si in solidar tratatul
<b>2017 – COP23</b>	Guverne, localitati si regiuni din 152 tari care au ratificat Acordul de la Paris, trebuie sa implementeze in legislatia interna masurile, prin proiecte de energie curata, finantari in domeniul transportului “low carbon” pentru a face acesta realitate.

---

Summit COP23 a reprezentat un progres semnificativ spre implementarea liniilor directoare ale Acordului de la Paris, care vor face ca acesta sa devina operational. Intelegerea statelor ajuta guvernele sa faca planificarea economiei, astfel incat sa ofere incredere investitiilor si activitatilor catre o economie de tipul “low-carbon”.

*c. Calendarul evenimentelor pe teme energie-mediu in Europa*

Primul pachet de masuri al Uniunii Europene privind schimbarile climatice si energia a fost adoptat de Parlamentul European in data de 17.12.2008. Intitulat „Energie – Schimbari Climatice”, pachetul repartizeaza intre Statele Membre, prin criterii si tinte, obiectivele UE:

- de reducere, pana in 2020, cu cel putin 20% a emisiilor de gaze cu efect de sera (GES)

- de crestere, in acelasi interval de timp, cu 20% a ponderii energiilor regenerabile in totalul consumului energetic (ponderea revenita Romaniei este de 24%)
- cresterea eficientei energetice cu 20%

„Pachetul” legislativ contine patru acte normative europene:

- Pentru sectoarele aflate sub incidenta schemei de comercializare a certificatelor de emisii de gaze cu efect de sera (ETS), extinderea schemei de comercializare a certificatelor de emisii de gaze cu efect de sera prin introducerea altor sectoare/categorii de instalatii si includerea altor gaze cu efect de sera (in prezent se aplica doar emisiilor de dioxid de carbon) – Directiva 2009/29/CE a Parlamentului European si a Consiliului Uniunii Europene din 23 aprilie 2009, de modificare a Directivei 2003/87/CE in vederea imbunatatirii si extinderii sistemului comunitar de comercializare a cotelor de emisie de gaze cu efect de sera
- Pentru sectoarele non-ETS, distribuirea efortului de reducere intre Statele Membre, prin stabilirea unor tinte differentiate situate intre -20% si +20% fata de anul 2005 – Decizia nr. 406/2009/CE a Parlamentului European si a Consiliului Uniunii Europene din 23 aprilie 2009, privind efortul statelor membre de a reduce emisiile de gaze cu efect de sera astfel incat sa respecte angajamentele Comunitatii de reducere a emisiilor de gaze cu efect de sera pana in 2020
- Promovarea tehnologiei de captare si stocare a dioxidului de carbon – Directiva 2009/31/CE a Parlamentului European si a Consiliului Uniunii Europene din 23 aprilie 2009, privind stocarea geologica a dioxidului de carbon
- Stimularea utilizarii surselor regenerabile de energie – Directiva 2009/28/CE a Parlamentului European si a Consiliului Uniunii Europene din 23 aprilie 2009, privind promovarea utilizarii energiei din surse regenerabile
- Conform Comunicarii Comisiei Europene catre Parlamentul European (COM (2014) 15 final), politicile privind energia si clima au condus la realizarea unor progrese substantiale in vederea indeplinirii obiectivelor anului 2020
- in 2012, nivelul emisiilor de gaze cu efect de sera a fost cu 18% mai scazut in rapport cu nivelul inregistrat in 1990 si se estimeaza ca emisiile vor scadea in continuare, atingand niveluri cu 24% mai reduse decat cele din 1990 pana in 2020
- ponderea energiei din surse regenerabile in raport cu consumul final de energie a crescut, ajungand la 13% in 2012, si se estimeaza ca va creste in continuare pentru a ajunge la 21% in 2020
- la sfarsitul anului 2012, UE instalase aproximativ 44% din energia electrica produsa din surse regenerabile la nivel mondial (cu exceptia hidroenergiei)
- intensitatea energetica a economiei UE s-a redus cu 24% in perioada 1995-2011,

in timp ce imbunatatirile realizate in sectorul industrial au fost de aproximativ 30%

- intensitatea emisiilor de dioxid de carbon generate de economia UE a scazut cu 28% in perioada 1995-2010

Cadrul de politica pentru 2030 se va baza pe aplicarea integrala a obiectivelor 20/20/20, inclusiv prin noi tinte. La Consiliul European din octombrie 2014, sefii de state si de guverne au agreeat noile tinte in domeniul energie - clima pentru anul 2030. Astfel, Statele Membre ale UE se vor angaja la:

- reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera pentru emisiile UE cu 40% in raport cu nivelul din 1990
- energia din surse regenerabile trebuie sa continue sa joace un rol esential in tranzitia catre un sistem energetic mai competitiv, sigur si durabil, ponderea energiei din surse regenerabile urmand sa creasca la 27%
- s-a agreeat o tinta indicativa de 27% in ceea ce priveste eficienta energetica (asadar, economii de energie de 27%, masurate in consum de energie primara), care ar urma sa fie revizuita in 2020, cu scopul explorarii unui nivel de 30%. Obiectivul UE in materie de eficienta energetica nu este obligatoriu, iar progresele sunt realizate prin masuri de politica specifice la nivelul Uniunii si la nivel national, care vizeaza inclusiv aparatele de uz casnic si industrial, vehiculele si parcul imobiliar
- actuala tinta de 10% (pana in 2020) in ceea ce priveste interconectarile de energie electrica va creste la 15% pana in 2030 (tinand insa cont de aspectele legate de costuri si potentialul realizarii de schimburi comerciale efective intre respectivele regiuni)

#### *d. Participarea UE pentru incheierea Acordului global de la Paris*

6 martie 2015	La Conferinta de la Paris privind schimbarile climatice, UE si-a prezentat Contributia Preconizata Stabilita la Nivel National (INDC) Secretariatului Conventionei-cadru a Natiunilor Unite asupra schimbarilor climatice (CCONUSC). INDC a UE exprima angajamentul pentru un nou acord privind schimbarile climatice, cu caracter juridic obligatoriu, avand obiectivul de a mentine incalzirea globala sub 2°C. De asemenea, a confirmat obiectivul obligatoriu privind reducerea cu cel putin 40% a emisiilor de gaze cu efect de sera la nivel intern pana in 2030 comparativ cu 1990, conform concluziilor Consiliului European
---------------	--

**din octombrie 2014**

18 septembrie 2015	<p>Consiliul Mediu a adoptat concluzii care stabilesc pozitia UE pentru Conferinta ONU de la Paris privind schimbarile climatice. UE va urmari obtinerea unui acord ambitios si obligatoriu din punct de vedere juridic avand drept obiectiv mentinerea incalzirii globale sub 2°C.</p> <p>Pentru atingerea acestui obiectiv, Consiliul a subliniat faptul ca emisiile de gaze cu efect de sera la nivel mondial trebuie sa atinga nivelul maxim pana cel tarziu in 2020, sa fie reduse cu cel putin 50% pana in 2050 comparativ cu anul 1990 si sa se apropie de zero sau sa se situeze sub acest prag pana in 2100.</p>
10 noiembrie 2015	<p>Consiliul Afaceri Economice si Financiare UE a adoptat concluzii privind finantarea combaterii schimbarilor climatice. Este recunoscut rolul finantarii combaterii schimbarilor climatice ca mijloc de atingere a traiectoriei vizand mentinerea incalzirii globale sub 2°C. De asemenea, concluziile s-au axat pe contributiile UE la finantarea in valoare de 100 de miliarde USD pe an pentru combaterea schimbarilor climatice, care a fost promisa de tarile dezvoltate pana in 2020, mobilizata dintr-o gama larga de surse. Ministrii au fost de acord ca ar fi necesare resurse semnificative pentru a ajuta tarile in curs de dezvoltare sa abordeze in mod corespunzator schimbarile climatice.</p>
30 noiembrie - 11 decembrie	<p>Conferinta de la Paris privind schimbarile climatice s-a desfasurat in perioada 30 noiembrie - 12 decembrie 2015. Mai exact, au avut loc cea de a 21-a sesiune a Conferintei partilor (COP 21) la Conventia-cadru a Natiunilor Unite asupra schimbarilor climatice (CCONUSC) si cea de a 11-a sesiune a Reuniunii partilor la Protocolul de la Kyoto (CMP 11). Delegatiile din aproximativ 150 de tari au participat la negocieri in vederea unui nou acord privind schimbarile climatice, global si obligatoriu din punct de vedere juridic.</p>
12 decembrie 2015	<p>A fost obtinut un nou acord global privind schimbarile climatice, cu un plan de actiune pentru a limita incalzirea globala la un nivel cu mult sub 2°C si de a face eforturi pentru a o limita la 1,5°C.</p> <p>Acordul de la Paris va fi deschis spre semnare pentru o perioada de un an, incepand cu 22 aprilie 2016, la New York.</p> <p>Acordul acopera perioada incepand cu 2020 si va intra in vigoare odata ce va fi ratificat de un numar de 55 de tari care sa fie responsabile pentru cel putin 55% din emisiile globale.</p>

15 februarie 2016	<p>Consiliul Afaceri Externe a adoptat concluzii privind diplomația europeană în domeniul climei în urma COP21.</p> <p>Planul de acțiune privind diplomația în domeniul climei pentru 2016 se concentrează pe trei domenii principale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>promovarea masurilor legate de schimbarile climatice ca prioritate strategică în dialogurile diplomatice, în diplomația publică și în instrumentele de politica externă;</li> <li>punerea în aplicare a Acordului de la Paris și a contribuțiilor preconizate stabilite la nivel național (INDC), în contextul uneidezvoltări cu emisii reduse și rezistente la schimbarile climatice;</li> <li>abordarea legăturii dintre schimbarile climatice, resursele naturale, prosperitate, stabilitate și migrație.</li> </ul>
4 martie 2016	<p>In cadrul Consiliului Mediu, ministrii au discutat despre masurile ulterioare Acordului privind schimbarile climatice și despre implicațiile acestuia în politica UE privind clima. Punerea în aplicare în timp util a cadrului de politici privind clima și energia pentru 2030 al UE a fost considerată o dovadă clară a angajamentului UE față de obiectivele Acordului. Ministrii au subliniat, de asemenea, importanța ratificării rapide a acordului.</p>
17 - 18 martie 2016	<p>Consiliul European a subliniat necesitatea ca Uniunea Europeană și statele sale membre să poată ratifica Acordul de la Paris cât mai curând posibil și în timp util încât să devină parti la acord începând de la data intrării sale în vigoare.</p> <p>Consiliul European salută prezentarea de către Comisie a pachetului privind securitatea energetică, precum și a comunicării intitulate "Calea de urmat după Acordul de la Paris".</p>
22 aprilie 2016	<p>UE semnează Acordul de la Paris.</p> <p>Ministrul olandez al mediului și președintele Consiliului, Sharon Dijksma, și vicepreședintele Comisiei Europene, Maroš Šefčovič, semnează acordul în numele UE în cadrul unei ceremonii la nivel înalt desfășurată la New York (Statele Unite).</p> <p>Începând din 22.04.2016, documentul este deschis spre semnare pentru o perioadă de un an.</p>
6-17 noiembrie 2017	<p>Conferința ONU privind schimbarile climatice (COP23)</p> <p>UE și statele sale membre și-au anunțat intenția de a depune instrumentele de ratificare a modificării de la Doha la Protocolul de la Kyoto cel tarziu până la sfârșitul lui 2017.</p>

---

Aceasta decizie reprezinta un semnal clar al angajamentului UE fata de actiunile globale in domeniul climei.

---

26 februarie 2018	Consiliul de Afaceri Externe a adoptat concluzii privind diplomaia in domeniul climei. Consiliul reconferma ca UE va continua sa joace un rol principal in efortul global de indeplinire a actiunilor climatice. De asemenea, acesta recunoaste implicatiile schimbarilor climatice asupra securitatii si stabilitatii internationale
-------------------	---

---

*e. Perspectiva energetica europeana a anului 2050*

Pentru anul 2050, UE si-a propus sa aiba un sistem energetic sigur, competitiv si decarbonizat. In acest sens, aspiratia orientativa este ca UE sa isi reduca emisiile de gaze cu efect de sera cu peste 80% pana in 2050. Institutii europene recunosc insa faptul ca atingerea acestui obiectiv va exercita o presiune deosebita asupra sistemelor energetice. Rezultatele obtinute la nivelul UE vor depinde in mod direct de tendintele energetice globale.

Rolul esential in tranzitia catre tinte 2050 il va juca eficiența energetica, existand nevoia unui atentii mai mari indreptate asupra cladirilor, dar si asupra accesului consumatorilor la tehnologii inteligente pentru a-si reduce consumurile. Este nevoie in acest sens de stimulente pentru modificarea comportamentului, sub forma de taxe, de subventii sau de consiliere oferita la fata locului de experti, inclusiv stimulente financiare asigurate prin faptul ca preturile la energie reflecta costurile externe.

Sursele de energie regenerabile trebuie sustinute, acordandu-se insa o importanta deosebita pentru:

- reducerii costurilor cu energia regenerabila prin ameliorarea cercetarii
- industrializarea lantului de aprovisionare si eficientizarea politilor si a sistemelor de sprijin
- menținerea schemelor de sprijin si investitiilor in dezvoltarea tehnologiilor de stocare.

Gazul natural va continua sa joace un rol important in tranzitie. Inlocuirea carbunelui (si a petrolului) cu gaze in generarea de energie, pe termen scurt si mediu, ar putea contribui la reducerea emisiilor cu ajutorul tehnologiilor existente cel putin pana in 2030 sau 2035

Carbunele ar putea sa joace in continuare un rol in mixul energetic european din 2050, cu conditia dezvoltarii tehnologiilor de captare si stocare a carbonului. De asemenea, probabil ca petrolul va ramane in mixul energetic chiar si in 2050 si va alimenta in principal transportul de calatori si de marfuri pe distante mari.

#### f. Uniunea energetica europeana

Situatia actuala in energie la nivelul Uniunii Europene:

- UE este cel mai mare importator de energie din lume. In prezent, UE importa 53% din energia pe care o consuma, astfel: petrol (cca 90%), gaze naturale (66%), combustibili solizi (42%), respectiv combustibil nuclear (40%), adica 400 mld. EUR/an
- Consumul energetic la nivel comunitar este structurat in proportie de 80% pe carbune, petrol si gaze naturale din care, ca medie europeana, 50% este acoperit din importuri si se estimeaza sa creasca la 65% in 2030
- 6 state membre ale UE sunt dependente de un furnizor extern unic pentru toate importurile lor de gaze
- 75% din locuintele din UE sunt ineficiente din punct de vedere energetic
- 94% din sectorul european al transporturilor se bazeaza pe produse petroliere
- Pana in anul 2030, UE intentioneaza sa reduca emisiile de gaze cu efect de sera cu cel putin 40%, sa impulsioneze generarea de energie din surse regenerabile cu cel putin 27%, si sa imbunatasteasca eficienta energetica cu cel putin 27%

Deci, sistemul energetic european se confrunta cu o nevoie din ce in ce mai presanta in a asigura:

- Disponibilitatea - posibilitatea consumatorilor de a-si asigura energia de care au nevoie;
- Fiabilitatea - asigurarea continuitatii in alimentarea cu energie;
- Accesibilitatea - stabilirea pretului corect al energiei, incat consumatorii sa isi permita sa plateasca energia necesara unui trai decent;
- Sustenabilitatea mediului - asigurarea securitatii energetice si a protectiei mediului, pentru a evita efectul schimbarilor climatice.

Prioritar, strategia privind Uniunea Energetica vizeaza:

Finalizarea integrarii pieteи interne a energiei

- Consolidarea coordonarii politicilor nationale;
- Eliminarea barierelor de piata si a izolarii energetice;
- Scaderea pretului energiei pentru consumatori;
- Modernizarea infrastructurii si atragerea investitiilor in sectorul energetic, cu accent pe tehnologiile inovative si capacitatatile de productie a energiei verzi;
- Comisia Europeană recunoaște necesitatea de a păstra dreptul statelor membre „de a-si defini politici nationale”, dar sustine ca acestea trebuie sa completeze planurile regionale si invers.

Puncte prioritare in pozitionarea Romaniei fata de implementarea Uniunii Energetice:

- Necesitatea ca Uniunea Energetica sa se concentreze pe asigurarea unui grad mai ridicat de siguranta in aprovisionare, aspect foarte important in special in cazul statelor din Sud-Estul Europei, confruntate cu reale vulnerabilitati specifice datorita dependentei de un singur furnizor. Diversificarea surselor este, in acest scop, esentiala;
- Participare la noile coridoare de transport energetic, atat pentru asigurarea unui grad mai mare de siguranta in aprovisionare, cat si pentru accesarea finantarii europene pentru dezvoltarea infrastructurii energetice nationale;
- Promovarea avantajelor pe care resursele energetice din Marea Neagra le pot aduce regional, in termeni de predictibilitate, siguranta si costuri;
- Pledarea in favoarea dreptului fiecarui stat membru de a-si stabili propriul mix energetic, cu accent pe utilizarea resurselor primare interne, cu respectarea cerintelor de mediu si de eficientizare a tehnologiilor utilizate, in vederea asigurarii unei securitati energetice crescute;
- Evidențierea faptului ca Uniunea Energetica trebuie sa aiba ca element central o piata interna functionala. Integrarea pietei va trebui privita ca parte a procesului de concretizare a Uniunii Energetice.

#### *g. Angajamentele Romaniei pentru reforma in domeniul energetic*

Avand in vedere schimbarile ce se petrec la nivel mondial si european, devine esentiala revizuirea si adaptarea politicii energetice romanesti, care prin Programele Nationale de Reforma cuprind angajamente, sub forma de tinte in domeniile:

- reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera;
- cresterea ponderii surselor de energie regenerabila in consumul final brut de energie;
- eficienta energetica (reducerea consumului primar de energie).

Subiect	Tinta	Termen limita
Reducere emisii gaze cu efect de sera, %	-19% (baza 2005)	2020
Ponderea energiilor regenerabile in consumul final de energie, %	+24%	2020
Consumul de energie primara, %	-19% (baza 2007)	2020

Pentru a raspunde acestor trei deziderate majore, Romania trebuie sa se bazeze pe un mix energetic diversificat, echilibrat, cu utilizarea eficienta a tuturor resurselor de energie primara interne, precum si a tehnologiilor moderne ce permit utilizarea pe termen lung a combustibililor fosili cu emisii reduse de gaze cu efect de sera, a surselor de energie regenerabila, precum si energia nucleara.

---

Conform Raportului de tara al Romaniei pentru 2015, la nivel national progresele inregistrate in atingerea tintelor Europa 2020, Romania va respecta doua dintre cele trei tinte nationale Europa 2020:

- In ceea ce priveste emisiile de gaze cu efect de sera (GES), conform datelor disponibile din Inventarul National al Emisiilor de Gaze cu efect de Sera, totalul emisiilor a scazut cu 56,02 % intre 1990 si 2012 (de la 223,43 mil. tone CO<sub>2</sub> echivalent la 98,27 mil. tone CO<sub>2</sub> echivalent).
- Emisiile de GES din sectoarele non ETS (neacoperite de schema de comercializare a certificatelor de emisii GES – EU ETS) au scazut intre 2005 si 2012 cu 0,77% (de la 71,34 mil. tone CO<sub>2</sub> echivalent la 70,79 mil. tone CO<sub>2</sub> echivalent). Valorile emisiilor de GES inregistrate in aceasta perioada arata ca Romania se inscrie in obiectivul de reducere a emisiilor de GES asumat.
- Ponderea energiei din SRE in consumul final brut de energie in 2013 a fost de 25,13%, superioara celei stabilite pentru 2011-2012 de Directiva privind SRE. Pentru atingerea tintei nationale in domeniul SRE a fost continuata promovarea acestora prin intermediul certificatelor verzi.
- Referitor la eficienta energetica, Romania inregistreaza valori sub tintele indicative nationale, la nivelul anului 2012 reducerea consumului de energie primara a fost de -16,6% (echivalent 7,3 Mtep) fata de proghiza din 2007.
- Pentru cresterea eficientei energetice, de la 01.04.2011 se aplica schema de ajutor de stat pentru promovarea cogenerarii de inalta eficienta care prevede accordarea unui sprijin financiar producatorilor de energie electrica si termica ce detin / exploateaza comercial centrale de cogenerare de inalta eficienta care realizeaza economii de combustibil de cel putin 10% fata de producerea separata. Finantarea masurii este extrabugetara, cheltuielile fiind suportate de consumatorii finali si de furnizorii exportatori de energie. Sumele totale acordate ca bonus anual sunt de cca. 900 milioane lei.

Cresterea eficientei energetice poate asigura in Romania, pana in anul 2030, cresterea disponibilului de energie electrica cu circa 24% prin urmatoarele masuri:

- cresterea randamentului centralelor termoelectrice de la circa 30% pana la 50% in grupuri energetice noi;
- Reducerea pierderilor in sisteme de transport si distributie de la circa 16% la cel mult 8% in retelele retehnologizate;
- Cresterea randamentului proceselor de conversie a energiei electrice in procesele industriale cu circa 10%;
- Cresterea cu circa 45% a cantitatii de energie electrica utilizata si asigurarea securitatii.

### 3.2 Piata locala

CET Govora este primul producator independent de energie din Romania cu o cota de cca 1% pe piata de energie electrica si circa 5% din productia de energie termica a Romaniei si este unic producator si furnizor pe piata locala de energie termica urbana in municipiul Ramnicu Valcea si inalte doua orase din judetul Valcea: Calimanesti si in Baile Olanesti, dar si pe piata locala de energie termica industriala pe Platforma Indistriala Sud Ramnicu Valcea.

In ani 2016-2017 s-a inregistrat o tendinta de crestere a consumului de energie termica sub forma de abur industrial, crestere care a continut si in anul 2018.

Se estimeaza mentinerea productiei de energie termica sub forma de apa fierbinte prin racordarea de noi clienti de tip urban: institutii publice, imobile noi etc in compensatie cu masurile de economisire caldura: reducerea pierderilor in reteler de transport si distributie a caldurii dar si reducerea necesarului la consumatorii finali prin anveloparea termica a cladirilor.

Dat fiind ca productia de energie electrica este dependenta de productia de energie termica se poate prevedea o crestere usoara in continuare pentru acest produs. CET Govora va realiza in parteneriat o capacitate noua de energie pentru a produce in cogenerare intregul necesar de abur la 35 bar astfel incit sa poata acoperii intreg necesarul de energie electrica local.

Masurile interne ale societatii in vedera adaptarii la cerintele in modificare ale pietei, s-au manifestat printr-o serie de masuri, dintre care enumeram:

- Racordarea de noi consumatori de tip urban: Spitalul de urgență Rm Valcea, Maternitate, zona rezidențială Dem Radulescu și Meteor, etc;
- Adaptarea schemei de producere abur industrial pentru asigurarea în cogenerare a necesarului de abur la 35 bar (proiectul de producere în cogenerare de înaltă eficiență a unui debit de 50t/h abur de 35 bar într-o sursă

noua pe gaz natural)

- Inversititii in programe de retehnologizare

Cele doua tipuri de energie produse in cogenerare si furnizate de CET Govora au in comun faptul ca sunt produse nestocabile, astfel ca productia este simultana cu consumul, dar au caracteristici diferite in ceea ce priveste piata pe care se comercializeaza.

Energia termica este destinata doar unei piete locale, dat fiind caracteristicile tehnice de livrare prin conducte si de pierderile de energie pe care distanta de transport o genereaza. Astfel distanta limita pentru racordurile de abur este de 2 km, iar distanta limita pentru transport apa fierbinte nu poate depasi 15 km decit in situatii in care retelele de conducte au izolatie termica supradimensionata.

Energia electrica si certificatele verzi asociate furnizarii de energie electrica se comercializeaza pe o piata reglementata de ANRE, centralizata si administrata de OPCOM (operatorul pietei de energie electrica si de gaze naturale din Romania).

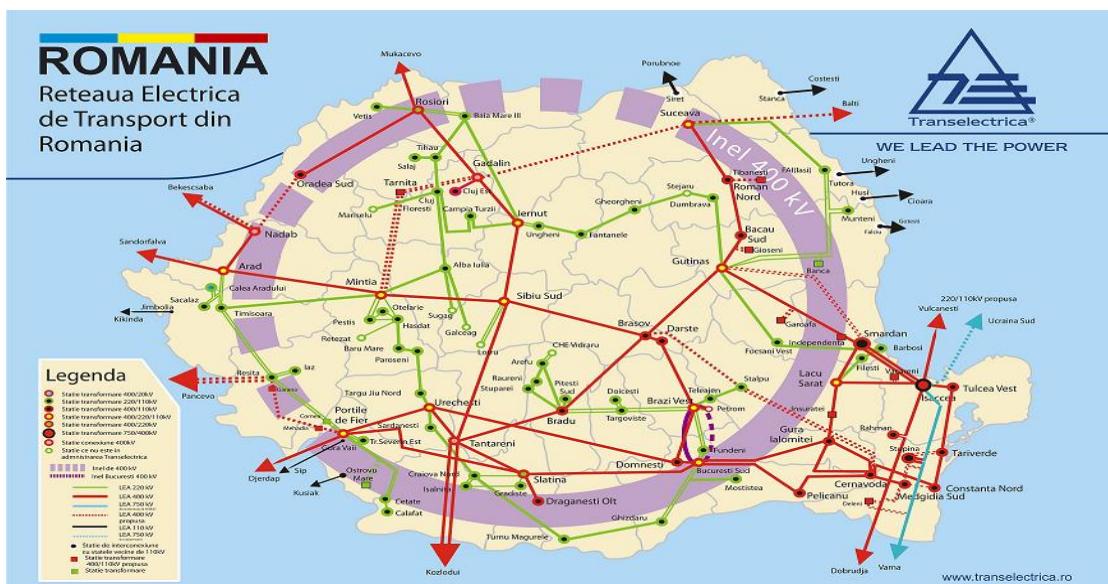
Piata de energie electrica a Romaniei este in proces de integrare la nivel European astfel ca din anul 2013 tranzactiile cu electricitate se pot efectua pe o piata centralizata regionala care include Cehia, Slovacia, Ungaria si Romania.

Energia electrica se poate tranzactiona de asemenea liber pe o piata reglementata de ANRE prin contracte de furnizare directe. Conditii locale, situarea sa pe o platforma industriala in care activeaza consumatori importanți de energie electrica permit furnizarea directa a productiei de energie electrica (ex: catre OLCHIM, CIEH SODA Romania, ICSI, Vilmar).

Furnizarea libera a energiei electricice este un avantaj competitiv important pentru CET Govora prin faptul ca nu trebuie se achite servicii de sistem electroenergetic in valoare de cca 65 lei/MW, ceea ce poate reprezenta venituri suplimentare pentru energia electrica furnizata direct.

Piata locala de energie electrica este estimata la un consum mediu orar de 85 MW, cu 40-50% mai mare fata de capacitatea de productie a CET Govora. Astfel daca posibilitatea de a creste productia de energie termica depinde de dezvoltarea de noi capacitatii industriale consumatoare de abur, in cazul energiei electricice CET Govora ar putea avea posibilitati de crestere.

Reteaua electrica de transport din Romania (RET) este gestionata de Operatorul de sistem Transelectrica. RET este reteaua electrica de interes national si strategic cu tensiunea de linie nominala mai mare de 110 kV si realizeaza interconectarea intre producatori, retelele de distributie, consumatorii mari si sistemele electroenergetice din tarilor vecine.



O buna parte a liniilor electrice aeriene (LEA) si a statiilor electrice de transformare ce alcatuiesc RET a fost construita in anii 1960 - 1970, la nivelul tehnologic al acelor ani.

Productia neta de energie in anul 2017 a scazut cu 1% fata de anul 2016 ca urmare a scaderii exportului de energie. Soldul schimburilor transfrontaliere de energie electrica in 2017 a fost totusi pozitiv (export>import).

In mixul de productie, in anul 2017 comparativ cu anul 2016, a scazut ponderea componentei energiei regenerabile (eoliana, biomasa, fotovoltaice) cu 5% din cauza componentei hidro care a inregistrat o scadere din cauza secelei. Astfel comparativ cu anul 2016, energia produsa din surse regenerabile a scazut cu 0.98 TWh datorita (productia hidro a scazut cu 0.15 TWh).

In cursul anului 2017, din totalul alocat in urma licitatilor privind capacitatea de interconexiune (ca rezultat al alocarilor anuale, lunare, zilnice si intrazilnice), gradul de utilizare la export a fost semnificativ mai mica in anul 2017 fata de anul 2016. La sfarsitul anului 2014, a fost introdusa cuplarea pietelor pentru ziua urmatoare (PZU) din Romania, Ungaria, Cehia si Slovacia (denumit in continuare si 4M Market Coupling sau 4M MC) bazat pe solutia functionala de cuplare a pietelor din cele patru tari.

### Mixtul productiei de energie neta

TWh	2015	2016	2017
Termo*	1.16	1.09	1.16
Nuclear	0.49	0.47	0.48
Hidro	0.69	0.76	0.60
Regenerabile**	0.35	0.34	0.38
<b>TOTAL</b>	<b>2.69</b>	<b>2.44</b>	<b>2.50</b>

\* Hidrocarburi si carbune

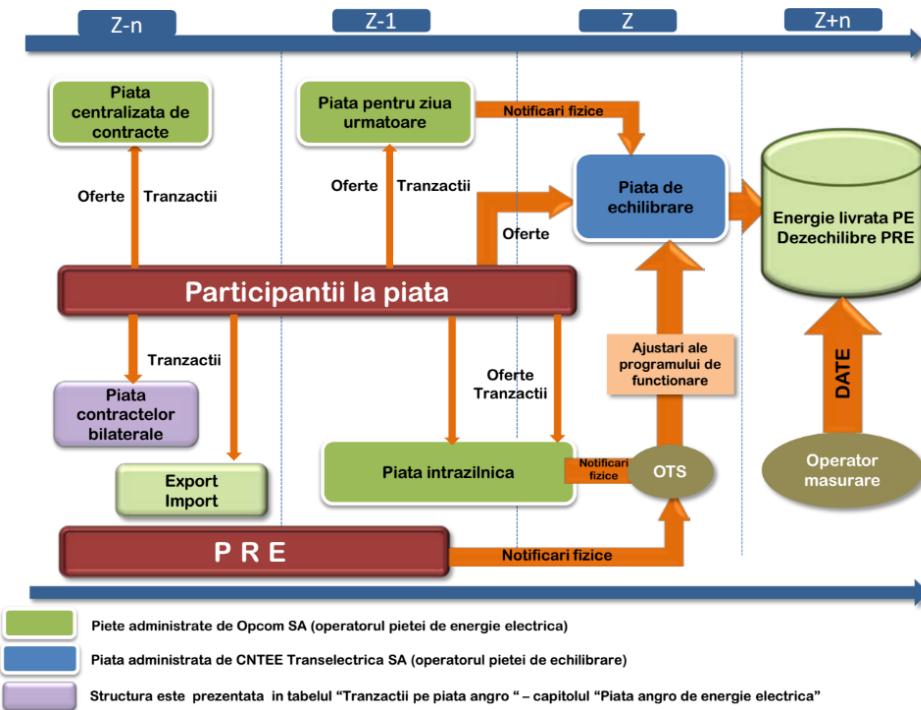
\*\*Eolian, biomasa, fotovoltaic

In mixul de productie, in anul 2017 comparativ cu anul 2016, a crescut ponderea componentei energiei regenerabile (eoliana, biomasa, fotovoltaice) cu 11% si a componentei termo cu aprox. 4.6% in detrimentul componenteii hidro care a inregistrat o scadere de aprox 20%. Comparativ cu anul 2016, energia produsa din surse regenerabile in 2017 a scazut cu 0.04 TWh in special datorita scaderii productiei energiei hidroelectrice, aceasta fiind determinata in principal de perioada secetoasa inregistrata.

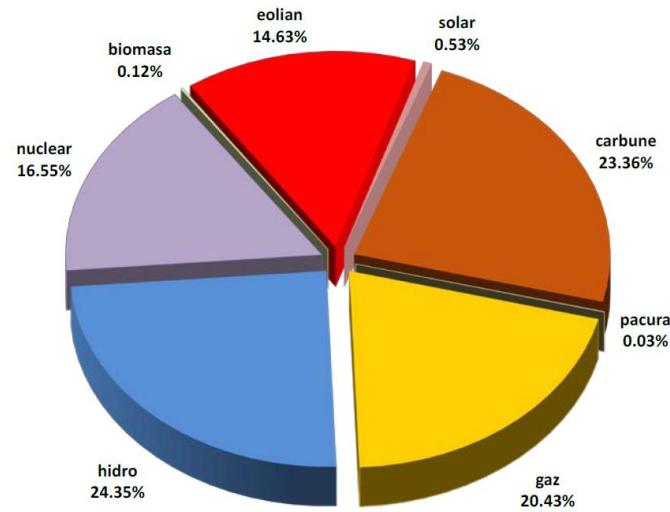
### 3.3 Piata energiei electrice

Intrucat obiectul principal de activitate este reprezentat de producerea energiei electrice, piata pe care activeaza societatea sau mai exact piata pe care sunt valorificate produsele societatii este piata de comercializare en gross a energiei electrice in Romania si piata de comercializare a energiei electrice en gross din tarile invecinate in cazul exportului de energie.

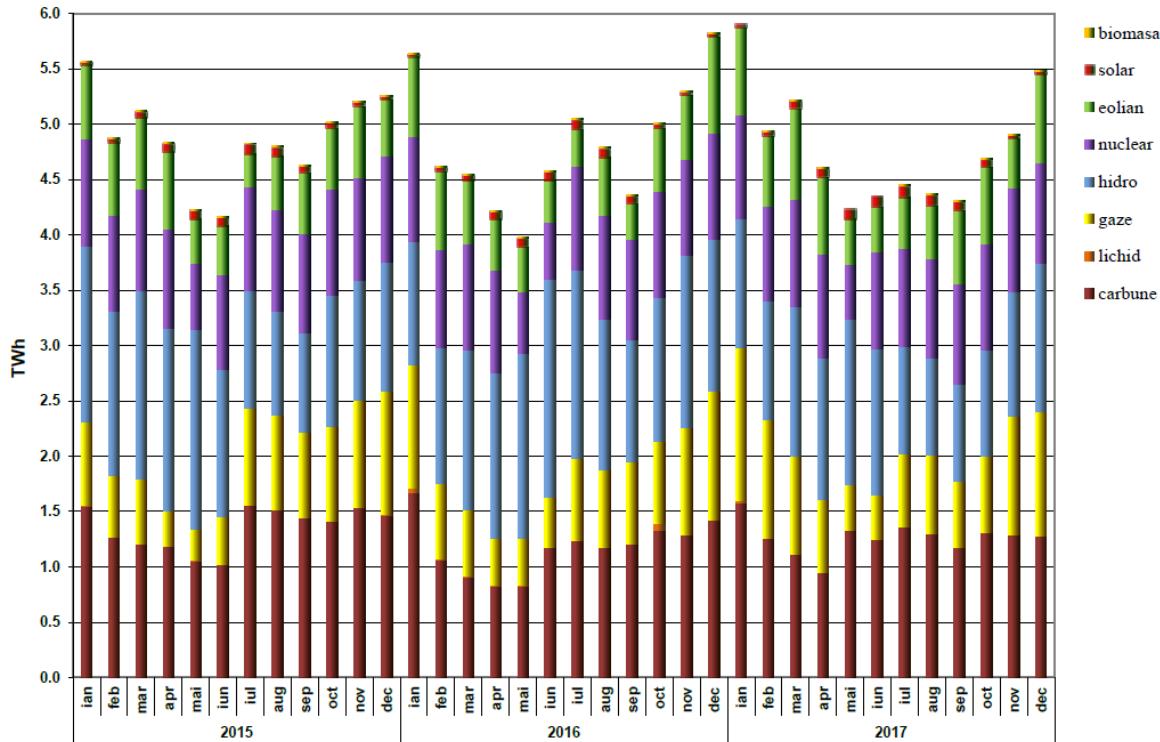
### *Structura schematică a pieței angro*



**Structura pe tipuri de resurse a energiei electrice livrate in retele de producatorii cu unitati dispecerizabile**  
- Decembrie 2017 -



**Evolutia structurii pe tipuri de resurse a energiei electrice livrate in retea de producatorii cu unitati dispecerizabile**



*Sursa: Raportările lunare ale producătorilor – prelucrare SMPEE*

In tabelul urmator sunt prezentate principalele date de bilant fizic al energiei electrice corespunzatoare anului 2017, comparativ cu anul anterior:

Nr. Crt.	INDICATOR	UM	Dec 2016	Dec 2017	%	2016	2017	%
0	1	2	3	4	5=4/3*100	6	7	8=7/6*100
1	Energia electrica produsa	TWh	6.25	5.86	93.76	61.80	61.32	99.22
	Energia electrica livrata	TWh	5.83	5.50	94.34	57.93	57.48	99.22
3	Import	TWh	0.17	0.16	94.12	3.57	3.65	102.24
4	Export	TWh	0.93	0.69	74.19	8.59	6.55	76.25
5	Consum Intern (2+3-4)	TWh	5.07	4.97	98.03	52.89	54.59	103.21
6	Consumul clientilor casnici din care:	TWh	1.10	1.13	102.73	12.05	12,60	104.56
6.1	alimentati in regim de SU	TWh	1.10	0,94	85,45	12.05	11,24	93,28
6.2	alimentati in regim concurential	TWh	-	0,19	-	-	1,36	-
7	Consumul clientilor noncasnici din care:	TWh	2.95	2.97	100.68	34.82	35.82	102.87
7.1	alimentati in regim de SU si UI	TWh	0,12	0,10	83,33	1,48	1,15	77,70
7.2	alimentati in regim concurential	TWh	2,83	2,87	101,41	33,34	34,67	103,99
8	Energia electrica livrata in retea cfm. contractului de transport	TWh	5.74	5.39	93.90	56.97	56.15	98.56
9	Energia electrica extrasa clin retea cfm. contractului de transport	TWh	5.05	4.96	98.22	53.52	54.76	102.32

Nr. Crt.	INDICATOR	UM	Dec 2016	Dec 2017	%	2016	2017	%
10	CPT realizat transport	TWh	0.09	0.09	100.00	1.01	0.96	95.05
11	Energie termica produsa pentru livrare	Tcal	1983.60	1799.14	90.70	13131.90	12995.21	98.96
12	Energie termica produsa in cogenerare	Tcal	1416.29	1405.74	99.26	9669.10	10034.46	103.78

*Nota: 1. Energia produsa si energia livrata sunt prezentate in conformitate cu raportarile titularilor de licenta de producere monitorizati - producatorii care exploateaza grupuri electrice dispecerizabile, dupa cum sunt definite in Regulamentul de programarea unitatilor de productie si a consumatorilor dispecerizabili aprobat prin Ordinul 32/2013;*

*2. Datele prezentate in tabel nu includ energia furnizata clientilor finali racordati la barele centralelor (pozitiile 6 si 7);*

*3. Cantitatile importate/exportate nu includ tranzitele si schimburile transfrontaliere de energie electrica realizate de CNTEE Transelectrica SA cu sistemele electroenergetice vecine in vederea echilibrarii sistemului;*

*4. Energia electrica pentru care se incheie contract de transport corespunde energiei electrice livrate din centralele cu capacitatea instalata mai mare de 5MW racordate la retelele electrice de transport si distributie; in 4 din cele 7 zone de introducere in retea, tarifele zonale au valoare zero (conform Ordinului presedintelui ANRE nr. 27/2016); energia electrica extraasa din retea pentru care se incheie contract de transport coincide cu energia electrica pentru care se factureaza tarifele zonale de extragere din retea;*

*5. Consumul clientilor casnici in regim de SU (Serviciul Universal) reprezinta consumul de energie electrica facturata la tarif reglementat si la tarif CPC.*

*\*Culegerea separata a datelor pe aceasta categorie se face incepand cu ianuarie 2017*

*\*\*Diferentele fata de Raportul privind rezultatele monitorizarii pietei de energie electrica in luna decembrie 2016 sunt determinate de prelucrarea raportarilor corectate de operatorii economici.*

Structura tranzactiilor pe piata angro de energie electrica.

Dimensiunea pietei angro este determinata de totalitatea tranzactiilor desfasurate pe aceasta de catre participantii, depasind cantitatea transmisa fizic de la producere catre consum; totalitatea tranzactiilor include revanzarile realizate in scopul ajustarii pozitiei contractuale si obtinerii de beneficii financiare.

O data cu intrarea in vigoare a Legii energiei electrici si gazelor naturale nr. 123/2012, structura pietei angro a fost modificata substantial, prin introducerea obligativitatii desfasurarii transparente, publice, centralizate si nediscriminatorii a tuturor tranzactiilor de pe piata concurrentiala de energie electrica. Astfel, tranzactiile incheiate intre participantii la piata angro de energie electrica dupa intrarea in vigoare a Legii

---

trebuie sa se incheie exclusiv in urma participarii la una din pietele centralizate organizate la nivelul operatorului de piata de energie electrica (Opcom SA), singurul detinator de licenta ANRE pentru derularea respectivei activitati.

Pietele centralizate functionale in prezent sunt

- piata pentru ziua urmatoare (PZU)
- piata intrazilnica (PI)
- cadrul organizat pentru tranzactionarea in regim concurrential a contractelor bilaterale de energie electrica prin licitatie extinsa (PCCB-LE), prin negociere continua (PCCB-NC) si prin contracte de procesare (PCCB-PC)
- piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica (PC-OTC),
- piata de energie electrica pentru clientii finali mari (PMC)
- piata centralizata pentru serviciul universal (PCSU).

In afara pietelor centralizate existente, care asigura caracterul transparent, public, centralizat si nediscriminatoriu al pietei concurentiale de energie electrica stipulat in Lege, se deruleaza tranzactii pe baza de contracte cu cantitati si preturi reglementate incheiate de producatori cu furnizorii de ultima instanta, contracte de export si de import de energie electrica si contracte bilaterale negociate direct incheiate inainte de intrarea in vigoare a Legii, aflate inca in derulare.

Prin intrarea in vigoare a Legii nr. 23/2014 care modifica si completeaza Legea nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei electrice din surse regenerabile de energie si prin modificarile aduse ulterior de Legea nr. 122/2015, mai pot incheia contracte bilaterale negociate direct si producatorii din surse regenerabile de energie care detin centrale beneficiare ale sistemului de promovare, cu puteri instalate de cel mult 1 MW pe producator si cel mult 2 MW pe producator pentru cogenerare de inalta eficienta pe biomasa, dar numai cu furnizorii clientilor finali; - care detin centrale beneficiare ale sistemului de promovare, cu puteri instalate cuprinse intre 1-3 MW pe producator, respectiv intre 2-3 MW pe producator pentru cogenerare de inalta eficienta pe baza de biomasa, cu conditia sa se incadreze in categoria intreprinderilor mici si mijlocii, conform prevederilor Legii nr. 346/2004.

In tabelul urmator sunt prezentate volumele de energie electrica tranzactionate si preturile medii realizate pe principalele componente ale pietei angro si tipuri de contracte in luna analizata, comparativ cu luna anterioara si cu cea similara din anul anterior. Volumele agregate si preturile medii din contractele negociate sunt cele declarate de operatorii economici pe propria raspundere si ar trebui, cu exceptia celor incheiate in baza Legilor nr. 23/2014 si 122/2015, sa corespunda contractelor incheiate

inainte de intrarea in vigoare a Legii energiei electrice si gazelor naturale nr. 123/2012, aflate inca in derulare la momentul raportarii.

<b>TRANZACTII PE PIATA ANGRO</b>	<b>Noiembrie 2017</b>	<b>Decembrie 2017</b>	<b>Decembrie 2016</b>
<b>1. PIATA CONTRACTELOR BILATERALE</b>			
volum tranzactionat (GWh)	131	164	445
pret mediu (lei/MWh)	129.54	123.76	134.96
% din consumul intern	2.8	3.3	8.8
<b>1.1. Vanzare pe contracte reglementate</b>			
volum tranzactionat (GWh)	100	105	329
pret mediu (lei/MWh)	117.56	117.51	131.74
% din consumul intern	2,1	2,1	6.5
<b>1.2. Vanzare pe contracte negociate"</b>			
volum tranzactionat (GWh)	32	59	116
pret mediu (lei/MWh)	166.91	134.89	144.08
% din consumul intern	0,7	1,2	2,3
<b>2. EXPORT</b>			
volum (GWh)	391	685	931
pret mediu (lei/MWh)	207.97	166.81	186.06
% din consumul intern	8.2	13.8	18.4
<b>3. PIETE CENTRALIZATE DE CONTRACTE BILATERALE</b>			
volum tranzactionat (GWh)	5249	5916	6543
pret mediu (lei/MWh)	180.99	185.45	164.61
% din consumul intern	109.9	119.0	129.1
<b>3.1. Modalitatea de tranzactionare PC C B-LE<sup>3</sup>'</b>			
volum tranzactionat (GWh)	2465	2585	2167
pret mediu (lei/MWh)	175,88	176.54	162.20
% din consumul intern	51.6	52.0	42.8
<b>3.2. Modalitatea de tranzactionare PC C B-NC<sup>31</sup></b>			
volum tranzactionat (GWh)	950	1118	1536
pret mediu (lei/MWh)	188.76	194.26	159.59
% din consumul intern	19.9	22,5	30.3
<b>3.3. Modalitatea de tranzactionare PC -OTC'</b>			
volum tranzactionat (GWh)	1833	2213	2840
pret mediu (lei'MWh)	153.53	191.41	169.16
% din consumul intern	38.4	44.5	56.0
<b>4. PIATA CENTRALIZATA PENTRU SERV</b>			
volum tranzactionat (GWh)	512	529	771
pret mediu (lei/MWh)	234.13	234.13	164.90
% din consumul intern	10,7	10.6	15,2
<b>5. PIATA PENTRU ZIUA URMATOARE</b>			
volum tranzactionat (GWh)	1815	2049	2338
pret mediu (lei/MWh) <sup>4*</sup>	256.63	170.92	194.45
% din consumul intern	38.0	41,2	46.1
<b>6. PIATA INTRA ZILNICA</b>			
volum tranzactionat (GWh)	15,8	13,25	8,42
pret mediu (lei/MWh) <sup>5)</sup>	189.26	88.20	135.78
% din consumul intern	0.3	0.3	0.2
<b>7. PIATA DE EC HILIBRARE</b>			
volum tranzactionat (GWh)	299	407	712
% din consumul intern	6.3	8.2	10,1

<b>TRANZACTII PE PIATA ANGRO</b>	<b>Noiembrie 2017</b>	<b>Decembrie 2017</b>	<b>Decembrie 2016</b>
volum tranzactionat la crestere (GWh)	231	259	411
pret mediu de deficit (lei/MWh)	336,91	287,17	318,47
volum tranzactionat la scadere (GWh)	68	148	100
pret mediu de excedent (lei/MWh )	72,54	33,35	27,16
<b>CONSUM INTERN (GWh)</b>	<b>4777</b>	<b>4973</b>	<b>5070</b>
(include cpt distributie si transport)			

*Observatii:*

1. *Vanzarile pe contracte negociate nu cuprind contractele de furnizare pe piata cu amanuntul sau cele de export, acestea din urma fiind identificate separat;*
2. *Informatiile de cantitate si pret aferente contractelor de export sunt cele raportate de participantii la piata angro si includ cantitatile exportate prin intermediul CNTEE Transelectrica, in calitatea sa de agent de transfer pentru PZU cuplat; volumele de export se verifica cu notificarile din platforma DAMAS, in unele cazuri putand exista mici diferente;*
3. *Informatiile lunare sunt cele raportate de operatorii economici monitorizati, aferente energiei electrice livrate in luna de raportare si se refera atat la tranzactiile incheiate anterior pe PCCB respectiv PCCB-NC (conform Ordinului presedintelui ANRE nr. 6/2011) cat si la cele incheiate pe PCCB-LE si respectiv PCCB-NC (conform Ordinului presedintelui ANRE nr. 78/2014);*
4. *Pretul mediu lunar publicat in tabel este calculat ca medie aritmetica a preturilor orare de inchidere a pietei si este publicat de Opcom SA; pretul mediu lunar calculat ca medie ponderata a preturilor orare de inchidere a pietei cu volumele orare a fost in luna decembrie 2017 de 181,56 lei/MWh, publicat de Opcom SA;*
5. *Pretul mediu lunar este calculat pe baza volumului si valorii tranzactionate lunare publicate de Opcom SA.*

<b>TRANZACTII PE PIATA ANGRO</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>1. PIATA CONTRAC TELOR BILATERALE</b>			
volum tranzactionat (GWh)	7922	5435	2357
pret mediu (lei/MWh)	141,96	138,73	131,00
% din consumul intern	15,6	10,3	4,3
<b>1.1. Vanzare pe contracte reglementate</b>			
volum tranzactionat (GWh)	6413	4152	1741
pret mediu (lei/MWh)	140,56	136,90	121,12
% din consumul intern	12,6	7,9	3,2
<b>1.3. Vanzare pe contracte negociate<sup>1*</sup></b>			
volum tranzactionat (GWh)	1509	1283	616
pret mediu (lei/MWh)	147,89	144,67	158,93
% din consumul intern	3,0	2,4	1,1
<b>2. EXPORT<sup>2)</sup></b>			
volum (GWh)	10504	8587	6548
pret mediu (lei/MWh)	168,05	155,58	189,70
% din consumul intern (%)	20,3	16,2	12,0

TRANZACTII PE PIATA ANGRO	2015	2016	2017
<b>3. PIETE CENTRALIZATE DE CONTRACTE BILATERALE</b>			
volum tranzactionat (GWh)	56717	65337	59829
pret mediu (lei/MWh)	163,87	157,62	170,69
% din consumul intern	109,5	123,5	109,6
<b>3.1. Modalitatea de tranzactionare PCCB-LE<sup>^</sup></b>			
volum tranzactionat (GWh)	31407	21729	22821
pret mediu (lei/MWh)	162,01	158,36	165,97
% din consumul intern	61,9	41,1	41,8
<b>3.2. Modalitatea de tranzactionare PCC B-NC<sup>3)</sup></b>			
volum tranzactionat (GWh)	7915	12718	11474
pret mediu (lei/MWh)	167,68	155,90	175,17
% din consumul intern	15,6	24,0	21,0
<b>3.3. Modalitatea de tranzactionare PC -OTC'</b>			
volum tranzactionat (GWh)	17394	30890	25534
pret mediu (lei/MWh)	165,50	157,80	172,89
% din consumul intern	34,3	58,4	46,8
<b>4. PLATA CENTRALIZATA PENTRU SERVICIUL UNIVERSAL</b>			
volum tranzactionat (GWh)	4592	8046	5601
pret mediu (lei/MWh)	170,52	162,94	187,01
% din consumul intern	9,1	15,2	10,3
<b>5. PLATA PENTRU ZIUA URMATOARE</b>			
volum tranzactionat (GWh)	22496	25810	24716
pret mediu (lei/MWh) <sup>4)</sup>	161,91	149,74	219,95
% din consumul intern	44,3	48,8	45,3
<b>6. PIATA INTRA ZILNICA</b>			
volum tranzactionat (GWh)	76	131	152
pret mediu (lei/MWh) <sup>5*</sup>	139,46	126,12	178,85
% din consumul intern	1,5	2,5	0,3
<b>7. PIATA DE ECHILIBRARE</b>			
volum tranzactionat (GWh)	4861	4001	4497
% din consumul intern	9,4	7,6	8,2
volum tranzactionat la crestere (GWh)	3485	2700	3177
pret mediu de deficit (lei/MWh)	254,74	272,19	336,19
volum tranzactionat la scadere (GWh)	1376	1301	1320
pret mediu de excedent (lei/MWh)	15,89	23,42	59,33
CONSUM INTERN (include cpt distributie si transport) (GWh)	51807	52891	54590

*Observatii:*

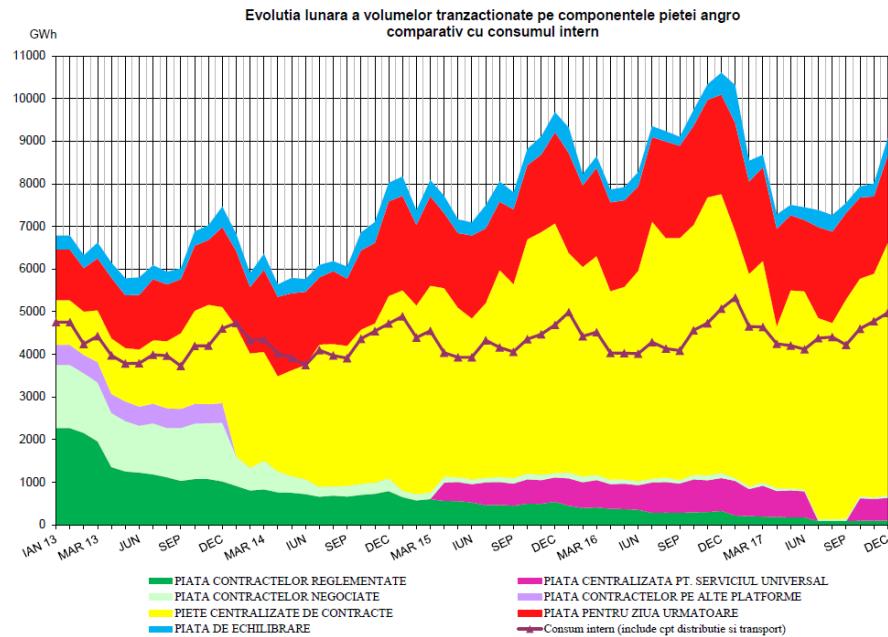
1. Vanzarile pe contracte negociate nu cuprind contractele de furnizare pe piata cu amanuntul sau cele de export, acestea din urma fiind identificate separat;
2. Informatiile de cantitate si pret aferente contractelor de export sunt cele raportate de participantii la piata angro si includ cantitatile exportate prin intermediul CNTEEE Transelectrica, in calitatea sa de agent de transfer pentru PZU cuplat; volumele de export se verifica cu notificarile din platforma DAMAS, in unele cazuri putand exista mici diferente;
3. Informatiile lunare sunt cele raportate de operatorii economici monitorizati, aferente energiei electrice livrate in luna de raportare si se refera atat la tranzactiile incheiate

*anterior pe PCCB respectiv PCCB-NC (conform Ordinului presedintelui ANRE nr. 6/2011) cat si la cele incheiate pe PCCB-LE si respectiv PCCB-NC (conform Ordinului presedintelui ANRE nr. 78/2014);*

*4. Pretul mediu lunar publicat in tabel este calculat ca medie aritmetica a preturilor orare de inchidere a pietei si este publicat de Opcom SA; pretul mediu lunar calculat ca medie ponderata a preturilor orare de inchidere a pietei cu volumele orare a fost in luna decembrie 2017 de 181,56 lei/MWh, publicat de Opcom SA;*

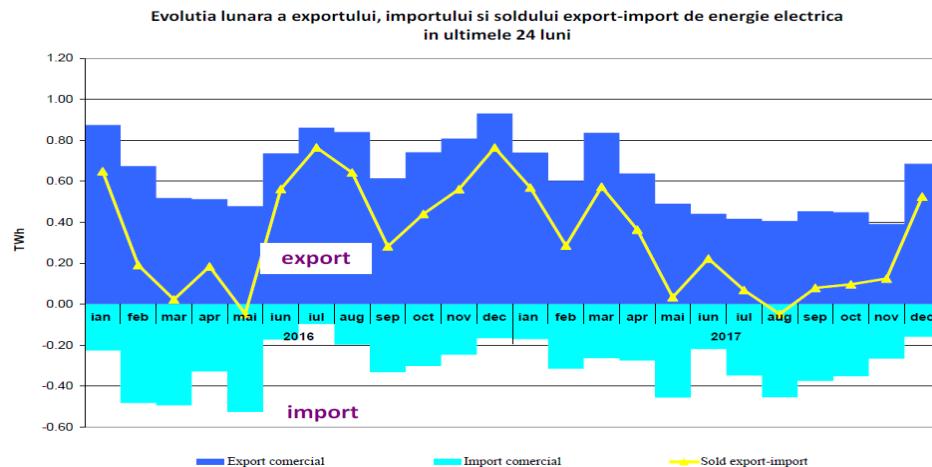
*5. Pretul mediu lunar este calculat pe baza volumului si valorii tranzactionate lunare publicate de Opcom SA.*

Raportarea cantitatilor de energie electrica tranzactionate la consumul intern, utilizata in tabelul anterior, este de natura sa ofere o referinta pentru aprecierea dimensiunilor acestora. Preturile prezentate includ doar componenta TG, fiind comparabile in cadrul lunii si permitand comparatia cu luna anterioara. Evolutia relatiei intre volumele tranzactionate pe fiecare din aceste piete si consumul intern estimat, in perioada ianuarie 2013 – decembrie 2017, este prezentata in graficul urmator:



*Sursa: Raportările lunare ale operatorilor economici participanți la piata angro, OPCOM S.A. și CNTEE TRANSELECTRICA S.A. – prelucrare SMPEE*

In graficul urmator se prezinta valorile lunare ale exportului si importului comercial precum si ale soldului export-import in ultimele 24 de luni:



Sursa: Raportările lunare ale CNTEE TRANSELECTRICA S.A. – prelucrare SMPEE

In tabelul urmator sunt detaliate tranzactiile de export si de import comercial pentru energia electrica extrafa/introdusa din/in reteaua de transport. Acestea cuprind si tranzactiile de energie electrica realizate de CNTEE Transelectrica SA, in calitate de agent de transfer in cadrul mecanismului de cuplare prin pret a pietelor pentru ziua urmatoare. Rolul agentului de transfer se reflecta in transferul fizic si comercial al energiei electricice, pe relatia import/export, pe liniile de interconexiune cu Ungaria

TRANZACTII IMPORT/EXPORT	2015	2016	2017
<b>EXPORT</b>			
volum tranzactionat (GWh)	10504	8587	6548
pret mediu (lei/MWh)	168.05	155.58	189.70
% din consumul intern	20.3	16.2	12.0
din care, prin PZU cuplat			
volum tranzactionat (GWh)	34	717	804
pret mediu (lei/MWh)	157.75	143.57	178.25
% din consumul intern	0.7	1.4	1.5
<b>IMPORT</b>			
volum tranzactionat (GWli)	3776	3570	3654
pret mediu (lei/MWh)	157.43	149.81	242.53
% din consumul intern	7.3	6.8	6.7
din care, prin PZU cuplat			
volum tranzactionat (GWh)	2953	2249	2031
pret mediu (lei/MWh)	157.93	150.82	252.70
% din consumul intern	5.7	4.3	3.7

In ceea ce priveste comercializarea energiei electrice, exista **sezonalitate**, adica perioade in care cererea este mai ridicata, respectiv perioade cand cererea este mai redusa, astfel putem diferentia urmatoarele profile zilnice de livrare:

- a) livrare in banda
- b) livrare la ore de varf de sarcina
- c) livrare la ore de gol de sarcina

Analiza evolutiei preturilor interne ale energiei electrice scoate in evidenta caracterul oscilant al evolutiei preturilor energiei electrice, indiferent de piata pe care se tranzactioneaza.

#### 4. Principalele cauze si imprejurari care au condus la insolventa CET Govora



Principalele cauze care au contribuit la starea de insolventa a debitoarei sunt:

- Valorificarea in pierdere a productiei catre USG/Ciech Soda Romania si Oltchim
- Managementul precar al recuperarii creantelor
- Insolventa Oltchim
- Cresterea costurilor in urma preluarii EMC Berbesti
- Administrarea resurselor in defavoarea Societatii
- Ingerintele politicului in managementul Societatii
- Alte elemente:
  - o Denaturarea rezultatelor contabil
  - o Majorare de capital social
  - o Imprumut catre societati afiliate.

Cauzele si imprejurarile care au condus la insolventa CET Govora au fost prezentate pe larg in cadrul Raportului intocmit de administratorul judiciar in temeiul art. 97 din Legea nr. 85/2014. Raportul asupra cauzelor si imprejurarilor care au condus la insolventa CET Govora a fost inregistrat la grefa instantei si publicat in Buletinul procedurilor de insolventa.

## 5. Analiza situatiei patrimoniale a Societatii CET Govora S.A.

In vederea analizarii starii de insolventa (insuficienta fondurilor banesti disponibile pentru plata datorilor exigibile), administratorul judiciar a efectuat cercetari pe mai multe planuri, care se refera la:

- analiza pozitiei financiare pe baza datelor cuprinse in bilantul contabil;
- analiza performantelor pe baza contului de profit si pierdere;
- analiza echilibrului financiar;

In vederea formarii unei imagini de ansamblu in cadrul prezentului raport am analizat activitatea desfasurata de societate in perioada 01.01.2012 – 31.12.2017.

Valorile prezentate in mai jos provin din situatiile financier-contabile ale Societatii, exprimate (sau evaluate) in lei la datele de referinta, si contin ajustarile generate de tabelul definitiv de creante final aprobat.

Primul pas in analiza pozitiei financiare il reprezinta imaginea de ansamblu a situatiei echilibrului la nivel patrimonial in cadrul careia sunt puse in evidenta evolutia si mutatiile structurale produse in cadrul activelor, datorilor si a capitalurilor proprii, pe baza informatiilor extrase din situatiile financiare si din balantele de verificare.

In continuare prezentam un scurt sumar al analizei comparative a situatiei economico-financiare la 31.12.2016, respectiv 31.12.2017:

### a) Elemente de bilant:

Denumire	Realizari la 31.12.2016	Realizari la 31.12.2017	%
Active imobilizate (TOTAL)	337.720.301	318.271.375	94,24
Active circulante (TOTAL)	171.579.147	220.231.200	128,36
<i>din care:</i>			
- creante	86.464.082	88.802.496	102,70
- numerar si alte disponibilitati	62.528.670	108.391.604	173,35
Cheltuieli in avans	4.700.793	5.914.157	125,81
<b>ACTIVE TOTAL</b>	<b>514.000.241</b>	<b>544.416.732</b>	
<b>Datorii totale din care:</b>			
	<b>493.803.298</b>	<b>513.514.606</b>	<b>104,00</b>
- sume ce trebuie achitare intr-o perioada	62.650.769	82.714.247	132,02
pana la un an			
- sume ce trebuie achitare intr-o perioada mai mare de un an	431.152.529	430.800.359	99,92
Provizioane	43.131.137	43.738.952	143,37
Venituri inregistrate in avans	77.499.781	70.302.578	90,71
Capitaluri proprii	-100.433.975	-83.139.404	82,78
<b>PASIVE TOTAL</b>	<b>514.000.241</b>	<b>544.416.732</b>	

Analiza comparativa a ultimelor doua exercitii financiare incheiate dupa intrarea in insolventa reliefaza urmatoarele aspecte semnificative in evolutia patrimoniului debitoarei:

- volumul activelor imobilizate a scazut cu 5,76% si se datoreaza amortizarii inregistrate pe costuri pentru activele in folosinta.
- prin masurile intreprinse dupa deschiderea procedurii de insolventa, pentru restructurarea personalului excedentar, prin renegocierea contractelor cu clientii importanti, Oltchim S.A. si CIECH SODA, precum si cu principalii furnizori si creditori s-a reusit realizarea unor economii de mijloace circulante care s-au materializat in disponibilitati banesti ( depozite bancare) care au crescut la sfarsitul anului 2017, cu 73,35 % fata de anul precedent. Aceste depozite vor fi utilizate pentru plata creditorilor ( sumele stabilite in urma aprobarii prezentului plan de reorganizare) cat si pentru realizarea investitiilor viitoare, absolut necesare pentru conformarea la cerintele de mediu si altele.
- datorile pe termen scurt au crescut la 31.12.2017 cu 32 % fata de anul 2017, ca urmare a inregistrarii in luna decembrie 2017 a contravalorii a 529.400 certificate EUA ( 29.982.853 lei) necesare conformarii anului 2017, facturate in anul 2018.
- valoarea creantelor neincasate nu a crescut foarte mult, datorita unui control mult mai atent a soldurilor clientilor/debitorilor, a demersurilor intreprinse pentru recuperarea unor creante. Aceste demersuri au generat dupa cum se poate observa aproape dublarea valorii disponibilitatilor la banchi.

De remarcat, in ceea ce priveste Situatia Patrimoniului CET Govora, la data de 31.12.2017 este faptul ca, desi capitalurile proprii sunt tot negative situatia s-a ameliorat fata de anul trecut, practic capitalurile proprii au crescut cu suma de 17.294.571 lei, datorita urmatoarelor influente pozitive:

- Cresterea volumului disponibilitatilor banesti in conturi bancare fata de inceputul anului cu suma de 45.862.934 lei;
- Ameliorarea rezultatului exercitiului curent, inregistrarea unui profit de 18.385.643 lei, fata de pierderea de 1.934.194 lei, rezultatul exercitiului precedent.

**b) Contul de profit si pierderi, venituri si elemente de cheltuieli:**

Denumire	Realizari la 31.12.2016	Realizari la 31.12.2017	%
<b>Cifra de afaceri</b>	<b>385.751.968</b>	<b>399.128.994</b>	<b>103,46</b>
Venituri din exploatare	417.629.061	408.769.362	(97,87)
Cheltuieli de exploatare	418.238.734	389.332.157	(93,08)
<b>Profit sau Pierderea din exploatare</b>	<b>(609.673)</b>	<b>19.437.205</b>	

Venituri financiare	2.495.976	1.169.410	46,85
Cheltuieli financiare	3.820.497	2.220.973	58,13
<b>Rezultatul activitatii financiare</b>	<b>(1.324.521)</b>	<b>(1.051.562)</b>	<b>79,39</b>
Venituri totale	420.125.037	409.938.773	97,57
Cheltuieli totale	422.059.231	391.553.130	92,77
<b>Profit sau Pierdere bruta</b>	<b>(1.934.194)</b>	<b>18.385.643</b>	
Impozit pe profit	0	0	0
<b>Profit sau pierdere neta</b>	<b>(1.934.194)</b>	<b>18.385.643</b>	

Evolutia favorabila a situatiei economico-financiare a debitoarei se datoreaza atat cresterii productiei fizice in anul 2017, la abur si la energie electrica cat si masurilor de restructurare si redresare finanziara intreprinse de catre administratorul judiciar al CET Govora, dupa data de 09.05.2016, data aprobarii intrarii in insolventa.

O analiza financiara a celor doua exercitii financiare scoate in evidenta urmatoarele evolutii:

- In anul 2017 a avut loc o crestere substantiala a productiei fizice fata de anul 2016, adica un plus de 55.402 Mwh, energie electrica si un plus de 66.008 Gcal, energie termica. Aceste cresteri ale productiei fizice s-au materializat intr-o crestere cu 35.108.692 lei a veniturilor din livrarea de energie electrica precum si o crestere cu 22.302.112 lei, a veniturilor din livrarea de energie termica. Per total, ca urmare a cresterii productiei fizice in anul 2017, veniturile din activitatea de baza au crescut cu cca. 52,5 milioane lei.
- In anul 2017 s-a reusit diminuarea cheltuielilor cu personalul fata de anul trecut, cu suma de 19.435.444 lei, datorita masurilor de restructurare care au fost luate, dupa intrarea in insolventa. Trebuie precizat ca economia la fondul de salarii va fi mult mai vizibila in perioada urmatoare, dupa ce vor fi achitate toate ratele reprezentand sume acordate drept plati compensatorii personalului disponibilizat. Numai in anul 2017 aceste plati s-au ridicat la suma de 1.188.409 lei (sume brute plus contributii sociale). Data fiind situatia economico-financiara a societatii, conform celor stabilite cu reprezentantii sindicatelor, societatea a acordat compensatii salariatilor afectati de concediere in conditiile art. 4.99 din regulamentul intern, prin plata valorii lor nete esalonat lunar, incepand cu luna urmatoare celei incetarii raporturilor de munca. Valoarea compensatiilor brute acordate pana la data de 31.12.2017 salariatilor disponibilizati deja, se ridica la suma de 6.428.521 lei pentru un numar de 286 de persoane concediate).
- Cheltuielile de productie au fost mult majorate in anul 2017, ca urmare a introducerii in reparatie capitala a turbinei TA 6 si a altor mijloace fixe. Aceste cheltuieli (piese de schimb, reparatii executate de terti, alte materiale pentru reparatii, etc.) au crescut si s-au ridicat la suma de 10.063.301 lei, numai pentru turbină TA 6.

- In anul 2017 s-au intensificat eforturile pentru retehnologizarea sau cel putin pentru mentinerea in stare de functionare a utilajelor din cadrul Directiei Miniere. Doar cheltuielile cu piesele de schimb pentru utilajele miniere au crescut in anul 2017 cu suma de 3.484.333 lei, fata de anul 2016.
- In ceea ce priveste, cheltuiala cu certificatele de emisii EUA care in anul 2016 a fost de 31.845.257 lei, in anul 2017 este de 51.973.130 lei, adica se va inregistra un cost suplimentar de aproximativ 20.127.873 lei, atat din cauza cresterii pretului, euro /certificat EUA si a cursului de schimb valutar, cat si din cauza cresterii cantitatii de combustibil – lignit consumat in anul 2017 si implicit a emisiilor de CO2 (+160.000 certificate EUA , in anul 2017).

Tinand seama de toate aceste aspecte, rezultatul financiar al exercitiului financiar al anului 2017 este unul pozitiv iar indicatorii finanziari ai societatii s-au imbunatatit fata de anul 2016. Rezultatul final se va putea stabili numai dupa efectuarea auditului financiar extern si inregistrarea impactului unor alte posibile evenimente ulterioare datei de 31.12.2017, daca intervin pana la termenul de depunere a Situatilor Financiare, la data de 31.05.2018.

La 31.12.2017, conform balantei contabile, debitoarea prezinta urmatoarea structura patrimoniala:

<b>ACTIV</b>	<b>31-Dec-17</b>	<b>%</b>	<b>PASIV</b>	<b>31-Dec-17</b>	<b>%</b>
Imobilizari necorporale	398.293		Capital social	51.684.112	
Imobilizari corporale	311.352.182	<b>58,46%</b>	Rezerve	171.171.462	
Imobilizari financiare	6.520.900		Rezultat reportat	(323.461.339)	<b>-15,27%</b>
<b>ACTIVE IMOBILIZATE</b>			<b>CAPITALURI PROPRII</b>		
	<b>318.271.375</b>			<b>(83.139.404)</b>	
Stocuri	23.037.100		Datorii pe termen scurt	82.714.247	
Creante	88.802.496	<b>40,45%</b>	Datorii pe termen lung	430.800.359	<b>114,52%</b>
Disponibilitati banesti	108.391.604		Provizioane	43.738.952	
<b>ACTIVE CIRCULANTE</b>			Fond comercial negativ	66.192.761	
	<b>220.231.200</b>		<b>TOTAL DATORII</b>		
<b>Cheltuieli in avans</b>	<b>5.914.157</b>	<b>1,09%</b>		<b>557.253.558</b>	
<b>TOTAL ACTIV</b>			<b>Venituri in avans</b>		
	<b>544.416.732</b>	<b>100,00%</b>		<b>4.109.817</b>	<b>0,75%</b>
<b>TOTAL PASIV</b>			<b>TOTAL PASIV</b>		
				<b>544.416.732</b>	<b>100,00%</b>

Sursa: Analiza Euro Insol pe baza bilantului individual statutar furnizat de debitoare (intocmit in conformitate cu OMFP 1802/2014 pentru exercitiul financiar incheiat la 31.12.2017 - situatii neauditate).

Se observa ca activul debitoarei este preponderent constituit din activele imobilizate, acestea detinand cca. 58,46% din total active iar activele circulante 40.45 % din total active. Pasivul este constituit din datorii catre furnizori si creditori.

**Evolutia activului debitoarei, in perioada 01.01.2012 - 31.12.2017, este prezentata mai jos pe principalele elemente componente (RON):**

ELEMENTE DE ACTIV	31-Dec-12	31-Dec-13	31-Dec-14	31-Dec-15	31-Dec-16	31-Dec-17
Active necorporale	1,722,406	1,543,495	1,324,395	868,924	564,602	398,293
Terenuri	22,411,107	29,724,838	29,724,838	33,323,719	34,561,128	35,366,273
Constructii	111,423,711	111,899,967	122,616,098	151,695,793	149,302,658	143,251,143
Instalatii tehnice si masini	50,669,067	72,517,567	108,148,967	143,640,684	128,129,460	112,675,004
Alte instalatii, utilaje si mobilier	218,051	163,331	122,063	124,235	89,971	138,323
Active in curs	19,196,329	43,875,603	12,093,098	26,066,763	19,647,874	19,921,439
Active financiare	6,446,157	6,316,173	10,304,593	10,688,507	5,418,352	6,520,900
<b>Total active imobilizate</b>	<b>212,086,828</b>	<b>266,040,974</b>	<b>284,334,052</b>	<b>366,439,906</b>	<b>337,720,301</b>	<b>318,271,375</b>
Clienti	89,533,833	109,779,047	174,571,409	103,001,840	81,225,730	83,645,883
Stocuri	16,687,641	23,050,792	10,395,879	17,237,554	22,586,395	23,037,100
Disponibilitati banesti	1,709,299	11,123,878	8,030,609	5,102,380	62,528,670	108,391,604
Alte creante	93,509,765	88,385,037	61,301,782	40,212,515	5,238,352	5,156,613
<b>Total active circulante</b>	<b>201,440,538</b>	<b>232,338,754</b>	<b>254,299,679</b>	<b>165,554,289</b>	<b>171,579,147</b>	<b>220,231,200</b>
<b>CHELTUIELI IN AVANS</b>	<b>4,402,145</b>	<b>3,425,697</b>	<b>8,113,303</b>	<b>11,490,389</b>	<b>4,700,793</b>	<b>5,914,157</b>
<b>TOTAL ACTIV</b>	<b>417.929.511</b>	<b>501,805,425</b>	<b>546,747,034</b>	<b>543,484,584</b>	<b>514,000,241</b>	<b>544,416,732</b>

Structura si evolutia elementelor de activ in ultimii ani, au fost influentate ca urmare a urmatoarelor aspecte relevante:

- ✓ Preluarea in exploatare a carierelor miniere de la Berbesti/Alunu prin transfer de la Complexul Energetic Oltenia, incepand cu data de 23.03.2015. In ultimii ani inainte de intrarea in insolventa, debitoarea nu a mai reusit sa-si plateasca integral datoriile catre furnizorul de lignit CE Oltenia, in parte din cauza blocajului generat de catre SC OLTCHIM SA Rm. Valcea care nu si-a achitat la randul sau obligatiile catre SC CET Govora SA. Pentru deblocarea acestei situatii, CE Oltenia a demarat procesul de divizare- prin externalizarea Exploatarilor Miniere Berbesti-Alunu- decizie luata de CE Oltenia in Hotararea Consiliului de Supraveghere din septembrie 2013. Atunci s-a dispus analiza externalizarii celor doua exploatari miniere marginase Bazinului Carbonifer al Olteniei. Din acest motiv CE Oltenia nu a mai fost intersata in ultimii ani sa investeasca in aceste

exploatari si a decis in cele din urma sa vanda catre CET GOVORA intreaga „afacere”, prin incheierea unui Acord de Transfer de Afacere cu CET Govora care s-a materializat in contractul autentificat sub nr.163/02.03.2015. Prin semnarea acestui acord au fost transferate catre CET Govora bunurile mobile si imobile detinute in proprietate de CE Oltenia utilizate pentru operarea carierelor miniere-perimetrelle de exploatare Panga, Berbesti, Alunu, angajatii, licentele, avizele, permisele si contractele CE Oltenia. Urmare a acestui transfer, obligatiile CET Govora catre CE Oltenia, aflate in sold la data de 31.07.2014 (data stabilirii pretului de transfer) in suma de 177.321.041 lei, la care se adauga valoarea majorarilor de intarziere pentru neplata la termen a facturilor de carbune, in suma de 39.604.561 lei, au fost anulate si datoria respectiva s-a reluat prin inregistrarea pretului de transfer al afacerii, in suma de 184.140.000 lei, platibil esalonat intr-o perioada de 10 ani. Ca urmare, valoarea neta a activelor imobilizate a crescut in exercitiul financiar al anului 2015, cu suma de 82.105.854 lei. Aceasta crestere a intervenit in urma preluarii prin Acordul de Transfer, a activelor imobilizate( constructii, echipamente tehnologice, etc.) aflate in patrimoniu EMC Berbesti si transferate la CET Govora incepand cu data de 16.03.2015. Valoarea justa a imobilizarilor corporale preluate de la CE Oltenia a fost stabilita in urma unei evaluari, de catre SC Neoconsult Valuation SRL Bucuresti.

Prin acest transfer, CET Govora a devenit propriul furnizor de carbune, dupa data preluarii asigurandu-si cu forte proprii cea mai mare parte din combustibilul necesar. Transferul de activitate s-a realizat in conformitate cu prevederile O.G. 14/2014 privind transferul de active intre societati cu capital majoritar de stat.

- ✓ Valoarea terenurilor aflate in patrimoniul debitoarei a crescut dupa data preluarii activitatii miniere de la Berbesti/ Alunu, datorita suprafetelor de teren achizitionate pentru deschiderea fronturilor de lucru pentru desfasurarea activitatii de exploatare a lignitului.

Cat priveste terenurile care au apartinut CE Oltenia la carierele Berbesti- Alunu, din cauza situatiei juridice si cadastrale a terenurilor ce fac obiectul contractului de transfer de active si a faptului ca transferul de proprietate al acestora nu se poate face decat in forma autentica, nu s-au putut transfera pana la aceasta data si consideram ca transferul acestora nu se va putea finaliza curand, din acest motiv, putand exista probleme in activitatea de exploatare a carbunelui in carierele de la Berbesti.

- ✓ Cresterea soldului creantelor neincasate la data de 31.12.2014 fata de 31.12.2013, cu suma de 37.709.106 lei, este consecinta neincasarii facturilor – mai ales cele de energie termica- emise catre SC OLTCHIM SA Rm.Valcea.

Volumul creantelor incerte a crescut in 2013-2014, iar in cazul Oltchim Rm.Valcea, de faptul ca in 2013-2014 si-a desfasurat activitatea la doar o parte din capacitatea de productie, iar dupa mai multe tentative esuate de privatizare, Guvernul a aprobat in 23 ianuarie 2013, Memorandumul cu privire la intrarea Oltchim S.A. in insolventa. In ceea ce priveste evolutia creantelor, s-a inregistrat o diminuare a valorii nete a acestora in anii 2015-2017 fata de sfarsitul anului 2014. Acest fapt se datoreaza intrarii in insolventa a CET Govora incepand cu 09.05.2016 si masurilor intreprinse de administratorul judiciar pentru recuperarea creantelor.

**Evolutia pasivului debitoarei in intervalul de analiza 31.12.2012 - 31.12.2017 este prezentata mai jos, pe principale elemente componente (RON):**

ELEMENTE DE PASIV	Dec-12	Dec-13	Dec-14	Dec-15	Dec-16	Dec-17
DATORII	Furnizori	192.276.218	243.147.454	334.164.937	201.512.570	163.376.619
	Credite pe termen scurt	50.863.647	51.928.837	40.200.968	39.593.469	180.908
	Personal si contributii	6.266.942	5.710.779	5.878.382	4.758.494	4.196.288
	TVA	1.733.135	1.118.507	488.985	7.291.669	19.850.668
	Alte datorii buget	12.573.754	25.226.224	17.847.694	48.392.324	58.448.555
	Alte datorii	44.919.897	15.786.040	30.966.672	196.789.980	210.695.663
	Credite pe termen lung	10.000.000	0	0	0	37.054.597
	Total datorii	318.633.593	342.917.841	429.547.638	498.338.506	493.803.298
<hr/>						
ELEMENTE DE PASIV	Dec-12	Dec-13	Dec-14	Dec-15	Dec-16	Dec-17
CAPITAL	Capital social	24.800.438	51.684.112	51.684.112	51.684.112	51.684.112
	Rezerve	197.012.784	238.668.496	238.668.496	179.083.556	174.371.274
	Rezultat reportat	24.285.981	(167.644.229)	(171.749.944)	(232.782.150)	(324.555.167)
	Rezultat curent	(186.788.091)	(4.456.643)	(42.313.498)	(96.586.464)	(1.934.194)
	Repartizarea profitului	0	0	0	0	0
	<b>Total capitaluri proprii</b>	<b>59.311.112</b>	<b>118.251.736</b>	<b>76.289.166</b>	<b>-98.600.946</b>	<b>-100.433.975</b>
<hr/>						

Sursa: Analiza Euro Insol pe baza bilanturilor individuale statutare furnizate de debitoare (intocmite in conformitate cu OMFP 3055/2009 pentru toata perioada 2012-2014, respectiv OMFP 1802/2014 pentru perioada 2015 – 2017).

In ceea ce priveste structura pasivului debitoarei, putem sa conchidem ca acesta s-a bazat in ultimii ani pe datoriile catre furnizori, creditori si bugetul statului. Pana la deschiderea procedurii de insolventa, datoriile au crescut constant, mai ales au crescut datoriile catre Complexul Energetic Oltenia, principalul furnizor al CET Govora. In ultimii doi ani, trendul acestora este descrescator, in afara sumelor inscrise in Tabloul Creditorilor, **debitoarea a reusit sa plateasca la termen toate datoriile curente**.

## 5.1. Analiza structurii activelor

Activele reprezinta o sursa controlata de intreprindere, ca rezultat al unor evenimente trecute de la care se asteapta beneficii economice viitoare. In functie de natura lor, se impart in active imobilizate, active circulante si cheltuieli in avans.

### 5.1.1. Activele imobilizate

Imobilizarile reprezinta o componenta importanta a activului patrimonial al oricarei societati, acestea constituie baza materiala si financiara necesara desfasurarii activitatii, fiind formate din imobilizari necorporale, corporale si financiare. Privite structural, activele imobilizate ale debitoarei prezinta urmatoarea evolutie in perioada analizata:

ELEMENTE DE ACTIV	31-Dec-12	31-Dec-13	31-Dec-14	31-Dec-15	31-Dec-16	31-Dec-17
Active necorporale	1.722.406	1.543.495	1.324.395	868.924	564.602	398.293
Terenuri	22.411.107	29.724.738	29.724.838	33.323.719	34.561.128	35.366.273
Constructii	111.423.711	111.900.067	122.616.098	151.695.793	149.302.658	143.251.143
Instalatii tehnice si masini	50.669.067	72.517.567	108.148.967	143.640.684	128.129.460	112.675.004
Alte instalatii, utilaje si mobilier	218.051	163.331	122.063	124.235	89.971	138.323
Active in curs	19.196.329	43.875.603	12.093.098	26.066.763	19.647.874	19.921.439
Active financiare	6.445.157	6.316.173	10.304.593	10.688.507	5.418.352	6.520.900
<b>Total active imobilizate</b>	<b>212.085.828</b>	<b>266.040.974</b>	<b>284.334.052</b>	<b>366.439.906</b>	<b>337.720.301</b>	<b>318.271.375</b>

*Sursa: Analiza Euro Insol pe baza bilanturilor individuale statutare furnizate de debitoare (intocmite in conformitate cu OMFP 3055/2009 pentru toata perioada 2011-2014, respectiv OMFP 1802/2014, pentru perioada 2015 – 31.12.2017).*

Activele imobilizate sunt constituite dintr-un mix de constructii si terenuri, precum si echipamente, instalatii tehnice si masini, ponderea cea mai mare detinand-o constructiile si echipamentele tehnologice.

Terenurile pe care le detine debitoarea sunt situate in zona platformei chimice Govora, in comunele Berbesti si Alunu- Judetul Valcea, zona de exploatare miniera in cariera, precum si la Slatina, dupa cum se arata in situatiile de mai jos:

Terenurile si constructiile cuprind proprietatile detinute de Societate pentru utilizarea in furnizarea de servicii, respectiv in scopuri administrative.

**Amplasarea si caracteristicile principalelor cladiri si terenuri aflate in proprietatea Societatii se prezinta astfel:**

Terenurile de pe platforma chimica Govora, la data intrarii in insolventa:

Nr. crt.	Nr inventar / mijloc fix	Denumire amplasament	Localizare:	Creditor garantat	Suprafata (mp) garantata
1, 2	M03 4636 ; M03 4637	Teren - Incinta Cet Govora ; Teren - Depozit Carbune	Str.Industriilor nr.1, Ramnicu Valcea	ANAF	18,431.60
				NEGARANTAT	519,245.67
3	M03 4638	Teren - Racord CF antestatie-Depozit Carbune	Mun. Ramnicu Valcea si Comuna Mihaesti	ANAF	67,340.64
4	M03 4639	Teren - Racord rutier la Colonia Nuci	Comuna Mihaesti, Jud. Valcea	ANAF	4,349.66
5	M03 4640	Teren - Antestatie CF	Comuna Mihaesti, Jud. Valcea	ANAF	58,191.18
6	M03 4641	Teren - Racord CF (de la KM 280+300)-antestatie	Comuna Mihaesti, Jud. Valcea	ANAF	5,583.85
7	M03 4642	Teren - Estacada de evacuare z+c	Ramnicu Valcea si Comuna Mihaesti	NEGARANTAT	13,129.62
8	M03 4643	Teren - Drum de acces interventie la estacada de evacuare z+c	Comuna Mihaesti, Jud. Valcea	NEGARANTAT	6,526.63
9	M03 4644	Teren aferent Depozit de zgura si cenusă	Comuna Budesti si Galicea, Jud. Valcea	NEGARANTAT	690,741.94
10	M03 4645	Teren - Sant de Garda	Sat Bercioiu, Comuna Budesti, Jud. Valcea	NEGARANTAT	3,051.59
11	Contr. V-C nr.391/28.01.2009	Teren	Sat Budesti, Comuna Budesti, Jud. Valcea	NEGARANTAT	5,120.00
12	Contr. V-C nr.1879/03.05.2007	Teren	Sat Magura, Comuna Mihaesti, Jud. Valcea	NEGARANTAT	12,431.00
13	Contr. V-C nr. 1880/03.05.2007	Teren	Sat Magura, Comuna Mihaesti, Jud. Valcea	NEGARANTAT	19,200.00
14	Contr. V-C nr. 305/11.05.2011	Teren	Comuna Galicea, Jud. Valcea	NEGARANTAT	3,800.00
15	Contr. V-C nr.306/11.05.2011	Teren	Comuna Galicea, Jud. Valcea	NEGARANTAT	4,190.00
16	Contr. V-C nr.307/11.05.2011	Teren	Comuna Galicea, Jud. Valcea	NEGARANTAT	5,810.00
<b>TOTAL GENERAL</b>					

Creditor garantat	Valoare de piata (eur) / Valoare justa (eur)	Valoare de piata (lei) / Valoare justa (lei)	Valoare de vanzare fortata (eur)	Valoare de vanzare fortata (lei)	
ANAF	177,744 €	800,007 lei	88,872 €	400,004 lei	
NEGARANTAT	2,933,244 €	13,203,340 lei	1,466,622 €	6,601,670 lei	
<b>TOTAL</b>	<b>3,110,988 €</b>	<b>14,003,347 lei</b>	<b>1,555,494 €</b>	<b>7,001,674 lei</b>	

*Sursa: Analiza Euro Insol pe baza balantelor individuale statutare furnizate de debitoare.*

CET Govora detine in proprietate teren si in incinta fostului CET Slatina, Judetul Olt, a carei suprafata si situatie juridica este prezentata mai jos:

Nr. crt.	Nr inventar / mijloc fix	Nr. cadastral	Denumire	Localizare (daca nu exista adresa, se va trece doar localitatea):	Creditor garantat	Suprafata (mp) garantata
1	M03 10883	50080	Teren - Incinta "Cet Slatina"	Mun.Slatina, Jud. Olt	COMPLEXUL ENERGETIC OLTEA	414 973,91
2	M03 11265	54875	Teren - Drum de acces Incinta Cet Slatina	Mun.Slatina, Jud. Olt	NEGARANTAT	1 733,24
3	M03 11266	51093	Teren - Conducta Apa Bruta	Comuna Slatioara, Jud. Olt	NEGARANTAT	4,177.75
4	M03 11267	54869	Teren - Drum de legatura -Incinta Cet Slatina - Antestatie CF	Mun.Slatina, Jud. Olt	NEGARANTAT	1 804,21
5	M03 11268	54870	Teren - Antestatie CF Slatina	Mun.Slatina, Jud. Olt	NEGARANTAT	41 801
6	M03 11269					
7	M03 11270	54883	Teren - Statie Tratare Chimica Apa Bruta	Mun.Slatina, Jud. Olt	NEGARANTAT	30 922,09

*Sursa: Analiza Euro Insol pe baza balantelor individuale statutare furnizate de debitoare.*

Daca ponderea terenurilor si a constructiilor in total active imobilizate se pastreaza relativ constanta in perioada analizata (50,55% - 62,7%), ponderea echipamentelor, instalatiilor tehnice si a masinilor in total active imobilizate a cunoscut o crestere in anul 2015 cand a ajuns sa reprezinte 39,2 % din total imobilizari corporale, dupa preluarea activelor de la EMC Berbesti.

Debitoarea are in exploatare mijloace fixe de natura cladirilor situate pe raza localitatilor Rm. Valcea, Mihaesti, precum si pe raza comunelor Berbesti si Alunu, Judetul Valcea, dupa cum urmeaza:

Nr. crt.	Nr. inventar sau nr. mijloc fix	Denumire	Localitate	Adresa	An PIF	Sc (mp)
1	110007	CLADIRE CORP EXPLOATARE	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.06.1971	259.56
2	110008	CLADIRE STATIE DE H2-CO2	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.06.1971	210.94
3	110009	MAGAZIE NR1 PRODUCTIE : 1. Magazie aparate electrice (230.78 mp); 2. Magazie uz general (419.52 mp) 3. Magazie piese schimb electrice (152.58 mp)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.06.1971	802.88
4	110010	MAGAZIE NR2 INVESTITII: C1-magazie nr.2 investiti (301,67 mp); C2-atelier ( 244,23 mp); C3-sopron ( 267,52 mp); C4-sopron ( 1080,73 mp); C5-sopron ( 558,35 mp); C6-magazie ( 235,3 mp); C7-cabina paza ( 8,51 mp)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.06.1971	2696.31
5	110012	CLADIREA SECTIEI TRATAMENT CHIMIC	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.12.1968	6042
6	110013	DEPOZIT DE CARBID	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.12.1972	20.74
7	110015	CLADIRE INTRARE POARTA PRINCIPALA	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	16.07.1974	34.42
8	110017	MAGAZIE USCARE DEPOZIT MATERIALE (Magazie Sector Reparatii)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	10.07.1975	260.01
9	110019	CLADIRE CAZAN APA FIERBINTE (Depozit Materiale)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.01.1974	373.89
10	110020	CLADIRE STATIE POMPE INCENDIU INTRE TURNURILE DE RACIRE NR.1-2	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.03.1970	43.42
11	110021	CLADIRE STATIE POMPARE PAC.TR.2 etapa 0	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	28.09.1976	454.87
12	110022	CLADIRE STATIE GAZE	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.12.1979	99.47
13	110023	REMIZA PSI : C1 - Obiectiv PSI (sc= 43.63 mp); C2 - Garaj (sc= 134.44mp); C3- Magazie (sc= 36.48 mp)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.10.1983	214.55
14	110024	GOSPODARIA DE ULEI SI LUBREFIANTI	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.12.1983	79.26
15	110025	MAGAZIE USCARE MATERIALE – C2- Cladire birouri (sc= 44.98 mp)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.08.1984	44.98
16	110027	CLADIRE STATIE ELECTROFILTRE GRUP 5	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.06.1986	234.52
17	110028	CLADIRE SALA MASINI GR.5	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.06.1986	1355.35
18	110029	CLADIRE SALA CAZANE NR.5	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.06.1986	1525
19	110030	CLADIRE STATIE POMPE BAGGER 5	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.06.1986	213.46
20	110031 + 110032	CORP BUNCARI SI TURN CAPAT GRUP 5: C1-corp electric si vestiare grup 5 + turn de capat grup 5 (sc= 405.66 mp); C2 - statie electrica (sc= 19.66mp ); C3 statie electrica ( sc= 16.08 mp)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.06.1986	400
21	110034	CLADIRE TURN T2 CU INSTALATII AFERENTE	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.06.1986	289.73

Nr. crt.	Nr. inventar sau nr. mijloc fix	Denumire	Localitate	Adresa	An PIF	Sc (mp)
22	110035	CLADIRE TURN T3 CU INST: C1-turn T3 -cladire turn T3 cu instalatii ( sc= 267.63 mp); C2-cladire compresor - instalatie auxiliara a tunului construita separat (sc= 81.62 mp)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.06.1986	349.25
23	110036	CLADIRE TURN T6 CU INSTALATII: C1 Turn T6 (sc=203.18mp) C2 casa scarii (sc=16.35 mp)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.06.1986	219.53
24	110037	CLADIRE TURN T7 CU INSTALATII : C3 Turn T7 (Sc=189.37 mp) C4 casa scarii (sc= 16.38 mp)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 2	31593	205.75
25	110042	CLADIRE TURN T8 CU INST: C5 Turn T8 (sc= 182.44 mp); C6 casa scarii (sc=16.79 mp); C7 Magazie (sc=90.92 mp)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 3	31593	290.15
26	110038	CLADIRE STATIE DE CONCASARE: C1-Statie concasare + Turn concasare (sc= 588.46 mp); C2-scara (sc= 15.36mp)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.06.1986	603.82
27	110039	STATIE ELECTROFILTRU CONCASARE: C1-statie electrica concasare (sc= 429.16 mp) ; C2 - atelier (sc= 85.7 mp) ; C3 - atelier (sc=174.04 mp)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.06.1985	688.9
28	110040	STATIE ELECTR BENZI	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.06.1985	259.63
29	110048	CLADIRE ATELIER REPARATII MORI SI INSTALATII AFERENTE (ATELIER MORI): C1-Atelier mori - Cladire AT REP.si INS Af (sc=827.82 mp); C2-Grup sanitar (sc= 9.84 mp)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	25.04.1987	837.66
30	110049	CLADIRE ATELIER REPARATII MECANICE SI INSTALATII AFERENTE (ATELIER MECANIC)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	25.04.1987	415.58
31	110052	CLADIRE STATIE AER COMPRIMAT (Statie compresoare)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	14.10.1987	311.62
32	110053	CLADIREA ATELIER DE REPARATII (Atelier reparatii combustibil)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	14.10.1987	527.68
33	110058	CLADIRE STATIE CU INSTALATII AFERENTE (APA POTABILA )	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	29.09.1987	247
34	110060 + 110061	CLADIRE CAZANE NR.6 + CORP BUNCARI GRUP 6	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	29.01.1988	2.003,82
35	110062	CLADIRE SALA MASINI GR.6	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	29.01.1988	1307.64
36	110063	CLADIRE STATIE ELECTROFILTRU GRUP 6: C1-statie electrica electrofiltre grup (sc= 328.29 mp) 6; C2-vestiar (sc= 97.45 mp) ; C3- atelier (sc= 65.98mp)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	29.01.1988	491.72
37	110066	CLADIRE GRUP DIESEL CU INSTALATII AFERENTE	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	28.05.1988	62.6
38	110071	CLADIRE TURN T1 CU INSTALATII C1-turn T1, actionare benzi cladire cu instalatii (sc= 274.41 mp); C2- cladire statie compresor (sc= 29.82 mp)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	29.11.1988	304.23
39	110072	CLADIRE TURN T4 CU INSTALATII AFERENTE	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	29.11.1988	234.52
40	110073	CLADIRE STATIE POMPE BAGGER 6-7 : C1-Statie electrica pompe Bagher 6-7 avand in comp - statie 0,4 kv, 2 holuri, camera de comanda birou, vestiar, magazie, 2WC si statie pompa (sc=	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	29.11.1988	704.6

Nr. crt.	Nr. inventar sau nr. mijloc fix	Denumire	Localitate	Adresa	An PIF	Sc (mp)
		647.27 mp); C2-Spatii birouri - 3 birouri, 1 WC si hol (sc= 43.70 mp); C3-Spatii grupuri sanitare - 3 grupuri sanit. si 1 hol (sc= 13.63 mp)				
41	110074	CLADIREA DISPECERAT Termoficare Urbana	RM.VALCEA	Str. Regina Maria , nr. 13	27.06.1990	129.88
42	110076	CLADIRE CORP LABORATOR P.R.A.M.	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.03.1992	367.02
43	110080	CLADIRE STATIE ELECTRICA 7	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	26.02.1993	324.11
44	110081	CLADIRE STATIE SERVICII GRUP II.	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	26.02.1993	367
45	110082 + 110083	CLADIRE BOXE TRAFO ILUM. (sc= 22.72mp) CLADIRE BOXE TRAFO 0,4KV (sc=22.52 mp)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	26.02.1993	45.24
46	110084	CLADIRE GRUP DIESEL BL.5	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.10.1993	62.06
47	110089	CLADIRE GARAJ SI ATELIER DE REPARATII AUTO CU INSTALATII	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.06.1998	556.55
48	110102	CLADIRE STATIE POMPE INTERMEDIARA RETURUL MAGISTRALEI DE TERMOFICARE NOD PV4	RM.VALCEA	Str. Calea lui Traian	26.03.2001	45
49	110104	CABINA GRUP SANITAR CU INSTALATII AFERENTE	RM.VALCEA	Str. Calea lui Traian	26.03.2001	1
50	110114	GARAJ AUTO etapa "0" ( provine din Cladire termocentrala nr. inv. 110002 PIF 31.12.1968 si reamenajata in 06.12.2002)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	06.12.2002	748.57
51	110176	SALA CAZAN C01 (provine din Cladire termocentrala nr. inv. 110002 PIF 31.12.1968)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.12.1968	570.82
52	110177	SALA CAZAN C02(provive din Cladire termocentrala nr. inv. 110002 PIF 31.12.1968)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.12.1968	560.1
53	110178	SALA MASINI TA1 ( provine din Cladire termocentrala nr. inv. 110002 PIF 31.12.1968 si reamenajata in 2005)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.12.1968	3871.4
54	110179	SALA CAZAN C1 (provine din Cladire termocentrala nr. inv. 110002 PIF 31.12.1968)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.12.1968	326.34
55	110180	SALA MASINI TA2 (provine din Cladire termocentrala nr. inv. 110002 PIF 31.12.1968)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.12.1968	2129.57
56	110181	SALA CAZAN C2 (provine din Cladire termocentrala nr. inv. 110002 PIF 31.12.1968)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.12.1968	669.89
57	110182	SALA MASINI TA3 (provine din Cladire termocentrala nr. inv. 110002 PIF 31.12.1968)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.12.1968	1912.36
58	110183	SALA CAZAN C3 (provine din Cladire termocentrala nr. inv. 110002 PIF 31.12.1968)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.12.1968	354.24
59	110184	SALA MASINI TA4 (provine din Cladire termocentrala nr. inv. 110002 PIF 31.12.1968)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.12.1968	1863.61
60	110185	SALA CAZAN C4 (provine din Cladire termocentrala nr. inv. 110002 PIF 31.12.1968)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.12.1968	439.84
61	110186	STATIE ELECTRICA ET. "0" (provine din Cladire termocentrala nr. inv. 110002 PIF 31.12.1968)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.12.1968	434.03
62	110187	LABORATOR C.N.D.(provine din Cladire termocentrala nr. inv. 110002 PIF 31.12.1968 si reamenajata in 2005)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.12.1968	126.07
63	110188	PAVILION ADMINISTRATIV 2005 ( provine din Cladire termocentrala nr. inv. 110002 PIF 31.12.1968 si reamenajata in 2005)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.12.1968	849.28
64	110189	CORP ELECTRIC + COMPLEX COMERCIAL: ( provine din Cladire termocentrala nr. inv. 110002 PIF 31.12.1968 si reamenajata in 2005);	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	31.12.1968	1333.92

Nr. crt.	Nr. inventar sau nr. mijloc fix	Denumire	Localitate	Adresa	An PIF	Sc (mp)
		C1-corp electric+complex alimentar (sc= 1305.72 mp); C2-statie pompe (sc= 14.75 mp); C3-cladiri-birouri (sc=13.45 mp)				
65	110221	Cladire depozit lubrefianti	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	15.12.2006	156.64
66	110222	Cladire depozit carburanti	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	15.12.2006	66.82
67	110243 + 110244	CLADIRE STATIE SPUMA AEROMECHANICA (sc= 43.29 mp) CLADIRE STATIE RIDICARE PRESIUNE APA INCENDIU (sc= 70 mp)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	29.12.2006	113.29
68	110368	INCHIDERE SI ACOPERIRE PLATFORMA REPARATII MOTOARE EL.6 KV	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.12.2011	406
69	110391	CLADIRE STATIE ELECTRICA (Statia 110 KV nr. vechi de inventar 110033)	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.06.1986	2899.74
70	110392	CLADIRE CABINA POARTA 2	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	30.06.1986	32.98
71	110396	PAVILION ADMINISTRATIV 2015 - Cladire organizare de santier PIF aproximativ 1975 - intrata in balanta contabila in data de 08.06.2015	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	1975	264.03
72	110397	Cabina Grup Sanitar- intrata in balanta contabila in data de 08.06.2015	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	1975	9.07
73	110403	ARHIVA COTA 16,5 M ETAPA 0 - Amenajata in anul 2016 in Cladire Termocentrala cu vechiul nr de inventar 110002 din 1968	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	07.03.2016	203.5
74	220273	CLADIRE STATIE POMPE TREPTA I,TRANSVAZARE, CU INSTALATIILE AFERENTE	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	05.12.1996	504.65
75	220275	CLADIRE STATIE POMPE PACURA TR2 BLOC 6-7 CU INSTALATII AFERENTE: C1-sc= 122.76 mp; C2 - sc= 171.94mp	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	05.12.1996	294.7
76	220278	STATIE 0,4KV PACURA TR1	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	05.12.1996	24
77	220279	STATIA 0,4KV PACURA TR 2	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	05.12.1996	24
78	220282	CLADIREA STATIEI DE ELECTROPOMPE SI MOTOPOMPE APA INCENDIU	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	26.11.1998	12.93
79	220283	CLADIREA STATIEI DE HIDROFOARE INCLUSIV INSTALATIILE AFERENTE	RM.VALCEA	Str. Industriilor , nr. 1	26.11.1998	115.17
80	110043	CLADIRE DE EXPLOATARE	Mihaesti	Mihaesti	30.12.1986	143
81	110044	CABINA ACARI	Mihaesti	Mihaesti	01.01.1987	9.08
82	110045	CLADIRE REVIZIE VAGOANE	Mihaesti	Mihaesti	01.01.1987	148
83	110046	PUNCT DE ALIMENTARE SI PLATFORMA DE DESCARCARE C1 - Magazie Uleiuri	Mihaesti	Mihaesti	01.12.1986	42.56
84	110086	CABINA INSTALATIE DE CINTARIRE DIN MERS	Mihaesti	Mihaesti	29.11.1994	17

Sursa: Analiza Euro Insol pe baza balantelor individuale statutare furnizate de debitoare.

Cladiri administrative si de exploatare situate pe raza comunelor Berbesti si Alunu, judetul Valcea:

Nr. inventar	Denumire	Localitate	Adresa exacta		An construire	Sc (mp)
B1140	GRUP SOCIAL TESA	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		31.01.86	390.45
B1142	GRUP SOCIAL PANGA (EXTINDERE ATELIER)	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		31.03.93	440
B1143	EXTINDERE ATELIER INCAPERE PRINC.	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		31.03.93	3108
B1144	BLOC BIROURI - SEDIU	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		31.05.84	685.95
B1149	ATELIER ELECTROMECANIC	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		31.03.84	2960
B1042	STATIE SALVARE SI REMIZA PSI	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		31.12.89	211.2/ 360.72
B1138	BARACA BANIAS	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		30.09.87	70
B1061	BARACA (CABINA DISPECER)	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		30.09.89	20
1029	DEPOZIT CARBID SI OXIGEN	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		31.03.93	85.3
1030	DEPOZIT MATERIALE SI PIESE	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		31.03.93	915.65
1031	DEPOZIT DESCHIS MATERIALE	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		31.03.93	12000
1033S	CLADIRE CLUB MINIER	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		31.07.89	302.4
1019S	MAGAZIE + SOPRON UTILAJ	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		31.12.85	691.47 /690
1020S	DEPOZIT CARBURANTI	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		31.07.89	2400
1002S	BARACA - ATELIER MECANIC	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		31.01.82	200
1003S	ATELIER BOLTARI	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		31.05.84	650.91
1015S	DEPOZIT CIMENT	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		31.03.93	21.35
1033C	BARACA BUNGALOW	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		31.03.93	72
1012S	SILOZ CIMENT	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		31.01.82	25
1013S	SILOZ CIMENT	BERBESTI	STR.PRINCIPALA		31.01.85	25
A1003	GRUP SOCIAL AD-TIV	ALUNU	STR.PRINCIPALA		30.10.87	687.5
A1018	GRUP POARTA SI POST PSI	ALUNU	STR.PRINCIPALA		30.06.90	9 +9.2+ 132.2
A1019	ATELIER ELECTROMECANIC	ALUNU	STR.PRINCIPALA		30.06.86	312.2
A1021	DEPOZIT CENTRAL DE MATERIALE	ALUNU	STR.PRINCIPALA		31.12.86	577.2 +846.4
A1068	CENTRALA TERMICA	ALUNU	STR.PRINCIPALA		31.12.95	108
A1072	ATELIER DE FASONAT LEMN (DIN BETON)	ALUNU	STR.PRINCIPALA		31.12.86	120.3

Sursa: Analiza Euro Insol pe baza balantelor individuale statutare furnizate de debitoare.

Pentru a realiza o analiza succinta asupra elementelor de active imobilizate vom prezenta in continuare o serie de indicatori economici, respectiv rata activelor imobilizate si rata imobilizarilor corporale, astfel:

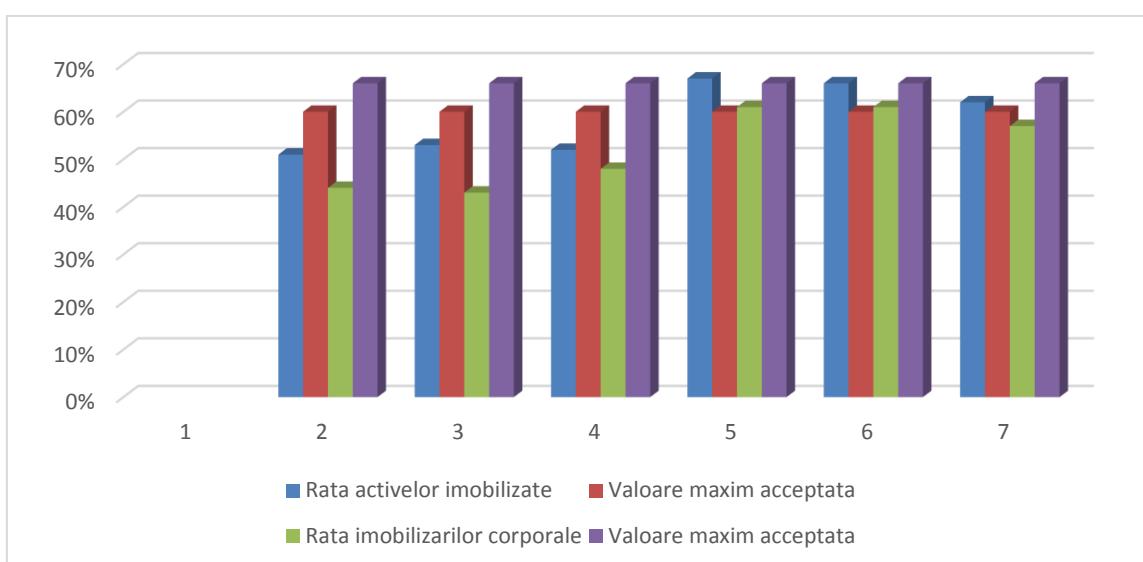
Indicator	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Rata activelor imobilizate	51%	53%	52%	67%	66%	62%
Valoare maxim acceptata	60%	60%	60%	60%	60%	60%
Rata imobilizarilor corporale	44%	43%	48%	61%	61%	57%
Valoare maxim acceptata	66%	66%	66%	66%	66%	66%

Sursa: Analiza Euro Insol pe baza informatiilor financiare furnizate de debitoare.

→ **Rata activelor imobilizate**  $[Rai = (Active \ imobilizate/Active \ totale)*100]$  reprezinta ponderea elementelor patrimoniale utilizate permanent, reflectand si gradul de investire a capitalului in firma.

→ **Rata immobilizarilor corporale**  $[Ric = (Imobilizari \ corporale/Active \ totale)*100]$  arata ponderea valorii activelor corporale in total immobilizari. Indicatorul reflecta si ponderea investitilor materiale in total investitii.

Constatam ca rata immobilizarilor corporale, in cei 6 ani financiari supusi analizei, nu depaseste pragul valoric recomandat, iar rata activelor imobilizate se situeaza in general sub nivelul maxim recomandat de 60% in anii 2012-2014. Incepand cu anul 2015, dupa preluarea activelor apartinand carierelor miniere de la Berbesti si Alunu, de la Complexul Energetic Oltenia, rata activelor imobilizate depaseste valoarea maxim acceptata de 60%. Astfel, se observa ca evolutia indicatorilor in perioada analizata este direct proportionala cu intrarile de immobilizari corporale din anii aferenti.



Sursa: Analiza Euro Insol pe baza informatiilor financiare furnizate de debitoare.

Comparand rata activelor imobilizate cu nivelul cifrei de afaceri, respectiv cu veniturile obtinute din activitatea de exploatare, se observa ca pastreaza acelasi trend pe intreg parcursul perioadei analizata, conducand la concluzia ca investitiile efectuate in echipamente, au dat randament, neavand efecte negative asupra activitatii Societatii.

#### Indicatori de gestiune:

➔ **Viteza de rotatie a immobilizarilor corporale** (*Cifra de afaceri/ Imobilizari corporale*)

Indicatorul exprima numarul de rotatii efectuate de immobilizarile corporale pentru realizarea cifrei de afaceri. De asemenea, se evalueaza eficienta managementului

activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate prin exploatarea acestora. Conform uzantelor internationale, se considera normal un numar de 2-3 rotatii pe an.

Viteza de rotatie a imobilizarilor corporale	Dec-12	Dec-13	Dec-14	Dec-15	Dec-16	Dec-17
<b>A) Cifra de afaceri</b>	353,438,869	417,278,695	402,839,802	402,301,937	385,751,968	399,128,994
<b>B) Imobilizari corporale</b>	184,721,936	214,305,703	260,611,966	328,815,712	312,089,473	291,430,743
<b>(A/B) in numar de ori</b>	<b>1.91</b>	<b>1.95</b>	<b>1.55</b>	<b>1.22</b>	<b>1.24</b>	<b>1.37</b>

Sursa: Analiza Euro Insol pe baza informatiilor financiare furnizate de debitoare.

Avand in vedere specificul de activitate al Societatii, valoarea acestui indicator, de peste 1, realizata in perioada 2012 – 2017, poate fi considerata o valoare in parametri normali. In anul 2015, ca urmare a cresterii volumului imobilizarilor dupa preluarea activitatii de minerit, in conditiile in care cifra de afaceri a evoluat aproape liniar, cu o usoara diminuare in anul 2016.

#### ➔ Viteza de rotatie a activelor totale (*Cifra de afaceri/ Active totale*)

Indicatorul evalueaza eficienta managementului activelor totale prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate de activele entitatii. Este unul din cei mai utili indicatori folositi pentru a pune in evidenta eficienta cu care o firma isi valorifica activele pe care le detine, respectiv eficienta cu care utilizeaza intreg capitalul. Acest indicator reflecta viteza cu care se roteste intreg capitalul investit (daca privim din punct de vedere al pasivului bilantului). Conform uzantelor internationale, se considera normal un numar de 2-3 rotatii pe an.

Viteza de rotatie a activelor totale	Dec-12	Dec-13	Dec-14	Dec-15	Dec-16	Dec-17
<b>A) Cifra de afaceri</b>	353,438,869	417,278,695	402,839,802	402,301,937	385,751,968	399,128,994
<b>B) Active totale</b>	417,929,511	501,805,425	546,747,034	543,484,584	514,000,241	544,416,732
<b>C) A/B numar de ori</b>	<b>0,85</b>	<b>0,83</b>	<b>0,74</b>	<b>0,74</b>	<b>0,75</b>	<b>0,73</b>

Sursa: Analiza Euro Insol pe baza informatiilor financiare furnizate de debitoare.

Observam ca indicatorul de mai sus are valoare subunitara ceea ce inseamna ca debitoarea CET Govora nu a reusit sa exploateze activele pe care le detine cu maxima eficienta.

Principalele masini, echipamente si instalatii sunt prezentate in tabelul care urmeaza:

NRINV	DENMF	GESTIUNE	Starea tehnica	Marca	Model	Anul fabricatiei	Caracteristici tehnice
330154	CAZAN ABUR 420T/H NR 4	14.0 S.CAZANE - GENERAL	Cazan functional pe gaze naturale si pacura, rezerva pentru functionare	C4	C4	1976	Cazan tip C4 Debit-420 t/h, Presiune-140 kgf/cm2, Temperatura-550 grd C
330299	CAZAN C5 420T LIGNIT	14.0 S.CAZANE - GENERAL	Cazan functional pe lignit,gaze naturale si pacura, rezerva pentru	CR1244	CR1244	1987	Cazan tip CR1244 Debit-420 t/h, Presiune-13,7 Mpa, 813K , Temperatura-540 grd C
330365	CAZAN NR.6 420 TIP LIGNI	14.0 S.CAZANE - GENERAL	Cazan functional pe lignit,gaze naturale si pacura, rezerva pentru	CR1244	CR1244	1987	Cazan tip CR1244 Debit-420 t/h, Presiune-13,7 Mpa, 813K , Temperatura-540 grd C
220193	CONDUCTA DE EVACUARE ZGURA SI CENUSA	14.0 S.CAZANE - GENERAL	Starea tehnica functionala	DN350	DN350	1986	Conducta DN350
220208	CONDUCTA DE EVACUARE ZGURA SI CENUSA	14.0 S.CAZANE - GENERAL	Starea tehnica functionala	DN350	DN350	1986	Conducta DN350
221894	ELECTROFILTRU CAZAN 7	14.0 S.CAZANE - GENERAL	Starea tehnica functionala-Modernizat in anul 2010-2011			2012	Modernizat in anul 2010-2011
330300	MOARA NR 1	14.0 S.CAZANE - GENERAL	Starea tehnica functionala	MV C4	MV C4	1986	Moara cu ciocane si ventilator MV C4
330301	MOARA NR 2	14.0 S.CAZANE - GENERAL	Starea tehnica functionala	MV C4	MV C4	1986	Moara cu ciocane si ventilator MV C4
330302	MOARA NR 3	14.0 S.CAZANE - GENERAL	Starea tehnica functionala	MV C4	MV C4	1986	Moara cu ciocane si ventilator MV C4
330303	MOARA NR 4	14.0 S.CAZANE - GENERAL	Starea tehnica functionala	MV C4	MV C4	1986	Moara cu ciocane si ventilator MV C4
330304	MOARA NR 5	14.0 S.CAZANE - GENERAL	Starea tehnica functionala	MV C4	MV C4	1986	Moara cu ciocane si ventilator MV C4
330305	MOARA NR 6	14.0 S.CAZANE - GENERAL	Starea tehnica functionala	MV C4	MV C4	1986	Moara cu ciocane si ventilator MV C4
330366	MOARA NR.1	14.0 S.CAZANE - GENERAL	Starea tehnica functionala	MV C4	MV C4	1987	Moara cu ciocane si ventilator MV C4
330367	MOARA NR.2	14.0 S.CAZANE - GENERAL	Starea tehnica functionala	MV C4	MV C4	1987	Moara cu ciocane si ventilator MV C4
330368	MOARA NR.3	14.0 S.CAZANE - GENERAL	Starea tehnica functionala	MV C4	MV C4	1987	Moara cu ciocane si ventilator MV C4
330369	MOARA NR.4	14.0 S.CAZANE - GENERAL	Starea tehnica functionala	MV C4	MV C4	1987	Moara cu ciocane si ventilator MV C4
330370	MOARA MR 5	14.0 S.CAZANE - GENERAL	Starea tehnica functionala	MV C4	MV C4	1987	Moara cu ciocane si ventilator MV C4
330371	MOARA NR 6	14.0 S.CAZANE - GENERAL	Starea tehnica functionala	MV C4	MV C4	1987	Moara cu ciocane si ventilator MV C4

NRINV	DENMF	GESTIUNE	Starea tehnica	Marca	Model	Anul fabric atiei	Caracteristici tehnice
401582	CONCASOR CU CIOC.ART.K1A	13.0 S.COMBUSTIBIL - GENERAL	Buna	SC UNIO SA	Concasor cu ciocane articulare CCA 1000	1985	400 kW, capacitate concasare 1200 t/h
401583	CONCASOR CU CIOC.ART.K1B	13.0 S.COMBUSTIBIL - GENERAL	Buna	SC UNIO SA	Concasor cu ciocane articulare CCA 1000	1985	400 kW, capacitate concasare 1200 t/h
401584	CONCASOR CU CIOC.ART.K1C	13.0 S.COMBUSTIBIL - GENERAL	Buna	SC UNIO SA	Concasor cu ciocane articulare CCA 1000	1985	400 kW, capacitate concasare 1200 t/h
551195	MASINA COMB. NR 3:MASINA MC1c;CAI DE RULARE ALE MASINII MC1c	13.0 S.COMBUSTIBIL - GENERAL	Buna	SC PROMPT SA Timisoara	Masina Combinata de preluare cu roata cu cupe si stivuire, T 3214	1996	Capacitate 1200 t.h., lungime brat 35 m
660324	MASINA COMBVIN MC1A	13.0 S.COMBUSTIBIL - GENERAL	Buna	SC PROMPT SA Timisoara	Masina Combinata de preluare cu roata cu cupe si stivuire, T 3214	1985	Capacitate 1200 t.h., lungime brat 35 m
660326	MAS.COM. MC1B	13.0 S.COMBUSTIBIL - GENERAL	Buna	SC PROMPT SA Timisoara	Masina Combinata de preluare cu roata cu cupe si stivuire, T 3214	1985	Capacitate 1200 t.h., lungime brat 35 m
660333	MAS.DE PRELUAT M1A	13.0 S.COMBUSTIBIL - GENERAL	Buna	SC PROMPT SA Timisoara	Masina de preluare cu roata cu cupe, T 2428	1985	Capacitate 600 t.h., lungime brat 12 m
660334	MAS.DE PRELUAT M1B	13.0 S.COMBUSTIBIL - GENERAL	Buna	SC PROMPT SA Timisoara	Masina de preluare cu roata cu cupe, T 2428	1985	Capacitate 600 t.h., lungime brat 12 m
660335	MAS.DE PRELUAT M2B	13.0 S.COMBUSTIBIL - GENERAL	Buna	SC PROMPT SA Timisoara	Masina de preluare cu roata cu cupe, T 2428	1985	Capacitate 600 t.h., lungime brat 12 m
660336	MAS.DE PRELUAT M1C	13.0 S.COMBUSTIBIL - GENERAL	buna		Energetice	1970	P nominala=50 MW; debit max.abur in turbina=370t/h; pres.abur viu=130t/h; T abur viu=550 C
330123	TURB ABUR DSL 50 NR 3	11.0 S.TURBINE - GENERAL	buna		Energetice	1972	P nominala=50 MW; debit max.abur in turbina=370t/h; pres.abur viu=130t/h; T abur viu=550 C
330155	TURB ABUR DSL 50 NR4	11.0 S.TURBINE - GENERAL	satisfacatoare		Energetice	1986	P nominala=50 MW; lungime=12 m; greutate=22,9 t; debit max.abur in turbina=370t/h; pres.abur viu=130t/h; T abur viu=545 C
330294	TURBINA DKUL 50 NR.5	11.0 S.TURBINE - GENERAL	satisfacatoare		Energetice	1987	P nominala=50 MW; lungime=12 m; greutate=22,9 t; debit max.abur in turbina=370t/h; pres.abur viu=130t/h; T abur viu=545 C
330374	TURBINA NR 6 DRUZ 50	11.0 S.TURBINE - GENERAL					
330078	TRAFO 80MVA NR2	12.0 S.ELECTRICA - GENERAL					
330079	TRAFO 25MVA TSP5	12.0 S.ELECTRICA - GENERAL					
330081	TRAFO 16 MVA T12	12.0 S.ELECTRICA - GENERAL					
330102	TRAFO 80MVA REZERVA	12.0 S.ELECTRICA - GENERAL					
330158	TRAFO 80MVA NR3	12.0 S.ELECTRICA - GENERAL					
330159	TRAFO 16MVA NR13	12.0 S.ELECTRICA - GENERAL					
330239	TRAFO 80MVA NR4	12.0 S.ELECTRICA - GENERAL					
330240	TRAFO 16MVA NR14	12.0 S.ELECTRICA - GENERAL					
330283	TRAFO 80MVA NR5	12.0 S.ELECTRICA - GENERAL					
330284	TRAFO 16MVA NR15	12.0 S.ELECTRICA - GENERAL					
330285	TRAFO 25 MVA TSP1	12.0 S.ELECTRICA - GENERAL					
330381	TRAFO 80MVA NR6	12.0 S.ELECTRICA - GENERAL					
330382	TRAFO 15MVA NR16A	12.0 S.ELECTRICA - GENERAL					
330383	TRAFO 15MVA NR 16B	12.0 S.ELECTRICA - GENERAL					
330480	TRAFO DE PUTERE 03-25MVA OBT3	12.0 S.ELECTRICA - GENERAL					

NRINV	DENUMIRE MF	CONT	GESTIUNE	FILIALA
221086	AUTO SKODA OCTAVIA II AMBIENTE 2.0 S-TMBCD 41Z262139369	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221087	AUTO SKODA OCTAVIA II AMBIENTE 2.0 S-TMBCD 41ZX62139362	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221088	AUTO SKODA OCTAVIA II AMBIENTE 2.0 S-TMBCD41Z562139351	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221089	AUTO SKODA OCTAVIA II AMBIENTE 2.0 S-TMBCD41Z562139348	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221090	AUTO SKODA OCTAVIA II AMBIENTE 2.0 S-TMBCD41Z62139345	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221141	AUTO DACIA LOGAN 1.6 MPI S-UU1LSDABH34382899	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221142	AUTO DACIA LOGAN 1.6 MPI S-UU1LSDABH34378775	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221143	AUTO DACIA LOGAN 1.6 MPI S-UU1LSDABH34382844	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221196	AUTOTURISM SKODA OCTAVIA TOUR S-TMBDE41UB68856491	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221273	AUTOTURISM VW PASSAT CL 2.0 TDI S-WVVVZZ3CZ7P003304	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221274	AUTOTURISM VW PASSAT CL 2.0 TDI S-WVVVZZ3CZ7P003229	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221303	AUTOTURISM PASSAT 2.0 FSI S-WVVVZZ3CZ6P215928	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221476	VW CADDY KOMBI 1.6 MPI/102 CP 7 LO SASIU: 085754	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221477	VW CADDY KOMBI 1.6 MPI/102 CP 7 LO SASIU: 085755	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221494	IVECO DAILY 65 C 18 D nr sasiu ZFCF65D0005705198	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221585	AUTO AUDI A6 3.0 TDI V6 quattro	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221766	AUTO VOLKSWAGEN PASSAT B7	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221910	AUTO DACIA LOGAN STORY 1.2 E5	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
401881	AUTO NISSAN MAXIMA 3.0 s-JN1CCUA33U0082586	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
401882	AUTO NISSAN PRIMERA 2.0 SDN TEKNA S-SJNBCAP12U0046688	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
401901	AUTOTURISM AUDI A6 3.0 BENZ S-WAUZZ4B54N075053	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221470	Autoutilitara MERCEDES-BENZ 311 CDI DOKA	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221471	Autoutilitara MERCEDES-BENZ 311 CDI DOKA	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221472	Autoutilitara MERCEDES-BENZ 311 CDI DOKA	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
401916	Autout CITROEN JUMPER BENA 35 L S-VF7ZCRMDC17510072	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
660340	AUTOBASCULANTA AB 19215 s:84559 m:167664	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
551188	TRACTOR U 650 s 65162124 m Y1456	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221860	REMORCA AUTO PHL 6030/20 T-AL 3500 KG	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221976	Remorca agricola URSUS T-041 7t	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
660136	SEMIREMORCA JOASA 20 TO	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
660240	REMORCA AUTO RJ S 1549	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221594	AUTO GOLF TRENDLINE 1.6/102 CP	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221667	SKODA NOUA OCTAVIA DRIVE MPI nr.sasiu TMBCA21Z8C009290	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221670	AUTO VOLKSWAGEN T5 GP Caravelir CL LR	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221714	AUTO DACIA MCV 7 Prestige 1.5/85	2133	55.0	TRANSPORTURI AUTO
221014	ELECTROCAR CU PLATFORMA	2133	80	80 - SC PRELCET
	AUTOSPECIALA PENTRU STINGEREA INCENDIILOR TIP A SP. L.S.-			
222079	ROMAN19 256 DF	2131	35.0	PSI - SITUATII URGENTA
660236	AUTOTUM STINS INCEND	2133	35.0	PSI - SITUATII URGENTA
221093	MOTOSTIVUITOR BALKANCAR 3.2 TO	2133	30.20	30.20 - LOGISTICA
401833	MOTOSTIVUITOR 3.2 TF CU FURCI FRONTALE HR=3200 mm	2133	30.20	30.20 - LOGISTICA
331446	PRELATA SEMIREMORCA TIR	8039	30.20	30.20 - LOGISTICA
221016	ELECTROCAR CU PLATFORMA	2133	30.0	ADMINISTRATIV
220862	BULDOZER S 1501	2131	20.50	20.50 - AT REPARATII COMBUST
220865	BULDOZER S 1500	2131	20.50	20.50 - AT REPARATII COMBUST
401436	BULDOZER DET 250	2131	20.50	20.50 - AT REPARATII COMBUST
401588	BULDOZER A 3600 LD	2131	20.50	20.50 - AT REPARATII COMBUST
220946	CILINDRU VIBROCOMPACTOR	2131	20.50	20.50 - AT REPARATII COMBUST
220947	CILINDRU VIBROCOMPACTOR	2131	20.50	20.50 - AT REPARATII COMBUST
220997	CILINDRU VIBROCOMPACTOR BOMAG BW 10	2131	20.50	20.50 - AT REPARATII COMBUST
551203	BULDOZER DET 250 M2 SERIA 1162	2133	20.50	20.50 - AT REPARATII COMBUST
660244	TRACTOR S1501	2133	20.50	20.50 - AT REPARATII COMBUST
660184	IMCAR FROM IFRON	2133	20.50	20.50 - AT REPARATII COMBUST
660246	INCARCATOR IFRON 204D	2133	20.50	20.50 - AT REPARATII COMBUST
401889	ELECTROCAR BALKANCAR 20To	2133	20.50	20.50 - AT REPARATII COMBUST
660232	ELECTROCAR 3T S 9913	2133	20.50	20.50 - AT REPARATII COMBUST
401854	MOTOSTIVUITOR DIESEL tip BALKANKAR 3.5*3.2	2133	20.50	20.50 - AT REPARATII COMBUST
401905	ELECTROCAR BALKANCAR 2 TO	2133	20.30	20.30 - AT REPARATII CAZANE
401914	MOTOSTIVUITOR BALKANCAR HIDRAMAT 3.5 To	2133	20.30	20.30 - AT REPARATII CAZANE
401906	ELECTROCAR BALKANCAR 2 TO	2133	20.20	20.20-AT REPARATII ELECTRICE
660233	ELECTROCAR 3T S 9909	2133	20.20	20.20-AT REPARATII ELECTRICE
401846	MOTOSTIVUITOR BALKANCAR 1.5 To ; H=2.5m	2133	20.20	20.20-AT REPARATII ELECTRICE
660209	ELECTROSTIV CONTR S 3800	2133	20.20	20.20-AT REPARATII ELECTRICE
221085	DACIA PIKUP	2133	13.0	S.COMBUSTIBIL - GENERAL
401838	AUTOTURISM ARO 324 TDX s:UU3AS0PE4Y1231936 m: 0481	2133	13.0	S.COMBUSTIBIL - GENERAL
551190	ELECTROCAR EP 006	2133	10.0	S.CHIMICA - GENERAL
551182	ELECTROSTIVUITOR TIP BALKANKAR SERIA 780	2133	10.0	S.CHIMICA - GENERAL
660221	MOTOSTIVUITOR DV 1661-28	2133	10.0	S.CHIMICA - GENERAL
221211	BULDOEXCAVATOR CATERPILLAR 428-B tractiune 4*4	2131	20.40	20.40 - AT REPARATII TURBINE
221084	TRACTOR U 650	2133	20.40	20.40 - AT REPARATII TURBINE
660212	TRACTOR TIP V650M 41 VL 2659	2133	20.40	20.40 - AT REPARATII TURBINE
	REMORCA BASCULANTA 5 to 2 RB SAT			
401886	s UVG25HTPE2G070589	2133	20.40	20.40 - AT REPARATII TURBINE
660307	REMORCA BASC LATERALA 23	2133	20.40	20.40 - AT REPARATII TURBINE
	AUTOSPECIALA MACARA ROMAN 12215 AMT 12.5 SM 118930 SS			
401820	67225	2133	20.40	20.40 - AT REPARATII TURBINE
401887	AUTOMACARA HIDROM 180 TO s 60556 m:105295	2133	20.40	20.40 - AT REPARATII TURBINE
660140	AUTOMACARA 16TF	2133	20.40	20.40 - AT REPARATII TURBINE
660179	MACARA TELEMAC 25IF	2133	20.40	20.40 - AT REPARATII TURBINE
660237	MACARA PT.12.5TF TELEMAC	2133	20.40	20.40 - AT REPARATII TURBINE
660185	ELECTROCAR ER 006	2133	20.40	20.40 - AT REPARATII TURBINE
660187	ELECTROCAR 3T+REMORCA	2133	20.40	20.40 - AT REPARATII TURBINE
401821	MOTOSTIVUITOR BALKANCAR DIX 1794.cap.cil.3900 cp 90.3To h=33	2133	20.40	20.40 - AT REPARATII TURBINE
401827	MOTOSTIVUITOR 3.5 To BALKANCAR	2133	20.40	20.40 - AT REPARATII TURBINE
220380	INCARCATOR FRONTAL MULTIFUNCTIONAL KRAMER-VERKE	2131	14.0	S.CAZANE - GENERAL

**Imobilizarile financiare, ca parte a activelor debitoarei prezinta urmatoarea structura in exercitiile 2016 si 2017:**

Imobilizarile financiare	Sold la 31 decembrie 2016	Sold la 31 decembrie 2017
Actiuni detinute la filiale	1.214.000	1.214.000
Alte investitii detinute ca imobilizari financiare	6.143.686	6.143.686
Imprumuturi acordate altor parti legate	2.156.134	3.359.539
Ajustari pentru depreciere a imobilizarilor financiare	(4.095.468)	(4.196.325)
<b>Total</b>	<b>5.418.352</b>	<b>6.520.900</b>

*Sursa: Analiza Euro Insol pe baza informatiilor furnizate de debitoare.*

Activele financiare nu detin o pondere importanta in totalul activelor imobilizate (2%-3%), ponderea ramanand aproximativ constanta in valoare bruta a imobilizarilor, in perioada de referinta. Aceste active sunt reprezentate de titlurile de participare detinute de debitoare la capitalul altor societati, precum si de alte imobilizari financiare, creante imobilizate, astfel:

Nume societate	Natura relatiei	Procent de detinere la 31 decembrie 2016	Procent de detinere la 31 decembrie 2017	Valoarea investitiei la 31 decembrie 2016	Valoarea investitiei la 31 decembrie 2017
CIECH-SODA	CREANTA TRANSFORMATA IN ACTIUNI	1,170037%	1,170037%	1.985.963	1.985.963
	Subscriere in numerar			4.157.723	4.157.723
	<b>Ajustare de depreciere titluri CIECH-SODA</b>			<b>(3.605.725)</b>	<b>(3.605.725)</b>
<b>Total interese de participare</b>				<b>2.537.961</b>	<b>2.537.961</b>
PRELCET SA RM.VALCEA	Actiuni	99,34%	99,34%	596.400	596.400
SERVCET SA RM.VALCEA	Actiuni	98,43%	98,43%	590.600	590.600
CETPREST SA	<b>Actiuni</b>			<b>27.000</b>	<b>27.000</b>
	<b>Ajustare de depreciere titluri SERVCET S.A.</b>			<b>(489.743)</b>	<b>(590.600)</b>
<b>Total titluri in entitati afiliate</b>				<b>724.257</b>	<b>623.400</b>
<i>Alte imobilizari financiare</i>					
CONSILIUL JUDETEAN VALCEA	-garantii contract concesiune			131.469	131.469
Rompetrol	- garantie contract			25.000	25.000
OPCOM	-garantie token			750	750
PRIMARIA GALICEA	- popriri			70.045	70.045
TERMICA SUCEAVA	- garantie			1.950	0
C.N. Transelectrica	- garantie ctr.313/10.10.2013- suma indisponibilizata			1.358.000	1.358.000
AGENTIA NATIONALA RESURSE MINERALE	-garantie pentru cheltuieli de refacere a mediului Berbesti			568.920	1.774.275
<b>Total alte imobilizari financiare</b>				<b>2.156.134</b>	<b>3.359.539</b>
<b>Total general</b>				<b>5.418.352</b>	<b>6.520.900</b>

*Sursa: Analiza Euro Insol pe baza balantelor individuale statutare furnizate de debitoare.*

## 1. Titluri de participare la capitalul altor societati, astfel :

- Titluri detinute la Ciech Soda Romania un numar total de 24.574.743 actiuni in valoare de 6.143.686 lei (1,17%) la data de 31.12.2015. La data de 31.12.2016, valoarea acestor titluri s-a ajustat prin inregistrarea unei deprecieri in suma de 3.605.725 lei, pe rezultatul reportat, Aceasta depreciere a fost constituita avand in vedere faptul ca valoarea titlurilor de participare detinute la Ciech Soda Romania era mai mica decat cota parte proportionala din valoarea capitalurilor proprii ale acestei societati.
- Titluri detinute la SC PRELCET SA Rm.Valcea: participatie CET Govora SA, 596.000 RON (99,34%) - cu obiect de activitate realizarea de "lucrari de reparatii, alte activitati de prestari servicii precum si efectuarea de acte de comert corespunzatoare obiectului de activitate aprobat prin actul constitutiv", cod CAEN 331.
- Titluri detinute SC SERVCET SA Rm.Valcea: participatie CET Govora SA, 590.600 RON (98,43%) - cu obiect de activitate realizarea de "lucrari de instalatii electrice tehnico-sanitare si alte lucrari de instalatii pentru constructii", cod CAEN 432. La data de 31.12.2016, aceste titluri s-au ajustat pentru depreciere, cu suma de 590.600 lei, din cauza intrarii in insolventa a acestei societati si a scaderii valorii capitalurilor proprii.

## 2. La alte imobilizari financiare, sunt inregistrate la data de 31.12.2017 urmatoarele sume :

- Suma de 1.585.264 lei, reprezentand garantii, sume indisponibilizate la contractul de concesiune cu Consiliul Judetean Valcea, garantie finanziara la contractul de servicii transport energie electrica- C.N. Transelectrica, precum si suma de 1.774.275 lei, garantie pentru refacerea mediului la platita catre Agentia Nationala pentru Resurse Minerale.

Terenurile si constructiile cuprind proprietatile detinute de Societate pentru utilizarea in furnizarea de servicii, respectiv in scopuri administrative.

### 5.1.2. Activele circulante

Activele circulante reprezinta a doua componenta importanta in structura activului bilantier, iar prin natura lor pot insemana calea cea mai scurta spre obtinerea unor lichiditati pe termen scurt. Din punct de vedere structural, activele circulante sunt constituite din:

- stocuri;
- creante;
- disponibilitati banesti;

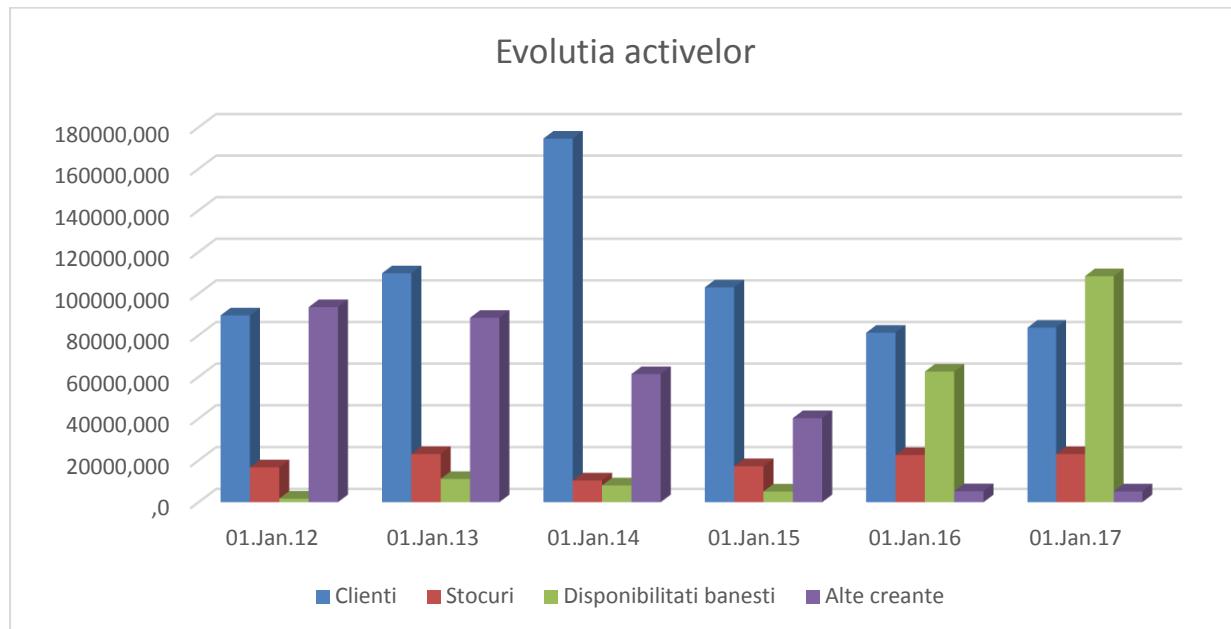
- alte creante.

In continuare prezentam evolutia schematica a elementelor de active circulante. Dupa cum se poate observa categoria activelor circulante este constituita majoritar din **creante** („clienti” si „alte creante”), acestea detinand aprox. 80%-90% din totalul activelor circulante, pana in anul 2016, anul declararii insolventei si aproximativ 30%-50% din totalul activelor circulante dupa aceasta data.

In anii 2016 si 2017, urmare a masurilor de redresare economico- financiara si prin renegocierea contractelor cu principalii clienti, s-a reusit reducerea volumului creantelor neincasate si in acelasi timp a crescut volumul disponibilitatilor banesti. Ponderea acestora a crescut de la cca. 0,85% in total active circulante la cca. 50,8% in total active circulante in anul 2017.

ELEMENTE DE ACTIV	31-Dec-12	31-Dec-13	31-Dec-14	31-Dec-15	31-Dec-16	31-Dec-17
Clienti	89.533.833	109.779.047	174.571.409	103.001.840	81.225.730	83.645.883
Stocuri	16.687.641	23.050.792	10.395.879	17.237.554	22.586.395	23.037.100
Disponibilitati banesti	1.709.299	11.123.878	8.030.609	5.102.380	62.528.670	108.391.604
Alte creante	93.509.765	88.385.037	61.301.782	40.212.515	5.238.352	5.156.613
<b>Total active circulante</b>	<b>201.440.538</b>	<b>232.338.754</b>	<b>254.299.679</b>	<b>165.554.289</b>	<b>171.579.147</b>	<b>220.231.200</b>

Sursa: Analiza Euro Insol pe baza informatiilor furnizate de debitoare



Pentru a realiza o analiza succinta asupra elementelor de active circulante vom prezenta in continuare o serie de indicatori economici, respectiv rata creantelor si viteza de rotatie a clientilor, astfel:

→ **Rata creantelor**  $[Rc = (Creante/Active circulante)*100]$  evidenteaza creantele pe care le are firma in total active circulante. Aceasta rata reflecta politica de credit comercial pe care o are firma si este influentata de domeniul de activitate si

termenele de plata practicate.

Indicator	Dec-12	Dec-13	Dec-14	Dec-15	Dec-16	Dec-17
Rata creantelor	91	85	93	87	50	40

*Sursa: Analiza Euro Insol pe baza balantelor statutare furnizate de debitoare.*

Rata creantelor s-a mentinut la un nivel relativ constant pana la data de 30.04.2016, data intrarii in procedura de insolventa. Asa cum am aratat anterior, ponderea cea mai mare in totalul creantelor este data de valoarea categoriei clienti. Valoarea ridicata a creantelor a afectat negativ gradul de lichiditate a companiei, avand in vedere ca aceste creante nu au fost incasate.

Desi creantele reprezinta unele dintre cele mai lichide active detinute de o societate, in acest caz imaginea este denaturata, creantele incasandu-se cu o intarziere foarte mare sau deloc, cel mai adesea.

→ **Viteza de rotatie a debitelor clienti** [*Viteza de rotatie a debitelor client = sold mediu clienti/cifra de faceri\*365*] semnifica in cate zile au fost incasati clientii in exercitiul financiar. Cu cat indicatorul are o valoarea mai mica cu atat este mai bine deoarece inseamna ca banii sunt incasati la timp de la client si se asigura premizele unui flux de cash-flow pozitiv.

In cazul CET Govora, indicatorul are o valoare in crestere de la un an la altul, pana in anul 2014, odata cu intrarea in insolventa a societatii Oltchim. Acest indicator arata faptul ca Societatea isi incaseaza cu mare dificultate creantele, in special pe cele istorice. Facem precizarea ca acest indicator a fost calculat exclusiv in baza creantelor client si nu si a altor creante, indicatorul prezentand astfel o situatia mai "favorabila".

Viteza de rotatie a debitelor (clienti)	Dec-12	Dec-13	Dec-14	Dec-15	Dec-16	Dec-17
Clienti (A)	89.533.833	109.779.047	174.571.409	103.001.840	81.225.730	83.645.883
Cifra de afaceri (B)	353,438,869	417,278,695	402,839,802	402,301,937	385,751,968	399,128,994
(A/B)*365 in numar de zile	92	96	158	93	77	76

*Sursa: Analiza Euro Insol pe baza informatiilor financiare furnizate de debitoare.*

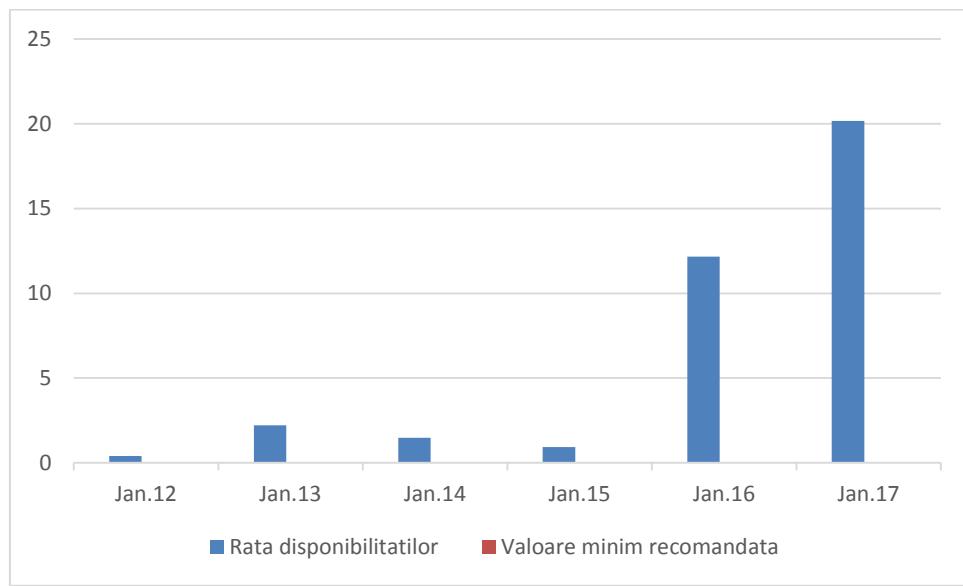
**Disponibilitatile banesti** reprezinta o alta categorie in cadrul activelor circulante si reprezinta activul cel mai lichid in cadrul structurii activelor. **In cazul societatii debitoare disponibilitatile banesti sunt in crestere, la 31.12.2017 fiind in suma de 108.391.604 lei.**

→ **Rata disponibilitatilor banesti** [*Rdp = (Disponibilitati / Active totale)\*100*] arata ponderea activelor cele mai lichide in total active, adica gradul de lichiditate imediata a activelor curente. Nivelul considerat normal este de 2%.

Indicator	Dec-12	Dec-13	Dec-14	Dec-15	Dec-16	Dec-2017
Rata disponibilitatilor	0.41	2.22	1.47	0.94	12.17	20.17
Valoare minim recomandata	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%

*Sursa: Analiza Euro Insol pe baza balantelor statutare furnizate de debitoare*

Observam ca disponibilitatile banesti ale CET Govora au depasit pragul de 2% dupa data intrarii insolventa, pana la aceasta data se poate spune ca debitoarea s-a confruntat cu un mare impas financiar.



*Sursa: Analiza Euro Insol pe baza balantelor statutare furnizate de debitoare*

La data de 30.04.2016 a fost realizat Raportul de Evaluare a activelor, raport intocmit de SC Darian DRS Cluj Napoca pentru utilizarea in procedura insolventei.

Raportul de Evaluare intocmit de SC Darian DRS cuprinde toate elementele de activ aflate in patrimoniu CET Govora, la data de 30.04.2016, structurate astfel:

1. Active fixe si circulante- imobile si mobile;
2. Creante comerciale si alte creanta;
3. Titluri de participare( actiuni si parti sociale) detinute la alte entitati.

Baza de evaluare in raportul de evaluare este data de Standardele de Evaluare ANEVAR SEV 100- Cadru General, de Standardul SEV 220 – Masini, echipamente si instalatii, GME 520 – Evaluarea pentru garantarea imprumuturilor si Ghidul metodologic de evaluare GME 620 – Evaluarea masinilor, echipamentelor si instalatiilor.

Evaluarea a fost realizata in perioada 30.04.2016 – 31.12. 2017 si valorile estimate sunt considerate valabile pentru nivelul de preturi corespunzatoare datei de 30.04.2016.

Sinteza evaluarii activelor fixe si circulante este urmatoarea:

FILIALA	TIP ACTIV	TIP ACTIV	Valoare contabila (lei)	Valoare justa /de piata (lei)	Valoarea de vanzare fortata (lei)
ACTIVITATE INDUSTRIE- active situate pe platformele Govora si Slatina	ACTIVE IN EXPLOATARE	Cladiri si constructii speciale	107,119,291	54,791,875	21,916,750
		Terenuri in exploatare	20,105,678	14,003,347	5,601,339
		Alte mijloace fixe in exploatare	83,166,640	80,004,778	32,001,911
		<b>Total active in exploatare</b>	<b>210,391,609</b>	<b>148,800,000</b>	<b>59,520,000</b>
	ACTIVE IN AFARA EXPLOATARII	Garsoniera bloc G105	0	32,000	16,000
		Terenuri Slatina	11,206,260	7,321,095	3,660,547
		Alte mijloace fixe in afara exploatarii	11,773	4,156,338	3,817,604
		<b>Total active in afara exploatarii</b>	<b>11,218,033</b>	<b>11,509,433</b>	<b>7,494,151</b>
	<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>221,609,642</b>	<b>160,309,433</b>	<b>67,014,151</b>
	ACTIVE CIRCULANTE	<b>STOCURI MATERIALE</b>	<b>9,656,520</b>	<b>10,585,427</b>	<b>4,267,052</b>
ACTIVITATE TERMOFICARE URBANA- active situate in Rm. Valcea, Olanesti, Calimanesti	ACTIVE IN EXPLOATARE	Cladiri si constructii speciale	17,487,039	11,151,369	4,460,548
		Terenuri in exploatare	0	0	0
		Alte mijloace fixe in exploatare	759,587	5,676,631	2,270,652
		<b>Total active in exploatare</b>	<b>18,246,626</b>	<b>16,828,000</b>	<b>6,731,200</b>
	ACTIVE IN AFARA EXPLOATARII	Alte mijloace fixe in afara exploatarii	220	1,734	878
		<b>Total active in afara exploatarii</b>	<b>1,734</b>	<b>1,734</b>	<b>878</b>
		<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>18,248,360</b>	<b>16,829,734</b>	<b>6,732,078</b>
		<b>STOCURI MATERIALE</b>	<b>495,034</b>	<b>491,976</b>	<b>196,791</b>
ACTIVITATE EXPLOATARE MINIERA- active situate la Berbesti si Alunu	ACTIVE IN EXPLOATARE	Cladiri si constructii speciale	28,305,782	9,742,657	3,897,063
		Terenuri in exploatare	2,478,890	617,854	247,142
		Alte mijloace fixe in exploatare	55,299,970	79,051,489	31,620,595
		<b>Total active in exploatare</b>	<b>86,084,642</b>	<b>89,412,000</b>	<b>35,764,800</b>
	ACTIVE IN AFARA EXPLOATARII	Alte mijloace fixe in afara exploatarii	1,058,580	240,923	240,923
		<b>Total active in afara exploatarii</b>	<b>1,058,580</b>	<b>240,923</b>	<b>240,923</b>
		<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>87,143,222</b>	<b>89,652,923</b>	<b>36,005,723</b>
		<b>STOCURI MATERIALE</b>	<b>6,919,697</b>	<b>2,761,056</b>	<b>1,249,716</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>ACTIVE FIXE</b>		<b>308,752,864</b>	<b>249,962,356</b>	<b>103,019,874</b>
	<b>STOCURI MATERIALE</b>		<b>17,071,250</b>	<b>13,838,459</b>	<b>5,713,559</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>ACTIVE</b>	<b>325,824,114</b>	<b>263,800,815</b>	<b>108,733,433</b>

**Sinteza evaluarii titlurilor de participare detinute de CET Govora in capitalul altor societati:**

SOCIETATE	Valoare contabila (lei)	Valoarea de piata/titluri de participare (lei)	Valoarea de vanzare fortata/titluri de participare ( lei)
PRELCET SA RM.VALCEA	596,000.00	2,208,180.00	1,104,090.00
SERVCET SA RM.VALCEA	590,600.00	0.00	0.00
VILCET ENERGY RM. VALCEA	2,593,400.00	69,755.00	34,878.00
CETPREST SA BERBESTI	27,000.00	109,306.00	54,653.00
<b>TOTAL CONT 261</b>	<b>3,807,000.00</b>	<b>2,387,241.00</b>	<b>1,193,621.00</b>
CIECH ROMANIA (USG)	6,143,685.75	3,291,581.00	1,645,791.00
<b>TOTAL CONT 265</b>	<b>6,143,685.75</b>	<b>3,291,581.00</b>	<b>1,645,791.00</b>
<b>TOTAL IMOBILIZARI FINANCIARE</b>	<b>9,950,685.75</b>	<b>5,678,822.00</b>	<b>2,839,412.00</b>

**Sinteza evaluarii creantelor comerciale precum si a altor creante la data de 30.04.2016:**

CONT	DENUMIRE	Valoare contabila (lei)	Valoare justa/de piata (lei)	Valoarea de vanzare fortata (lei)
2678	CREANTE IMOBILIZATE- GARANTII	762,871.03	762,871.03	762,871.03
411	CLIENTI- CREANTE COMERCIALE la valoarea ajustata	60,263,735.72	64,338,651.44	64,338,651.44
413	EFFECTE DE PRIMIT	170,056.18	0.00	0.00
418	CLIENTI FACTURI DE INTOCMIT	1,200,000.00	0.00	0.00
4092	FURNIZORI DEBITORI	5,595,763.18	5,588,075.98	5,588,075.98
425	AVANSURI ACORDATE PERSONALULUI	60,554.00	60,554.00	60,554.00
4282.14	DEBITORI DIN LIVRARI CARBUNE	32,103.53	32,103.53	32,103.53
4282.15	DEBITORI UTILITATI BLOC INTERVENTIE BERBESTI	9,427.83	8,693.88	8,693.88
4282.1	DEBITE DIN PAGUBE DE MIJLOACE CIRCULANTE	3,323.80	3,180.01	3,180.01
4282.4	DEBITORI DIVERSI	1,960.00	0.00	0.00
4282.6	DEBITORI DIN CONCEDII MEDICALE	719.67	0.00	0.00
4282.5	DEBITORI RATE MAGAZIN	2,025.52	2,026.00	2,026.00
4282.7	DEBITORI LA ASOCIATII LOCATARI	1,085.74	0.00	0.00
4282.8	DEBITORI INTRETNERE- curente	1,757.00	1,757.00	1,757.00
4424	TVA DE INCASAT	3.00	3.00	3.00
4428.1	TVA NEEXIGIBIL	166,673.41	166,673.41	166,673.41
4428.5	TVA NEEXIGIBIL- DEDUCTIBIL LA PLATA	333,818.49	333,818.49	333,818.49
4451	SUBVENTII DIFERENTA DE PRET-G/cal	2,491,651.24	2,491,651.24	2,491,651.24
4482	ALTE CREANTE FATA DE BUGETUL STATULUI	382,892.43	382,630.00	382,630.00
461.02	DEBITORI RATE LOCUINTE DE SERVICIU	390,303.22	213,952.69	213,952.69
461.03	ALTI DIVERSI DEBITORI	28,368,251.22	25,758,097.72	25,758,097.72
461.04	DEBITORI DECONTARI NOVENER	544,710.41	0.00	0.00
461.05	DEBITORI AJUTOARE INCALZIRE	232,734.37	232,734.37	232,734.37
461.07	DEBITORI CANTINA	19,207.82	9,624.01	9,624.01
461.09	CE Oltenia- DEBITE DESPAGUBIRI BERBESTI	968,392.39	968,392.39	968,392.39
473	DECONTARI DIN OPERATIUNI IN CURS DE CLARIFICARE	16,063.70	16,063.70	16,063.70
<b>TOTAL</b>		<b>101,257,213.87</b>	<b>101,371,553.89</b>	<b>101,371,553.89</b>

## 5.2. Analiza structurii pasivului

**Evolutia pasivului debitoarei in intervalul de analiza 31.12.2012 - 31.12.2017 este prezentata mai jos, pe principale elemente componente (RON):**

ELEMENTE DE PASIV		Dec-12	Dec-13	Dec-14	Dec-15	Dec-16	Dec-17
<b>DATORII</b>	Furnizori	192.276.218	243.147.454	334.164.937	201.512.570	163.376.619	196.984.713
	Credite pe termen scurt	50.863.647	51.928.837	40.200.968	39.593.469	180.908	209.091
	Personal si contributii	6.266.942	5.710.779	5.878.382	4.758.494	4.196.288	26.919.851
	TVA	1.733.135	1.118.507	488.985	7.291.669	19.850.668	18.113.727
	Alte datorii buget	12.573.754	25.226.224	17.847.694	48.392.324	58.448.555	45.061.766
	Alte datorii	44.919.897	15.786.040	30.966.672	196.789.980	210.695.663	189.170.860
	Credite pe termen lung	10.000.000	0	0	0	37.054.597	37.054.597
Total datorii		318.633.593	342.917.841	429.547.638	498.338.506	493.803.298	513.514.605
ELEMENTE DE PASIV		Dec-12	Dec-13	Dec-14	Dec-15	Dec-16	Dec-17
<b>CAPITAL</b>	Capital social	24.800.438	51.684.112	51.684.112	51.684.112	51.684.112	51.684.112
	Rezerve	197.012.784	238.668.496	238.668.496	179.083.556	174.371.274	171.171.462
	Rezultat reportat	24.285.981	(167.644.229)	(171.749.944)	(232.782.150)	(324.555.167)	(323.461.339)
	Rezultat curent	(186.788.091)	(4.456.643)	(42.313.498)	(96.586.464)	(1.934.194)	18.385.643
	Repartizarea profitului	0	0	0	0	0	(919.282)
<b>Total capitaluri proprii</b>		<b>59.311.112</b>	<b>118.251.736</b>	<b>76.289.166</b>	<b>-98.600.946</b>	<b>-100.433.975</b>	<b>-83.139.404</b>

Sursa: Analiza Euro Insol pe baza bilanturilor individuale statutare furnizate de debitoare (intocmite in conformitate cu OMFP 3055/2009 pentru toata perioada 2012-2014, respectiv OMFP 1802/2014 pentru perioada 2015 – 2017).

In ceea ce priveste structura pasivului debitoarei, putem sa concluzionam ca acesta s-a bazat in ultimii ani pe datoriile catre furnizori, creditori si bugetul statului. Pana la deschiderea procedurii de insolventa, datoriile au crescut constant, mai ales au crescut datoriile catre Complexul Energetic Oltenia, principalul furnizor al CET Govora. In ultimii doi ani, trendul acestora este descrescator, in afara sumelor inscrise in Tabloul Creditorilor, debitoarea a reusit sa plateasca la termen toate datoriile curente.

### 5.2.1. Capitalurile proprii

Capitalurile proprii pun in evidenta modalitatea de asigurare a societatii cu diferite categorii de resurse pe termen nelimitat, fiind reprezentate de capitalul social al firmei, rezervele constituite, rezultatul reportat si rezultatul exercitiului.

<b>ELEMENTE DE PASIV</b>	<b>Dec-12</b>	<b>Dec-13</b>	<b>Dec-14</b>	<b>Dec-15</b>	<b>Dec-16</b>	<b>Dec-17</b>
Capital social	24.800.438	51.684.112	51.684.112	51.684.112	51.684.112	51.684.112
Rezerve	197.012.784	238.668.496	238.668.496	179.083.556	174.371.274	171.171.462
Rezultat reportat	24.285.981	(167.644.229)	(171.749.944)	(232.782.150)	(324.555.167)	(323.461.339)
Rezultat curent	(186.788.091)	(4.456.643)	(42.313.498)	(96.586.464)	1.934.194	18.385.643
Repartizarea profitului	0	0	0	0	0	(919.282)
<b>Total capitaluri proprii</b>	<b>59.311.112</b>	<b>118.251.736</b>	<b>76.289.166</b>	<b>(98.600.946)</b>	<b>(100.433.975)</b>	<b>(83.139.404)</b>

Sursa: Analiza Euro Insol pe baza bilanturilor individuale statutare furnizate de debitoare (intocmite in conformitate cu OMFP 3055/2009 pentru toata perioada 2011-2014, respectiv OMFP 1802/2014 pentru perioada 2015 – 30.06.2017).

**Capitalul social al Societatii** este in suma de 51.684.111,75 lei, integral varsat.

Capitalurile proprii au scazut an dupa an din cauza acumularii pierderilor din activitatea de exploatare si financiara, incepand din anul 2015 capitalurile proprii au devenit negative. Din cauza gradului de uzura a agregatelor energetice- neretehnologizate, a lipsei de eficienta economica, a excedentului de personal, a calitatii precare a materiei prime (puterea calorifica scazuta a carbunelui) precum si a creantelor pierdute ca urmare a intrarii in insolventa a societatii Oltchim, pierderile acumulate la 31.12.2017, din exercitiile financiare precedente se ridica la suma de 323.463.296 lei.

**Capitalurile proprii** sunt afectate in sens negativ de rezultatele financiare reportate-pierderi atat din activitatea de exploatare cat si din cea financiara.

**Rezervele** sunt constituite in principal din rezervele din reevaluare si provin de dinainte de perioada analizata.

<b>ELEMENTE DE PASIV- Rezerve</b>	<b>Dec-12</b>	<b>Dec-13</b>	<b>Dec-14</b>	<b>Dec-15</b>	<b>Dec-16</b>	<b>Dec-17</b>
Rezerve din reevaluare	142.000.706	182.036.100	176.332.197	171.319.722	166.538.659	162.385.868
Rezerve legale	2.244.715	2.244.715	2.244.715	2.244.715	2.279.972	3.199.254
Rezerve reprezentand surplusul din rezerve din reevaluare	47.268.297	48.888.615	54.592.518	0	0	0
Alte rezerve	5.499.066	5.499.066	5.499.066	5.519.119	5.552.643	5.586.340
<b>Total rezerve</b>	<b>197.012.784</b>	<b>238.668.496</b>	<b>238.668.496</b>	<b>179.083.556</b>	<b>174.371.274</b>	<b>171.171.462</b>

Sursa: Analiza Euro Insol pe baza bilanturilor individuale statutare furnizate de debitoare (intocmite in conformitate cu OMFP 3055/2009 pentru toata perioada 2011-2014, respectiv OMFP 1802/2014 pentru perioada 2015 – 2017).

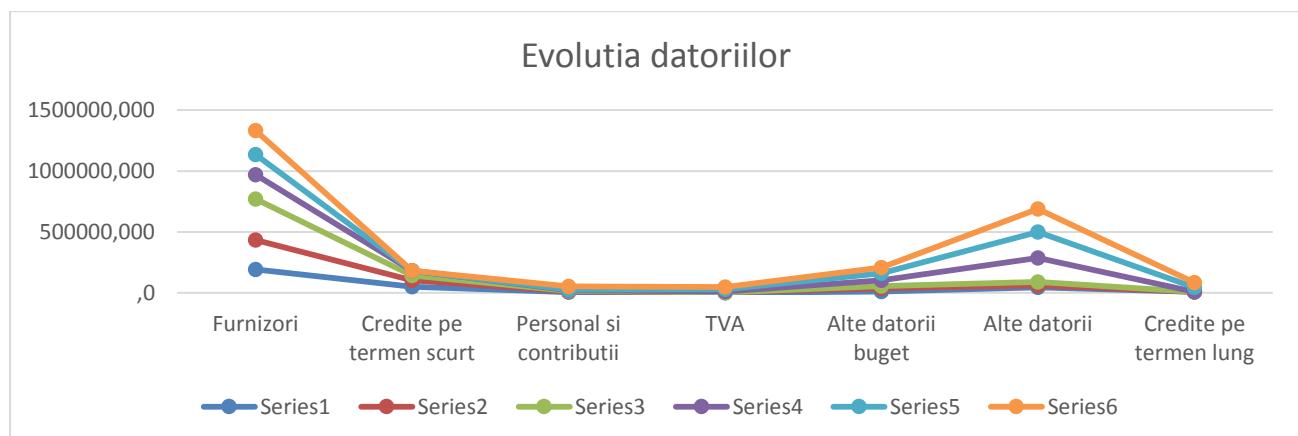
## 5.2.2 Datoriile

Structura si evolutia datoriilor, in perioada analizata, se prezinta astfel:

ELEMENTE DE PASIV	Dec-12	Dec-13	Dec-14	Dec-15	Dec-16	Dec-17
Furnizori	192,276,218	243,147,454	334,164,937	201,512,570	163,376,619	196,984,713
Credite pe termen scurt	50,863,647	51,928,837	40,200,968	39,593,469	180,908	209,091
Personal si contributii	6,266,942	5,710,779	5,878,382	4,758,494	4,196,288	26,919,822
TVA	1,733,135	1,118,507	488,985	7,291,669	19,850,668	18,113,727
Alte datorii buget	12,573,754	25,226,224	17,847,694	48,392,324	58,448,555	45,061,766
Alte datorii	44,919,897	15,786,040	30,966,672	196,789,980	210,695,663	189,170,860
Credite pe termen lung	10,000,000	0	0	0	37,054,597	37,054,597
<b>TOTAL DATORII</b>	<b>318,633,593</b>	<b>342,917,841</b>	<b>429,547,638</b>	<b>498,338,506</b>	<b>493,803,298</b>	<b>513,514,606</b>

Ponderea cea mai mare in totalul datoriilor o detin furnizorii si creditorii, Societatea inregistrand, conform evidentelor contabile la 31.12.2017, o datorie de 196.984.713lei catre furnizori si 189.170.860 lei catre creditori. Principalul creditor este Complexul Energetic Oltenia. Datoriile debitoarei au cunoscut o crestere constanta incepand cu anul 2012, cu o usoara diminuare in anul 2016, anul intrarii in insolventa.

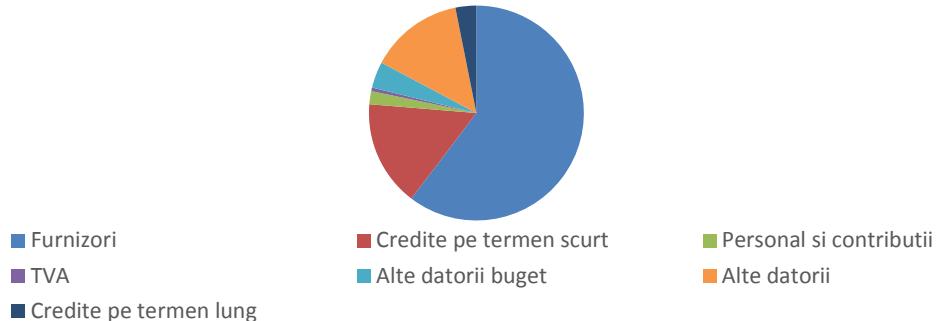
Facem precizarea ca la acest capitol au fost tratate toate datoriile societatii, inclusiv cele inscrise la masa credala, conform evidentelor contabile, inclusiv ajustarile conform tabelului definitiv de creante.



Sursa: Analiza Euro Insol pe baza balantelor statutare furnizate de debitoare.

Structura datoriilor in suma totala de 513.514.606 lei, inregistrate la 31.12.2017, se prezinta astfel:

## STRUCTURA DATORIILOR



*Sursa: Analiza Euro Insol pe baza balantelor statutare furnizate de debitoare.*

Structura furnizorilor pe vechimi la 31.12.2017 se prezinta dupa cum urmeaza:

Denumire	Sold la 31.12.2017
<i>SNTF Marfa Craiova</i>	23,602,264
<i>CE OLTEȚIA - livrari lignit</i>	10,775,820
<i>GRUP FEROVIAR ROMAN</i>	4,663,470
<i>C.N.T.E.E TRANSELECTRICA</i>	6,170,134
<i>ENGIE ROMANIA</i>	5,793,865
<i>ENERGOMONTAJ BUCURESTI</i>	4,510,211
<i>DISTRIBUȚIE ENERGIE OLȚENIA</i>	4,340,071
<i>APAVIL</i>	4,347,571
<i>ROMELECTRO</i>	3,697,248
<i>TPSUD</i>	2,243,183
<i>ENERGOCARB SERV</i>	2,137,229
<i>BICA</i>	2,263,420
<i>SERV CET</i>	1,285,011
<i>ARTEGO TG. JIU</i>	2,341,740
<i>GOVORA SA</i>	1,720,679
<i>SERVTRANS INVEST</i>	695,567
<i>OLTCHIM RM. VALCEA</i>	708,318
<i>GARDIENII SRL</i>	717,105
<i>CEZ VANZARE</i>	1,397,038
<i>ALTI FURNIZORI</i>	24,131,368
<b>TOTAL</b>	<b>196.984.713</b>

*Sursa: Analiza Euro Insol pe baza informatiilor financiare furnizate de debitoare.*

### Sume datorate institutiilor de credit

Termenii si conditiile sumelor datorate institutiilor de credit sunt urmatoarele:

Descriere	Tip imprumut	Data contract	Scadenta	Rata dobanzii	Moneda	Principal	Dobanda de plata la 31 dec. 2017	Soldul creditului la 31 dec. 2017
Credit Alpha Bank	Termen scurt	15.10.2008	29.06.2018	ROBOR 6M+4.5 p.a.	RON	34,941,743	555,883	35,497,626
Credit Alpha Bank	Termen scurt					1,766,062	-	1,766,062
Alpha Bank SGB								340.908
<b>Total</b>	*	*	*	*	*	<b>36,707,805</b>	<b>555,883</b>	<b>37,604.596</b>

### Situatia garantiilor la institutiile de credit:

a) Procese verbale de sechestrul pentru bunuri imobile nr.1059673/31.01.2012 si nr.16873/11.03.2016, incheiat de catre ANAF Bucuresti, prin care s-a instituit sechestrul asupra urmatoarelor active din patrimoniu CET Govora SA, pentru neplata creditelor scadente (fond de risc).

Nr. crt.	Bunuri estacada puse sub sechestrul	Nr.inventar	Valoare Contabila - LEI
1	Cladire Turn 2 cu instalatiile aferente	110034	381,065,11
2	Cladire Turn 3 cu instalatiile aferente	110035	381,065,11
3	Cladire Turn 6 cu instalatiile aferente	110036	253,607,76
4	Cladire Turn 7 cu instalatiile aferente	110037	253,607,61
5	Cladire Turn 8 cu instalatiile aferente	110042	269,294,76
6	Cladire Turn 1 cu instalatiile aferente	110071	327,177,09
7	Cladire Turn 4 cu instalatiile aferente	110072	327,177,09
8	Estacada descarcare 176deposit nr.1	220195	1,307,588,97
9	Estacada descarcare 176deposit nr.2	220233	1,615,732,60
10	Cladire Turn 5 actionare benzi cu instalatiile aferente	220257	80,952,81
11	Cale ferata KM 273+400	220181	5,981,528,60
12	Cale ferata 176staca rampa descarcare pacura	220199	881,826,82
13	Cale ferata 176staca la 176deposit de echipamente/investitii	220200	444,164,01
14	Cai ferate antestatii	220209	735,304,78
15	Cai ferate 176staca la 176stacada de descarcare	220210	1,825,845,02
16	Cladire de exploatare	110043	164,812,89
17	Cabina acari	110044	1,233,79
18	Cladire revizie vagoane	110045	30,240,27
19	Punct alimentare si platforma descarcare	110046	15,985,92
20	Drum de legatura	220213	209,229,96
21	Turbina cu abur tip DSL 50 nr. 3	330123	22,983,290,97
<b>TOTAL</b>			<b>38,470,731,94</b>

<b>Terenuri intravilan aferente constructiilor specificate la punctele 1-10 in suprafata totala de 18.431,6 mp</b>		<b>1.510.167,00</b>
<b>Teren in suprafata de 135.465,31 mp - pct. 11-20</b>		
<b>Total teren:153,896.91 mp</b>	<b>TITLU</b>	<b>SUPRAFATA/mp</b>
Teren	M 03 4636	
	M 03 4637	18,432
Teren	M 03 4638	67,341
Teren	M 03 4639	4,350
Teren	M 03 4640	58,191
Teren	M 03 4641	5,584
<b>TOTAL SUPRAFATA</b>		<b>153,897</b>

**b)** Sechestrul asigurator constituit in favoarea ANAF este garantie pentru esalonarea platii la Fondul de risc a creditelor cu garantia statului restante. Conform legislatiei (OG 29/2011, cu modificarile ulterioare, art.9 alin (2) lit.c) si acordului de principiu pentru aprobarea esalonarii, CET Govora a fost nevoita sa constituie garantii, care conform punctului 3 din Acord a fost sub forma de sechestrul asigurator avand in vedere ca acesta era deja constituit.

**c)** Ipoteca de Rang I instituita in favoarea Alpha Bank pentru linia de credit in valoare de 40.897.318 lei asupra urmatoarelor imobile:

Nr. Crt.	Bunuri ipotecate	Nr.inventar	Valoare Contabila-ramasa/Lei
<b>Ipoteca Imobiliara</b>			
1	Cladire Sala Masini Gr.5	110028	4,357,367,28
2	Cladire Cazane Nr.5	110029	4,199,252,43
3	Cladire Cazane Nr.6	110060	5,519,306,73
4	Corp Buncari Grup 6	110061	546,258,13
5	Cladire Sala Masini Gr.6	110062	4,538,000,31
6	Cladire ST.EK FL Grup 6	110063	1,110,506,38
7	Cos de fum C5- C6	220194	2,639,504,45
8	Cladire Statie Pompe Bagger 6-7	110073	1,402,855,18
9	Cladire Corp Laborator Pram	110076	1,255,654,36
10	Pavilion Administrativ 2005	110188	5,314,462,13
<b>TOTAL</b>			<b>30.883.167,38</b>

	Ipoteca Mobiliară	Nr.inventar	Valoare Contabila/Lei
1	Turbina DKUL T5 de 50 MW	330294	6,398,872,04
2	Cazan C5 420t/h Lignit	330299	15,033,645,62
3	Cazan C6 420t/h Tip Lignit	330365	24,168,368,70
4	Turbina DKUL T6 de 50 MW	330374	6,750,413,86
5	Moara Nr.1	330366	889,776,98
6	Moara Nr.2	330367	973,645,70
7	Moara Nr.3	330368	1,017,782,80
8	Moara Nr.4	330369	1,150,343,49
9	Moara Nr.5	330370	956,915,12
10	Moara Nr.6	330371	1,019,879,45
<b>TOTAL</b>			<b>58,359,643,76</b>
			<b>89.242.811,14</b>

→ **Rata stabilitatii financiare** [ $Rsf = (capital\ permanent / pasive\ totale) * 100$ ] reflecta masura in care societatea dispune de resurse financiare cu caracter permanent fata de totalul pasivului. Aceste capitaluri permanente sunt formate din capital propriu si capital imprumutat cu durata mai mare de un an, motiv pentru care se mai numesc si surse stable de finantare. Preponderenta capitalului financiar cu caracter permanent in resursele financiare confera un grad de siguranta ridicat prin stabilitate in finantare.

Rata stabilitatii financiare	Dec-12	Dec-13	Dec-14	Dec-15	Dec-16	Dec-17
%	25	30	18	26	73	72

Sursa: Analiza Euro Insol pe baza balantelor statutare furnizate de debitoare.

→ **Rata autonomiei globale** [ $Rag = (Capitaluri\ proprii / Total\ Pasiv) * 100$ ]

Rata autonomiei globale	Dec-12	Dec-13	Dec-14	Dec-15	Dec-16	Dec-17
%	14	24	14	-	-	-

Sursa: Analiza Euro Insol pe baza balantelor statutare furnizate de debitoare.

Calculul indicatorului anterior prezentat ne releva o situatie pozitiva, pana in anul 2014 valoarea acestuia fiind peste limita minima recomandata. Incepand cu anul 2015, valoarea capitalurilor proprii fiind negativa, indicatorul nu se poate calcula.

→ **Rata indatorarii globale** [ $Rig = (Datorii\ totale / Pasiv\ total) * 100$ ] masoara ponderea datoriilor totale in patrimoniu firmei si indica in ce masura sursele imprumutate si atrase participa la finantarea activitatii.

Rata indatorarii globale	Dec-12	Dec-13	Dec-14	Dec-15	Dec-16	Dec-17
%	76	68	79	92	96	94
Valoarea maxim recomandata	80	80	80	80	80	80

Sursa: Analiza Euro Insol pe baza balantelor statutare furnizate de debitoare.

Constatam ca pe intreaga perioada analizata indicatorul se afla aproape sau peste pragul maximal recomandat de literatura de specialitate, indicand un dezechilibru patrimonial, respectiv ca ponderea surselor de finantare externe nu este in parametri normali.

→ **Rata solvabilitatii generale** [ $Rsg = Active\ totale / Datorii\ totale * 100$ ] masoara securitatea de care se bucura firma fata de creditori. Se considera o situatie normala atunci cand activele totale sunt de doua ori mai mari decat datoriile totale.

Indicator	Dec-12	Dec-13	Dec-14	Dec-15	Dec-16	30.06.2017
Rata solvabilitatii generale	1.31	1.46	1.27	1.09	1.04	1.06
Valoare minima recomandata	2	2	2	2	2	2

Sursa: Analiza Euro Insol pe baza balantelor statutare furnizate de debitoare.

Asa cum se vede si in tabelul de mai sus, valoarea activelor este sub pragul minim recomandat, astfel se concluzioneaza ca situatia nu este favorabila pentru companie, ea prezentand un grad de solvabilitate destul de scazut.

→ **Lichiditatea curenta** calculata ca raport intre activele circulante si datorile curente, reflecta posibilitatea componentelor patrimoniale curente de a se transforma intr-un termen scurt in lichiditati pentru a satisface obligatiile de plata exigibile. In termeni generali, lichiditatea unei companii este normala in ipoteza in care valoare acestuia este supraunitara.

Indicator	Dec-12	Dec-13	Dec-14	Dec-15	Dec-16	Dec-17
Lichiditatea curenta	0,65	0,68	0,59	0,54	2,74	2,66
Valoare minima recomandata	1	1	1	1	1	1

*Sursa: Analiza Euro Insol pe baza balantelor statutare furnizate de debitoare.*

Asa cum se poate observa, acest indicator a fost subunitar pana in anul intrarii in insolventa dupa care a devenit supraunitar. Acest indicator ne releva faptul ca a avut loc o ameliorare a lichiditatii companiei dupa declararea insolventei.

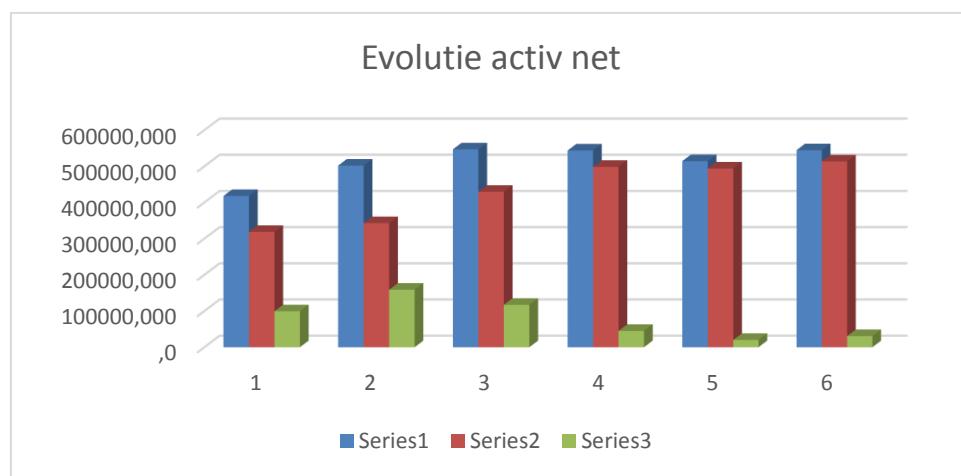
→ **Activul net contabil** reprezinta activul neangajat in datorii si se calculeaza ca diferența intre totalul activelor si totalul datorilor, oferind astfel indicii asupra solvabilitatii globale precum si asupra dimensiunilor capitalurilor proprii ale entitatii economice.

Activul net contabil si evolutia acestuia se prezinta dupa cum urmeaza:

Indicator	Dec-12	Dec-13	Dec-14	Dec-15	Dec-16	Dec-17
Total activ	417,929,511	501,805,425	546,747,034	543,484,584	514,000,241	544,416,732
Total datorii	318,633,593	342,917,841	429,547,638	498,338,506	493,803,298	513,514,605
<b>Activ net contabil</b>	99,295,918	158,887,584	117,199,396	45,146,078	20,196,943	30,902,127

*Sursa: Analiza Euro Insol pe baza balantelor statutare furnizate de debitoare.*

Asa cum am prezentat anterior cand am discutat despre capitalurile proprii, activul net contabil este pozitiv, ceea ce indica un echilibru patrimonial.



*Sursa: Analiza Euro Insol pe baza balantelor statutare furnizate de debitoare.*

### 5.3. Prezentarea rezultatului Societatii la 31.12.2017

#### 1. Situatia patrimoniului CET GOVORA SA la data de 31.12.2017, se prezinta astfel:

Nr.crt.	ACTIVE	01.01.2017	31.12.2017 (LEI)
1.	Imobilizari necorporale	564,602	398,293
2.	Imobilizari in curs	19,647,873	19,921,439
3.	Imobilizari corporale	312,089,474	291,430,743
4.	Imobilizari financiare	5,418,352	6,520,900
4.	Stocuri-valoare neta	22,586,395	23,037,100
5.	Creante, total din care:	86,464,082	88,802,496
5.1	-CLIENTI	81,225,730	83,645,883
6.	Disponibilitati banesti	62,528,670	108,391,604
7.	Cheltuieli inregistrate in avans	4,700,793	5,914,157
8.	<b>TOTAL ACTIVE</b>	<b>514.000.241</b>	<b>544.416.732</b>
9.	<b>PASIVE</b>		
10.	Capital social	51,684,112	51,684,112
11.	Diferente din reevaluare	166,538,659	162,385,868
12.	Rezultat reportat- Pierdere neacoperita	(324,555,167)	(323,461,339)
13.	Rezultatul exercitiului financiar	(1,934,194)	18,385,643
14.	Rezerve	7,832,615	8,785,594
15.	Subventii pentru investitii	4,560,175	4,109,817
16.	DATORII, total-din care:	493,803,298	513,514,606
16.1	<i>Imprumuturi la banci</i>	<i>37,235,505</i>	<i>37,263,688</i>
16.2	<i>Datorii catre furnizori, inclusiv efecte de platit</i>	<i>173,887,715</i>	<i>196,984,713</i>
16.3	<i>Alte datorii</i>	<i>282,126,665</i>	<i>278,711,968</i>
16.4	<i>Avansuri incasate de la client</i>	<i>553,413</i>	<i>554,237</i>
17.	Venituri inregistrate in avans	20,750	0
18.	Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	43,131,137	43,738,952
19.	Repartizarea profitului(cont 129)	-	(919,282)
20.	Fondul comercial negativ	72,918,856	66,192,761
21.	<b>TOTAL PASIVE</b>	<b>514.000.241</b>	<b>544.416.732</b>
	<b>CAPITALURI PROPRII, TOTAL</b>	<b>-100.433.975</b>	<b>-83.139.404</b>

Valoarea neta a activelor imobilizate a scazut in exercitiul financiar 2017, cu suma de 19.448.926 lei. Aceasta scadere se datoreaza inregistrarii amortizarii lunare a imobilizarilor corporale.

In exercitiul financiar 2017, s-au efectuat cheltuieli de investitii in suma totala de 9.409.508 lei (din care la EMC Berbesti in suma de 2.631.766 lei) si s-a pus in functiune un volum de investitii in suma de 8.945.715 lei ( din care la EMC Berbesti 805.145 lei).

In categoria imobilizarilor financiare sunt inregistrate titlurile de participare detinute de CET Govora in capitalul social al altor societati, astfel:

- *La CIECH-Uzinele Sodice Govora SA, ca urmare a conversiei in actiuni a unei creante in anul 2007. La 31.12.2017, CET Govora detine la USG CIECH un numar total de 24.574.743 actiuni in valoare de 6.143.685,75 lei, adica un procent de 1,170037% din capitalul social. Aceasta participatie a fost redusa la data de 31.12.2016, prin inregistrarea unei ajustari de depreciere in suma de 3.605.725 lei,*

*ca urmare a scaderii valorii capitalurilor proprii ale CIECH-SODA la data de 31.12.2015. Valoarea neta a acestor actiuni la data de 31.12.2017 este de 2.537.961 lei (2016: 2.537.961 lei).*

- *SC PRELCET SA- participatie CET Govora – 596.000 lei. CET Govora detine 99,34% din capitalul social, constituit din aporturi in numerar.*
- *SC SERVCET SA –participatie CET Govora -590.600 lei. CET Govora detine 98,43% din capitalul social, constituit din aporturi in numerar. La data de 31.12.2017 este inregistrata o ajustare de depreciere a acestor titluri, in suma de 590.600 lei, din cauza intrarii SC SERVCET SA in procedura de insolventa.*
- *SC CETPREST SRL : participatie CET Govora 100% din capitalul social in suma de 27.000 lei, varsat cu OP 486/01.04.2016.*

Valoarea neta a stocurilor de combustibili, materiale, produse finite, etc. au crescut cu 450.705 lei fata de sfarsitul anului precedent, astfel:

EXPLICATII	U.M.	STOC 31.12.2016	STOC 31.12.2017
CARBUNE- LIGNIT	TONE	50,796	13,819
	LEI	3,055,656	799,333
PACURA	TONE	32	0
	LEI	85,428	0
HUILA	TONE	0	0
	LEI	0	0
Materiale consumabile, pentru intretinere utilaje si instalatii, etc.	LEI	18,571,871	22,743,820
Produse finite(stoc lignit Berbesti)	LEI	4,635,738	3,357,822
Ajustari de depreciere stocuri fara miscare	LEI	3,790,210	3,863,875
Avansuri pentru cumparari de stocuri	LEI	27,912	0
<b>TOTAL (lei)</b>		<b>22,586,395</b>	<b>23,037,100</b>

La data de 31.12.2017, in depozitul de carbune al CET Govora, exista o cantitate de 63.818,53 tone lignit din care 50.000 tone, apartine ANRS Bucuresti, depozitat in amestec cu produsul de acelasi fel al CET Govora. De asemenea, in rezervoarele de pacura ale CET Govora a fost inventariata la data de 31.12.2017 o cantitate de 6.986,51 tone pacura, care apartine ANRS Bucuresti-constituit ca stoc de minima siguranta pentru produse petroliere.

In stocul de produse finite este inregistrata la data de 31.12.2017 o cantitate de 43.418,41 tone lignit, extras si depozitat in carierele Berbesti- Alunu.

Situatia creantelor la data de 31.12.2017 se prezinta astfel:

CREANTE	SOLD 01.01.2017	SOLD 31.12.2017	( lei)
<b>TOTAL CREAMTE, din care:</b>	<b>86.464.082</b>	<b>88.802.496</b>	
➤ CLIENTI	<b>57.660.785</b>	<b>53.725.125</b>	
-Energie electrica	<b>10.286.899</b>	<b>10.490.885</b>	

<i>-Energie termica-abur</i>	24.557.401	24.410.265
<i>-Energie termica-apă fierbinte</i>	21.802.842	18.025.922
<i>-Alte activități</i>	1.013.643	798.053
Facturi de intocmit	<b>21.179.862</b>	<b>27.045.308</b>
Clienti incerti-in litigiu	<b>182.208.581</b>	<b>176.877.060</b>
Provizioane- clienti incerti	(180.878.636)	(175.547.116)
Furnizorii debitori	<b>885.083</b>	<b>1.375.451</b>
Efecte de primit	<b>170.056</b>	<b>170.056</b>
➤ <b>ALTE CREANTE, din care:</b>	<b>5.238.351</b>	<b>5.156.613</b>
Debitori diversi	11.862.923	11.761.325
Subvenții de incasat	1.938.948	1.886.490
Alte creante	1.156.184	1.228.502
TVA de recuperat	-	-
Provizioane debitori diversi	(9.719.704)	(9.719.704)

In ceea ce priveste evolutia creantelor, se inregistreaza o crestere a valorii nete a acestora fata de sfarsitul anului 2016, cu suma de 2.338.414 lei. Aceasta crestere se datoreaza inregistrarii in luna decembrie in contul de "facturi de intocmit" a sumei de 7.321.895 lei, reprezentand regularizare bonus de cogenerare aferent anului 2017, facturat in anul 2018.

La data de 31.12.2017, SC CET Govora avea de incasat:

- de la clienti suma de 230.602.184 lei, din care clienti incerti sau in litigiu, 176.877.060 lei;
- de la debitori 11.761.325 lei, din care Consiliul Judetean Valcea: 7.265.859 lei.

	(lei)
<b>CLIENTI ENERGIE ELECTRICA:</b>	<b>10.490.885</b>
OLTCHIM SA	6,229,476
C.N. TRANSELECTRICA	3,368,966
ALTI CLIENTI ENERGIE ELECTRICA	892,443
<b>CLIENTI ENERGIE TERMICA -ABUR</b>	<b>24.410.265</b>
OLTCHIM RM. VALCEA	13,763,541
CIECH-SODA ROMANIA	10,555,509
ALTI CLIENTI ENERGIE TERMICA	91,215
<b>CLIENTI ENERGIE TERMICA- APA FIERBINTE POPULATIE</b>	<b>18,025,922</b>
<b>CLIENTI DIVERSE MATERIALE SI PRESTATII</b>	<b>453,131</b>
<b>ALTI CLIENTI</b>	<b>798,053</b>
<b>CLIENTI INCERTI SI IN LITIGIU:</b>	<b>176,877,060</b>
Asociatii de proprietari, alti consumatori -Termoficare Urbana	1,922,608
Clienti incerti si in litigiu, din care:	
- Oltchim SA Rm.Valcea	173,944,257
- Alti client incerti	1,010,194

Pentru suma de 176.877.060 lei (din care Oltchim S.A. 173.944.257 lei) reprezentand clienti incerti si in litigiu, au fost constituite provizioane pe costuri atat in exercitiul curent cat si in cele precedente.

- Evolutia creantei fata de SC Oltchim SA Rm.Valcea:**

In anul 2017 creanta fata de SC OLTCHIM SA se prezinta astfel:

CLIENTUL	DEBIT LA 01.01.2017	RULAJ DEBIT 01.01.2017- 31.12.2017	RULAJ CREDIT 01.01.2017- 31.12.2017	DEBIT LA 31.12.2017
Oltchim Rm. Valcea-abur si energie electrica	<b>16,225,577</b>	145,872,517	145,313,108	<b>16,784,986</b>
Oltchim Rm. Valcea- clienti incerti	<b>179,944,257</b>	-	6,000,000	<b>173,944,257</b>
<b>TOTAL</b>	<b>196,169,834</b>	<b>145,872,517</b>	<b>151,313,108</b>	<b>190,729,243</b>

-lei-

In ceea ce priveste creantele fata de Oltchim Rm. Valcea, aceasta societate a reusit sa achite in anul 2017, atat factura curenta cat si suma de 6.000.000 lei din restante, fapt care arata o ameliorare a situatiei financiare.

Ca urmare a intrarii in insolventa a CET Govora, la data de 09.05.2016, administratorul judiciar a trecut la o serie de masuri de redresare economica printre care se numara si renegocierea contractului de livrare a energie termice catre Oltchim Rm.Valcea.

Conform Anexei nr. 3 la Contractul de furnizare a energiei electrice catre SC OLTCHIM SA , pretul negociat pentru o cantitate de 37 Mwh era de 198 lei/Mwh, iar diferența pana la consumul total de 55 Mwh de 18 Mwh, urmand sa fie achizitionata de catre CET Govora dintr-una din pietele administrate de OPCOM , la un pret de 160 lei/Mwh. Prin renegocierea preturilor de vanzare a energiei electrice a rezultat plus de venit de 6.298.440 lei, pentru 8.760 ore functionare.

Conform Anexei nr. 9 la contractul nr. 1/2015 de furnizare a energiei termice sub forma de abur la OLTCHIM SA in perioada 01.07.2016-30.06.2017 , preturile negociate au fost:

- 106 lei/Gcal (exclusiv TVA) pentru aburul industrial de 13 bar;
- 126 lei/Gcal (exclusiv TVA) pentru aburul industrial de 35 bar .

Majorarea preturilor de vanzare pentru energia termica sub forma de abur conform Anexei 9 la contract a dus la inregistrarea unui plus de venit in suma de 6.232.000 lei, pentru o cantitate de 400.000 Gcal.

In data de 23.06.2017 a fost semnat un nou contract pentru livrarea de energie electrica catre Oltchim in care s-a negociat pentru livrarile din perioada 01.07.2017-30.06.2018 un pret majorat de la 164 lei/Mwh la 181 lei/Mwh.

- Evolutie creante din livrari de ENERGIE ELECTRICA :**

In perioada 01.01.2017 – 31.12.2017, evolutia creantelor din livrarile de energie electrica se prezinta astfel:

lei –

<b>CLIENTUL</b>	<b>DEBIT LA 01.01.2017</b>	<b>FACTURAT 01.01.2017- 31.12.2017</b>	<b>INCASAT 01.01.2017- 31.12.2017</b>	<b>DEBIT LA 31.12.2017</b>
C.N. TRANSELECTRICA	3,542,417	42,903,867	43,002,210	3,444,074
OPCOM BUCURESTI- piata PZU	55,955	26,570,847	26,583,393	43,409
Oltchim SA Rm.Valcea	5,877,811	87,235,479	86,883,814	6,229,476
CIGA Energy	260,099	3,648,872	3,749,702	159,269
Vilmar SA Rm. Valcea	166,704	2,334,536	2,330,109	171,131
Alti clienti energie electrica	383,913	3,874,735	3,815,122	443,526
<b>TOTAL</b>	<b>10,286,899</b>	<b>166,568,336</b>	<b>166,36,350</b>	<b>10,490,885</b>

- Evolutie creante Termoficare Urbana:**

In perioada 01.01.2017 – 31.12.2017, evolutia creantelor de la clientii serviciului Termoficare Urbana se prezinta astfel:

lei -

<b>CLIENTUL</b>	<b>DEBIT LA 01.01.2017</b>	<b>FACTURAT 01.01.2017- 31.12.2017</b>	<b>INCASAT 01.01.2017 31.12.2017</b>	<b>DEBIT LA 31.12.2017</b>
Clienti de termoficare urbana	21.802.842	55.272.894	59.049.814	18.025.922

- Evolutie creante CIECH-Uzinele Sodice Govora :**

-lei-

<b>CLIENTUL</b>	<b>DEBIT LA 01.01.2017</b>	<b>FACTURAT 01.01.2017- 31.12.2017</b>	<b>INCASAT 01.01.2017 31.12.2017</b>	<b>DEBIT LA 31.12.2017</b>
CIECH -USG - facturi curente	14.122.081	156.654.595	157.007.423	13.769.253

Principalul client al CET Govora SA, CIECH- Uzinele Sodice Govora si-a respectat in anul 2017, angajamentele asumate prin Actul Aditional nr.12/29.10.2013 la contratul de furnizare nr. 33239/27.12.2006.

In anul 2016 dupa intrarea in insolventa a CET Govora, CIECH Soda Romania a achitat in intregime debitul restant de 7.507.887 euro- sold la 01.01.2016, din datoria esalonata in august 2013 (16.347.413 EUR) pentru o perioada de 4 ani( 48 rate lunare). De asemenea, in anii 2016 si 2017, CIECH Soda Romania a achitat la scadenta si in totalitate factura curenta de energie.

In cadrul masurilor de redresare financiara luate de administratorul judiciar al CET Govora dupa intrarea in insolventa se numara si renegocierea preturilor de livrare a energiei termice furnizate catre CIECH SODA.

In urma negocierilor purtate cu CIECH SODA ROMANIA pentru energia termica sub forma de abur industrial livrata, preturile de facturare valabile incepand cu data de 06.09.2016, sunt urmatoarele:

- 106 lei/Gcal (exclusiv TVA) pentru aburul industrial de 6 si 13 bar;

- 110 lei/Gcal (exclusiv TVA) pentru aburul industrial de 35 bar.

Cresterea de pret la energia termica sub forma de abur livrata catre CIECH SODA Romania in aceste conditii este de la 91,5 lei/Gcal in prezent la o medie de 108 lei/Gcal, adica o crestere cu cca. 18%; pentru o cantitate livrata estimata de 1.300.000 Gcal inseamna un venit suplimentar de 21.450.000 lei /an.

La data inchiderii exercitiului financiar al anului 2017, CET Govora SA inregistra urmatoarele obligatii de plata catre furnizori, creditori si bugetele statului:

DATORII	Sold la 31 decembrie 2017  (col.2+3+4)	Termen de exigibilitate		
		sub 1 an	1-5 ani MASA CREDALA	peste 5 ani
<b>TOTAL DATORII</b>	<b>513,514,605</b>	<b>82,714,246</b>	<b>430,800,359</b>	<b>0</b>
<b>A. IMPRUMUTURI SI ALTE DATORII ASIMILATE</b>	<b>40,377,932</b>	<b>1,304,086</b>	<b>39,073,846</b>	<b>0</b>
<i>I. Credite bancare pe termen lung</i>	<i>0</i>	<i>0</i>		<b>0</b>
<i>II. Credite bancare pe termen scurt</i>	<i>37,263,688</i>	<b>209,091</b>	<b>37,054,597</b>	<b>0</b>
Linie credit Alpha Bank- lei	34,941,743	<b>0</b>	34,941,743.00	<b>0</b>
Credit termen scurt Alpha Bank	1,766,062	<b>0</b>	1,766,062.00	<b>0</b>
Dobanzi aferente creditelor pe termen scurt	555,883	<b>209,091</b>	346,792.00	<b>0</b>
<i>III. Alte imprumuturi si datorii asimilate,din care:</i>	<b>3,114,244</b>	<b>1,094,995</b>	<b>2,019,249</b>	<b>0</b>
_rate contracte leasing	0	<b>0</b>		<b>0</b>
_garantii de buna executie datorate tertilor	3,114,244	<b>1,094,995</b>	2,019,248.76	<b>0</b>
<b>B. FURNIZORI SI CONTURI ASIMILATE, din care:</b>	<b>196,984,713</b>	<b>66,249,399</b>	<b>130,735,314</b>	<b>0</b>
<i>I. FURNIZORI TOTAL, din care:</i>	<b>107,541,312</b>	<b>22,733,860</b>	<b>84,807,451.64</b>	<b>0</b>
SNTF Marfa Craiova	23,602,264	<b>3,160,249</b>	20,442,015.00	<b>0</b>
CE OLTEA - livrari lignit	10,775,820	<b>-27,912</b>	10,803,732.00	<b>0</b>
GRUP FEROVIAR ROMAN	4,663,470	<b>3,155</b>	4,660,314.85	<b>0</b>
C.N.T.E.E TRANSELECTRICA	6,170,134	<b>586,340</b>	5,583,794.00	<b>0</b>
ENGIE ROMANIA	5,793,865	<b>923,738</b>	4,870,127.00	<b>0</b>
ENERGOMONTAJ BUCURESTI	4,510,211	<b>103,848</b>	4,406,362.58	<b>0</b>
DISTRIBUTIE ENERGIE OLTEA	4,340,071	<b>1,032,980</b>	3,307,091.49	<b>0</b>
APAVIL	4,347,571	<b>799,577</b>	3,547,993.57	<b>0</b>
ROMELECTRO	3,697,248	<b>0</b>	3,697,248.01	<b>0</b>
TPSUD	2,243,183	<b>411,313</b>	1,831,869.91	<b>0</b>
ENERGOCARB SERV	2,137,229	<b>0</b>	2,137,229.23	<b>0</b>
BICA	2,263,420	<b>780,421</b>	1,482,999.22	<b>0</b>
SERV CET	1,285,011	<b>20,811</b>	1,264,200.39	<b>0</b>
ARTEGO TG. JIU	2,341,740	<b>676,484</b>	1,665,256.19	<b>0</b>
GOVORA SA	1,720,679	<b>1,720,679</b>	0.00	<b>0</b>
SERVTRANS INVEST	695,567	<b>0</b>	695,566.75	<b>0</b>
OLTCHEM RM. VALCEA	708,318	<b>708,318</b>	0.00	<b>0</b>
GARDIENII SRL	717,105	<b>0</b>	717,105.42	<b>0</b>
CEZ VANZARE	1,397,038	<b>923,936</b>	473,101.71	<b>0</b>
ALTI DIVERSI FURNIZORI	24,131,368	<b>10,909,924</b>	13,221,444.32	<b>0</b>
EFFECTE DE PLATIT( BILETE LA ORDIN)	<b>10,580,749</b>	<b>1,000</b>	10,579,749.14	
<i>II. FURNIZORI -FACTURI NESOSITE(cont 408) TOTAL, din care:</i>	<b>78,862,652</b>	<b>43,514,539</b>	<b>35,348,112.93</b>	<b>0</b>
* C.N. TRANSELECTRICA BUCURESTI - rest	13,235,086	<b>0</b>	13,235,086.00	<b>0</b>

DATORII	Sold la 31 decembrie 2017	Termen de exigibilitate		
supracompensare bonus de cogenerare 2011-2013				
* C.N. TRANSELECTRICA BUCURESTI - supracompensare bonus de cogenerare 2017	10,658,266	<b>10,658,266</b>	0	<b>0</b>
* Certificate EUA aferente 2017-facturate in aprilie 2018	28,701,944	<b>28,701,944</b>	0	<b>0</b>
*Furnizori certificate verzi facturi emise in 2018	1,517,613	<b>1,517,613</b>	0	<b>0</b>
* SUME ADMISE LA MASA CREDALA: penalitati contractuale, dobanzii, onorarii avocati 2013-2015, alte datorii.	2,142,668	<b>0</b>	2,142,668	<b>0</b>
* ALTI FURNIZORI- FACTURI EMISE IN ANUL 2018-prestatii aferente anului 2017	2,634,266	<b>2,634,266</b>	0	<b>0</b>
* ALTI FURNIZORI -PENALITATI CONTRACTUALE TOTAL, din care:	19,972,809	<b>2,450</b>	19,970,359	<b>0</b>
<i>Transelectrica Bucuresti- penalitati supracompensare bonus</i>	9,195,105	<b>0</b>	9,195,105	<b>0</b>
<i>Complexul Energetic Oltenia</i>	3,171,867	<b>0</b>	3,171,867	<b>0</b>
<i>Consiliul Judetean Valcea</i>	3,297,496	<b>0</b>	3,297,496	<b>0</b>
<i>Romelectro Bucuresti</i>	2,946,799	<b>0</b>	2,946,799	<b>0</b>
<i>Alte penalitati furnizori- fara facura</i>	1,361,542	<b>2,450</b>	1,359,092	<b>0</b>
<b>C. CLIENTI CREDITORI (cont 419)</b>	<b>554,237</b>	<b>12,185</b>	<b>542,052.00</b>	<b>0</b>
<b>D. ALTE DATORII, din care :</b>	<b>275,597,724</b>	<b>15,148,576</b>	<b>260,449,148</b>	<b>0</b>
<i>D.1. Obligatii catre salariati, retineri salarii datorate tertilor</i>	<b>3,294,439</b>	<b>3,082,643</b>	<b>211,796</b>	<b>0</b>
<i>D.2. Obligatii catre bugete, total din care:</i>	<b>86,800,905</b>	<b>9,225,127</b>	<b>77,575,778</b>	<b>0</b>
<i>2.1. Bugetul de stat, total din care:</i>	<b>46,415,927</b>	<b>5,644,622</b>	<b>40,771,305</b>	<b>0</b>
<i>MINISTERUL FINANTELOR PUBLICE- FONDUL DE RISC</i>	<b>12,320,587</b>	<b>0</b>	<b>12,320,587</b>	<b>0</b>
<i>REDEVENTE MINIERE</i>	<b>5,887,122</b>	<b>1,095,376</b>	<b>4,791,746</b>	<b>0</b>
<i>TVA DE PLATA</i>	<b>18,113,727</b>	<b>3,326,247</b>	<b>14,787,480</b>	<b>0</b>
<i>IMPOZIT VENITURI DIN SALARIU</i>	<b>5,980,286</b>	<b>903,779</b>	<b>5,076,507</b>	<b>0</b>
<i>Alte obligatii la Bugetul de Stat</i>	<b>4,114,205</b>	<b>319,220</b>	<b>3,794,985</b>	
<i>2.2. Bugetul local, din care:</i>	<b>17,714,704</b>	<b>835,575</b>	<b>16,879,129</b>	<b>0</b>
<i>Impozite locale</i>	<b>551,905</b>	<b>0</b>	<b>551,905</b>	
<i>Rederente din care:</i>	<b>17,162,799</b>	<b>835,575</b>	<b>16,327,224</b>	<b>0</b>
<i>CONSILIUL JUDETEAN VALCEA</i>	<b>13,957,648</b>	<b>0</b>	<b>13,957,648</b>	<b>0</b>
<i>PRIMARIA RM.VALCEA</i>	<b>3,189,583</b>	<b>826,575</b>	<b>2,363,008</b>	<b>0</b>
Rederente diverse	<b>15,568</b>	<b>9,000</b>	<b>6,568</b>	
<i>2.3. Bugetul asigurarilor sociale, din care:</i>	<b>17,645,126</b>	<b>2,646,274</b>	<b>14,998,852</b>	<b>0</b>
<i>2.3.1 Contributia la asigurarile sociale de stat</i>	<b>12,618,614</b>	<b>1,905,879</b>	<b>10712735</b>	<b>0</b>
<i>2.3.2. Contributia la asigurarile de sanatate</i>	<b>4,515,500</b>	<b>662,985</b>	<b>3,852,515</b>	<b>0</b>
<i>2.3.3. Contributia la fondul de somaj</i>	<b>511,012</b>	<b>77,410</b>	<b>433,602</b>	<b>0</b>
<i>2.4. Bugetul fondurilor speciale-FONDUL DE MEDIU, alte fonduri.</i>	<b>5,025,148</b>	<b>98,656</b>	<b>4,926,492</b>	<b>0</b>
<i>D.3. Creditori diversi total, din care:</i>	<b>185,502,379</b>	<b>2,840,805</b>	<b>182,661,574</b>	<b>0</b>
1. CE OLTEȚIA TG. JIU- ACORD DE TRANSFER CARIERE MINIERE BERBESTI	<b>181,890,000</b>	<b>0</b>	<b>181,890,000</b>	<b>0</b>
2. PENALITATI CE OLTEȚIA TG. JIU- sentinte definitive, esalonare	<b>1,510,866</b>	<b>1,005,897</b>	<b>504,969</b>	<b>0</b>
3. PROIECT CU FINANTARE DE LA BUGETUL DE STAT "NOVENER"	<b>523,288</b>	<b>523,288</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4. ALTI CREDITORI DIVERSI	<b>1,578,225</b>	<b>1,311,620</b>	<b>266,605</b>	<b>0</b>

Datoriile totale nu au inregistrat modificari semnificative fata de inceputul anului, din cauza lipsei de lichiditati si a intrarii in insolventa a societatii. Ca urmare a intrarii in

insolventa datoriile la data de 09.05.2016, au fost înregistrate de către furnizori și creditori în Tabloul Preliminar al Creditorilor, întocmit în conformitate cu Art. 110 din Legea 85/2014 privind insolvența.

La data întocmirii prezentelor situații financiare Tabloul Creditorilor a fost definitivat după rezolvarea în instanță a tuturor contestațiilor, suma totală a datoriilor inscrise la masa credală fiind de 428.674.355,87 lei, inclusiv creanțele admise sub condiție.

Obligațiile fiscale către bugetul consolidat al statului au evoluat astfel în anul 2017:

EXPLICATII	DEBITE 31.12.2016	DEBITE 31.12.2017	Obligații inscrise la MASA CREDALA
Obligații către bugetul statului, din care <i>-Ministerul Finantelor Publice-fond de risc</i>	48,084,683 12,320,587	46,415,927 12,320,587	40,771,305 12,320,587
Obligații către bugetul asigurarilor sociale	12,585,261	12,618,614	10,712,735
Obligații către bugetul asigurarilor sociale de sanatate	4,506,764	4,515,500	3,852,515
Obligații către fondul de somaj	509,154	511,012	433,602
Obligații către bugetul local	20,003,652	17,714,704	16,879,129
Obligații către bugetele altor fonduri	5,014,996	5,025,148	4,926,492
<b>TOTAL</b>	<b>90,704,510</b>	<b>86,800,905</b>	<b>77,575,778</b>
TVA de rambusat	0	0	0
<b>REST DE PLATA LA BUGET</b>	<b>90,704,510</b>	<b>86,800,905</b>	<b>77,575,778</b>

Soldul obligațiilor către bugetul general consolidat la statul la data de 31.12.2017 a scăzut fata de începutul exercițiului financiar cu suma de 3.903.605 lei, datorită masurilor întreprinse de către administratorii societății, după intrarea în insolvență. Obligațiile curente ale anului 2017 au fost achitate la scadenta, iar cele restante sunt inscrise în Tabloul Creditorilor.

## 5. Contul de profit și pierdere, în exercițiul financiar al anului 2017 comparativ cu cel al anului 2016, a înregistrat urmatoarea evoluție:

EXPLICATII	Realizat 31.12.2016	Realizat 31.12.2017	(+/-)
<b>VENITURI DIN EXPLOATARE</b>	<b>417.629.061</b>	<b>408.769.362</b>	<b>-8,859,699</b>
Din care: -productia de baza	323.161.522	375.701.235	52,539,713
-marfuri	53.668.040	16.088.434	-37,579,606
VENITURI FINANCIARE	2.495.976	1.169.411	-1,326,565
<b>TOTAL VENITURI</b>	<b>420.125.037</b>	<b>409.938.773</b>	<b>-10,186,264</b>
<b>CHELTUIELI DIN EXPLOATARE</b>	<b>418.238.734</b>	<b>389.332.157</b>	<b>-28,906,577</b>
Din care: -marfuri	52.819.431	14.370.851	-38,448,580
CHELTUIELI FINANCIARE	3.820.497	2.220.973	-1,599,524
<b>TOTAL CHELTUIELI</b>	<b>422.059.231</b>	<b>391.553.130</b>	<b>-30,506,101</b>

PROFIT/PIERDERE DIN EXPLOATARE	(609.673)	19.437.205	20,046,878
PROFIT/PIERDERE DIN ACTIVITATEA FINANCIARA	(1.324.521)	(1.051.562)	272,959
<b>PROFIT/PIERDERE BRUT(A)</b>	<b>(1.934.194)</b>	<b>18.385.643</b>	<b>20,319,837</b>
<b>IMPOZIT PE PROFIT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>PROFIT/PIERDERE NET(A)</b>	<b>(1.934.194)</b>	<b>18.385.643</b>	<b>20.319.837</b>

Productia fizica livrata catre consumatori in anii 2016/ 2017 a inregistrat urmatoarele valori:

Produse din activitatea de baza	U.M.	Cantitate	Cantitate	Diferente cantitative (+/-)
		2016	2017	
Energie electrica-livrata, din care: -purtatoare de bonus de cogenerare	MWh	475.298 211.525	530.700 235.220	+55.402 +23.695
Abur	Gcal	1.576.450	1.642.458	+66.008
Apa fierbinte	Gcal	248.621	241.937	-6.684

- EVOLUTIA CONTULUI DE PROFIT SI PIERDERE 2017/2016:**

- productia din activitatea de baza a crescut fata de anul trecut cu 52.539.713 lei, atat datorita cresterii productiei fizice livrate (cererea de energie din partea principalilor clienti a crescut in anul 2017) cat si datorita cresterii preturilor de livrare, in a doua parte a anului;
- situatia economico-financiara a CET Govora s-a ameliorat mult in anul 2017 fata de anul 2016, **rezultatul financiar net al anului 2017 este profit de 18.385.643 lei fata de anul 2016 cand s-a inregistrat o pierdere de 1.934.194 lei;**
- evolutia favorabila a situatiei economico-financiare a societatii se datoreaza atat cresterii a productiei fizice in anul 2017 la abur si la energie electrica, cat si masurilor de restructurare si redresare financiara intreprinse de catre administratorul judiciar al CET Govora;
- in anul 2017 s-a inregistrat o scadere a veniturilor totale cu 10.186.264 lei in conditiile in care veniturile din productia proprie au crescut cu (52.539.713 lei). Aceasta diminuare a veniturilor totale a intervenit pe fondul diminuarii veniturilor din energie electrica refacturata (cu suma de 37.579.606 lei). In anul 2017 s-a renuntat la achizitia de energie electrica pentru refacturare catre Oltchim si astfel au scazut si cheltuielile cu marfurile cu suma de 38.448.580 lei fata de anul 2016;

**De subliniat faptul ca productia fizica a crescut substantial in anul 2017 si s-a inregistrat si o economie in costuri de 30.506.101 lei, astfel:**

- s-au redus cheltuielile cu personalul ca urmare a masurilor de restructurare care s-au luat dupa intrarea in insolventa cu suma de 19.435.444 lei;
- au scazut cheltuielile cu ajustarile de depreciere, provizioanele pentru client incerti, provizioanele pentru riscuri si cheltuieli, alte deprecieri cu suma de 21.044.236 lei fata de anul trecut. Explicatia ar fi ca toate aceste ajustari au afectat exercitiile financiare precedente;
- au crescut in schimb cheltuielile cu materiile prime, energia si apa, reparatiile executate de terti si mai ales cheltuielile cu certificatele de emisii de gaze cu efect de sera. Costul mediu cu care certificatele EUA au fost transferate la Registrul National din proprietatea CET Govora la Ministerul Mediului a crescut de la 18.88 lei/ EUA in 2016 la 34,36 lei/EUA in 2017.

Masurile de redresare economica luate de administratorul judiciar dupa intrarea in insolventa vor produce efecte favorabile si in perioada urmatoare:

- **renegocierea unui numar de 116 contracte comerciale cu furnizorii de bunuri si servicii si obtinerea unei reduceri a cheltuielilor care se estimeaza la peste 3.300.000 lei;**
  - **incheierea unui nou contract de furnizare a gazelor naturale cu S.N.G.N. ROMGAZ S.A. Medias in locul celui cu ENGIE Romania pentru o cantitate de 236.256 Mwh pentru perioada iulie 2016- iunie 2017, la un pret mediu de 87 lei/Mwh;**
  - **renegocierea contractelor de furnizare cu cei doi consumatori mari de pe platforma chimica Govora, Oltchim SA si Ciech Soda Romania;**
  - **adoptarea de masuri care vizeaza restructurarea personalului pentru reducerea cheltuielilor cu forta de munca, prin disponibilizarea personalului excedentar cu acordarea de plati compensatorii, conform Regulamentului Intern.**
- **Aspecte privind restructurarea personalului**

Data fiind situatia economico-financiara a societatii si lipsa mijloacelor financiare si necesitatea stringenta de eficientizare a activitatii, conform celor stabilite cu reprezentantii sindicatelor, societatea a acordat compensatii salariatilor afectati de concediere in conditiile art. 4.99 din regulamentul intern, prin plata valorii lor nete esalonat lunar, incepand cu luna urmatoare celei incetarii raporturilor de munca.

Valoarea compensatiilor brute acordate in anul 2017 salariatilor disponibilizati deja se ridica la suma de 935.755 lei (5.492.766 lei in anul 2016) pentru un numar de 286 de persoane concediate.

- **ASPECTE PRIVIND AUTORIZAREA SI CONFORMAREA LA OBLIGATIILE DE MEDIU:**

Cele 4 cazane energetice, fiecare de 300 MW<sub>termici</sub>, ale CET Govora sunt grupate in trei Instalatii de ardere supuse monitorizarii si autorizarii privind emisiile poluante de SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> si praf in gazele de ardere evacuate la cos:

- Instalatia de ardere numarul 1- IA 1- formata din cazan pe gaz natural C4;
- Instalatia de ardere numarul 2- IA 2- formata din cazanele pe carbune si gaz natural C5 si C6;
- Instalatia de ardere numarul 3- IA 3- formata din cazanul pe carbune pe gaz natural C7.

**1.** Autorizatia Integrata de Mediu pentru Instalatia de ardere nr.1 (Cazanul 4) nr.1 din 05.04.2014 valabila pina in 04.04.2024. (Nu contine program de actiuni).

**2.** Autorizatie Integrata de Mediu nr.2/01.03.2011 cu termen de valabilitate 31.12.2013, pentru Instalatia de Ardere nr.2 (cazan 5 + cazon 6).

CET Govora se incadreaza in Planul National de Tranzitie pentru realizarea investitiilor de mediu si pentru conformarea instalatiei de ardere numarul 2 aflata sub incidenta prevederilor capitolului III al Directivei 2010/75/UE privind emisiile industriale.

In prezent CET Govora este in procedura de achizitie a instalatiei de desulfurare si a demarat procedura pentru realizarea studiului de fezabilitate pentru instalatia de denoxare.

Denumire instalatie	Putere termica nominala (MWt)	Tipuri de comb. utilizat	Poluanti pentru care se solicita intrarea in PNT	Valoarea limita de emisie conform anexeiV a Directivei 2010/75/UE (mg/Nm <sup>3</sup> )	Masuri pentru asigurarea respectarii valorilor limita de emisie prevazute in anexa la Directiva 2010/75/UE	Data la care devine operativa
S.C. CET GOVORA nr.2	586	lignite	SO2	200	Combustibil cu continut redus de sulf Tehnici combinante pentru reducerea SO2	31.12.2019
			NOx	200	Tehnici combinante pentru reducerea NOx	30.06.2020
			pulberi	20	Utilizarea EF combinat cu DGA	31.12.2019

**3. Autorizatia Integrata de Mediu pentru Instalatia de ardere nr.3 (Cazanul 7) nr. 16/3 din 01.03.2011 (termen de valabilitate expirat in data de 31.12.2011, datorita neindeplinirii masurilor cuprinse in Planul Actiuni de Conformare).**

Prin proiectul numit "Reabilitarea sistemului de termoficare urbana la nivelul Municipiului Ramnicu Valcea pentru perioada 2009-2028 in scopul conformarii la legislatia de mediu si cresterea eficientei energetice", beneficiar actionarul principal Consiliul Judetean Valcea s-au realizat urmatoarele instalatii si modernizari, in baza acordului de mediu nr. 5/26.08.2010:

- desulfurarea gazelor de ardere la Cazanul 7 (IMA3) - finalizat;
- reabilitare tronsoane retea primara in SC CET Govora SA si in municipiul Ramnicu Valcea - finalizat;
- arzatoare cu NOx redus si reparatii cazane – finalizat;
- reabilitare EPA - finalizat.

Masurile de conformare au fost cuprinse in "Planul de actiuni de conformare", anexa la Autorizatia de mediu nr.16/3 din 01.03 2011. Modernizarea instalatiilor de retinere a pulberilor (electrofiltrele) s-au realizat din surse proprii cu un efort investitional de aprox. 3,3 mil.euro.

Situatia curenta a autorizarii se prezinta astfel:

- in data de 02.06.2016, s-a depus solicitarea pentru emiterea autorizatiei de Mediu IA3(cazan7) – adresa nr. 923/02.06.2016;
- in data de 23.06.2016 a avut loc verificare a amplasamentului de catre APM,GNM Valcea. S-a incheiat proces verbal de verificare amplasament.
- APM a raspuns ca pentru continuarea procedurii sa se faca dovada depozitarii deseurilor principale (cenusii), rezultat din activitatea IA3 se face intr-un depozit conform autorizat din d.p.d.v. al protectie mediului.
- in urma discutiilor purtate la ANPM cu reprezentantii APM Valcea si CET Govora privind autorizarea IA3, s-a depus la APM Valcea dovada depunerii conforme a cenusii rezultate din activitatea acestei instalatii de ardere (Memoriul privind managementul cenusii la CET Govora), prin adresa nr. 41733/14.12.2017.
- in data de 02.03.2018, cu adresa nr.2877, s-a depus cererea pentru obtinerea certificatului de urbanism la CJ Valcea pentru proiectul "Managementul integrat al deseurilor solide provenite din arderea carbunelui la Instalatia de Ardere nr. 3 (cazan7)" in vederea obtinerii acordului de mediu, cu termen de 30 zile de eliberare.

## Acord de mediu/Depozit de cenusă

Din arderea carbunelui se produc anual:

- 50.000 t zgura;
- 650.000 t de cenusă zburatoare;
- 20.000 t gips sintetic; după anul 2020, cand se va pune în funcțiune și instalatia de desulfurare aferenta cazanelor C5 și C6, productia de gips va creste la cca 100.000t/an.

Depozitul deseuri solide al CET Govora - zgura, cenusă și gips - este amplasat la cca 5 km sud fata de centrala, pe malul sting al Oltului, în localitatile Budesti și Galicea. Depozitul este cuprins între digul lacului de acumulare CHE Govora, albia minoră regularizată a rîului Olt și malul abrupt al terasei superioare a Oltului. Depozitul de zgura și cenusă este încadrat în categoria depozitelor de deseuri nepericuloase și este exploatat în baza Autorizației Integrate de Mediu AIM nr.: 16/4 din 01.03.2011. Depozitul este în curs de conformare pentru fază de depozitare și de închidere ecologică în zonele în care depunerea de cenusă este finalizată. Solutia proiectata și prezentata Agentiei de Protectia Mediului pentru conformarea și închiderea depozitului existent de deseuri solide al CET Govora constă în urmatoarele etape:

- transportul hidraulic al cenusii și zgurii de la centrala pînă în trei iazuri de decantare situate la cota superioară a depozitului de cenusă;
- recuperarea apei de transport și reciclarea acesteia la statia Bagger de pompăre slam;
- transportul mecanic al cenusii după uscare în grinda exterioară de consolidare și suprainaltarea depozitului pînă la cota +249 nMN (peste nivelul Marii Negre);
- protejarea cenusii depozitate împotriva spulberării și patrunderii apei pluviale în halda de cenusă;
- scurgerea dirijată a apelor pluviale în afara depozitului.

În baza proiectului de consolidare pînă la cota 249 capacitatea de depozitare cenusă este asigurată pe parcursul anului 2018 și 2019.

**4.** Autorizatia Integrata de Mediu pentru Depozitul de zgura si cenusă 16/4 din 01.03.2011 (termen de valabilitate expirat în data de 31.12.2012, termen cand trebuia să inceteze depunerea sub forma lichida a cenusii de termocentrala (hidrotransport)). Nu contine Program de actiuni.

---

5. Acord de mediu nr.99/22.12.2017 privind experiza " Servicii de proiectare pentru iazuri de decantare etanse in depozitul de zgura si cenusacET Govora-faza SF" emis de Ministerul Apelor si Padurilor.

Extinderea capacitatii de depozitare a produselor de ardere vizeaza doua solutii aflate in faza de proiectare:

- suprainaltarea depozitului cu straturi succesive cu inca 16 metri pana la cota 265- proiect in faza de expertizare a stabilitatii constructiei depozitului
- extinderea depozitului in amonte pe Valea Ruzii – proiect in faza de expertizare si preluare a viiturilor.

Capacitatea de preluare a acestor extinderi ale depozitului asigura functionarea centralei pe carbune pentru urmatorii 20 de ani daca se aplica si celelalte solutii pentru reducerea cantitatii de deseuri destinate depozitarii: valorificarea in piata si returnarea ca material de umplutura la mina de provenienta.

#### **Proiectul de returnare a cenusii la mina de provenienta**

CET Govora vizeaza crearea unei tehnologii de transport si eliminare a cenusii, cu un impact minim asupra mediului inconjurator, posibil sa fie realizata si exploata la costuri mai reduse, luandu-se in considerare si etapa finala de refacere a mediului ca urmare a exploatarii de carbuine - umplerea golurilor din cariera Pangă- prin aplicarea conceptului extins "5 R" (Refuse, Reduce, Reuse, Repurpose, Recycle), ca fundament al conceptului economiei circulare, in care componenta de refacere a mediului, Restore in acest caz, este inclusa in componenta reutilizare - Reuse. Proiectul vizeaza redirectionarea unei cantitati anuale de cca 300.000 tone cenusă catre Cariera Pangă, aceasta cenusă urmand să fie transportată, într-o prima etapă, sub forma de cenusă umectată și depozitată în amestec cu masa de steril, în interiorul excavării, în halda interioară de steril. Depozitarea cenusii umectate în halda interioară a Carierei Pangă prezintă urmatoarele avantaje de natură economică și de protecție a mediului:

- valorificarea golului remanent rezultat din excavarea carbunelui și a sterilului, contribuind la refacerea mediului prin umplerea acestuia;
- utilizarea acelorași mijloace de transport, nefiind astfel necesar un consum suplimentar de carburant – practic, autocamioanele care asigură aprovisionarea cu carbune a termocentralei se vor întoarce în carieră transportând cenusă;

- aplicarea unei tehnologii de haldare propriu-zisa simpla, utilizand acelasi tipuri de utilaje si echipamente folosite si pentru haldarea interioara a sterilului;
- posibila depunerea a celor doua materiale (cenusă și steril) în amestec, precum și alternativa de depunere separată a acestora în celule separate pentru cenusă;
- inexistentă unor incompatibilități de natură chimică sau mecanică între cele două materiale; practic cenusă ca reziduu oxidat al lignitului exploatat din cariera se întoarce în locul de origine.

Acesta solutie tehnologica de eliminare produse de ardere este considerata solutie BAT - best available techniques (cele mai bune tehnologii disponibile) - conform Comisiei de la Sevilia a UE.

Conform studiilor anterioare ale CET Govora: amestecul cenusă/apa în raport între 3/1 și 4/1 reprezintă slam dens și este deseu inert cu caracteristici similare cu cele ale sterilului din cariera de provenientă.

Acesta demonstratie va fi actualizata cu probe de laborator in regim acreditat conform cu normele si standardele actuale, analize care vor fi incluse in cadrul serviciilor ce urmeaza a fi prestate.

Durata de viata estimata, de referinta, pentru calculul tehnico-economic, al instalatiilor energetice pe carbune din CET Govora este de 20 ani. Incorporarea cenusii la cariera Panga va reduce aproape de zero golul remanent la data incetarii exploatarii.

### **Managementul produselor de ardere la nivelul tarilor europene si in Romania**

Produsele de ardere ale carbunelui, la nivelul tarilor europene dezvoltate (EU15), sunt evacuate din centrale cu urmatoarele destinații:

- utilizarea ca material de constructii și material de umplutura în cariere/minele subterane: 52%;
- reîntoarcerea la mina de provenientă: 40%;
- depozitare ecologică: 7%;
- depozitare temporară: 2%.

## EVENIMENTE ULTERIOARE BILANTULUI:

- **Initierea procedurilor pentru demararea obiectivului de investitie “Desulfurarea gazelor de ardere evacuate de la cazanele pe carbune C5 si C6, instalatia de ardere numarul 2 a CET Govora” pentru conformarea la cerintele legislatiei de mediu -prescurtat “IDG C6&C6”.**

Lucrarea este cuprinsa in programul de conformare a CET Govora cu legislatia Europeana cu privire la limitarea emisiilor poluante in aer a anumitor poluanți proveniti de la instalatii de ardere cu puterea termica mai mare de 50 MW conform Directivei 2010/75/UE, transpusa in Romania prin Legea 278/2013 si vizeaza incadrarea in Planul National de Tranzitie pentru instalatiile de ardere supuse conformarii, cu termen final de conformare 30.06.2020, pentru cele trei tipuri de emisii poluante in gazele de ardere evacuate la cos de cazanele C5 si C6 (SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> si pulbericenusă zburatoare).

CET Govora are Autorizatia de emisii gaze cu efect de sera nr 122/27.02.2013 revizuita in 2017 si valabila pina in anul 2020. Au fost derulate etapele de initiere si avizare a proiectului precum si etapa de achizitie a contractului de lucrari-proiect la cheie - pentru realizarea investitiei si s-au produs urmatoarele documente:

- studiul de fezabilitate (avizat favorabil in sedinta CTE din data de 14.12.2016);
- caietul de sarcini pentru achizitia lucrarii-proiect la cheie a investitiei de baza Instalatia de desulfurare (avizat favorabil in sedinta CTE din data de 21.02.2017);
- caietul de sarcini pentru achizitia lucrarii complementare – Instalatia de producere filer de calcar (avizat favorabil in sedinta CTE din data de 23.04.2017);
- certificatul de urbanism Nr.: 287/6584 emis de Primaria Rm Valcea in data de 09.03.2017;
- adresa 11050/21.04.2017 a Autoritatii Aeronautice Civile Romane privind luarea in evidenta a inaltimii cosului de fum (de max 99 m), respectiv clasificarea ca “obstacol semnificativ local” si conditile de obtinere a avizului final;
- decizia etapei de evaluare initiala nr 206/25.04.2017 si Decizia de etapei de incadrare 691/25.10.2017 emisa de Agentia de Protectia a Mediului Valcea

---

fara necesitatea declansarii procedurii de evaluare a impactului asupra mediului (avizul de mediu al proiectului);

- a fost numita, prin Decizia nr 282/03.04.2017, Comisia pentru achizitia lucrarii care a elaborat Documentatia de achizitie, a raspuns la solicitarile de clarificare si deruleaza procedura de atribuire conform cu Legea 99/2016 pina la data depunerii ofertelor;
- a fost contractat serviciul de consultanta pentru derularea procedurii cu PFA Irina DUICA;
- a fost publicat Anuntul de participare 176756/17.10.2017 – Licitatie deschisa cu termen de depunere a ofertelor on-line (decalat ca urmare a solicitarii ofertantilor) in data de 08.01.2018.

**Obiectul achizitiei:** Proiectare si constructie instalatie desulfurare a gazelor de ardere evacuate din instalatia de ardere nr.2 (IA2), formata din cazanul nr.5 si 6, din CET Govora pentru incadrarea concentratiei de SO<sub>2</sub> in limita prevazuta de Legea 278/2013, Anexa 5.

Valoarea de 96.946.569,50 lei fara TVA reprezinta valoarea estimata a contractului ce face obiectul procedurii competitive, valoare in functie de care se vor elabora si evalua ofertele.

Valoarea resurselor financiare care pot fi alocate suplimentar in scopul realizarii contractului, constand in modificari nesubstantiale pentru lucrari care vor fi realizate cu respectarea prevederilor art.235-238 din Legea nr.99/2016, in limita valorii de 4.785.800,68 lei fara TVA si care pot deveni necesare ca urmare a unor reglementari legale, cerinte tehnice si tehnologice si care se vor preciza numai dupa elaborarea Studiului Geodezic, Studiului Topografic, respectiv intocmirea Proiectului Tehnic, DTAC si a detaliilor de executie, in conditiile in care Antreprenorul trebuie sa-si asume intreaga raspundere pentru performantele tehnologice ale instalatiei.

Se va realiza o singura instalatie de desulfurare de tip umed cu reactiv filer de calcar dimensionata pentru desulfurarea gazelor de ardere de la un singur cazan C5 sau C6 care vor functiona alternativ timp de 8500 h/an;

Pentru accesarea sursei locale de calcar subgabaritic existent in stoc la SALVIL in cariera Bistrita - Pietreni, a fost prevazuta realizarea in parteneriat a unei instalatii - investie adiacenta - de producere de filer de calcar dimensionata pentru alimentarea ambelor instalatii de desulfurare de la cazanele C7 si respectiv C5/C6;

Instalatia de desulfurare va fi dotata din proiect cu echipamente de separare si recuperare a apei din slamul de gips, concentratia de apa de 10% din gipsul evacuat permite ca produsul de desulfurare sa poata fi evacuat cu mijloace auto la clienti sau la depozitul de deseuri solide al CET Govora; capacitatea de deshidratare gips prevazuta in oferta tehnica este dimensionata 2\*100%.

Devizul general al investitiei principale (instalatia de desulfurare C5/C6) este de 23.5 milioane euro fara TVA din care investitia de baza este de 22.4 milioane euro; Reducerea valorii estimate fata de lucrarea realizata la C7 este de cca 30%.

Devizul general al investitiei adiacente (instalatia de producere filer de calcar) este de 6.3 milioane euro fara TVA din care investitia de baza este de 5.5 milioane euro; Investitia este sustenabila si reduce pretul filerului necesar la cele doua instalatii de desulfurare cu 15% fata de cel actual in piata.

Solutia tehnica recomandata de consultant si avizata de beneficiar: Desulfurare umeda prin injectia de filer de calcar.

Instalatia de desulfurare va fi amplasata pe o zona libera de alte sarcini in incinta CET Govora. O parte din instalatiile care blocau accesul in amplasamentul Instalatiei de desulfurare au fost deja casate si demontate de CET Govora.

Instalatia de desulfurare se va realiza in perioada 2018-2020, punerea in functiune va fi realizata pina la data de 30.06.2020 conform ofertei tehnice castigatoare.

Procedura competitiva pentru realizarea parteneriatului si realizarea investitiei adiacente - Gospodaria de calcar, daca va fi decisa, se poate incadra in perioada de constructii montaj a Instalatiei de desulfurare.

In data de 15.05.2018 a fost semnat contractul nr. 18081 cu ASOCIEREA ELSACO ELECTRONIC S.R.L. & DOOSAN LENTJES GMBH prin care s-a convenit executia lucrarilor la obiectivul de investitii "Desulfurarea gazelor de ardere evacuate de la cazanele pe carbune C5 si C6, parte din instalatia de ardere numarul 2 a CET Govora, pentru conformarea la cerintele legislatiei de mediu". Valoarea acceptata a contractului, exclusiv TVA este de 96.946.000 lei.

- **Intocmirea si depunerea in instanta a PLANULUI DE REORGANIZARE**

Prin raportare la art. 132 din Legea 85/2014, Planul de Reorganizare se depune in termen de 30 de zile de la publicarea tabelului definitiv de creante, acest termen putandu-se prelungi cu maxim 30 de zile pentru motive temeinice. Termenul stabilit de instanta pentru depunerea planului de reorganizare este de 14.05.2018. Termenul maxim pentru depunerea planului de reorganizare este de 30.05.2018 pentru care Administratorul Judiciar a formulat cerere de prelungire.

Datorita masurilor adoptate si a rezultatelor favorabile obtinute pana la 31.12.2017 exista premise pentru realizarea si aprobarea unui Plan de Reorganizare de succes la CET Govora. In acest sens:

- raportul de evaluare a activelor aflate in patrimoniu CET Govora a fost depus la dosarul insolventei in data de 11.01.2018. Impotriva raportului de evaluare s-au formulat obiectiuni pentru care evaluatorul a depus clarificari in data de 01.03.2018, iar instanta a solutionat cauza prin Hotararea nr. 560 din 14.03.2018.
- CET Govora a publicat tabelul definitiv al creditorilor in data de 29.03.2018.

Pe perioada de reorganizare a societatii trebuie asigurate fondurile necesare finantarii activitatii curente, inclusiv finantarea investitiilor. Ca urmare, in elaborarea planului de reorganizare al CET Govora se au in vedere urmatoarele ipoteze:

- masuri de crestere a veniturilor, reducere a cheltuielilor si realizarea Programul de Investitii pentru perioada 2018 – 2021, astfel incat societatea sa inregistreze profit pe toata perioada de executare a planului;
- incasarea tuturor creantelor restante printre care si creantele asupra Oltchim S.A. de circa 78 mil. lei rezultate ca urmare a intrarii in insolventa a acestei societati;
- investitiile necesare cumulate ale perioadei 2018 – 2021 sunt in valoare de 300 mil. lei, adica circa 64 mil. euro, din care investitiile pentru conformare la cerintele legislatiei de mediu si obtinerea autorizatiei integrate de mediu sunt in valoare de 200 mil. lei, adica circa 42,5 mil. euro.
- *inceperea lucrarilor la obiectivul de investitii “Instalatia de desulfurare a gazelor de ardere evacuate de la cazanele pe carbune C5 si C6 - instalatia de ardere nr. 2 a CET Govora - „IDG C5 si C6”, dupa semnarea contractului in data de 15.05.2018.* Investitia este cuprinsa in programul de conformare a CET Govora cu legislatia Europeana cu privire la limitarea emisiilor poluante in aer de la instalatiile mari de ardere conform cu Legea 278/2013 si vizeaza Incadrarea in Planul National de Tranzitie pentru instalatiile de ardere supuse conformarii cu termen final de conformare 30.06.2020 pentru cele trei tipuri de emisii poluante in gazele de ardere evacuate la cos de cazanele C5 si C6 (SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> si pulberi-cenusu zburatoare).
- renegocierea preturilor stabilite prin contractele de vanzare – cumparare incheiate cu principalii clienti, Oltchim S.A. si Ciech Soda Romania. In anul 2018 se vor negocia conditiile de livrare a energiei electrice si a aburului industrial in cadrul contractelor de vanzare – cumparare pe termen lung. Preturile

renegociate cu valabilitate pe termen lung vor crea conditiile unei colaborari durabile pe 10 ani cu principalii clienti industriali, Oltchim S.A. si Ciech Soda Romania, dar si premisele pentru conformarea CET Govora la cerintele legislatiei de mediu si obtinerea autorizatiei integrate de mediu.

#### **5.4. Analiza rezultatelor economico-financiare in urma masurilor intreprinse de Administratorul Judiciar in perioada Mai 2016 – Aprilie 2018**

Rezultatul inregistrat de Societatea CET GOVORA in perioada mai 2016- aprilie 2018 este influentat de cresterea veniturilor din activitatea de baza si reducerea costurilor, si anume:

**1. Venituri suplimentare din renegocierea contractelor in suma de 63,966,227.23 lei, din care:**

- 2016 13,083,392.79 lei;
- 2017 41,267,011.74 lei;
- 2018 (trei luni) 9,615,822.70 lei.

Prezentam mai jos situatia veniturilor suplimentare pe activitati si clienti:

Explicatii	TOTAL 2016	TOTAL 2017	Ianuarie 2018	Februarie 2018	Martie 2018	TOTAL GENERAL
<b><i>VENITURI SUPLIMENTARE DIN RENEGOCIEREA CONTRACTELOR</i></b>						
Energie electrica - Oltchim	<b>2,649,263.00</b>	<b>5,709,197.55</b>	<b>657,478.00</b>	<b>599,816.81</b>	<b>637,546.63</b>	<b>10,253,301.99</b>
Energie termica - Oltchim	<b>3,242,053.00</b>	<b>8,282,662.74</b>	<b>804,908.00</b>	<b>699,445.44</b>	<b>730,753.42</b>	<b>13,759,822.60</b>
Energie termica - Ciech Soda Romania	<b>6,649,208.00</b>	<b>19,966,757.20</b>	<b>1,732,040.00</b>	<b>1,694,836.60</b>	<b>1,855,331.80</b>	<b>31,898,173.60</b>
Energie electrica - Piata de echilibrare	<b>542,868.79</b>	<b>7,308,394.25</b>	<b>34,928.00</b>	<b>103,104.00</b>	<b>65,634.00</b>	<b>8,054,929.04</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13,083,392.79</b>	<b>41,267,011.74</b>	<b>3,229,354.00</b>	<b>3,097,202.85</b>	<b>3,289,265.85</b>	<b>63,966,227.23</b>

- Cresterea veniturilor din livrarea de energie termica sub forma de abur industrial in perioada mai 2016-martie 2018 este determinata de renegocierea tarifelor de facturare prin majorarea acestora, si anume:

➤ **Oltchim S.A.**

In cursul lunilor mai si iunie 2016, reprezentantii administratorului judiciar au purtat numeroase corespondente cu managementul societatii Oltchim, care ulterior s-au concretizat in mai multe runde de negocieri/intalniri cu reprezentantii consorțiului de

---

administratori judiciari si cu managementul societatii Oltchim in vederea obtinerii de catre CET Govora a unor preturi superioare, care sa creeze premizele implementarii cu succes a unui plan de reorganizare.

Procedura de negociere a fost una stransa, asidua si ferma, derulata in mai multe etape, insa in final administratorul judiciar a obtinut pentru CET Govora conditii favorabile si odata cu obtinerea acestora a facut un pas real, concret si absolut necesar spre reorganizarea Societatii, obtinand venituri suplimentare de peste 12,5 milioane lei din furnizarea energiei electrice si a aburului industrial.

Negocierile s-au concretizat in Actul Aditional nr. 1/30.06.2016 si Anexa 9 la contractul nr. 1/2015 de furnizare a energiei termice sub forma de abur pentru perioada 01.07.2016-30.06.2017 si Act aditional nr. 2/2017 cu valabilitate pana la 30.06.2018, prin care s-au stabilit urmatoarele preturi:

- 106 lei/Gcal (exclusiv TVA ) pentru aburul industrial de 13 bari ;
- 126 lei/Gcal (exclusiv TVA ) pentru aburul industrial de 35 bari.

#### ➤ **Ciech Soda Romania**

Imediat dupa ce instanta a pronuntat hotararea prin care a respins contestatiile impotriva masurii denuntarii contractului de furnizare abur industrial, reprezentantii CIECH Soda Romania au transmis in aceeasi zi, respectiv 06.09.2016 o adresa prin care acceptau preturile propuse de administratorul judiciar al CET Govora si solicitau furnizarea la un pret pentru aburul industrial de 13 bari de 106 lei/Gcal iar pentru aburul industrial de 35 bari = 110 lei/Gcal.

Dupa ce reprezentantii CIECH Soda Romania au transmis adresa de acceptare a preturilor propuse, administratorul judiciar a reluat negocierile in vederea semnarii noului contract de furnizare abur industrial.

In data de 23.09.2016 a avut loc o prima intalnire intre administratorul judiciar si reprezentantii CIECH Soda Romania cu privire la negocierea clauzelor noului contract de furnizare abur industrial.

In data de 11.10.2016, reprezentantii Euro Insol si cei ai CSR s-au intalnit la sediul Ciech Soda Romania din Rm. Valcea si au agreat majoritatea clauzelor propuse.

In data de 18.11.2016, a fost semnat, la sediul administratorului judiciar din Bucuresti, contractul comercial de vanzare-cumparare a energiei termice nr. 81495, intre CET Govora SA in calitate de vanzator si CIECH SODA ROMANIA in calitate de cumparator, la un pret pentru aburul industrial de:

- 106 lei/Gcal (exclusiv TVA) pentru aburul industrial de 6 si 13 bar ;

- 110 lei/Gcal (exclusiv TVA) pentru aburul industrial de 35 bar .

Preturile stabilite conform contract contin cheltuielile legate de certificatele CO<sub>2</sub> privind emisiile directe ale Furnizorului aferente cantitatilor de abur livrate Consumatorului si sunt valabile pana la 31.12.2018.

In perioada Mai 2016 – Martie 2018, veniturile suplimentare rezultate din renegocierea contractelor cu Ciech Soda Romania si Oltchim au fost in valoare de 55,911,298.19 lei, din care:

- Ciech Soda Romania (abur) – 31,898,173.6 lei;
- Oltchim (abur) – 13,759,822.6 lei;
- Oltchim (energie electrica) – 10,253,301.99 lei.

In perioada Mai 2016 – Martie 2018, veniturile suplimentare din vanzarea de energie electrica de pe piata de echilibrare au fost in valoare de 8,054,929.04 lei.

**2. Venituri suplimentare din productia suplimentara de carbune in suma de 9,011,870 lei.**

**3. Reduceri de cheltuieli din obtinerea de discounturi comerciale in suma de 5,603,584.99 lei, din care:**

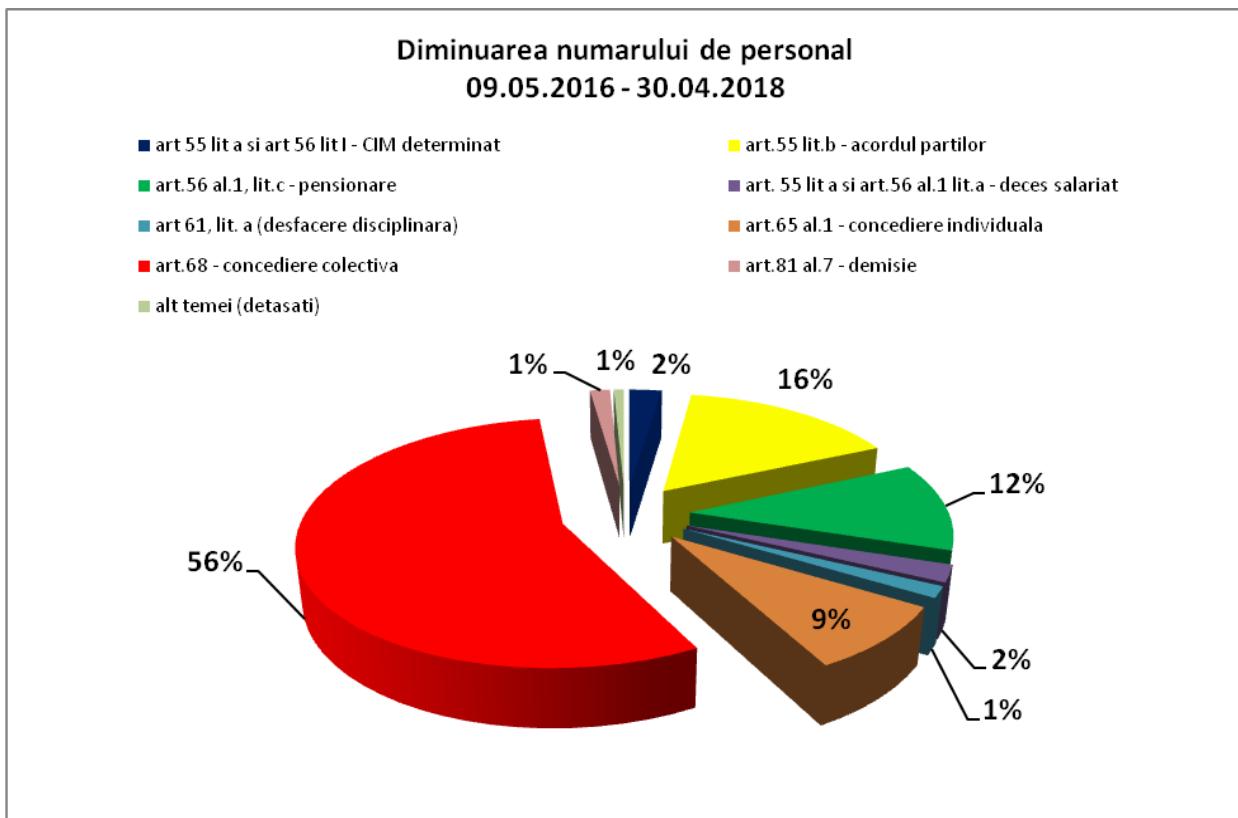
- 2016 - 2,229,602.71 lei;
- 2017 - 2,997,790.70 lei;
- 2018(trei luni) - 376,191.58 lei.

**4. Pentru achizitia combustibilului, respectiv gaz natural, in urma negocierilor purtate s-a incheiat contractul cu S.N.G.N. ROMGAZ S.A. Medias cu nr.6/30.06.2016 si nr. 7/2016, 95/2017 la un pret mediu de 87 lei/Mwh fata de 95,5 lei/Mwh la contractul cu furnizorul de gaze naturale precedent. Astfel, in perioada Mai 2016 – Aprilie 2017, s-a obtinut o reducere a cheltuielilor cu gazele naturale in valoare de 3,667,238 lei.**

**5. Reducerea cheltuielilor cu personalul**

In perioada 09.05.2016, data deschiderii procedurii insolventei, si 30.04.2018 numarul de personal al societatii a scazut de la 2312 salariati la 1866 salariati.

Diminuarea numarului de personal in perioada 09.05.2016 – 30.04.2018 este prezentata in graficul urmator:



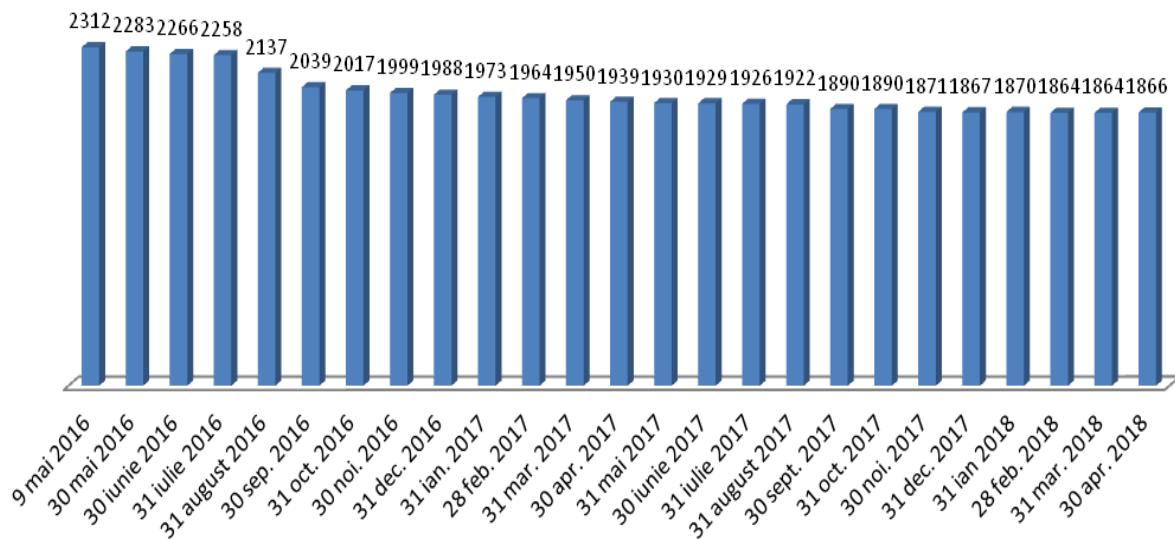
Evolutia numarului de salariati din cadrul societatii de la data deschiderii procedurii insolventei, 09.05.2016 pana la 30.04.2018 se prezinta astfel:

Perioada	2016									
	9 mai	30 mai	30 iunie	31 iulie	31 august	30 sep.	31 oct.	30 noi.	31 dec.	
Numar de personal existent	2312	2283	2266	2258	2137	2039	2017	1999	1988	

Perioada	2017											
	31 ian.	28 feb.	31 mar.	30 apr.	31 mai	30 iunie	31 iulie	31 august	30 sept.	31 oct.	30 noi.	31 dec.
Numar de personal existent	1973	1964	1950	1939	1930	1929	1926	1922	1890	1890	1871	1867

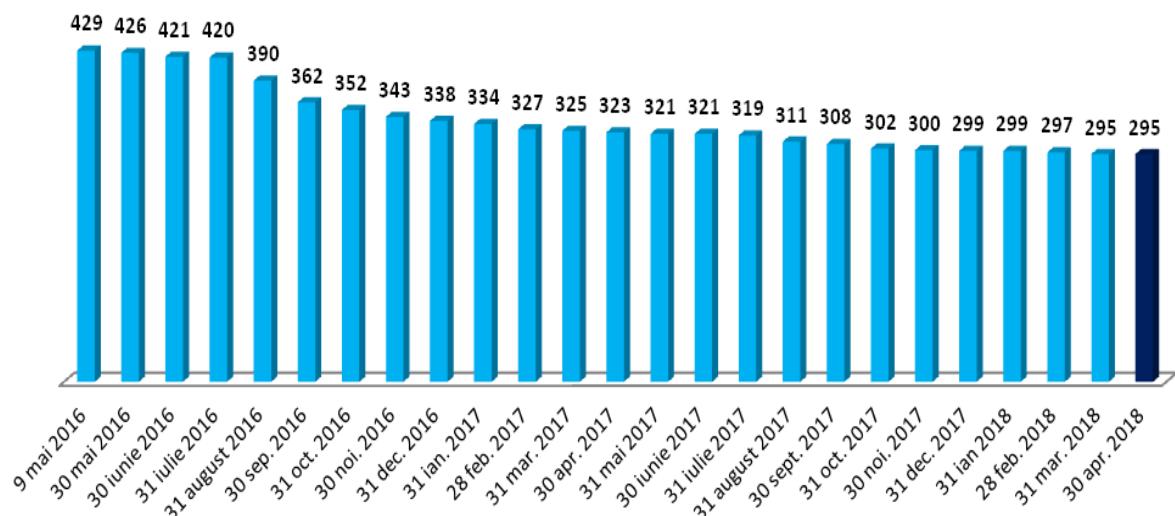
Perioada	2018			
	31 ian	28 feb.	31 mar.	30 apr.
Numar de personal existent	1870	1864	1864	1866

### Evolutia numarului de personal 09.05.2016 - 30.04.2018

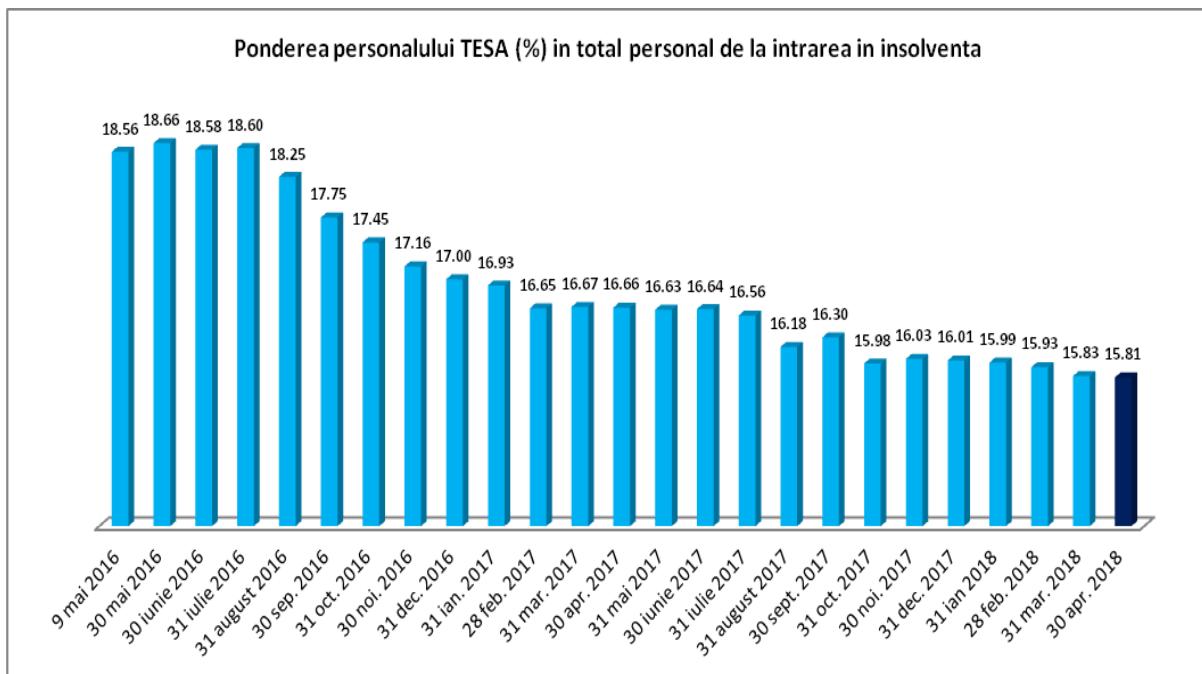


In conditiile in care activitatea societatii a fost reorganizata, asigurandu-se standardizarea si centralizarea unor activitati la sediul central, de la deschiderea procedurii insolventei, numarul de personal al societatii a scazut cu 19.29%, din care personalul TESA a scazut cu 31.23% dupa cum urmeaza:

### Evolutia numarului de personal TESA de la intrarea in insolventa (scadere 31.23%)



Ponderea personalului TESA din total personal este redată în graficul următor:



Total evolutie personal CET Govora:

Categorie personal	9 mai 2016	%	30 apr. 2018	%
<b>TESA</b>	<b>429</b>	<b>18.56</b>	<b>295</b>	<b>15.81</b>
Maistri	139	6.01	126	6.75
<b>Muncitori</b>	<b>1,744</b>	<b>75.43</b>	<b>1,445</b>	<b>77.44</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2,312</b>		<b>1,866</b>	

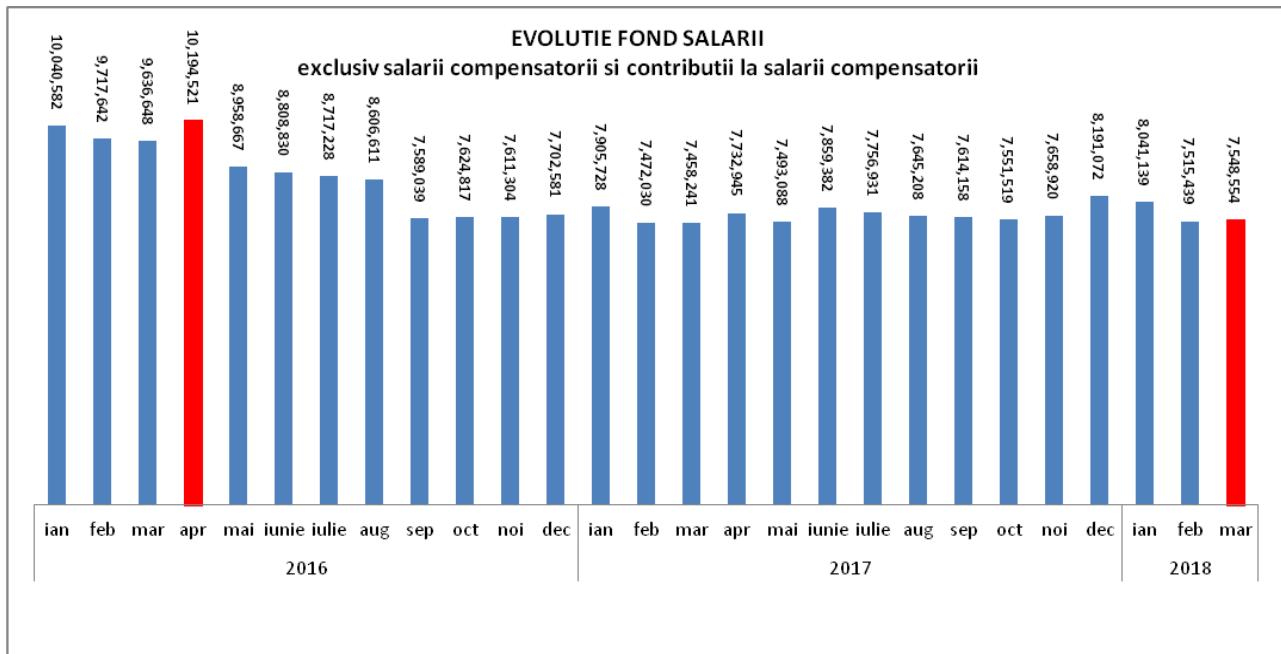
Evolutia fondului de salarii, fara salarii compensatorii si contributiile aferente, se prezinta astfel:

Anul 2016											
ian	feb	mar	apr	mai	iunie	iulie	aug	sep	oct	noi	dec
10,040,582	9,717,642	9,636,648	10,194,521	8,958,667	8,808,830	8,717,228	8,606,611	7,589,039	7,624,817	7,611,304	7,702,581

Anul 2017											
ian	feb	mar	apr	mai	iunie	iulie	aug	sep	oct	noi	dec
7,905,728	7,472,030	7,458,241	7,732,945	7,493,088	7,859,382	7,756,931	7,645,208	7,614,158	7,551,519	7,658,920	8,191,072

Anul 2018		
ian	feb	mar
8,041,139	7,515,439	7,548,554

Redam in graficul urmator evolutia fondului de salarii fara influenta cheltuielilor cu platile compensatorii:



Fondul de salarii (fara salarii compensatorii si contributii la salarii compensatorii) a inregistrat o diminuare in luna martie 2018 fata de luna aprilie 2016 cu 25.95%.

Perioada	Aprilie 2016	Martie 2018	% scadere
Fondul de salarii (fara salarii compensatorii si contributii la salarii compensatorii)	10,194,521	7,548,554	25.95

## Realizari de ordin financiar

- **Recuperare creante restante esalonate Ciech Soda Romania**

In cadrul negocierilor purtate cu reprezentantii Ciech Soda Romania pentru perfectarea unui nou contract de furnizare energie termica sub forma de abur industrial s-a convenit achitarea creantei restante esalonate in luna Decembrie 2016, renuntandu-se la conventiile anterioare. Astfel, in luna Decembrie 2016 s-a incasat suma de 18.806.078 lei.

- **Recuperare creante restante C.N.T.E.E. Transelectrica**

In lunile Iunie si Iulie 2016, s-a incasat de la C.N.T.E.E. Transelectrica bonusul de cogenerare restant aferent perioadei Noiembrie 2015 – Martie 2016, in suma de

15.888.378 lei, retinut ca urmare a neachitarii supracompensarii bonusului de cogenerare pentru anii 2011 – 2013.

- **Recuperare creante restante inregistrate dupa deschiderea procedurii de insolventa la Oltchim**

La data deschiderii procedurii de insolventa a CET Govora, 09.05.2016, Oltchim figura in evidentele contabile cu un sold restant de 45.241.364 lei.

In urma negocierilor purtate, s-a convenit esalonarea acestora in rate lunare egale de 500.000 lei/luna incepand cu Iulie 2016. In perioada Iulie 2016 – martie 2018, Oltchim a achitat suma de 10.500.000 lei.

- **Recuperare creante restante Termoficare Urbana in suma de 24,610,703.93 lei.**

#### Sinteza realizarilor de ordin financiar (creante recuperate) in perioada mai 2016-martie 2018 se prezinta astfel:

<i>CREANTE RECUPERATE CA URMARE A DEMERSURILOR FACUTE DE ADMINISTRATORUL JUDICIAR EURO INSOL SPRL</i>						
Explicatii	2016	2017	Ianuarie 2018	Februarie 2018	Martie 2018	TOTAL GENERAL
C.N.T.E.E. Transelectrica	<b>15,888,377.66</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>15,888,377.66</b>
Oltchim - rate	<b>3,000,000.00</b>	<b>6,000,000.00</b>	<b>500,000.00</b>	<b>500,000.00</b>	<b>500,000.00</b>	<b>10,500,000.00</b>
Ciech Soda Romania	<b>18,806,078.32</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>18,806,078.32</b>
Activitatea de Termoficare Urbana	<b>20,340,363.78</b>	<b>3,945,891.18</b>	<b>34,258.30</b>	<b>25,430.18</b>	<b>264,760.49</b>	<b>24,610,703.93</b>
<b>TOTAL</b>	<b>58,034,819.76</b>	<b>9,945,891.18</b>	<b>534,258.30</b>	<b>525,430.18</b>	<b>764,760.49</b>	<b>69,805,159.91</b>

## 6 Analiza contului de profit si pierdere

Contul de profit si pierdere este un document contabil care ofera o imagine fidela asupra performantei financiare, sintetizand intr-o maniera explicita veniturile si cheltuielile dintr-o perioada de gestiune si pe aceasta baza prezinta modul de formare a rezultatelor economice. Asadar, contul de profit si pierdere este un document de sinteza contabila prin care se regrupeaza fluxurile de exploatare, financiare si extraordinare ale unei intreprinderi.

Cu ajutorul lui se explica modul de constituire a rezultatului exercitiului in diferite etape permitand desprinderea unor concluzii legate de nivelul performantelor economice ale

activitatii desfasurate de o entitate intr-o perioada de gestiune. Imaginea de ansamblu asupra contului de profit si pierdere in perioada analizata, se prezinta astfel:

ELEMENTE DE VENITURI / CHELTUIELI		dec.12	dec.13	dec.14	dec.15	dec.16	dec.17
<b>CA</b>	Venituri din productia vanduta	315,973,264	323,126,664	296,794,598	303,178,194	323,161,522	375,701,235
	Vanzari de marfuri	23,481,222	81,347,886	94,712,437	88,454,963	53,668,040	16,088,434
	Venituri din subventii aferente cifrei de afaceri	13,984,383	12,804,145	11,332,767	10,668,780	8,922,406	7,339,325
	<i>Total cifra de afaceri</i>	<i>353,438,869</i>	<i>417,278,695</i>	<i>402,839,802</i>	<i>402,301,937</i>	<i>385,751,968</i>	<i>399,128,994</i>
	Alte venituri (inclusiv productia realizata pentru scopuri proprii)	12,121,990	6,003,453	28,557,107	19,464,301	31,877,093	9,640,368
	<i>Total alte venituri</i>	<i>12,121,990</i>	<i>6,003,453</i>	<i>28,557,107</i>	<i>19,464,301</i>	<i>31,877,093</i>	<i>9,640,368</i>
<b>TOTAL VENITURI OPERATIONALE</b>		<b>365,560,859</b>	<b>423,282,148</b>	<b>431,396,909</b>	<b>421,766,238</b>	<b>417,629,061</b>	<b>408,769,362</b>
<b>OPERATIONALE</b>	Materii prime si materiale consumabile	-184,147,041	-174,330,309	-176,961,813	-88,057,962	-53,537,564	-64,101,542
	Alte cheltuieli materiale	-22,660,842	-18,998,871	-26,678,452	-29,641,788	-30,207,604	-31,845,148
	Utilitati	-18,955,752	-28,098,830	-27,023,787	-32,743,090	-36,206,480	-38,281,389
	Cheltuieli privind marfurile	-21,259,616	-74,186,111	-94,276,739	-87,530,217	-52,819,431	-14,370,851
	Servicii terti	-33,307,156	-31,225,337	-29,815,432	-42,905,767	-54,738,405	-62,882,856
	Salarii si asimilate	-57,655,334	-58,687,364	-60,149,146	-108,265,966	-113,352,341	-93,916,897
	Taxe, impozite si varsaminte asimilate	-2,335,231	-1,905,167	-5,343,441	-3,404,343	-5,432,497	-4,365,982
	Ajustari privind provizioanele	-27,638,348	859,161	11,407,686	3,385,706	5,585,363	-607,815
	Amortizari si deprecieri	-45,304,966	-21,242,692	-18,191,915	-32,912,360	-31,467,445	-30,187,253
	Ajustari de valoare active circulante	-123,336,837	2,446,616	77,719	-40,308,325	-4,236,992	5,257,274
	Alte cheltuieli de exploatare	-12,184,171	-16,846,997	-41,214,942	-52,446,871	-41,825,338	-54,029,698
<b>TOTAL CHELTUIELI OPERATIONALE</b>		<b>-548,785,294</b>	<b>-422,215,901</b>	<b>-468,170,262</b>	<b>-514,830,983</b>	<b>-418,238,734</b>	<b>-389,332,157</b>
<b>RESULTAT OPERATIONAL</b>		<b>-183,224,435</b>	<b>1,066,247</b>	<b>-36,773,353</b>	<b>-93,064,745</b>	<b>-609,673</b>	<b>19,437,205</b>
<b>FINANCIARE</b>	Dobanzi	36,298	38,089	93,029	33,092	214,797	1,156,531
	Venituri din interese de participare	-	-	-	23,709	1,342,142	0
	Alte venituri financiare	7,070,964	4,951,612	2,081,268	2,174,444	939,037	12,880
	<i>Total venituri financiare</i>	<i>7,107,262</i>	<i>4,989,701</i>	<i>2,174,297</i>	<i>2,231,245</i>	<i>2,495,976</i>	<i>1,169,411</i>
	Cheltuieli cu dobanzile	-5,985,426	-6,115,312	-5,387,685	-3,606,030	-2,858,067	-2,167,481
	Alte cheltuieli financiare	-4,685,492	-4,397,279	-2,326,757	-2,146,935	-962,430	-53,492
<i>Total cheltuieli financiare</i>		<i>-10,670,918</i>	<i>-10,512,591</i>	<i>-7,714,442</i>	<i>-5,752,965</i>	<i>-3,820,497</i>	<i>-2,220,973</i>
<b>RESULTAT FINANCIAR</b>		<b>-3,563,656</b>	<b>-5,522,890</b>	<b>-5,540,145</b>	<b>-3,521,720</b>	<b>-1,324,521</b>	<b>-1,051,562</b>
<b>RESULTAT BRUT</b>		<b>-186,788,091</b>	<b>-4,456,643</b>	<b>-42,313,498</b>	<b>-96,586,465</b>	<b>-1,934,194</b>	<b>18,385,643</b>
Impozit pe profit si alte impozite neprezentate mai sus		-	-	-	-	-	-
<b>RESULTAT NET</b>		<b>-186,788,091</b>	<b>-4,456,643</b>	<b>-42,313,498</b>	<b>-96,586,465</b>	<b>-1,934,194</b>	<b>18,385,643</b>

## 6.1. Analiza veniturilor

In perioada analizata, cifra de afaceri a debitoarei a inregistrat un trend ascendent pana in anul 2013 cand a atins valoarea de 417.278.695 lei, incepand sa scada dupa aceasta data, atingand in anul 2015 valoarea de 402.301.937 lei, iar in anul 2017 valoarea de 399.128.994 lei slabind astfel capacitatea Societatii de a genera suficient numerar pentru acoperirea serviciului datoriei, asa cum se poate observa in continuare:

% variatie CA	2013 vs 2012	2014 vs 2013	2015 vs 2014	2016 vs 2015	2017 vs 2016
Venituri din lucrari si servicii	2%	-8%	2%	7%	16.3%
Vanzari produse si marfuri	246%	16%	-7%	-65%	-234%
Venituri din subventii aferente cifrei de afaceri	-8%	-11%	-6%	-20%	-22%

<i>Total cifra de afaceri</i>	18%	-3%	-0.13%	-4.3%	3.50%
-------------------------------	-----	-----	--------	-------	-------

Ponderea cea mai mare in cifra de afaceri o au veniturile din productia vanduta, urmate de cele din vanzarea marfurilor si a celor din subventiile aferente cifrei de afaceri, dupa cum urmeaza:

VENITURI	pondere in CA					
	dec.12	dec.13	dec.14	dec.15	dec.16	dec.17
Venituri din productia vanduta	89%	77%	74%	75%	84%	94%
Vanzari de marfuri	7%	19%	24%	22%	14%	4%
Venituri din subventiile aferente cifrei de afaceri	4%	3%	3%	3%	2%	2%

In perioada de 5 ani supusa analizei, veniturile din vanzarea productiei de baza si a celorlalte venituri din componenta cifrei de afaceri au inregistrat urmatoarele rezultate:

→ Venituri din activitatea de baza (activitati reglementate ANRE):

- Venituri din energia electrica livrata in sistem:
  - 2012 venituri in valoare de 165.937.365,53 lei corespunzatoare unei cantitati de energie electrica livrate in suma de 540.757 MWh;
  - 2013 venituri in valoare de 162.145.238,79 lei corespunzatoare unei cantitati de energie electrica livrate in suma de 486.302 MWh;
  - 2014 venituri in valoare de 130.730.996,31 lei corespunzatoare unei cantitati de energie electrica livrate in suma de 511.882 MWh;
  - 2015 venituri in valoare de 118.536.661,50 lei corespunzatoare unei cantitati de energie electrica livrate in suma de 449.884 MWh;
  - 2016 venituri in valoare de 113.244.785,57 lei corespunzatoare unei cantitati de energie electrica livrate in suma de 475.297 MWh;
  - 2017 venituri in valoare de 144.058.674,27 lei corespunzatoare unei cantitati de energie electrica livrate in suma de 530.700,30 MWh.
- Venituri din energia termica (abur industrial) livrat consumatorilor CSR, Oltchim si altor mici consumatori de pe platforma industriala:
  - 2012 venituri in valoare de 111.676.051,91 lei corespunzatoare unei cantitati de abur industrial de 1.471.720 Gcal;
  - 2013 venituri in valoare de 118.904.665,58 lei corespunzatoare unei cantitati de abur industrial de 1.334.302 Gcal;
  - 2014 venituri in valoare de 123.621.146,68 lei corespunzatoare unei cantitati de abur industrial de 1.349.148 Gcal;
  - 2015 venituri in valoare de 136.850.103,30 lei corespunzatoare unei cantitati de abur industrial de 1.496.883 Gcal;
  - 2016 venituri in valoare de 156.594.178,4lei corespunzatoare unei cantitati de abur industrial de 1.576.450 Gcal;

- 2017 venituri in valoare de 179.462.553,47 lei corespunzatoare unei cantitati de abur industrial de 1.642.458 Gcal.
- Venituri din energia termica (apa fierbinte) livrata consumatorilor industriali si populatiei:
  - 2012 venituri in valoare de 35.092.794,08 lei corespunzatoare unei cantitati de 392.481 Gcal;
  - 2013 venituri in valoare de 38.849.581,85 lei corespunzatoare unei cantitati de 419.159 Gcal;
  - 2014 venituri in valoare de 39.557.333,61 lei corespunzatoare unei cantitati de 360.217 Gcal;
  - 2015 venituri in valoare de 43.272.273,70 lei corespunzatoare unei cantitati de abur industrial de 347.126 Gcal;
  - 2016 venituri in valoare de 47.758.824 lei corespunzatoare unei cantitati de abur industrial de 354.161 Gcal.
  - 2017 venituri in valoare de 47.272.561 lei corespunzatoare unei cantitati de abur industrial de 351.569 Gcal.
- Venituri din condens nereturnat, apa dedurizata si apa demineralizata livrata consumatorilor industriali:
  - 2012 venituri in valoare de 1.770.209,52 lei;
  - 2013 venituri in valoare de 1.776.686,59 lei;
  - 2014 venituri in valoare de 1.695.595,73 lei;
  - 2015 venituri in valoare de 1.880.248,06 lei;
  - 2016 venituri in valoare de 1.886.276,37 lei;
  - 2017 venituri in valoare de 1.984.831,4 lei.
- Venituri lucrari si servicii executate pentru terți agenti economici:
  - 2012 venituri in valoare de 769.596,26 lei;
  - 2013 venituri in valoare de 728.125,34 lei;
  - 2014 venituri in valoare de 488.098,53 lei;
  - 2015 venituri in valoare de 477.534,16 lei;
  - 2016 venituri in valoare de 513.274,89 lei;
  - 2017 venituri in valoare de 535.081,43 lei.
- Venituri din vanzarea marfurilor:
  - 2012 venituri in valoare de 23.481.221,74 lei, din care:
    - 16.400.788,99 lei energie electrica refacturata la Oltchim si alti agenti economici;

- 6.621.174,94 lei venituri din vanzarea produse alimentare la EMC Berbesti, fier vechi, cenusă, materii prime și materiale la Prelcet pentru menținanta CET Govora.
- 2013 venituri în valoare de 81.347.885,62 lei, din care:
  - 68.457.444,05 lei energie electrică refacturată la Oltchim și alți agenți economici;
  - 12.425.062,50 lei venituri din vanzarea de lesie livrata de Oltchim în contul datoriei restante și refacturată export, soda caustică livrata de Ciech Soda Romania și refacturată la parteneri interni, materii prime și materiale la Prelcet pentru menținanta CET Govora, fier vechi, cenusă, produse alimentare la EMC Berbesti.
- 2014 venituri în valoare de 94.712.436,90 lei, din care:
  - 67.175.613,03 lei energie electrică refacturată la Oltchim și alți agenți economici;
  - 27.106.358,94 lei venituri din vanzarea de lesie livrata de Oltchim în contul datoriei restante și refacturată export și intern, materii prime și materiale la Prelcet și Servcet pentru menținanta CET Govora, fier vechi, cenusă.
- 2015 venituri în valoare de 88.454.962,85 lei, din care:
  - 54.901.230,90 lei energie electrică refacturată la Oltchim și alți agenți economici;
  - 33.054.612,23 lei venituri din vanzarea de lesie livrata de Oltchim în contul datoriei restante și refacturată export și intern, materii prime și materiale la Prelcet și Servcet pentru menținanta CET Govora, fier vechi, cenusă.
- 2016 venituri în valoare de 53.668.040 lei, din care:
  - 43.278.687,61 lei energie electrică refacturată la Oltchim și alți agenți economici;
  - 10.028.371,88 lei venituri din vanzarea de lesie livrata de Oltchim în contul datoriei restante și refacturată export și intern, materii prime și materiale la Prelcet și Servcet pentru menținanta CET Govora, fier vechi, cenusă.

- 2017 venituri in valoare de 16.088.434 lei, din care:

- 14.969.442,42 lei energie electrica refacturata la Oltchim si alti agenti economici.

Centralizand, dupa natura veniturilor, acestea se prezinta, in fiecare din cei 5 ani analizati, astfel:

	dec.12	dec.13	dec.14	dec.15	dec.16	dec.17
<u>Venituri din comercializarea:</u>						
energiei electrice	165.937.366	162.145.239	130.730.996	118.536.662	113.244.786	144.058.674
energiei termice - abur	111.676.052	118.904.666	123.621.147	136.850.103	156.594.178	179.462.553
energiei termice - apa fierbinte	35.093.694	38.849.582	39.557.334	43.272.274	47.758.824	47.272.561
condensului	1.492.820	1.511.016	1.425.039	1.595.185	1.616.953	1.678.683
apei dedurizate	274.033	263.174	270.296	284.543	268.309	305.628
apei demineralizate	3.356	2.496	260	520	1.014	520
alotor lucrari si servicii	907.438	914.585	677.912	2.184.806	3.350.923	2.636.191
redevenete, locatii	588.505	535.906	511.614	454.101	326.534	286.424
<b>TOTAL productia vanduta</b>	<b>315.973.264</b>	<b>323.126.664</b>	<b>296.794.599</b>	<b>303.178.194</b>	<b>323.161.522</b>	<b>375.701.235</b>

Sursa: Analiza EURO Insol in baza informatiilor furnizate de catre debitoare.

Iar ponderea lor in total productie vanduta, pe naturi si pe fiecare an in parte, este urmatoarea:

	dec.12	dec.13	dec.14	dec.15	dec.16	dec.17
<u>Venituri din comercializarea:</u>						
energiei electrice	53%	50%	44%	39%	35,0%	38,3%
energiei termice - abur	35%	37%	42%	45%	48,5%	47,6%
energiei termice - apa fierbinte	11%	12%	13%	14%	14,8%	12,6%
condensului	0,47%	0,47%	0,48%	0,53%	0,5%	0,4%
apei dedurizate	0,09%	0,08%	0,09%	0,09%	0,1%	0,1%
apei demineralizate	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,0%	0,0%
alotor lucrari si servicii	0,29%	0,28%	0,23%	0,72%	1,0%	0,7%
redevenete, locatii	0,19%	0,17%	0,17%	0,15%	0,10%	0,10%

Astfel, se constata ca ponderea cea mai semnificativa o au veniturile din vanzarea energiei electrice in primii trei ani, iar incepand cu anul 2015 veniturile din vanzarea energiei termice sub forma de abur ocupa primul loc cu ponderea cea mai mare in total venituri, apoi veniturile din vanzarea energiei termice sub forma de apa fierbinte.

Veniturile din subventii rezulta din diferenta de pret intre pretul de referinta si pretul de facturare, astfel:

In anul 2012 conform prevederilor Decizie ANRSC nr. 460/25.11.2010, in perioada 01.01.2012-30.06.2012, pretul local de referinta al energiei termice facturate populatiei, produsa in sisteme centralizate a fost de 138,73 lei/ Gcal, iar pretul de facturare total avizat de ANRE prin Decizia nr. 898/ 30.03.2011, respectiv ANRSC prin Avizul nr. 34198557/ 15.07.2010 a fost de 219,35 lei/ Gcal.

Diferenta dintre pretul de facturare si pretul local al energiei termice de 80,62 lei/ Gcal (dintre 219,35 lei/ Gcal si 138,73 lei/ Gcal) se acopera prin subventie de la bugetul local conform HCL 286/ 31.10.2011.

Incepand cu data de 01.07.2012, conform prevederilor Decizie ANRE nr. 3335/ 29.12.2011 si a Avizului ANRSC nr. 2377660/ 03.02.2012, pretul total de producere, transport si distributie a energiei termice produsa in sistem centralizat, destinata populatiei a fost de 233,95 lei /Gcal, iar pretul local al energiei termice facturat populatiei a fost de 160,83 lei/Gcal.

Diferenta dintre pretul de facturare si pretul local al energiei termice de 73,12 lei/ Gcal (dintre 233,5 lei/ Gcal si 160,83 lei/ Gcal) s-a acoperit prin subventie de la bugetul local conform HCL 160/ 9/ 29.06.2012.

In anul 2013 conform prevederilor Decizie ANRE nr. 264/ 29.01.2013, prin care se aproba pretul pentru energia termica destinata consumului populatiei de 133,68 lei/ Gcal, inclusiv TVA, si a avizului ANRSC nr. 100483/ 05.04.2013, prin care se avizeaza tarifele pentru serviciile pentru transport si distributie a energiei termice produse in cogenerare respectiv, 33,72 lei/ Gcal, inclusiv TVA, transportul si 85,6 lei/ Gcal inclusiv TVA, distributia pretul total de producere, transport si distributie a energiei termice produse in sistem centralizat este de 253 lei/ Gcal, inclusiv TVA.

Diferenta dintre pretul de facturare (253 lei/ Gcal) si pretul local al energiei termice (185,52 lei/ Gcal) de 70,48 lei/ Gcal s-a acoperit prin subventie de la bugetul local conform HCL 169/ 27.06.2013 care a intrat in vigoare incepand cu 01.07.2013.

In anul 2014, conform prevederilor Decizie ANRE nr. 3521/ 27.11.2013 prin care se aproba pretul de producere al energiei termice destinate consumului populatiei de 135,88 lei/ Gcal, inclusiv TVA, si a avizului ANRSC nr. 216619/ 07.08.2014, prin care se avizeaza tarifele pentru serviciile pentru transport si distributie a energiei termice produse in cogenerare respectiv, 39,56 lei/ Gcal, inclusiv TVA, transportul si 98,15 lei/ Gcal inclusiv TVA distributia, pretul total de producere, transport si distributie a energiei termice produse in sistem centralizat este de 273,59 lei/ Gcal, inclusiv TVA.

Diferenta dintre pretul de facturare (273,59 lei/ Gcal) si pretul local al energiei termice (201,62 lei/ Gcal) de 71,97 lei/ Gcal se acopera prin subventie de la bugetul local conform HCL 185/ 28.08.2014 care a intrat in vigoare incepand cu 01.09.2014.

Incepand cu 01.11.2014, diferenta dintre pretul de facturare (272,48 lei/ Gcal) si pretul

local al energiei termice (201,62 lei/ Gcal) de 70,86 lei/ Gcal s-a acoperit prin subventie de la bugetul local conform HCL 234/ 26.11.2014.

In anul 2015, conform prevederilor Decizie ANRE nr. 2806/ 17.12.2014 prin care se aproba pretul de producere al energiei termice destinate consumului populatiei de 140,99 lei/ Gcal inclusiv TVA si a avizului ANRSC nr. 319507/ 19.08.2015, prin care se avizeaza tarifele pentru serviciile pentru transport si distributie a energiei termice produse in cogenerare respectiv, 41,43 lei/ Gcal inclusiv TVA, transportul si 103,69 lei/ Gcal inclusiv TVA distributia, pretul total de producere, transport si distributie a energiei termice produse in sistem centralizat este de 286,11 lei/ Gcal inclusiv TVA.

Diferenta dintre pretul total al energiei termice livrate populatiei de 272,48 lei/ Gcal si pretul de facturare al energiei termice catre populatie de 225,15 lei/ Gcal de 47,33 lei/ Gcal se acopera prin subventie de la bugetul local conform HCL 164/ 31.08.2015 incepand cu 01.07.2015.

Incepand cu 01.10.2015 diferenta dintre pretul total al energiei termice livrate populatiei de 286,11 lei/Gcal si pretul de facturare al energiei termice catre populatie de 225,15 lei/ Gcal de 60,96 RON/Gcal se acopera prin subventie de la bugetul local conform HCL 187/ 30.09.2015 care a intrat in vigoare incepand cu 01.10.2015.

Incepand cu 01.01.2016 diferenta dintre pretul total al energiei termice livrate populatiei de 276,89 lei/Gcal si pretul de facturare al energiei termice catre populatie de 217,89 lei/ Gcal de 59 RON/Gcal se acopera prin subventie de la bugetul local conform HCL 20/ 20.01.2016.

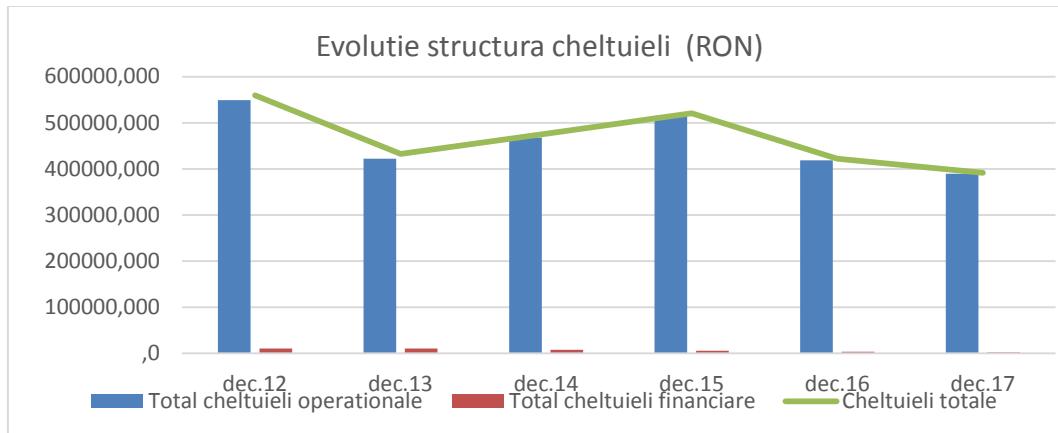
Incepand cu 01.01.2017 diferenta dintre pretul total al energiei termice livrate populatiei de 271,13 lei/Gcal si pretul de facturare al energiei termice catre populatie de 226,58 lei/ Gcal de 44,55 RON/Gcal se acopera prin subventie de la bugetul local conform HCL 17/ 31.01.2016.

ELEMENTE DE VENITURI		dec.12	dec.13	dec.14	dec.15	dec.16	dec.17
CA	Venituri din productia vanduta	315.973.264	323.126.664	296.794.598	303.178.194	323.161.522	375.701.235
	Vanzari de marfuri	23.481.222	81.347.886	94.712.437	88.454.963	53.668.040	16.088.434
	Venituri din subventii aferente cifrei de afaceri	13.984.383	12.804.145	11.332.767	10.668.780	8.922.406	7.339.325
	<b>Total cifra de afaceri</b>	<b>353.438.869</b>	<b>417.278.695</b>	<b>402.839.802</b>	<b>402.301.937</b>	<b>385.751.968</b>	<b>399.128.994</b>

## 6.2. Analiza cheltuielilor

Evolutia cheltuielilor angajate de societate pe parcursul perioadei analizate este urmatoarea:

<b>ELEMENTE DE CHELTUIELI</b>	<b>dec.12</b>	<b>dec.13</b>	<b>dec.14</b>	<b>dec.15</b>	<b>dec.16</b>	<b>dec.17</b>
Total cheltuieli operationale	548,785,294	422,215,901	468,170,262	514,830,983	418,238,734	389,332,157
Total cheltuieli financiare	10,670,918	10,512,591	7,714,442	5,752,965	3,820,497	2,220,973
<b>Cheltuieli totale</b>	<b>559,456,212</b>	<b>432,728,492</b>	<b>475,884,704</b>	<b>520,583,948</b>	<b>422,059,231</b>	<b>391,553,130</b>



In perioada analizata, ponderea tipurilor de cheltuieli operationale in total cheltuieli operationale, este urmatoarea:

Cheltuieli	ponderi 2013 in total	ponderi 2014 in total	ponderi 2015 in total	ponderi 2016 in total	ponderi 2017 in total
Materii prime si materiale consumabile	41%	38%	17%	13%	16%
Alte cheltuieli materiale	4%	6%	6%	7%	8%
Utilitati	7%	6%	6%	9%	10%
Marfuri	18%	20%	17%	13%	4%
Servicii terti	7%	6%	8%	13%	16%
Salarii si asimilate	14%	13%	21%	27%	24%
Taxe, impozite si varsaminte asimilate	0%	1%	1%	1%	1%
Ajustari privind provizioanele	0%	-2%	-1%	-1%	0%
Amortizari si deprecieri	5%	4%	6%	8%	8%
Ajustari de valoare active circulante	-1%	0%	8%	1%	-1%
Alte cheltuieli de exploatare	4%	9%	10%	10%	14%

Dupa cum se poate remarka, cea mai mare pondere o au cheltuielile cu materiile prime si materialele consumabile, depasind 30% din total (2013 si 2014), chiar si 40% in 2013, ajungand ca in anii 2015,2016,2017 sa detina o pondere de doar 15-16% datorita achizitionarii EMC Berbesti.

Pentru a evidenta mai clar dimensiunea cheltuielilor angajate in activitatea de productie in raport cu veniturile realizate, vom prezenta in continuare o situatie comparativa:

<b>ELEMENTE DE VENITURI / CHELTUIELI</b>		<b>dec.12</b>	<b>dec.13</b>	<b>dec.14</b>	<b>dec.15</b>	<b>dec.16</b>	<b>dec.17</b>
C.A	Venituri din productia vanduta	315,973,264	323,126,664	296,794,598	303,178,194	323,161,522	375,701,235
	Vanzari de marfuri	23,481,222	81,347,886	94,712,437	88,454,963	53,668,040	16,088,434
	Venituri din subvenții aferente	13,984,383	12,804,145	11,332,767	10,668,780	8,922,406	7,339,325

cifrei de afaceri		353,438,869	417,278,695	402,839,802	402,301,937	385,751,968	399,128,994
<i>Total cifra de afaceri</i>							
Alte venituri (inclusiv productia realizata pentru scopuri proprii)	12,121,990	6,003,453	28,557,107	19,464,301	31,877,093	9,640,368	
<i>Total alte venituri</i>	<i>12,121,990</i>	<i>6,003,453</i>	<i>28,557,107</i>	<i>19,464,301</i>	<i>31,877,093</i>	<i>9,640,368</i>	
<b>TOTAL VENITURI OPERATIONALE</b>	<b>365,560,859</b>	<b>423,282,148</b>	<b>431,396,909</b>	<b>421,766,238</b>	<b>417,629,061</b>	<b>408,769,362</b>	
Materii prime si materiale consumabile	-184,147,041	-174,330,309	-176,961,813	-88,057,962	-53,537,564	-64,101,542	
Alte cheltuieli materiale	-22,660,842	-18,998,871	-26,678,452	-29,641,788	-30,207,604	-31,845,148	
Utilitati	-18,955,752	-28,098,830	-27,023,787	-32,743,090	-36,206,480	-38,281,389	
Cheltuieli privind marfurile	-21,259,616	-74,186,111	-94,276,739	-87,530,217	-52,819,431	-14,370,851	
Servicii terti	-33,307,156	-31,225,337	-29,815,432	-42,905,767	-54,738,405	-62,882,856	
Salarii si asimilate	-57,655,334	-58,687,364	-60,149,146	-108,265,966	-113,352,341	-93,916,897	
Taxe, impozite si varsaminte asimilate	-2,335,231	-1,905,167	-5,343,441	-3,404,343	-5,432,497	-4,365,982	
Ajustari privind provizioanele	-27,638,348	859,161	11,407,686	3,385,706	5,585,363	-607,815	
Amortizari si deprecieri	-45,304,966	-21,242,692	-18,191,915	-32,912,360	-31,467,445	-30,187,253	
Ajustari de valoare active circulante	-123,336,837	2,446,616	77,719	-40,308,325	-4,236,992	5,257,274	
Alte cheltuieli de exploatare	-12,184,171	-16,846,997	-41,214,942	-52,446,871	-41,825,338	-54,029,698	
<b>TOTAL CHELTUIELI OPERATIONALE</b>	<b>-548,785,294</b>	<b>-422,215,901</b>	<b>-468,170,262</b>	<b>-514,830,983</b>	<b>-418,238,734</b>	<b>-389,332,157</b>	
<b>RESULTAT OPERATIONAL</b>	<b>-183,224,435</b>	<b>1,066,247</b>	<b>-36,773,353</b>	<b>-93,064,745</b>	<b>-609,673</b>	<b>19,437,205</b>	

In perioada analizata, ponderea tipurilor de cheltuieli operationale in Cifra de Afaceri, este urmatoarea:

Cheltuieli	ponderi 2013 in CA	ponderi 2014 in CA	ponderi 2015 in CA	ponderi 2016 in CA	ponderi 2017 in CA
Materii prime si materiale consumabile	42%	44%	22%	14%	16%
Alte cheltuieli materiale	5%	7%	7%	8%	8%
Utilitati	7%	7%	8%	9%	10%
Cheltuieli privind marfurile	18%	23%	22%	14%	4%
Servicii terti	7%	7%	11%	14%	16%
Salarii si asimilate	14%	15%	27%	29%	24%
Taxe, impozite si varsaminte asimilate	0%	1%	1%	1%	1%
Ajustari privind provizioanele	0%	3%	1%	1%	0%
Amortizari si deprecieri	5%	5%	8%	8%	8%
Ajustari de valoare active circulante	1%	0%	10%	1%	1%
Alte cheltuieli de exploatare	4%	10%	13%	11%	14%

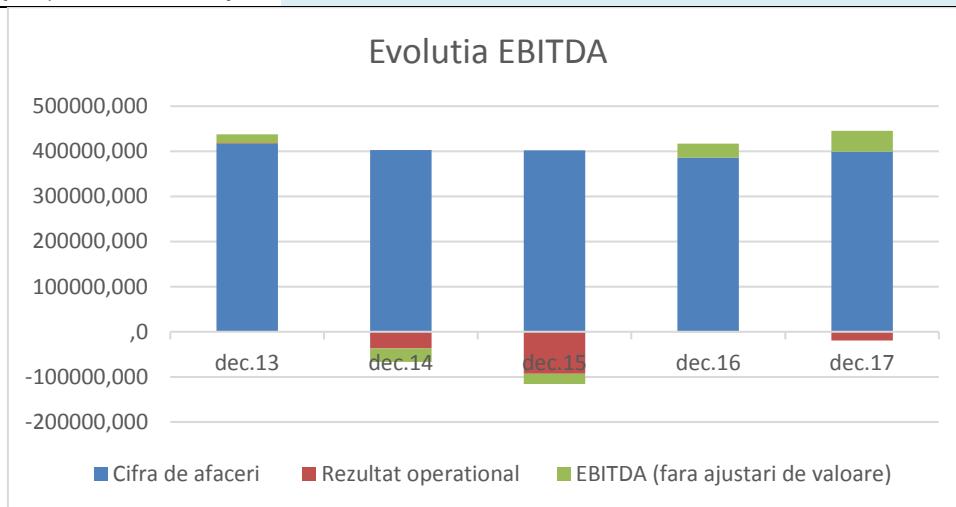
Redam mai jos situatia comparativa a cheltuielilor totale pentru perioade similare din 2016 si 2017:

Cheltuieli	2016	2017	variatie val. abs.	var.%
Cheltuieli Generale	418,238,734	389,332,157	-28,906,577	-6.91
Cheltuieli financiare	3,820,497	2,220,973	-1,599,524	-41.87
<b>Total Cheltuieli</b>	<b>422,059,231</b>	<b>391,553,130</b>	<b>-30,506,101</b>	<b>-7.23</b>

### 6.3. Analiza rezultatelor globale

Pentru a realiza o prezentare relevanta in ceea ce priveste cifra de afaceri realizata de debitoare, precum si a cheltuielilor din exploatare angajate (asa le-am categorisit pentru scopul analizei), prezentam in continuare evolutia EBITDA (rezultatul operational inainte de deducerea impozitelor, dobanzilor si amortizarii) aferent perioadei 2013 – 2017;

<b>Evolutia EBITDA</b>	<b>dec-13</b>	<b>dec-14</b>	<b>dec-15</b>	<b>dec-16</b>	<b>dec-17</b>
Cifra de afaceri	417,278,695	402,839,802	402,301,937	385,751,968	399,128,994
Rezultat operational	1,066,247	-36,773,353	-93,064,745	-609,673	19,437,205
EBITDA (fara ajustari de valoare)	19,595,584	-30,219,303	-23,145,456	31,042,947	46,090,918
EBITDA (cu ajustari de valoare)	27,043,188	-16,844,039	-62,310,463	32,251,783	50,449,292



### 7. Strategia de reorganizare a CET Govora S.A.

#### 7.1. Bugetul de venituri si cheltuieli pentru perioada de reorganizare de trei ani

Bugetul aferent perioadei de reorganizare (3 ani) a fost intocmit pe baza estimarilor de venituri si cheltuieli pentru perioada 2018-2021, pentru fiecare centru de cost, avand la baza contracte incheiate si estimari.

Sinteză principalelor elemente de venituri si cheltuieli pentru cei trei ani, iulie 2018-iunie 2019 , iulie 2019-iunie 2020 si iulie 2020-iunie 2021 se prezinta astfel:

<b>Indicator</b>	<b>Anul 1</b>	<b>Anul 2</b>	<b>Anul 3</b>	<b>TOTAL</b>
<b>I. Venituri din exploatare , din care:</b>	<b>379,479.10</b>	<b>401,514.10</b>	<b>420,035.10</b>	<b>1,201,028.30</b>
<b>1. Venituri din productia vanduta, din care:</b>	<b>364,115.44</b>	<b>388,433.00</b>	<b>406,954.20</b>	<b>1,159,502.64</b>
Venituri din energia electrica	124,818.42	130,194.13	134,824.80	389,837.35
Venituri din abur industrial CSR SODA	139,782.52	153,148.64	163,553.73	456,484.89
Venituri din abur industrial SC OLTCHIM SA si altii	45,692.94	50,673.30	54,140.69	150,506.93

Venituri din apa fierbinte	47,542.34	48,110.10	48,128.00	<b>143,780.44</b>
Venituri din condens	1,711.54	1,732.02	1,732.02	<b>5,175.58</b>
Venituri din vanzare carbune persoane fizice	3,415.50	3,415.50	3,415.50	<b>10,246.50</b>
<b>2. Venituri din vanzare marfuri</b>	<b>1,938.70</b>	<b>1,936.70</b>	<b>1,936.70</b>	<b>5,812.10</b>
<b>3. Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri</b>	<b>7,438.36</b>	<b>8,200.00</b>	<b>8,200.00</b>	<b>23,838.36</b>
<b>4. Venituri din productia de imobilizari</b>	<b>252.00</b>	<b>254.00</b>	<b>254.00</b>	<b>760.00</b>
<b>5. Alte venituri din exploatare</b>	<b>5,734.60</b>	<b>2,690.40</b>	<b>2,690.20</b>	<b>11,115.20</b>
<b>II. Venituri financiare</b>	<b>175.80</b>	<b>240.00</b>	<b>240.00</b>	<b>655.80</b>
<b>VENITURI TOTALE</b>	<b>379,654.90</b>	<b>401,754.10</b>	<b>420,275.10</b>	<b>1,201,684.10</b>
<b>I. Cheltuieli din exploatare</b>	<b>376,722.10</b>	<b>397,138.20</b>	<b>415,159.30</b>	<b>1,189,019.60</b>
1. Cheltuieli cu combustibili, din care:	<b>62,949.90</b>	<b>66,284.20</b>	<b>66,246.60</b>	<b>195,480.70</b>
Carbune	41,728.80	45,050.50	45,012.80	<b>131,792.10</b>
Gaze naturale	21,221.10	21,233.70	21,233.80	<b>63,688.60</b>
2. Cheltuieli cu emisiile de CO 2	59,696.10	78,355.80	95,914.30	<b>233,966.20</b>
3. Cheltuieli cu materiale consumabile	13,039.90	13,104.40	13,104.40	<b>39,248.70</b>
4. Cheltuieli cu utilitatile (energie, apa tehnologica si netehnologica)	35,753.60	35,754.40	35,785.60	<b>107,293.60</b>
5. Cheltuieli cu reparatiile inclusiv piese schimb pentru reparatii, din care:	37,383.20	38,485.50	39,765.50	<b>115,634.20</b>
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile(terti)	21,834.21	22,096.70	23,229.90	<b>67,160.81</b>
6. Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	21,230.00	20,468.90	22,361.50	<b>64,060.40</b>
7. Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	13,315.93	13,234.30	13,233.90	<b>39,784.13</b>
8. Cheltuieli cu personalul	91,938.00	89,875.11	88,611.53	<b>270,424.64</b>
9. Cheltuieli cu amortizarea	31,254.80	31,365.60	31,425.60	<b>94,046.00</b>
10. Alte cheltuieli de exploatare	10,160.67	10,209.99	8,710.37	<b>29,081.03</b>
<b>II. Cheltuieli financiare</b>	<b>2,318.00</b>	<b>1,425.60</b>	<b>526.30</b>	<b>4,269.90</b>
<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	<b>379,040.10</b>	<b>398,563.80</b>	<b>415,685.60</b>	<b>1,193,289.50</b>
<b>PROFIT BRUT</b>	<b>614.80</b>	<b>3,190.30</b>	<b>4,589.50</b>	<b>8,394.60</b>
<b>MARJA DE PROFIT</b>	<b>0.16%</b>	<b>0.79%</b>	<b>1.09%</b>	<b>0.70%</b>

Pentru a facilita intelegerea elementelor de venituri si cheltuieli din buget, consideram necesar a face o scurta prezentare a principalelor categorii, cu referinte generale la continut si baza de fundamentare:

#### 7.1.1. Elemente de venituri

- ***Venituri din productia vanduta- respectiv veniturile din energia electrica si termica***

***Veniturile din productia vanduta*** provin in proportie covarsitoare din vanzarea de energie electrica si termica (abur si apa fierbinte), cu o pondere de 96 % in total venituri si au ca baza de fundamentare programul de productie pentru perioada 2018-2020, program fundamentat pe baza cererii principalilor clienti industriali respectiv Ciech Soda Romania si Oltchim S.A.

Evolutia productiilor, consumurilor de combustibili si a emisiilor de CO<sub>2</sub> in anii 1, 2 si 3 se regaseste in tabelul urmator:

<b>Productii</b>	<b>Anul 1</b>	<b>Anul 2</b>	<b>Anul 3</b>	<b>Total</b>
Energie electrica livrata Mwh	447,526	463,067	463,067	<b>1,373,660</b>
Abur livrat Gcal	1,620,112	1,630,849	1,630,849	<b>4,881,810</b>
Apa fierbinte livrata Gcal	260,956	262,115	251,685	<b>774,756</b>
<b>Consumuri</b>				
Carbune t	2,135,000	2,180,000	2,180,000	<b>6,495,000</b>
Gaze naturale mii Nmc	21,650	21,650	21,650	<b>64,950</b>
Emisii CO <sub>2</sub> (EUA)	1,399,172	1,445,635	1,456,197	<b>4,301,003</b>

Preturile medii luate in calcul la fundamentarea indicatorilor (venituri si cheltuieli) pentru cei trei ani sunt prezentate in tabelul urmator:

<b>Indicatori</b>	<b>U.M.</b>	<b>Anul 1 Pret mediu</b>	<b>Anul 2 Pret mediu</b>	<b>Anul 3 Pret mediu</b>	<b>Pret mediu TOTAL</b>
<b>Energie electrica</b>	Lei/Mwh	220.0	225.0	235.0	226.8
<b>Abur</b>	Lei/Gcal	114.5	125.0	133.5	124.3
<b>Apa fierbinte Ramnicu Valcea</b>	Lei/Gcal	210.6	215.0	224.2	216.5
<b>Carbune</b>	Lei/t	75.3	74.4	73.8	74.5
<b>Gaze naturale</b>	Lei/1,000Nmc	955.0	955.0	955.0	955.0
<b>Emisii CO<sub>2</sub></b>	EUR/EUA	9.1	11.5	14.0	11.57

Pentru anul 1 la o productie de abur industrial estimata de 1,620,112 Gcal, productia de energie electrica estimata a se livra este de 447,526 Mwh .

**Veniturile din energia electrica fundamentate pe baza datelor din Programul de Productie anexat sunt in anul 1 in suma de 124,818.4 mii lei , respectiv :**

- vanzari catre SC OLTCHIM SA - 315,360 Mwh\*220 lei/Mwh= 69,379.2 mii lei, conform Contract de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 1/23.06.2017 cu valabilitate pana la 30.06.2018 (pret de vanzare 205 lei/Mwh );
- autofurnizare Berbesti - 62,400 Mwh\*220 lei/Mwh pret mediu estimat la nivelul costului /Mwh realizat) = 13,728 mii lei;
- vanzare SEN - 59,566 Mwh \*220 lei/Mwh = 13,104.52 mii lei;
- venituri vanzare platforma industriala 10,200 Mwh \* 220 lei/Mwh = 2,244 mii lei;
- venituri din bonus de cogenerare : 220,000 Mwh \* 119.9 lei/Mwh = 26,362.7 mii lei.

Pretul energiei electrice luat in calcul la fundamentarea veniturilor este in anul 1 de 220 lei/Mwh, in anul 2 de 225 lei/Mwh si in anul 3 de 235 lei/Mwh.

**Veniturile din energia termica sub forma de abur industrial in anul 1 conform prognoza sunt in suma de 185,475.46 mii lei, din care :**

- Oltchim S.A. – 45,692.94 mii lei;
- Ciech Soda Romania – 139,782.52 mii lei.

Preturile medii pentru aburul industrial luate in calcul la fundamentarea veniturilor din vanzarea energiei termice sub forma de abur sunt in anul 1 de 114.5 lei/Gcal, in anul 2 de 125 lei/Gcal si in anul 3 de 133.5 lei/Gcal.

**Veniturile din energia termica sub forma de apa fierbinte livrata in anul 1 (conform prognoza) in orasele Ramnicu Valcea, Olanesti si Calimanesti sunt in suma de 54,980,7 mii lei , din care:**

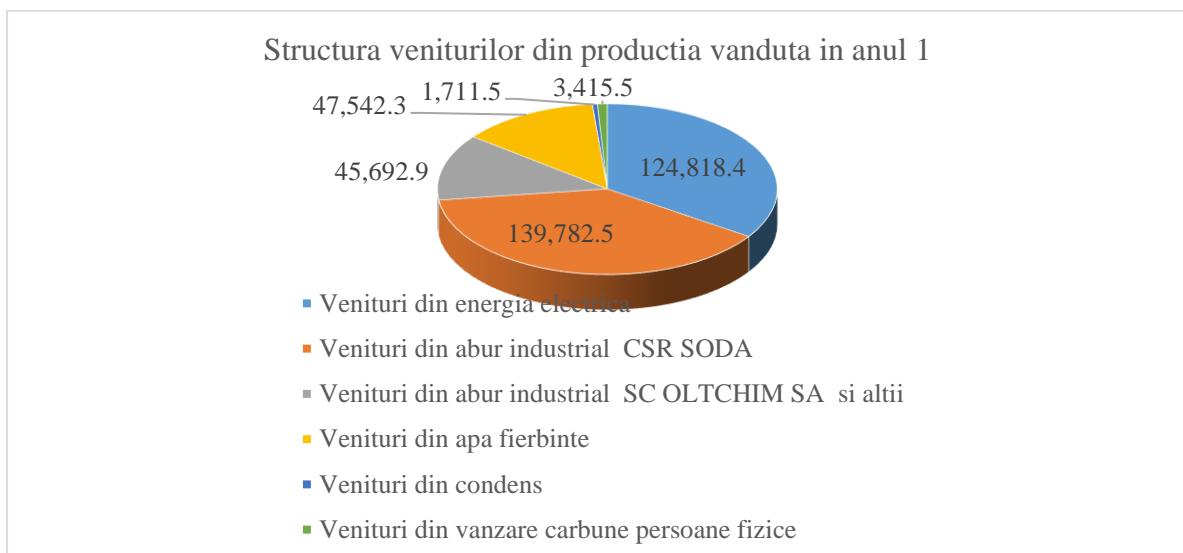
- Ramnicu Valcea – 53,208.8 mii lei;
- Olanesti – 442.3 mii lei
- Calimanesti – 1,329.6 mii lei.

Pentru anul 2018, Decizia ANRE pe baza careia s-au fundamentat veniturile din activitatile reglementate ANRE , respectiv producerea energiei electrice si termice (abur si apa fierbinte) este decizia nr. 1708/28.11.2017 prin care se aproba bonusul pentru cantitatea de energie electrica produsa in cogenerarea de inalta eficienta de 119.9 lei/Mwh si pretul energiei electrice luat in calcul exclusiv la analiza costurilor si veniturilor aferente activitatii de producere a energiei electrice si termice in cogenerare de inalta eficienta care beneficiaza de schema de sprijin de 176.35 lei/Mwh.

Pentru energia termica livrata sub forma de apa fierbinte in anul 2018 destinata consumului populatiei (casnic) si consumatorilor noncasnici, pretul este conform aceleiasi decizii de 85.98 lei/Mwh exclusiv TVA, respectiv 100 lei/Gcal, mai mic decat pretul avizat pentru anul 2017 care a fost de 109.21 lei/Gcal.

**Veniturile din vanzarea de carbune catre persoane fizice sunt estimate la un nivel de 3,415.5 mil lei .**

Reprezentarea grafica a structurii veniturilor din productia vanduta in anul 1 este prezentata astfel:



➤ ***Veniturile din vanzare marfuri***

➤ ***Veniturile din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri*** reprezinta diferența dintre pretul de producere, transport, distributie si furnizare a energiei termice livrate populatiei si pretul de facturare al energiei termice catre populatie . Fundamentarea pentru anul 2018 s-a facut luandu-se in calcul realizarile anului precedent si productiile estimate a se realiza. Hotararile care reglementeaza nivelul subventiei pentru anul 2018 conform proiect BVC sunt urmatoarele:

- HCL 17/31.01.2017 emisa de Consiliul Local al Municipiului Rm Valcea care stabileste nivelul subventiei de 44.55 lei/Gcal inclusiv TVA (diferenta dintre 271.13 lei/Gcal inclusiv TVA – pretul total al Gcal si 226.58 lei/Gcal inclusiv TVA, pretul de facturare);
- HCL 3/31.01.2017 emisa de Consiliul Local al Orasului Calimanesti care stabileste nivelul subventiei de 56.02 lei/Gcal inclusiv TVA (diferenta dintre 187.77 lei/Gcal inclusiv TVA – pretul total al Gcal si 131.76 lei/Gcal inclusiv TVA pretul de facturare);
- HCL 3/31.01.2017 emisa de Consiliul Local al Orasului Olanesti care stabileste nivelul subventiei de 73.48 lei/Gcal inclusiv TVA pentru energia termica produsa pe baza de gaze naturale (diferenta dintre 339.21 lei/Gcal inclusiv TVA – pretul total al Gcal si 265.73 lei/Gcal inclusiv TVA pretul de facturare).

➤ ***Alte venituri din exploatare*** includ:

- venituri din vanzari de active;
- venituri din subventii pentru investitii;
- venituri din vanzarea produselor reziduale (cenusă);
- venituri din subventii pentru investitii, etc.

In fiecare din cei 3 ani ai planului de reorganizare, media veniturilor totale lunare este de peste 40 mil lei. Exceptie face perioada lunilor mai- septembrie (luni de vara) cand veniturile lunare se situeaza sub media lunilor de iarna cca 34 mil lei.

- **Veniturile financiare** cuprind **veniturile din dobanzi** pentru disponibilitatile financiare ale companiei si **alte venituri financiare**, respectiv diferente favorabile la incasarea ratelor la apartamentele vandute de societate si la reevaluarea soldului la apartamentele vandute

#### 7.1.2. Elemente de cheltuieli

**Cheltuielile de exploatare** sunt grupate in urmatoarele capitole principale:

- **Cheltuielile cu materiile prime** care reprezinta cca. 16.6% din totalul cheltuielilor; materiile prime utilizate in cadrul centralei sunt carbunele(lignitul) si gazele naturale; in anul 1 nivelul estimat pentru consumul de materii prime este de 62,950.9 mii lei, din care carbunele este in suma de 41,728.9 mii lei (carbune din afara si cheltuieli transport carbune) ceea ce inseamna 66.2% din totalul cheltuielilor cu materiile prime; consumul de carbune din productia interna (Exploatarea Miniera Berbesti) se regaseste in celealte elemente de cheltuieli (energie electrica, combustibili, materiale consumabile, personal, reparatii, alte servicii efectuate cu tertii , etc.) ale activitatii de exploatare miniera.
- **Cheltuielile cu gazele naturale** reprezinta in totalul cheltuielilor cu materiile prime o pondere de aproximativ 33.6% in anul 1 si 32% in anii 2 si 3.
- **Cheltuielile cu emisiile de CO<sub>2</sub>** au crescut incepand cu anul 2017, fapt datorat cresterii pretului /certificat EUA. Pentru anul 1 emisiile estimate sunt 1,399,172 EUA la un pret mediu de 9,07 EUR/EUA in valoare de 59,696.1 mii lei. Pentru anii 2 si 3 necesarul de certificate pentru conformare este de 1,445,634 EUA , respectiv 1,456,197 EUA , iar estimarea cheltuielilor cu emisiile necesar a fi cumparate este de 78,355.8 mii lei, calculate la un pret de 11.5 EUR/EUA in anul 2 si 95,914.3 mii lei in anul 3 calculate la un pret de 14 EUR/EUA.
- **Cheltuielile cu materialele consumabile** conform buget la nivel de societate sunt in medie de 13,000.0 mii lei/an si cuprind cheltuielile cu desulfurarea, substante chimice si reactivi, carburanti, lubrifianti , obiecte de inventar si echipament de protectie.
- **Cheltuielile cu utilitatile** sunt in medie de 35,000.0 mii lei/an si cuprind cheltuielile cu energia din afara, apa tehnologica si netehnologica.
- **Cheltuielile cu reparatiile conform prognoza** sunt in anul 1 in suma de 37,383.2 mii lei , din care cheltuielile cu intretinerea si reparatiile efectuate de terti reprezinta 58.4 % din total cheltuieli, diferența reprezentând-o piesele de schimb si materialele

pentru reparatii; in anul 2 suma estimata pentru reparatii este de 38,485.5 mii lei , iar in anul 3 de 39,765.5 mii lei.

➤ **Cheltuielile cu alte servicii executate de terti** sunt in medie de 21,000 mii lei/an si cuprind cheltuieli cu colaboratorii, comisioane, onorarii, transport, deplasare si detasare personal, paza, cheltuieli cu pregatirea profesionala a personalului si alte servicii executate de terti.

➤ **Cheltuielile cu impozite, taxe si versaminte asimilate** cuprind cheltuieli cu redevenete privind concesionarea bunurilor publice si a resurselor minerale, taxa pentru activitatea de exploatare a resurselor minerale, cheltuieli cu taxa de mediu, impozitul pe cladiri, impozitul pe teren, impozitul pe constructii.

Nivelul redevenetei miniere pentru exploatare si al taxei pe activitatea de prospectiune, explorare si exploatare a resurselor minerale sunt reglementate si fundamentate conform prevederilor Legii Minelor nr. 85/2003 cu completarile ulterioare si Ordinului nr. 198/2009 pentru aprobarea Instructiunilor tehnice privind modul de evidenta, raportare, calcul si plata a taxei pe activitatea miniera si a redevenetei miniere.

#### ➤ **Cheltuielile cu personalul**

Stabilirea quantumului cheltuielilor totale de personal in buget s-a facut prin estimarea si insumarea urmatoarelor elemente: salariile de baza, indemnizatiile OUG 79/2017, sporurile, primele si bonificatiile aferente salariului tarifar, tichetele de masa, fondul pentru actiuni social- culturale (FASC), contributia asiguratorie pentru munca, salariile compensatorii.

Cheltuielile cu personalul reprezinta in totalul cheltuielilor in anul 1 un procent de 24.2%, procent care scade in urmatorii doi ani la 22.6%, respectiv 21.3%.

Cheltuielile cu personalul conform program pentru anii 1,2 si 3 se prezinta astfel:

<b>Indicatori</b>	<b>Anul 1</b>	<b>Anul 2</b>	<b>Anul 3</b>
Cheltuieli cu personalul, din care:	91,937.85	89,875.11	88,611.53
1. Cheltuieli de natura salariala	86,466.59	84,700.20	83,497.41
- cheltuieli cu salariile	79,027.15	77,459.50	76,360.59
- bonusuri (cheltuieli sociale FASC, tichete de masa, tichete cadou)	7,439.44	7,240.70	7,136.82
2. Alte cheltuieli cu personalul, din care:	1,049.04	874.20	874.20
- cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	1,049.04	437.10	437.10
3. Cheltuieli cu contributiile datorate de angajator	4,422.22	4,300.72	4,239.92
Numar de personal	1,807	1,757	1,707

Se constata o scadere a cheltuielilor cu personalul de la 91,937.85 mii lei in primul an la 89,875.11 mii lei in anul 2 si 88,611.53 mii lei in anul 3, in conditiile reducerii numarului de personal de la 1807 la 1707 persoane.

- **Cheltuielile cu amortizarea imobilizarilor corporale** estimate pentru anul 1 sunt in suma de 31,254,8 mii lei, iar pentru urmatorii doi ani se estimeaza un nivel al amortizarii de 31,365.6 mii lei, respectiv 31,425.6 mii lei .
- **Cheltuielile financiare** cuprind cheltuielile cu dobanzile si cheltuielile directe la Alpha Bank estimate pentru facilitatea de credit acordata in suma de 2,318 mii lei in primul an, 1,425.6 mii lei anul al doilea si 526.3 mii lei anul al treilea.

#### 7.1.3. Investitiile estimate pentru urmatorii 3 ani

Investitiile estimate pentru urmatorii 3 ani sunt grupate in:

- A. investitii pentru conformare cu cerintele legislatiei de mediu si obtinerea autorizatiei integrate de mediu;
- B. proiecte necesare functionarii centralei.

A. Investitiile pentru conformare cu cerintele legislatiei de mediu si obtinerea autorizatiei integrate de mediu fac referire la:

##### **1. Instalatie de desulfurare a gazelor de ardere evacuate de la cazanele pe carbune c5 si c6 - instalatia de ardere nr. 2 a CET Govora - „IDG C5 si C6”**

Lucrarea este cuprinsa in programul conformare a CET Govora cu legislatia Europeană cu privire la limitarea emisiilor poluante in aer de la instalatiile mari de ardere conform cu Legea 278/2013 si vizeaza Incadrarea in Planul National de Tranzitie pentru instalatiile de ardere supuse conformarii cu termen final de conformare 30.06.2020 pentru cele trei tipuri de emisii poluante in gazele de ardere evacuate la cos de cazanele C5 si C6 (SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> si pulberi-cenusă zburatoare).

Se va realiza o singura instalatie de desulfurare, de tip umed, cu reactiv filer de calcar, dimensionata pentru desulfurarea gazelor de ardere de la un singur cazan - C5 sau C6 - care vor functiona alternativ timp de 8.500 h/an.

Instalatia de desulfurare va fi dotata cu echipamente de separare si recuperare a apei din slamul de gips, concentratia maxima de apa de 10% din gipsul evacuat va permite ca produsul de desulfurare sa poata fi evacuat cu mijloace auto la clienti sau la depozitul de deseuri solide al CET Govora.

Pentru imbunatatirea indicatorilor economici ai proiectului este prevazuta in proiect (SF) o investitie adiacenta pentru producerea interna a filerului de calcar – reactivul de desulfurare.

Ambele situatii sunt fezabile, dar scenariul in care se realizeaza si instalatia de desulfurare (investitia de baza) si instalatia de producere filer de calcar (investitia

---

adiacente) prezinta indicatori de fezabilitate superioiri scenariului in care se realizeaza doar instalatia de desulfurare.

**Valoarea investitiei este de 97 milioane lei (21.4 milioane euro) fara TVA.**

## **2. Retehnologizarea electrofiltrelor de la cazanele nr. 5 si nr. 6**

Retehnologizarea electrofiltrelor de la caznele nr. 5 si nr. 6 functionand pe lignit, rezulta din angajamentele asumate de CET Govora de a retehnologiza instalatiile de retinere a pulberilor din gazele de ardere de la cazanele de 420 t/h nr.5, 6 si 7 in sensul realizarii unei concentratii de 50 mg/Nm<sup>3</sup> pulberi in gazele de ardere la evacuarea in atmosfera.

In autorizatia integrata de mediu a fost prevazut termenul de 31.12.2011 pentru conformarea la normele de mediu a IMA 2 din punctul de vedere al emisiilor de pulberi, prin realizarea valorii limita de emisii in gazele de ardere 50 mg/Nmc la 6% O<sub>2</sub> analiza uscata.

Executia lucrarilor se va intinde pe o durata de 2 ani.

**Valoarea lucrarilor ramase de executat este de 12,367,663.43 lei.**

## **3. Retehnologizarea cazanelor C5 si C6 pe carbune pentru reducerea emisiilor poluante de oxizi de azot in gazele de ardere evacuate de la Instalatia de ardere numarul 2 a CET Govora, pentru conformarea la cerintele legislatiei de mediu.**

Lucrarea este cuprinsa in programul conformare a CET Govora cu legislatia Europeana cu privire la limitarea emisiilor poluante in aer a anumitor poluantri proveniti de la instalatii de ardere cu puterea termica mai mare de 50 MW conform Directivei 2010/75/UE, transpusa in Romania prin Legea 278/2013 si consta in realizarea lucrarilor de retehnologizare si ecologizare a cazanelor C5 si C6 – masuri primare si secundare - in vederea reducerii emisiilor de NOx din gazele de ardere emise la cos de la valorile actuale cuprinse in intervalul 250-500 mg/Nm<sup>3</sup>(6%O<sub>2</sub>) la cele prevazute prin lege - valoarea maxima de NOx din gazele de ardere nu trebuie sa depaseasca 197 mg/Nm<sup>3</sup>(6%O<sub>2</sub>).

**Valoarea estimata a lucrarilor pentru retehnologizarea ambelor cazane este de 63.84 milioane lei.**

## **4. Iazuri de decantare etanse in depozitul de zgura si cenusia aferent CET Govora S.A., ca etapa intermediara in procesul depozitarii uscate a zgurii si cenusii – “Depozitare cenusia”**

Prin aceasta investitie este necesara modificarea procesului tehnologic de depozitare a zgurii si cenusii.

Realizarea obiectivului de investitii este necesara in vederea functionarii CET Govora. Chiar daca investitia este una de mediu care nu genereaza venituri ci numai costuri, acesta poate fi considerata sustenabila in contextul in care, o data cu implementarea ei, centrala va functiona in conditii de conformare la normele de mediu, veniturile realizate din vanzarea bunurilor si serviciilor fiind de natura sa acopere costurile investitiei.

**Valoarea investitiei 10,840,697.94 lei**, din care C + M 9,035,920.81 lei

**5. Returnarea cenusii de termocentrala si a gipsului de la CET Govora si incorporarea acestora in tehnologia de haldare la carierele de carbune de la EM Berbesti – „Returnare cenusă”.**

<i>Sumar investitii mediu</i>	<i>mil. lei</i>	<i>mil. €</i>
1. Instalatie de desulfurare a gazelor de ardere evacuate de la cazanele pe carbune C5 si C6	97.00	21.40
2. Retehnologizarea electrofiltrelor de la caaznele nr. 5 si nr. 6	12.36	2.70
3. Retehnologizarea cazanelor C5 si C6 pentru reducerea emisiilor NOx	63.84	14.00
4. Iazuri de decantare etanse in depozitul de zgura	10.90	2.40
5. Returnarea cenusii de termocentrala si a gipsului la mina	3.00	0.70
<b>Total</b>	<b>187.10</b>	<b>41.20</b>

**B. Proiecte necesare functionarii centralei fac referire la:**

**1. Inchiderea si consolidarea depozit de zgura si cenusă la cota 249, etapele 3 si 4.**

Pentru continuarea functionarii centralei, este necesara asigurarea depunerii mecanizate a zgurii si cenusii cat si a produselor provenite din desulfurare in straturi uniforme de cate 25 cm fiecare care se vor compacta pana la atingerea unui grad de compactare de 95% Proctor.

Etapa 3 consolidarea compartimentelor I si II intre cota +241,00 mdMN si cota +249,00 mdMN se va realiza prin depuneri succesive de zgura si cenusă in amestec cu slamul provenit din desulfurare, material care se va arma cu un geocompozit alcatuit dintr-un material geotextil incadrat pe cele doua fete de o geogrila termosudata la intersectia benzilor longitudinale cu cele transversale. Volumul de depozitare estimat a fi creat de lucrările de consolidare este de 1,430,000 mc, durata de executie fiind de 2 ani si va asigura o capacitate de depozitare pentru circa 2.5 ani.

**2. Reparatia capitala a turnului de racire numarul 1.**

Structura de rezistenta exterioara a turnului nr. 1 este afectata parcial, existand goluri si degradari locale cu beton degradat si exfoliat, cu armaturi aparente, corodate si chiar rupte. Pentru aducerea turnului la capacitatea necesara asigurarii rezistentei si stabilitatii structurii de rezistenta precum si a asigurarii necesarului de apa industriala recirculat din instalatiile CET Govora se propun urmatoarele masuri de interventie:

**INFRASTRUCTURA (bazin apa racita)**

- decolmatarea bazinei, andepartarea elementelor sistemului de racire cazute;
- remedieri (reparatii) locale pe suprafata de beton a grinzi inelare de fundatie si a radierului;
- remedieri la rosturi in radier;
- aplicarea unei hidroizolatii peperetii bazinei;
- canalul vizitabil de colectare a drenului va fi curatat, verificat si se vor remedia eventualele defecte.

### **3. Inlocuire conducte abur viu grupuri 3 si 4.**

Evaluarea duratei restante de viata pentru blocurile 3 si 4 de la CET Govora s-a facut in cadrul studiului de durata de viata a conductelor de abur viu elaborat de ISPE in octombrie 1994. Materialul din care sunt confectionate tevile pentru ambele blocuri este 15.128.5 conform CSN415128.

Caracteristicile mecanice pentru aceste materiale sunt in conformitate cu studiul elaborat de ICEMENERG prin contractul 7054/90 "Stabilirea starii actuale a materialului conductelor de abur viu aferente cazan nr.4 din CET Govora". Evaluarea starii tehnice a conductelor de abur viu si necesitatea inlocuirii acestora a fost stabilita anterior prin lucrarea ISPE "Studiu privind durata de viata a conductelor de abur viu la bloc 1-7 etapa II bloc 3 si 4.

### **4. Proiecte de retehnologizare si ecologizare a sistemului de termoficare urbana a Municipiului Ramnicu Valcea ce cuprind:**

- **Proiect al Consiliului Judetean Valcea cu finantare POIM axa 7.1. „Reabilitarea sistemului de termoficare urbana la nivelul Municipiului Ramnicu Valcea pentru perioada 2009-2028, in scopul conformarii la legislatia de mediu si cresterii eficiente energetice” faza a II-a, pe exercitiul bugetar 2014-2020**

Institutional se continua proiectul realizat prin programul POS Mediu si este programata inlocuirea a 3.250 m retele termice de transport agent termic primar Valoarea estimata a proiectului 9 mil. EUR, din care 2% cofinanțare din partea CJ Valcea.

- **Proiect al Consiliului Local Ramnicu Valcea cu finantare POIM axa 7.1. derulat de Consiliul Judetean Valcea: „Reabilitarea sistemului de termoficare urbana la nivelul Municipiului Ramnicu Valcea pentru**

**perioada 2009-2028, in scopul conformarii la legislatia de mediu si cresterii eficientei energetice" faza a II a, pe exercitiul bugetar 2014-2020**

Institutional se continua proiectul realizat prin programul POS Mediu si este programata inlocuirea a 10.033 m retele termice agent termic secundar

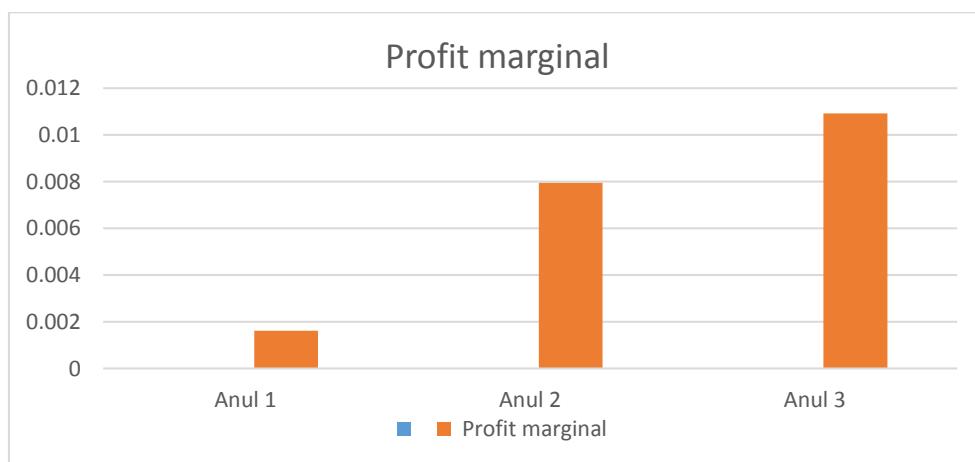
Valoarea estimata a proiectului 10 mil. EUR, din care 2% cofinantare CL Rm. Valcea.

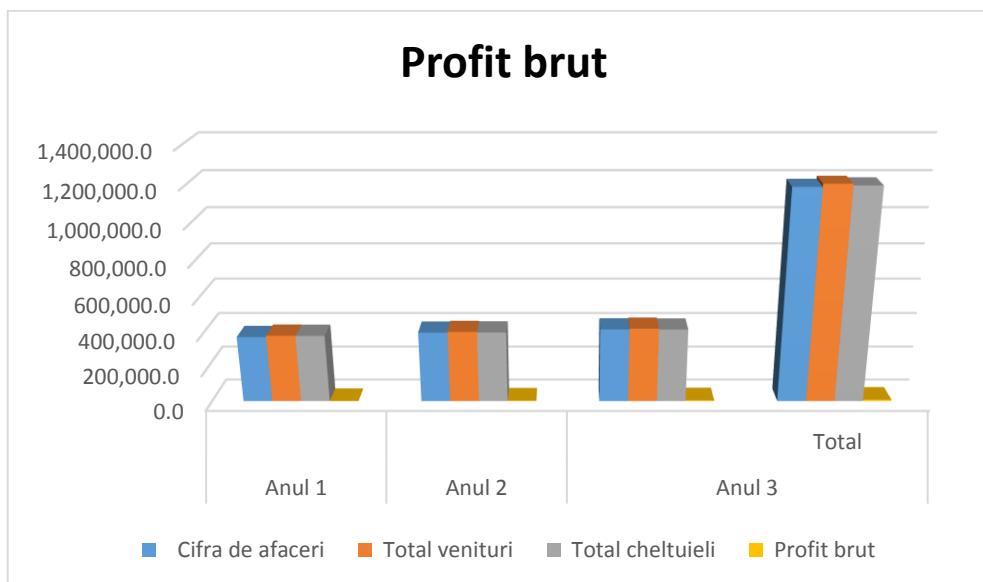
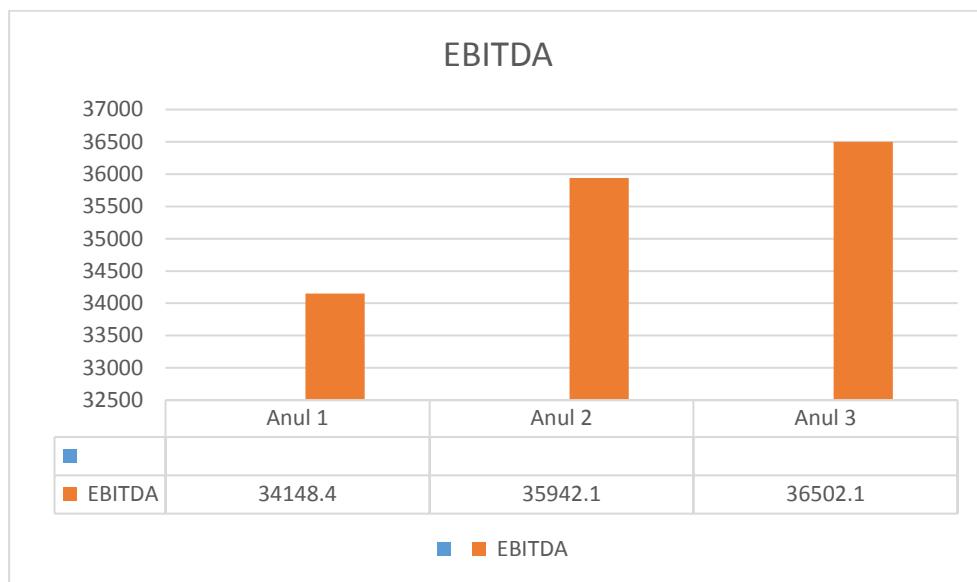
#### 7.1.4. Indicatori de profitabilitate

Situatia comparativa a indicatorilor economico-financiari se prezinta astfel:

Mii lei

Indicator	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Total
<b>Cifra de afaceri</b>	<b>372,340.32</b>	<b>397,410.39</b>	<b>415,931.44</b>	<b>1,185,682.15</b>
<b>Venituri</b>				
Venituri din energia electrica	124,818.42	130,194.13	134,824.80	389,837.35
Venituri din abur industrial CSR	139,782.52	153,148.64	163,553.73	456,484.89
Venituri din abur industrial Oltchim SA si altii	45,692.94	50,673.30	54,140.69	150,506.93
Venituri din apa fierbinte	47,542.34	48,110.10	48,128.00	143,780.44
Venituri din condens	1,711.54	1,732.02	1,732.02	5,175.58
Venituri din vanzare carbune persoane fizice	3,415.50	3,415.50	3,415.50	10,246.50
<b>Venituri din vanzare marfuri</b>	<b>1,938.70</b>	<b>1,936.70</b>	<b>1,936.70</b>	<b>5,812.10</b>
<b>Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri</b>	<b>7,438.36</b>	<b>8,200.00</b>	<b>8,200.00</b>	<b>23,838.36</b>
<b>Alte venituri din exploatare</b>	<b>7,138.80</b>	<b>4,103.70</b>	<b>4,103.70</b>	<b>15,346.20</b>
<b>Venituri financiare</b>	<b>175.80</b>	<b>240.00</b>	<b>240.00</b>	<b>655.80</b>
<b>Venituri totale</b>	<b>379,654.92</b>	<b>401,754.09</b>	<b>420,275.14</b>	<b>1,201,684.15</b>
<b>Cheltuieli</b>				
Cheltuieli de exploatare	376,722.10	397,138.20	415,159.30	1,189,019.60
Cheltuieli financiare	2,318.00	1,425.60	526.30	4,269.90
<b>Cheltuieli totale</b>	<b>379,040.10</b>	<b>398,563.80</b>	<b>415,685.60</b>	<b>1,193,289.50</b>
<b>Profit brut</b>	<b>614.82</b>	<b>3,190.29</b>	<b>4,589.54</b>	<b>8,394.65</b>
<b>Profit marginal</b>	<b>0.16%</b>	<b>0.79%</b>	<b>1.09%</b>	<b>0.70%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>34,148.37</b>	<b>35,942.14</b>	<b>36,502.14</b>	<b>106,592.65</b>





Se mentioneaza faptul ca, rezultatele estimate sunt valabile in conditiile in care pretul la CO<sub>2</sub> este in jurul valorii estimate; in cazul in care pretul la CO<sub>2</sub> va creste, se impune renegocierea preturilor atat la energia electrica, cat si la energia termica si corectia acestora in functie de evolutia pretului /certificat EUA.

## 7.2. Resursele financiare pentru sustinerea planului de reorganizare

Resursele financiare necesare pentru plata creantelor cuprinse in programul de plati, parte integranta din planul de reorganizare, rezulta in principal din incasarile viitoare provenite din activitatea curenta, recuperarea unor creante restante, alocarea de

Consiliul Judetean Valcea a impozitului pe profit provenit din haircut, sumele aflate in conturile bancare ale companiei si din vanzarea unor active.

In previziunile legate de fluxurile de numerar pentru cei trei ani ai planului de reorganizare au fost luate in considerare fluxurile de incasari si plati efectiv realizate pana la data prezentului plan, iar in continuare au fost estimate fluxurile pe baza bugetului de venituri si cheltuieli, corelate cu termenele contractuale de incasare si plata, normele de conformare la legislatia de mediu precum si cu termenele legale pentru plata obligatiilor fiscale.

Din analiza fluxurilor de numerar pentru perioada de reorganizare de 3 ani, rezulta ca CET Govora SA poate sustine:

- plata creantelor curente exigibile la data implementarii planului de reorganizare;
- plata parciala a creantelor inscrise in tabelul definitive de creante.

In constructia cash flow-ului previzionat au fost avute in vedere si incasarile care vor rezulta din vanzarea unor active, sumele astfel obtinute putand asigura atat o rezerva de siguranta financiara pentru evenimente neprevazute sau pentru acoperirea eventualelor decalaje temporale intre incasari si plati

Intrucat fluxurile de numerar previzionate pentru cei trei ani ai planului de reorganizare sunt dimensionate pe baza bugetului de venituri si cheltuieli, buget care a fost intocmit pe baze prudente in ceea ce priveste atat veniturile cat si cheltuielile, exista posibilitati ca incasarile viitoare si nivelul lichiditatilor sa fie la un nivel mai mare fata de cel estimat.

#### **7.2.1. Prezentare cash flow-ului pentru perioada de reorganizare de trei ani**

Foarte important de mentionat este ca in elaborarea cash flowului societatii a fost abordata o pozitie mult mai rezervata fata de bugetul si cheltuieli. Incasarile viitoare estimate au fost ponderate semnificativ, luand in calcul posibile intarzieri la incasare si alte elemente viitoare neprevazute.

<b>CET Govora SA - Cash Flow</b>	<b>Anul 1</b>	<b>Anul 2</b>	<b>Anul 3</b>	<b>Total</b>
<b>Intrari numerar</b>				
Energie termica	225,437,255	243,226,124	259,530,961	728,194,341
Energie electrica	147,612,478	150,889,450	155,393,304	453,895,232
Termoficare Urbana	62,132,730	61,787,992	62,000,000	185,920,722
Intrari numerar - diversi clienti	3,060,191	3,000,000	3,000,000	9,060,191
<b>Total intrari curente</b>	<b>438,242,654</b>	<b>458,903,566</b>	<b>479,924,265</b>	<b>1,377,070,486</b>
Oltchim - Esalonare	22,000,000	11,241,364	0	33,241,364
Oltchim - Masa credala	25,000,000	18,346,898	0	43,346,898
Vanzari de active	538,475	4,894,527	4,356,052	9,789,053
C.J.VI. - Impozit profit haircut	0	0	33,000,000	33,000,000
<b>Total intrari numerar</b>	<b>485,781,129</b>	<b>493,386,355</b>	<b>517,280,317</b>	<b>1,496,447,801</b>
<b>Iesiri numerar</b>				
Salarii	51,920,303	49,985,042	49,303,173	151,208,518
Obligatii la bugetul central si local - imozite,	75,544,672	78,558,058	84,784,380	238,887,110

<b>CET Govora SA - Cash Flow</b>	<b>Anul 1</b>	<b>Anul 2</b>	<b>Anul 3</b>	<b>Total</b>
taxe si redevenete				
Gaze naturale	28,165,164	25,268,172	25,268,172	78,701,509
Plati pentru transport carbune	40,003,285	40,016,332	40,204,745	120,224,362
Plati pentru energie electrica	33,397,057	33,196,191	33,196,191	99,789,439
Certificate EUA	65,475,435	69,622,804	100,091,040	235,189,278
Furnizori diversi, inclusiv onorariu adm.judiciar	126,131,930	119,302,695	124,007,245	369,441,870
Plati pentru investitii	59,896,667	59,896,667	32,526,667	152,320,000
Comision UNPIR	10,770	97,891	87,121	195,781
<b>Total iesiri numerar din activitatea curenta</b>	<b>480,545,282</b>	<b>475,943,852</b>	<b>489,468,735</b>	<b>1,445,957,868</b>
<b>Obligatii bug. loc.- imp. prof. haircut</b>	0	0	33,000,000	<b>33,000,000</b>
<b>Distribuirile creante Masa credala</b>	33,180,194	32,968,399	32,968,399	<b>99,116,991</b>
<b>Sold initial perioada</b>	<b>81,628,704</b>	<b>53,684,358</b>	<b>38,158,462</b>	<b>81,628,704</b>
<b>Sold final perioada</b>	<b>53,684,358</b>	<b>38,158,462</b>	<b>1,646</b>	<b>1,646</b>

O varianta mai detaliata a cash flow-ului se poate regasi in Anexa 3.

#### 7.2.1.1 Intrarile de numerar

Intrarile de numerar sunt reprezentate de:

➤ **Intrarile de numerar din activitatea curenta**

In acest capitol au fost incluse intrarile de numerar estimate, inclusiv TVA, de la clienti pentru livrarile de energie electrica, energie termica si agent termic catre populatia Municipiului Ramnicu Valcea si a oraselor Olanesti si Calimanesti. Acestea au fost estimate pe baza bugetului de venituri si cheltuieli, tinand cont atat de termenele de plata contractuale.

Principalul client pentru aburul industrial este Ciech Soda Romania cu care CET Govora are incheiat un contract valabil pana la 05.09.2026. Factura se emite in prima zi lucratoare din luna imediat urmatoare celei pentru care se intocmeste factura si are scadenta la 30 de zile calendaristice de la primire la consumator.

De asemenea, Oltchim SA este un client important pentru CET Govora catre care se livreaza atat energie termica cat si energie electrica.

Energia termica livrata catre Oltchim SA este reglementata de un contract valabil pana la 30.06.2018 care se prelungeste anual printr-un act aditional. Factura se emite in termen de 5 zile lucratoare de la finele perioadei de facturare si se va achita in termen de 30 de zile lucratoare de la data primirii la consumator.

Simultan cu energia termica livrata la Oltchim, catre aceasta societate se furnizeaza si energie electrica conform unui contract valabil pana la 30.06.2018 ce urmeaza a se

prelungi pe inca un an. In primele 5 zile lucratoare dupa luna de livrare se va emite factura care se va achita in termen de 30 de zile calendaristice de data emiterii facturii.

Avand in vedere ca CET Govora este o centrala termoelectrica in cogenerare, pe langa contravalorarea energiei electrice si termice livrate, societatea mai incaseaza de la CNTEE Transelectrica si bonusul de cogenerare aferent cantitatilor de energie termica si electrica admise in schema de cogenerare.

In acelasi timp CET Govora incaseaza contravalorarea energiei electrice tranzactionate pe Piata Zilei Urmatoare si Piata Intrazilnica prin direct debit cu decontare zilnica.

Livrările de agent termic catre Municipiul Ramnicu Valcea si orasele Olanesti si Calimanesti sunt guvernate de contracte de furnizare incheiate cu beneficiarii (populatie, agenti economici si institutii publice). Facturarea se face lunar, iar termenul de plata este la 30 de zile calendaristice de la data emiterii.

#### ➤ **Intrarile de numerar din creante restante**

Creanta inscrisa in planul de reorganizare al Oltchim S.A de 43,346,898 lei a fost estimata a se incasa astfel:

- 25,000,000 lei – Anul 1 semestrul II respectiv semestrul I 2019;
- 18,346,898 lei – Anul 2 semestrul I respectiv semestrul II 2019.

Pentru solutionarea necesitatilor de lichiditate ale CET Govora pana la incasarea sumei de 43,346,898 lei inscrisa in tabelul creditorilor Oltchim, s-a cuprins incasarea creantei esalonate de 33,241,364 lei pana la sfarsitul semestrului I din Anul II, respectiv semestrul II 2019. Acest fapt implica o rata lunara de 1,833,333 lei/luna (5,500,000 lei/trimestru) fata de 500,000 lei/luna (1,500,000 lei/trimestru).

#### ➤ **Intrare de numerar din impozit pe profit rezultat din defavorizarea unor creante**

O sursa importanta de finantare o reprezinta si impozitul pe profit pentru suma rezultata din ajustarea creantelor admise in tabelul definitiv care va fi constituita de Consiliul Judetean Valcea din Fondul de Intretinere, Inlocuire si Dezvoltare pentru proiectul „Reabilitarea sistemului de termoficare urbana la nivelul Municipiului Ramnicu Valcea pentru perioada 2009-2028 in scopul conformarii la legislatia de mediu si cresterii eficienței energetice”.

Conform Normei de aplicare a OUG 198/2005 art. 5 Consiliul Judetean Valcea poate utiliza acest fond in urmatoarea ordine de prioritati:

- plata serviciului datoriei publice (rata de capital, dobanzi, comisioane si alte costuri aferente imprumutului contractat pentru finantarea programelor);
- plata serviciului datoriei publice (rata de capital, dobanzi, comisioane si alte costuri aferente imprumutului contractat pentru cofinantarea proiectului care beneficiaza de asistenta financiara nerambursabila din cadrul UE);
- cheltuieli neeligibile pentru proiectele implementate care beneficiaza de asistenta financiara nerambursabila din cadrul UE;
- intretinerea, inlocuirea si dezvoltarea activelor date in administrare sau concesiune , inclusiv a celor dezvoltate cu finantare nerambursabila.

➤ **Vanzari active**

In acest capitol au fost incluse vanzarile de active ce se estimeaza a se efectuate pe parcursul perioadei de reorganizare.

Incasarile estimate din vanzarea de active sunt in valoare de 9,789,053 lei compuse din:

- 1,076,950 lei – cazan de abur 420 t/h nr. 3;
- 8,712,103 lei – teren, drum acces si de legatura incinta CET Slatina, conducta de apa bruta, antestatie CF Slatina, statie de tratare chimica apa bruta.

In previziunea de numerar au fost luate in calcul urmatoarele valori:

- valoarea recuperabila in ipoteza vanzarii pe pozitii de montaj pentru „cazan de abur 420 t/h nr. 3”, conform Raport de Evaluare intocmit de Romcontrol SA;
- valoarea de piata pentru „teren, drum acces si de legatura incinta CET Slatina, conducta de apa bruta, antestatie CF Slatina, statie de tratare chimica apa bruta”, conform raportului de evaluare intocmit de Darian DRS SA.

Detalii cu privire la aceste active si motivele vanzarii se pot regasi in capitolul *“Lichidarea unor active din patrimoniul CET Govora SA.*

#### **7.2.1.2. Iesirile de numerar**

Iesirile de numerar sunt reprezentate de:

➤ **Salarii si alte drepturi salariale curente**

Salariile si toate celelalte drepturi salariale sun prezentate in acest capitol la valoarea neta, toate taxele aferente fiind incluse la capitolul „taxe”. Aceste plati merg in directa legatura cu elementele prezentate in bugetul de venituri si cheltuieli.

➤ **Taxe**

In acest capitol sunt incluse platile estimate pentru:

- taxe salariale angajat si angajator;
- TVA de plata;
- impozit pe profit;
- redevenete miniere, impozit pe ven. din activit. de exploatare a resurselor naturale, altele decat gazele naturale, taxa pe activitatea de prospectiune, exploatare, explorare a resurselor minerale;
- accize energie electrica si carbune;
- taxe locale;
- alte taxe si impozite.

Redevenita miniera se calculeaza si se inregistreaza lunar in functie de cantitate de carbune exploataata, iar declararea si plata se face trimestrial pana in data de 25 ale lunii urmatoare trimestrului.

Taxa pe activitatea de prospectiune, exploatare, explorare a resurselor minerale se calculeaza in functie de perimetrele exploatrate si se declara si se plateste pana la data de 25 ale anului curent pentru anul urmator.

Toate celelalte obligatii fiscale se declara si se achita lana la data de 25 ale lunii pentru luna anterioara.

Impozitele si taxele locale pentru bunurile in proprietate se achita in doua transe egale pana la 31 martie si pana la 30 septembrie. Impozitele si taxele pentru bunurile concesionate se achita lunar. Redeventele pentru bunurile concesionate se achita lunar.

➤ **Gaze naturale**

Consumul estimat de gaze naturale se transmite furnizorului pentru rezervarea cantitatii, iar contravaloare acestuia se achita cu 10 zile inainte de inceperea perioadei pentru care este previzionat.

➤ **Platile pentru transport de carbune**

Carbunele extras din Exploatarea Miniera Berbesti se transporta, in principal, pe calea ferata dar si rutier. Facturarea transportului de carbune pe calea ferarata se face decadal cu scadenta la 30 de zile calendaristice de la emitere.

➤ **Platile pentru energia electrica**

Principalele elemente de plati cuprinse in acest capitol sunt:

- taxele de extractie si pentru servicii tehnologice se sistem care se achita catre C.N.T.E.E. Transelectrica. Acestea sunt facturate la sfarsitul lunii si au termenul de plata la 90 de zile calendaristice de la emiterea facturii;

- contributia pentru cogenerare de inalta eficienta facturata de CNTEE Transelectrica la inceputul lunii pentru luna anterioara si are scadenta in data de 20 luna curenta;
- taxele de distributie se achita catre Distributie Energie Oltenia si energia electrica achizitionata de la CEZ Vanzare pentru Sistemul de Termoficare Urmana. Acestea sunt facturate la sfarsitul lunii si au termenul de plata la 90 de zile calendaristice de la emiterea facturii;
- certificate verzi sunt o componenta a pretului energiei electrice si se achizitioneaza de pe Piata Certificatelor Verzi deschisa pe platforma OPCOM. Corespunzator cantitatii de energie electrica vanduta la consumatorii de pe Platforma Industriala Rm. Valcea se factureaza si cota de certificate verzi.

#### ➤ Certificate EUA

Participarea CET Govora la schema Europeana EU ETS se face in baza HG 780/2006 si presupune conf. art. 18 returnarea catre Ministerul Mediului a unui numar de certificate EUA egal cu cantitatea de CO<sub>2</sub> (exprimata in tone) emisa in atmosfera. Termenul limita este 30 aprilie, pentru anul anterior.

Constituire numarului de certificate EUA pentru conformare de catre CET Govora se realizeaza in principal din trei surse:

- alocare gratuita pentru activitatea de termoficare urbana pentru perioada, conf. HG 811/2014, alocare care descreste de la 265,425 EUA in anul 2013 la 0 in anul 2020. CET Govora utilizeaza alocarea acordata intr-un an pentru conformarea anului anterior;
- alocare tranzitorie cu titlu gratuit, acordata statului Roman si transferata catre operatorii din Romania conf. HG 1096/2013. CET Govora achizitioneaza cota alocata la preturi reglementate, respectiv media tranzactiilor pe bursa EEX din trimestrul 1 si 3 a anului in curs;
- achizitii prin intermediul traderilor din piata SPOT a certificatelor, pentru cantitatea ramasa necesara conformarii.

#### ➤ Furnizori diversi

Principalele elemente de plati cuprinse in acest capitol sunt grupate in 4 categorii:

- platile catre prestatorii de servicii, in care o pondere majora o reprezinta mentenanta utilajelor, echipamentelor si instalatiilor din centrala si de la Exploatarea Minierea Berbesti, la reteaua de termoficare, lucrarile terasiere pentru extractia carbunelui si pentru amenajarea depozitului de zgura si cenusă;

- platile catre furnizorii de materii prime, materiale in care sunt incluse achizitiile de carbune energetic, piese de schimb, organe de asamblare, combustibil, materiale de sudura, lubrifianti, materiale de constructii si reparatii, contoare, consumabile, filler calcar, aparate de masura si control, substante chimice nesecare in procesul de productie;
- platile catre furnizorii de utilitati in care predomina apa industriala pentru centrala si pentru Sistemul de Termoficare Urbana;
- plati catre furnizorii/prestatorii de produse si servicii diverse cum ar fi de exemplu servicii de paza, desbagubiri terenuri si culturi EMC Berbesti, consultanta si documentatii, metrologie si supravegheri, birotica,dobanzi, comisioane, produse alimentare, probe si analize cenusă, service auto si produse software si hardware, etc.

Avand in vedere scopul de redresare a societatii, cat si importanta pentru economia locala, in special pentru Platforma Indusatriala Rm. Valcea, mentionam ca s-a reusit totusi obtinerea de termene de plata de 60 de zile pentru majoritatea furnizorilor/ prestatorilor principali si 90 de zile pentru furnizorii de utilitati.

➤ **Plati pentru Investitii**

Platile pentru investitii urmaresc achizitia de echipamente specializate atat pentru buna desfasurare a activitatii curente cat si pentru conformarea la cerintele de mediu. Valoarea investitiilor estimate a se achita pe parcursul Planului de Redresare a CET Govora este de 152,320,000 lei cu TVA, respectiv 128,000,000 lei fara TVA , suma care permite plata la scadenta a contravalorii proiectului „Desulfurarea gazelor de ardere evacuate de la cazanele pe carbune C5 si C6, instalatia de ardere numarul 2 a CET Govora, pentru conformarea la cerintele legislatiei de mediu”de aproximativ 97,000,000 lei fara TVA.

Investitia principală care se va implementa la CET Govora pe perioada de redresare de 3 ani va fi “Desulfurarea gazelor de ardere evacuate de la cazanele pe carbune C5 si C6, instalatia de ardere numarul 2 a CET Govora, pentru conformarea la cerintele legislatiei de mediu” Lucrarea este cuprinsa in programul de conformare a CET Govora cu legislatia Europeană privind limitarea emisiilor poluante in aer a anumitor poluanți proveniti de la instalatii de ardere cu puterea termica mai mare de 50 MW conform Directivei 2010/75/UE, transpusa in Romania prin Legea 278/2013.

Programul de conformare cu cerintele Legii 278/2013 pentru Instalatiile de Ardere IA nr 1 si IA nr 2 ale SC CET GOVORA SA avea ca data finala de realizare a investitiilor pentru conformarea cu limita de emisii SO<sub>2</sub> de 400 [mg/Nm<sup>3</sup> debit de gaze corectat la continut de 6% oxigen] pentru cazanele C5 si C6 pe carbune cu adaos de gaze naturale: 31.12. 2013. Planul National de Tranzitie pentru realizarea investitiilor de mediu pentru conformarea instalatiilor de ardere aflate sub incinta prevederilor capitolului III al

Directivei 2010/75/UE privind emisiile industriale, revizuit in august 2016, prevede conformarea cu limitele de emisii:

- pentru emisii de oxizi de sulf (SO<sub>2</sub>) de 195.05 [mg/Nm<sup>3</sup> debit de gaze corectat la continut de 6% oxigen] pina la data de 31.012.2017;
- pentru emisii de praf de 19.55 [mg/Nm<sup>3</sup> debit de gaze corectat la continut de 6% oxigen] pina la data de 31.12.2017; Instalatia de desulfurare de tip umed realizeaza simultan cu retinerea SO<sub>2</sub> si retinerea prafului respectiv incadrarea emisiilor in limita de 19.55 pornind de la valoarea de 48 [mg/Nm<sup>3</sup> debit de gaze corectat la continut de 6% oxigen] realizata cu electrofiltrele actuale dupa modernizare;
- pentru emisii de oxizi de azot (NO<sub>x</sub>) de 197 [mg/Nm<sup>3</sup> debit de gaze corectat la continut de 6% oxigen] pina la data de 01.07.2020.

Pentru obtinerea autorizatiei integrate de mediu pentru IA nr 2 sunt necesare respectarea celor trei limite de emisii in atmosfera.

In data de 15.05.2018 a fost semnat contractul nr. 18081 cu Asocierea Elsaco Electronic S.R.L. & Doosan Lentjes GMBH prin care s-a convenit executarea lucrarilor la obiectivul de investitii „Desulfurarea gazelor de ardere evacuate de la cazanele pe carbune C5 si C6, parte din instalatia de ardere numarul 2 a CET Govora, pentru conformarea la cerintele legislatiei de mediu”. Valoarea acceptata a contractului este de 96,946,000 lei, exclusiv TVA. Conform acestui contract „finantarea investitiei/lucrarii <<Instalatie de desulfurare a gazelor de ardere evacuate de la cazanele pe carbune C5 si C6 la instalatia de ardere nr. 2 a CET Govora>> se va realiza din surse proprii ale CET Govora mobilizate in perioada 2018 – 2020, iar garantarea platilor se va realiza in conformitate cu Clauza 14 – Pretul contractului si Platile, astfel:

- 5% se va plati in avans in conformitate cu Clauza 14 – Pretul contractului si Platile, Sub-Clauza 14.2 – Plata in avans;
- pentru restul de 95%, CET Govora va prezenta Scrisori de Garantie Bancara anuale, emise de o banca cu activitate in Romania sau/si acreditive irevocabile, care, impreuna, nu pot depasi 95% din valoarea Contractului, pe toata perioada de desfasurare a acestuia.

Astfel:

- se acorda un acreditiv irevocabil anual, pe intreaga valoare a livrarilor de echipamente si utilaje aflate in scutul Antreprenorului ce se vor realiza in acel an, in conformitate cu un grafic de livrari si plati si valoarea lucrarilor executate/serviciilor prestate de catre Antreprenor in acel an, in conformitate cu programul de executie, pentru care vor putea fi emise facturi fiscale sau/si

- se va emite Scrisoare de Garantie Bancara anuala, pentru intreaga valoare a livrarelor de echipamente si utilaje aflate in scopul Antreprenorului ce se vor realiza in acel an, in conformitate cu un grafic de livrari si plati si valoarea lucrarilor executate/serviciilor prestate de catre Antreprenor in acel an, in conformitate cu programul de executie, pentru care vor putea fi emise facturi fiscale.

Garantarea platilor Beneficiarului catre Antreprenor va acoperi inclusiv situatiile mentionate la Sub-Clauza 19.6 Rezilierea Optionala, Lichidare si Plati."

Platile pentru investitia „Desulfurarea gazelor de ardere evacuate de la cazanele pe carbune C5 si C6, instalatia de ardere numarul 2 a CET Govora, pentru conformarea la cerintele legislatiei de mediu” au fost cuprinse in Planul de Redresare in conformitate cu Clauza 2 „Beneficiarul”, Sub-Clauza 2.4 „Asigurarea Resurselor Financiare de catre Beneficiar”, astfel:

- 41% - Anul 1;
- 41% - Anul 2;
- 18% - Anul 3.

Din valoarea totala a platilor pentru investitii de 152,320,000 lei cu TVA, respectiv 128,000,000 lei fara TVA , investitia de baza este „Desulfurarea gazelor de ardere evacuate de la cazanele pe carbune C5 si C6, instalatia de ardere numarul 2 a CET Govora, pentru conformarea la cerintele legislatiei de mediu” de aproximativ 97,000,000 lei fara TVA la care se adauga 31,000,000 lei fara TVA reprezentand alte investitii necesare functionarii centralei, astfel:

- Depozit zgura si cenusă;
- investitii in Sistemul de Termoficare;
- investitii la EMC Berbesti;
- alte investitii.

Avand in vedere ca sursa principala de finantare a investitiilor pe perioada de redresare de 3 ani este reprezentata de amortizare care este in valoare de 94,044 mii lei, rezulta ca diferența de 34 mil. lei, investitii cuprinse a se plati, are o alta sursa de finantare decat sursele proprii, respectiv creantele restante de la clienti, in special creanta restanta de la Oltchim.

Luand in considerare urmatoarele:

- pentru platile catre investitiile de conformare la legislatia de mediu s-au identificat surse de finantare doar pentru desulfurarea gazelor de ardere evacuate de la cazanele pe carbune C5 si C6, respectiv 97 mil. lei fara TVA, suma cuprinsa in Planul de Redresare;
- totalul investitiilor de mediu, conform variantelor tehnice, este urmatorul:
  - 187.1 mil lei – in cazul retehnologizarii ambelor cazane, C5 si C6, pentru reducerea emisiilor NOx;

- 
- 155.1 mil lei – in cazul retehnologizarii unuia dintre cazanele C5 si C6 pentru reducerea emisiilor Nox.

reiese ca societatea trebuie sa identifice alte surse de finantare pentru investitiile de mediu, raportandu-ne la termenul de conformare din 30.07.2020

Pentru atragerea de surse externe s-a analizat si finantarea bancara. In perioada de insolventa societatilor nu au acces la finantarea bancara datorita faptului ca bancile, chiar daca societatea imprumutata are indicatori financiari buni care ar permite creditarea, pentru fiecare suma imprumutata unui client in insolventa acestea ar trebui sa constituie la Banca Nationala a Romaniei un provizion (suma blocata la BNR) in quantum de 100% din suma imprumutata.

O sursa de finantare a celorlalte investitii de mediu o reprezinta creditul furnizor acordat pentru investitiile demarate in perioada de reorganizare. Plata acestor investitii ar urma sa se realizeze in afara perioadei in care societatea se afla in insolventa. Dupa ce societatea nu se mai afla in procedura de insolventa si ca urmare a prezentarii unor indicatori financiari favorabili: capitaluri proprii pozitive, recuperarea pierderilor din anii precedenti, lipsa datoriilor fata de banci si alti creditori, CET Govora va indeplini conditiile pentru obtinerea creditelor bancare care sa sustina realizarea investitiilor de mediu.

#### ➤ **Impozit profit**

Reducerea creantelor inregistrate in tabelul definitiv reprezinta un venit din punct de vedere fiscal pentru care CET Govora este obligata sa declare si sa achite un impozit pe profit. Avand in vedere ca CET Govora realizeaza proiecte cu asistenta financiara din partea Uniunii Europene in baza unui contract de imprumut ratificat, impozitul pe profitul din reducerea creantelor se datoreaza Bugetului Local al Judetului Valcea, respectiv Consiliului Judetean Valcea.

Constituirea, alimentarea si utilizarea Fondului de Intretinere, Inlocuire si Dezvoltare pentru proiectul „Reabilitarea sistemului de termoficare urbana la nivelul Municipiului Ramnicu Valcea pentru perioada 2009-2028 in scopul conformarii la legislatia de mediu si cresterii eficiente energetice” se realizeaza din:

- dividende de la CET Govora;
- redeventa aferenta bunurilor concesionate CET Govora;
- impozitul pe profit platit de CET Govora Judetului Valcea;
- dobanzile aferente disponibilitatilor Fondului IID;
- TVA-ul platit din Fondul IID si recuperat ulterior de la Bugetul de Stat, in maxim 30 de zile lucratoare;
- imprumuturi pentru cofinantarea proiectului „Reabilitarea sistemului de termoficare urbana la nivelul Municipiului Ramnicu Valcea pentru

- perioada 2009-2028 in scopul conformarii la legislatia de mediu si cresterii eficiente energetice” si a investitiilor complementare prevazute in Master Planul aprobat prin Hotararea Consiliului Judetean Valcea, nr. 156/2009;
- alte surse legal constituite.

#### 7.2.2. Lichidarea unor active din patrimoniul CET Govora

Necesitatea valorificarii activelor propuse pentru lichidare este generata de faptul ca pentru detinerea acestora nu obtine nici un venit, din contra inregistreaza numai cheltuieli.

##### I. „Teren, drum acces si de legatura incinta CET Slatina, conducta de apa bruta, antestatie CF Slatina, statie de tratare chimica apa bruta.”

Proprietatea este rezultata in urma dezmembrarii CET Slatina si este localizata in municipiul Slatina, si Slatioara, jud Olt. Terenurile sunt de tip industrial si de tip drumuri de acces, din cauza distantei mari fata de termocentrala sunt in afara exploatarii si nu pot fi utilizate in procesul de productie, deci nu prezinta nici o utilitate economica pentru CET Govora.

Mai mult, pe langa faptul ca nu produce nici un venit pentru CET Govora, detinerea acestei proprietati genereaza o serie se cheltuieli, cum ar fi:

- Impozite si taxe locale care reprezinta obligatii fiscale la bugetul Municipiului Slatina in suma de 248,389 lei/an. Aceste impozite se achita doar pentru detinerea proprietatii indiferent daca sunt utilizate sau nu si sunt calculate la nivelul maxim, terenul fiind incadrat in zona A de impozitare;
- In conformitate cu art. 2, lit. 1 din Legea nr. 333/2003 privind paza obiectivelor, bunurilor, valorilor si protecția persoanelor “Ministerele și celelalte organe de specialitate ale administrației publice centrale și locale, regiile autonome, companiile și societățile naționale, institutele naționale de cercetare-dezvoltare, societățile reglementate de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, indiferent de natura capitalului social, precum și alte organizații care dețin bunuri ori valori cu orice titlu, denumite în prezenta lege unități, sunt obligate să asigure paza acestora.” De asemenea, modul de organizare al pazei este reglementat tot de Legea nr. 333/2003 prin art. 3, care prevede urmatoarele:
  - alin 1 „În funcție de importanța, specificul și valoarea bunurilor pe care le dețin, conducătorii unităților prevăzute la art. 2 alin. (1), cu sprijinul de specialitate al poliției, pentru sistemele civile de pază, sau al jandarmeriei, pentru cele militare, stabilesc modalități concrete de organizare și de

executare a pazei, după caz, cu efective de jandarmi, pază cu polițiști locali, pază proprie sau pază prin societăți specializate.”

- alin 2 „Unitățile grupate pe un anumit spațiu pot organiza, cu avizul poliției, paza în comun cu polițiști locali, pază proprie sau prin societățile specializate de pază. Conducătorii acestor unități stabilesc forma de pază, obligațiile și răspunderile fiecărui beneficiar, inclusiv cele privind întocmirea planului de pază.”
- alin 3 „La unitățile unde nu este posibilă realizarea unui sistem de pază organizat, conducătorii acestora sunt obligați să execute împrejmuiri, grilaje, obloane, încuietori sigure, iluminat de securitate, sisteme de alarmă sau alte asemenea mijloace necesare asigurării pazei și integrității bunurilor.”

Pentru a se conforma la cerintele acestei legi, CET Govora este obligată la efectuarea unor cheltuieli cu refacerea imprejmuirii proprietății și cu asigurarea unor posturi de paza permanentă. Suma minima a cheltuielilor cu paza este estimată la 399,456 lei/an, la care se adaugă cheltuielile cu refacerea imprejmuirii.

- Având în vedere suprafața mare de teren situată în apropierea zonei rezidențiale (zona A de impozitare) pentru care nu se asigură paza, pe teritoriul proprietății se depun deseuri menajere și industriale pentru care CET Govora este obligată la cheltuieli cu înlaturarea acestora, în caz contrar ar putea primi amenzi de la institutiile de mediu.

Prin vânzarea activului „Teren, drum acces și de legătură incinta CET Slatina, conductă de apă bruta, antestatie CF Slatina, stație de tratare chimică apă bruta” se anulează cheltuielile cu detinerea acestei proprietăți, iar din veniturile obținute completează sursele de finanțare din Cash – Flow care vor fi utilizate pentru achitarea creantei garantate către Complexul Energetic Oltenia, în favoarea căreia este garantată proprietatea și apoi pentru ceilalți creditori garanțiați.

## **II. „Cazan de abur 420 t/h nr. 3;”**

Cazanul C3 face parte din Instalația de ardere IA1, pentru care a fost emisă Autorizația integrată de mediu AIM nr.: 16 / 05.04.2014 cu condiția neutilizării a cazanului C3 neconform, deci nu poate fi pus în funcționare cu respectarea cerințelor legislației de mediu deoarece nu respectă normele actuale de mediu privind emisiile poluante de oxizi de azot în atmosferă conform Directivei 2010/75/UE, transpusă în România prin Legea nr. 278/2013. În cazul producerii energiei pe gaz și pacura folosind cazanul 3, costul este mai mare fata de costul de producere a energiei pe baza de carbune, ca urmare conformarea și utilizarea acestui cazan nu este eficientă de aceea nu a fost inclus în schema normală de funcționare a centralei.

In prezent cazonul 3 este trecut in conservare, fapt ce produce cretuieli cu mentinerea in conservare. Avand in vedere ca starea tehnica nu permite utilizarea in regim stabil datorita demontarii unei parti din instalatiile si echipamentele auxiliare ale cazonului care au fost utilizat pentru cazonul C4 si blindarii circuitelor de abur viu, apa de alimentare, apa de injectie si racordului de gaz natural si neconformitatea fata de limitele de emisii poluante de NOx in atmosfera si pentru utilizarea pe pacura s-a propus scoaterea din functiune. Pe cale de consecinta, cazonul 3 este in imposibilitatea producerii de energie si implicit de venituri, inregistreaza numai costuri de conservare. Prin lichidarea activului „Cazan de abur 420 t/h nr. 3;” se reintregeste sursa de finantare pentru achitarea creditorilor CET Govora cu drept de preferinta.

Atat pentru solutionarea necesitatilor de lichiditate cat si pentru eficientizarea activitatii, in urma analizelor interne privind utilitatea activelor societatii, au fost identificate o serie de active ce nu mai sunt necesare desfasurarii activitatii de baza, acestea generand in prezent doar costuri:

**a) cazon de abur 420 t/h nr. 3.**

Cazonul C3 este un agregat energetic de baza in schema tehnologica a centralei termoenergetice, instalatie generatoare de abur, cu functionare pe gaze naturale si pacura parte componenta a etapei a II-a de dezvoltare a CET Govora.

Cazonul este de tip „C4”, proiectat si realizat de Vulcan Bucuresti si are urmatorii parametrii nominali:

- - Debit abur viu 420t/h, presiune 140 bar, temperatura 550°C;
- - Putere termica 294 MW, randament 94% pentru functionarea pe gaz natural;
- - Consum gaz natural 32400 Nmc/h.

In perioada sept 1973 (punere in functiune) - sept 2013 (retras din exploatare) a inregistrat 148544 ore functionare.

In perioada 1993-1995 la cazonul a fost reparat sistemul de conducte sub presiune si au fost inlocuite arzatoarele mixte de gaz si pacura cu arzatoarele noi similare dar care nu respecta normele actuale de mediu privind emisiile poluante de oxizi de azot in atmosfera conform Directivei 2010/75/UE, transpusa in Romania prin Legea nr. 278/2013. Din punct de vedere al legislatiei de mediu Cazonul C3 face parte din Instalatia de ardere IA1 pentru care a fost emisa Autorizatia integrata de mediu AIM nr.: 16/ 05.04.2014 cu conditia neutilizarii a cazonului C3 neconform.

Dupa constituirea societatii CET Govora SA in anul 1997, ca urmare a scaderii cererii de abur industrial si in conditiile in care costul de producerii de energie pe baza de carbune a fost mai mic fata de costul producerii energiei pe gaz si pacura, schema normala de functionarea a centralei a fost adaptata astfel ca cele trei cazane pe carbune (C5, C6 si

C7) au fost cazane in regim de baza iar cazanul C4 a asigurat regimurile de avarie si de rezerva pentru cazanele pe carbune, iar cazanul C3 a fost mentinut in conservare.

Starea tehnica actuala a cazanului C3 este necorespunzatoare utilizarii in regim stabil si sigur din cauza:

- neconform fata de limitele de emisii poluante de NOx in atmosfera;
- neconform pentru utilizarea pe pacura;
- o parte din instalatii si echipamente auxiliare ale cazanului C3 au fost demontate si s-au utilizat pentru cazanul C4 in anul 2013;
- circuitele de abur viu, apa de alimentare, apa de injectie si racordul de gaz natural sunt blindate.

Din evaluarea realizata de Romcontrol in anul 2013 au rezultat urmatoarele concluzii:

- greutatea totala a partilor mecanice este evaluata la 16 000 de tone
- piesele de schimb care se pot recupera pentru utilizare au o greutate estimata de 60 de tone.

In cazul in care se valorifica prin casare cazanul C3 in varianta "dezmembrare echipamente si valorificare" suma estimata care se poate incasa este de 1.235.000 lei. Mentionam si cheltuielile estimate pentru dezmembrare: 505.500 lei.

In cazul in care se valorifica prin „vinzare in bloc pe pozitie de montaj” suma estimata care se poate incasa este de 975.000 lei. Mentionam si cheltuielile estimate pentru dezmembrare: 70.000 lei.

#### **b) teren, drum acces si de legatura incinta CET Slatina, conducta de apa bruta, antestatie CF Slatina, statie de tratare chimica apa bruta**

Complexul Energetic Oltenia detine o creanta garantata cu parte din acest imobil in suma de 2.250.000 lei. In momentul valorificarii imobilului, Complexul Energetic Oltenia va beneficia imediat de distribuirea in intregime a creantei garantate . Pana la momentul vanzarii, Complexul Energetic Oltenia beneficiaza de distribuirile conform programului de plati din sumele obtinute din activitatea curenta.

Proprietatea este rezultata in urma dezmembrarii CET Slatina pentru care se platesc impozite si taxe locale. CET Govora nu obtine nici un venit din detinerea acestei proprietati, din contra inregistreaza numai cheltuieli.

#### Descriere terenuri in afara exploatarii (Slatina)

Proprietatile sunt localizate in municipiul Slatina, jud Olt si Slatioara, jud Olt. Terenurile sunt de tip industrial (nr. cad. 50080, 54870 si 54883) si de tip drumuri de acces (nr. cad 54875 si 54869).

Inscrisurile in baza carora au fost identificate drepturile asupra proprietatii evaluate sunt:

Specificatie	Nr. si data	Observatii
<b>Nr cad. 50080</b>		
Certificat de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor	Seria M03, nr 10883/29.01.2008	
Extras de carte funciara	56489/18.05.2017	
Certificat de urbanism	421/07.06.217	
Documentatie cadastrala: plan de amplasament si delimitare		Fara viza OCPI
<b>Nr cad 54875</b>		
Certificat de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor	Seria M03, nr 11265/12.11.2009	
Extras de carte funciara	29190/10.07.2012	
Documentatie cadastrala: plan de amplasament si delimitare		Fara viza OCPI
<b>Nr cad 51093</b>		
Certificat de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor	Seria M03, nr 11266/12.11.2009	
Extras de carte funciara	29188/10.07.2012	
Documentatie cadastrala: plan de amplasament si delimitare		Fara viza OCPI
<b>Nr cad 54869</b>		
Certificat de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor	Seria M03, nr 11267/12.11.2009	
Extras de carte funciara	29192/10.07.2012	
Documentatie cadastrala: plan de amplasament si delimitare		Fara viza OCPI
<b>Nr cad 54870</b>		
Certificat de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor	Seria M03, nr 11269/12.11.2009 si Seria M03, nr 11268/12.11.2009	
Extras de carte funciara	29189/10.07.2012	
Documentatie cadastrala: plan de amplasament si delimitare		Fara viza OCPI
<b>Nr cad 54883</b>		
Certificat de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor	Seria M03, nr 11270/12.11.2009	
Extras de carte funciara	29191/10.07.2012	
Certificat de urbanism	422/07.06.2017	
Documentatie cadastrala: plan de amplasament si delimitare		Fara viza OCPI

Municipiul Slatina este situat in zona de nord a judetului Olt, pe valea raului Olt, pe ultimele coline ale Platformei Cotmeana, la contactul ei cu Campia Slatinei.

Slatina este situata la aproximativ jumatarea distantei dintre municipiile Pitesti si Craiova (respectiv la 70km de Pitesti si la 50km de Craiova) si la cca 180km de capitala tarii, Bucuresti.

Drumul principal care traverseaza Municipiul este drumul european E70.

Principalul potential economic al localitatii este concentrat in trei zone industriale:

- zona industriala Nord-Est Gara cu industria de aluminiu (S.C. ALRO S.A. Slatina), Electrocarbon, Altur, etc;
- zona industriala Sud Draganesti-Olt are in principal partea de prelucrare a aluminiului din cadrul SC ALRO SA si alte activitati industriale (fabrica de tevi, fabrica de calburi, fabrica de anvelope, fabrica de cord, etc.). In zona de Sud, multinationale cu origine rusa, italiana, germana si americana sunt puternic reprezentate sub numele de: Pirelli Tyres, Cord, TMK Artrom, Vimetco si

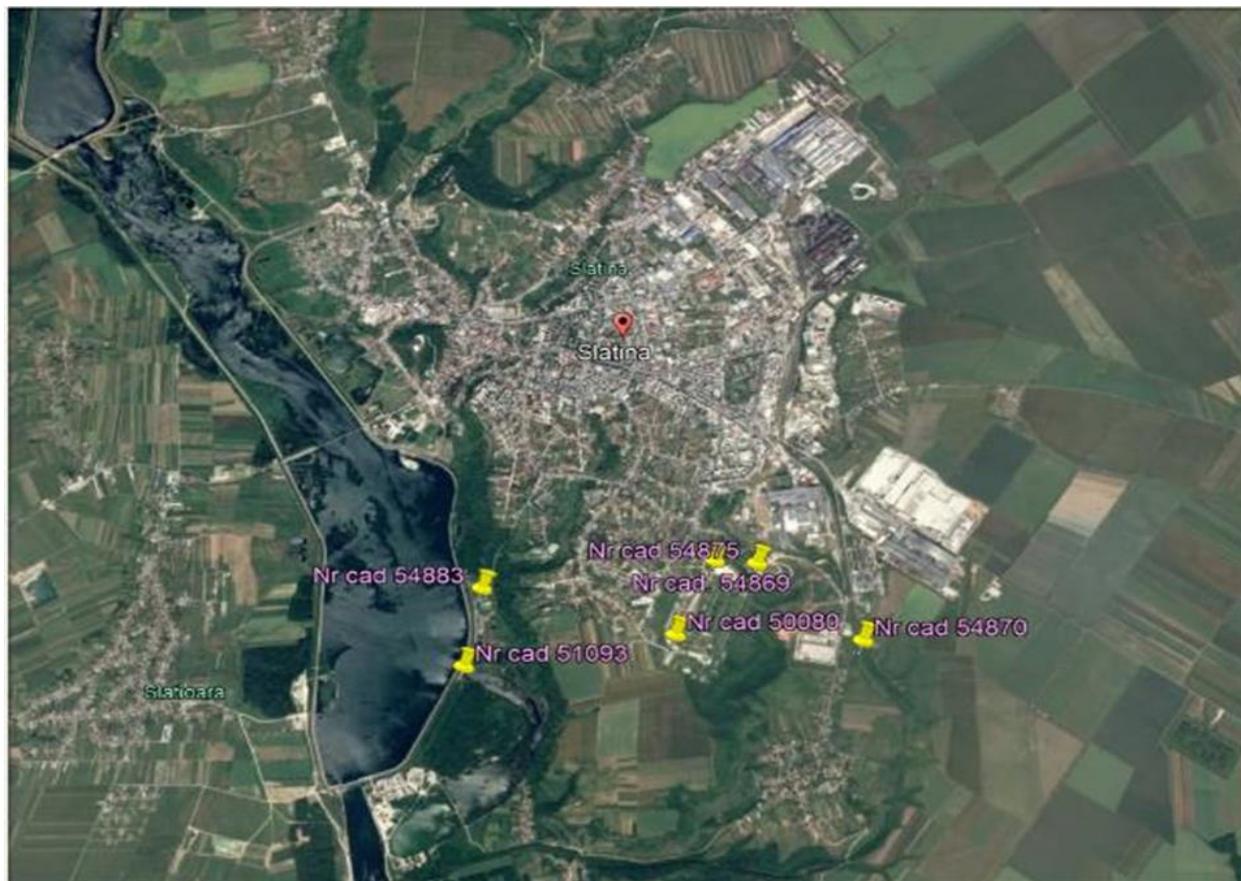
Prysmian. Fara exceptie, toate aceste societati sfideaza criza economica marind capacitatile de productie constant cu proiecte de dezvoltare fezabile pana in 2014 - 2017.

- zona industriala Nord-Vest Tudor Vladimirescu-Streharet cuprinde mai multe unitati de prestari servicii, depozite, unitati de constructii si transport rutier.

Situatia terenurilor in afara exploatarii este prezantata mai jos:

Nr inventar / mijloc fix	Nr. cadastral	Denumire	Data achizitie	Intravilan / extravilan	Localizare (daca nu exista adresa, se va trece doar localitatea):	Suprafata (mp)
M03 10883	50080	Teren - Incinta "Cet Slatina"	29.01.2008	intravilan	Mun.Slatina, Jud. Olt	414 973,91
M03 11265	54875	Teren - Drum de acces Incinta Cet Slatina	12.11.2009	intravilan	Mun.Slatina, Jud. Olt	1 733,24
M03 11266	51093	Teren - Conducta Apa Bruta	12.11.2009	extravilan	Comuna Slatioara, Jud. Olt	4,177,75
M03 11267	54869	Teren - Drum de legatura -Incinta Cet Slatina - Antestatie CF	12.11.2009	intravilan	Mun.Slatina, Jud. Olt	1 804,21
M03 11268	54870	Teren - Antestatie CF Slatina	12.11.2009	intravilan	Mun.Slatina, Jud. Olt	41 801
M03 11269						
M03 11270	54883	Teren - Statie Tratare Chimica Apa Bruta	12.11.2009	intravilan	Mun.Slatina, Jud. Olt	30 922,09

Harta cu localizarea tuturor terenurilor



Nr. cad. 50080-Teren – Incinta “CET Slatina”



Suprafata: 414 973,91 mp

Destinatie: teren industrial

Acces: Terenul subiect dispune de urmatoarele cai de acces: in partea de Sud-Vest, accesul se realizeaza prin str Milcov (str asfaltata); in partea de Nord-Est, accesul se realizeaza prin nr cad. 54875 si o strada secundara.

Utilitati: Terenul dispune de urmatoarele utilitati: energie electrica - la limita; apa - la limita; canalizare - la limita; gaz metan - la limita.

Vecinatati: Proprietatea subiect dispune de urmatoarele vecinatati:

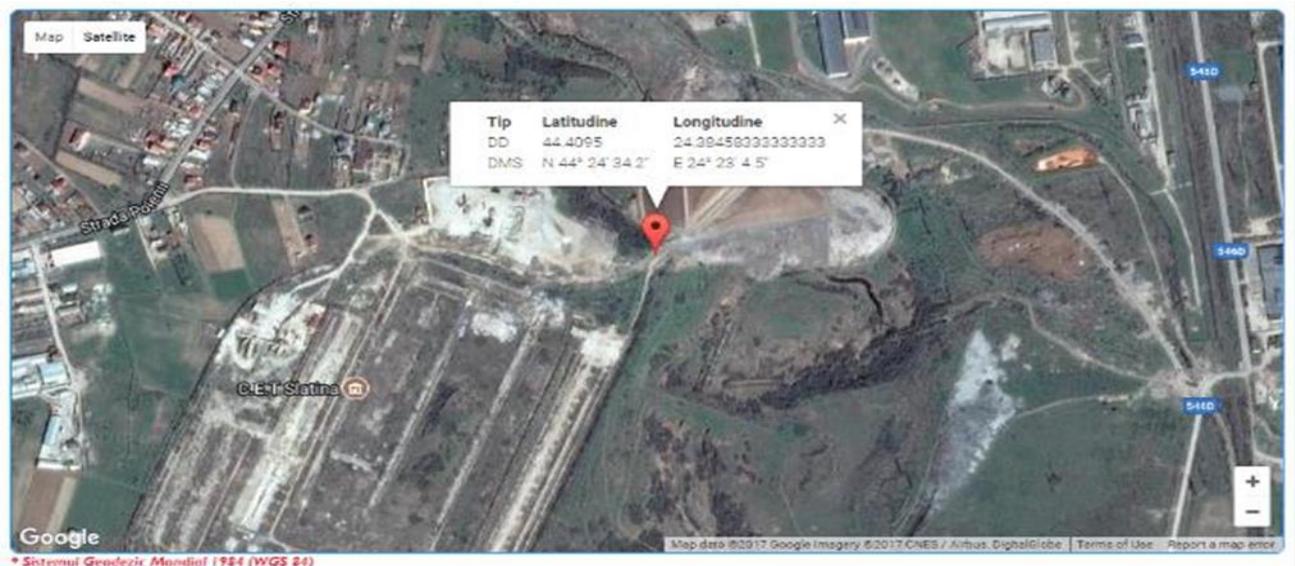
Nord-Est: Teren proprietatea Primariei Slatina

Nord-Vest: Sc Vlad Construct SRL, SC Romprefabricate SRL

Sud-Vest: teren proprietatea Primariei Slatina, acces-str Milcov

Est: teren proprietatea primariei Slatina.

Nr. cad. 54875-Teren – Drum de acces Incinta Cet Slatina



Suprafata: 1 733,24 mp

Destinatie: drum acces incinta CET

Acces: din strada pietruita

Utilitati: fara utilitati

Vecinatati: Proprietatea subiect dispune de urmatoarele vecinatati:

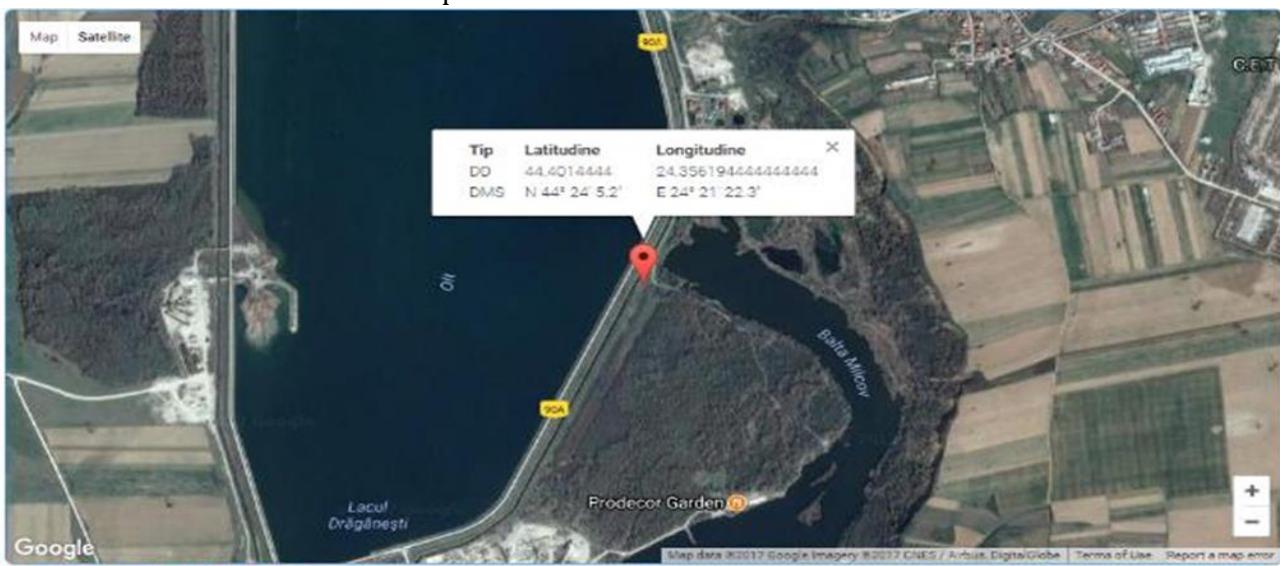
Nord-drum acces, statie de sortar

Vest: teren proprietatea primariei Slatina

Sud: Incinta CET

Est: teren proprietatea primariei Slatina.

Nr. cad. 51093 - Teren - Conducta Apa Bruta



Suprafata: 4 177,75 mp

Destinatie: fara informatii

Acces: din str Barajului (str betonata)

Utilitati: fara utilitati

Vecinatati: Proprietatea subiect dispune de urmatoarele vecinatati:

Nord-drum acces, statie de sortar

Vest: Str Barajului

Sud: teren comuna Slatioara

Est: teren comuna Slatioara

Nr. cad. 54869 - Teren - Drum de legatura -Incinta Cet Slatina - Antestatie CF



Suprafata: 1 804,21mp

Destinatie: drum acces incinta (cale ferata conf CF)

Acces: din str Barajului (str betonata)

Utilitati: fara utilitati

Vecinatati: Proprietatea subiect dispune de urmatoarele vecinatati:

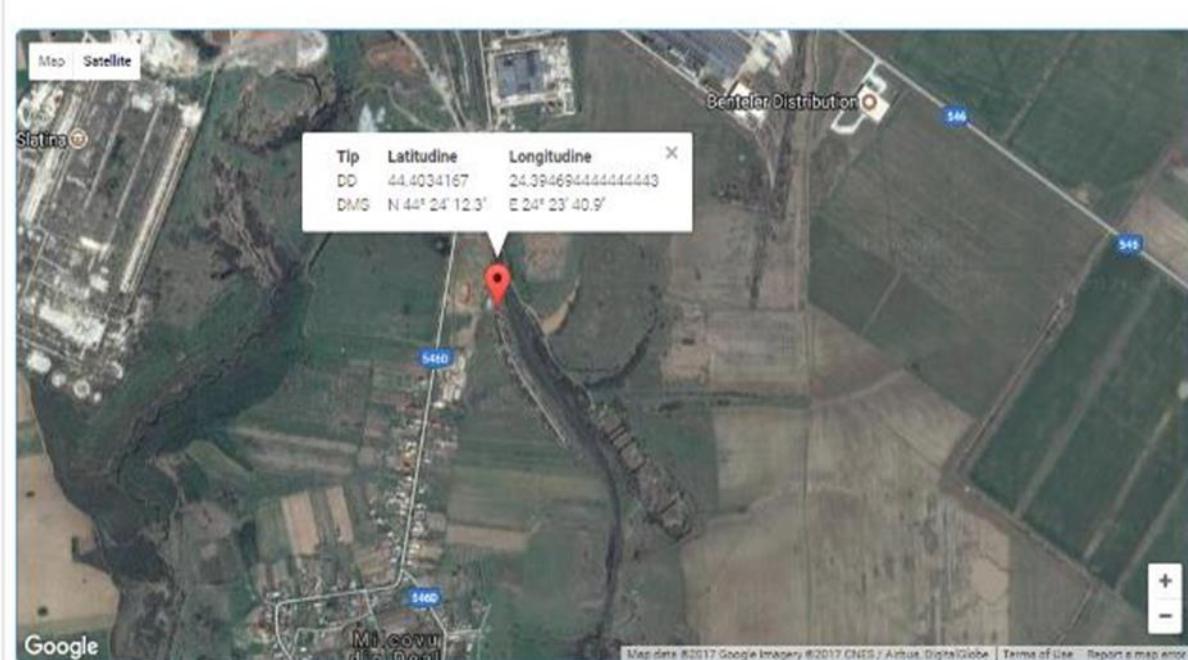
Nord- statie de sortar

Vest: drum acces

Sud: Incinta CET

Est: teren ce apartine primariei Slatina; terenul drum de acces cu nr cad 54875

Nr. cad. 54870 - Teren - Antestatie CF Slatina



Suprafata: 41 801 mp

Destinatie: teren industrial

Acces: din drum de pamant

Utilitati: energie electrica la cca 70 de ml

Vecinatati: Proprietatea subiect dispune de urmatoarele vecinatati:

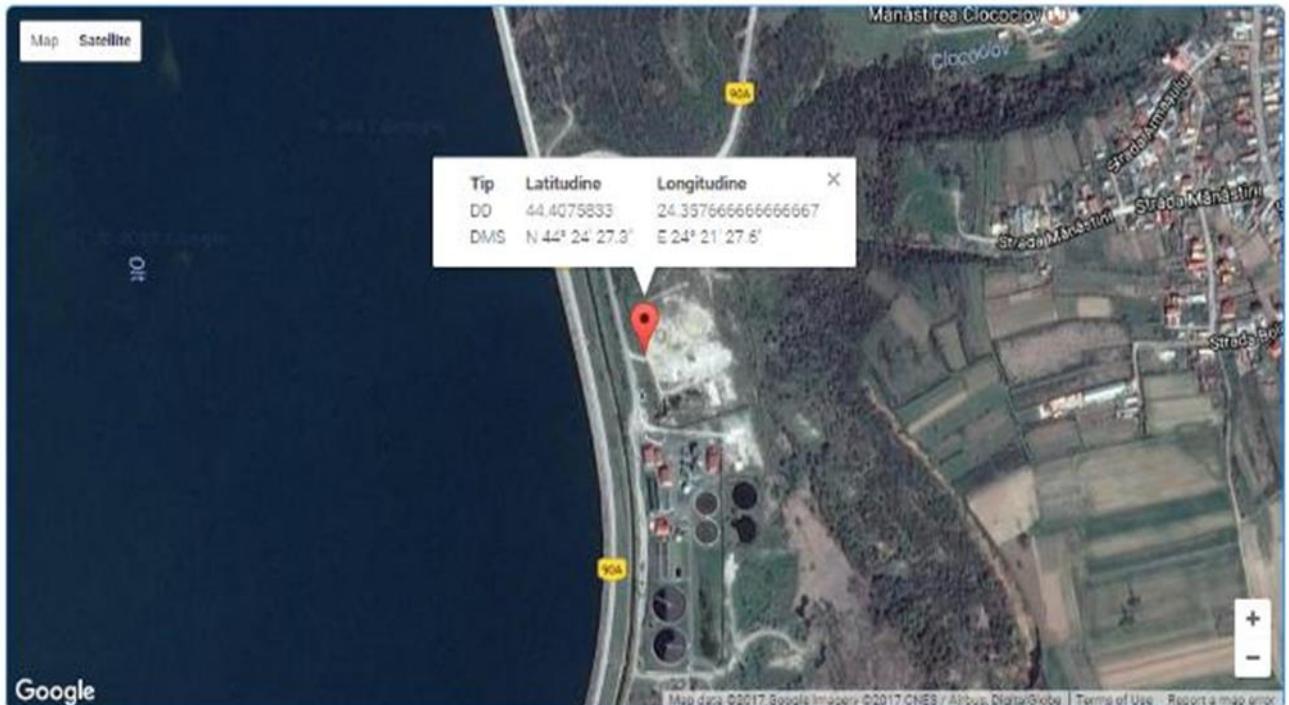
Nord- Regionala CFR

Vest: drum acces, terenuri libere

Sud: drum acces

Est: regional CFR

Nr cad. 54883 - Teren - Statie Tratare Chimica Apa Bruta



Suprafata: 30 922,09mp

Destinatie: teren industrial

Acces: din str Basarabilor (drum asfaltat)

Utilitati: energie electrica-la limita

Vecinatati: Proprietatea subiect dispune de urmatoarele vecinatati:

Nord- terenuri libere

Vest: drum acces, str Barajului

Sud: statia de epurare Slatina

Est: terenuri libere

Nr inventar / mijloc fix	Nr. cadastral	Denumire	Data achizitie	Intravilan / extravilan	Localizare (daca nu exista adresa, se va trece doar localitatea):	Suprafata (mp)
M03 10883	50080	Teren - Incinta "Cet Slatina"	29.01.2008	intravilan	Mun.Slatina, Jud. Olt	414 973,91
M03 11265	54875	Teren - Drum de acces Incinta Cet Slatina	12.11.2009	intravilan	Mun.Slatina, Jud. Olt	1 733,24
M03 11266	51093	Teren - Conducta Apa Bruta	12.11.2009	extravilan	Comuna Slatioara, Jud. Olt	4,177,75
M03 11267	54869	Teren - Drum de legatura -Incinta Cet Slatina - Antestatie CF	12.11.2009	intravilan	Mun.Slatina, Jud. Olt	1 804,21
M03 11268	54870	Teren - Antestatie CF Slatina	12.11.2009	intravilan	Mun.Slatina, Jud. Olt	41 801
M03 11269						
M03 11270	54883	Teren - Statie Tratare Chimica Apa Bruta	12.11.2009	intravilan	Mun.Slatina, Jud. Olt	30 922,09

Forma (dreptunghiular; triunghiular; forma neregulata, etc.)	utilitati disponibile si distanta fata de acestea (spre exemplu: apa si curent pe teren sau la limita de proprietate, gaz la 30 m, canalizare la 15 m)	Utilizare actuala (liber; construit - constructii industriale; agricol, etc.)	Topografie (teren plan; teren inclinat; etc.)
neregulata	utilitati - la limita proprietatii	liber	plan
neregulata	fara utilitati	drum	plan
neregulata	fara utilitati	liber	plan
neregulata	fara utilitati	drum	plan
neregulata	utilitati - toate utilitatile la aproximativ 50-70m	constructii industriale - tunel de dezghet	plan
neregulata	utilitati - la limita proprietatii	liber	plan

#### Terrenuri in afara exploatarii:

Creditor garantat	Valoare de piata (EUR)	Valoare de piata (LEI)	Valoare de vanzare fortata (EUR)	Valoare de vanzare fortata (LEI)
<b>COMPLEXUL ENERGETIC OLTEANIA</b>	<b>1,348,670 €</b>	<b>6,070,768</b>	<b>674,335 €</b>	<b>3,035,384.14</b>
<b>NEGARANTAT</b>	<b>277,770 €</b>	<b>1,250,327</b>	<b>138,885 €</b>	<b>625,163</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1,626,440 €</b>	<b>7,321,095</b>	<b>813,220 €</b>	<b>3,660,547</b>

Situatia terenurilor din afara explorarii						
Nr. crt.	Nr inventar / mijloc	Nr. cadastral	Denumire	Localizare (data nu exista adresa, se va trece doar localitatea):	Creditor garantat	Suprafata (mp) garantata
					EUR	LEI
1	M03 10883	50080	Teren - Incinta "Cet Slatina"	Mun.Slatina, Jud. Olt	COMPLEXUL ENERGETIC OLTEANIA	414.973,91
2	M03 11265	54875	Teren - Drum de acces Incinta Cet Slatina	Mun.Slatina, Jud. Olt	NEGARANTAT	1.733,24
3	M03 11266	51093	Teren - Conducta Apa Bruta	Comuna Slatioara, Jud. Olt	NEGARANTAT	4.177,75
4	M03 11267	54869	Teren - Drum de legatura -Incinta Cet Slatina - Antestatiile CF	Mun.Slatina, Jud. Olt	NEGARANTAT	1.804,21
5	M03 11268	54870	Teren - Antestatiile CF Slatina	Mun.Slatina, Jud. Olt	NEGARANTAT	41.801
6	M03 11269			Mun.Slatina, Jud. Olt	NEGARANTAT	30.922,09
7	M03 11270	54883	Teren - Statie Tratare Chimica Apa Bruta	Mun.Slatina, Jud. Olt	NEGARANTAT	603,174
						3.626,440
						7.321,095
						3.660,547
						813,220

### 7.3. Masuri privind asigurarea fortei de munca

Masurile privind asigurarea fortei se munca fac referire la:

- A. modificarea Regulamentului Intern;**
- B. restructurarea schemei de personal.**

#### **A. Modificarea Regulamentului Intern**

La data de 09.05.2016, data deschiderii procedurii insolventei, erau angajate cu contract individual de munca 2312 persoane, cu o valoare totala a fondului de salarii in luna aprilie 2016 de 10.610.272 lei.

La data deschiderii procedurii insolventei societatea CET Govora nu avea incheiat un Contract Colectiv de Munca, drepturile salariale ale angajatilor societatii fiind acordate in temeiul Regulamentului Intern al societatii, intrat in vigoare incepand cu data de 01.02.2012, modificat si completat prin ulterior.

Analizand Regulamentul Intern, administratorul judiciar a constatat ca exista un dezechilibru intre drepturile salariatilor si drepturile societatii. Era nevoie de o noua politica de salarizare aplicabila la nivelul societatii.

Pentru a corela drepturile salariatilor cu situatia economico-financiara, administratorul judiciar a elaborat o propunere de Regulament Intern in concordanta cu prevederile Legii 53/2003, republicata – Codul Muncii.

In perioada 10.05.2016-12.07.2016, la initiativa administratorului judiciar, au avut loc consultari cu reprezentantii sindicatelor pentru discutarea si agrearea unor modificari ale regulamentului intern pe perioada insolventei societatii.

Intalnirile au avut la baza o analiza a situatiei societatii prezentata de catre administratorul judiciar si a costului fortei de munca, avand loc dezbateri cu privire la noile structuri organizatorice propuse.

In perioada 23.06.2016 – 07.07.2016 a fost finalizat procesul de consultare prin emiterea Deciziei nr. 669/07.07.2016 privind Regulamentul Intern al Societatii, prin care s-au modificat mai multe articole, in sensul reducerii drepturilor acordate salariatilor, aplicabile pe perioada insolventei societatii, dupa cum urmeaza:

- eliminarea art. 4.60 referitor la primele jubiliare: *“Pentru vechime neintrerupta in societate (inclusiv in fostele unitati MEE si CONEL) salariatii vor primi urmatoarele prime jubiliare: la 20 ani un salariu de baza brut lunar; la 30 ani doua salarii de baza brute lunare; la 35 ani trei salarii de baza brute lunare. Aceste prime se vor acorda la prima chenzina dupa indeplinirea conditiilor de vechime prevazute”;*
- eliminarea art. 5.9 “energia electrica acordata pensionarilor”: *“Salariatii care au lucrat cel putin 20 ani sau ultimii 15 ani in aceasta unitate si s-au*

*pensionat, pot beneficia la cerere de un ajutor pentru plata consumului de energie electrica in valoare echivalenta cu contravaloarea a 100 kwh/luna, conform legislatiei in vigoare si numai daca este prevazuta in Bugetul de Venituri si Cheltuieli. De aceleasi drepturi vor beneficia si sotia sau sotul supravietuitor pana la recasatorire. Sumele se transmit celor indreptatiti semestrial. Nu pot beneficia de aceste prevederi pensionarii sau supravietuitorii acestora carora li sau aplicat prevederile HG 1461/2003.“;*

- eliminarea art. 5.10 “acordarea de ajutoare in caz de imbolnavire pentru pensionari” - *“Pentru pensionarii proveniti din societate, in situatii de imbolnavire, atestata medical sau de disparitie a oricarui ajutor familial, pe baza de ancheta sociala, conducatorul unitatii, la propunerea sindicatului, poate aproba un ajutor social, o singura data pe an, in quantum de cel mult valoarea clasei speciale din grila de salarizare a societatii. Prevederile alin. (1) se aplica si sotilor/sotilor vaduve/vaduvi ale/ai acestora.”;*
- eliminarea art. 5.24 “nivelarea diferentelor salariale”: *“Pentru a respecta principiul dreptului la un salariu egal pentru munca egala, la o remuneratie echitabila si satisfacatoare, in termen de 3 ani de la data preluarii angajatilor din minerit, se vor uniformiza salariile angajatilor din termocentrala si termoficare cu cele ale angajatilor din minerit, preluati prin “Contract de transfer de afacere”, prin realizarea grilei unice de salarizare si a nivelelor de salarizare din Nomenclatorul Unic de Functii si Meserii, aplicabile cu anul 2 de la data preluarii, astfel: in anul 2, pentru salariatii din termocentrala si termoficare, se introduce in fondul de salarii tarifar o suma care va reduce diferentele dintre cele doua categorii de salariati in proportie de 70%, restul difereniei urmand a fi recuperate in anul 3.”;*
- eliminarea sporului pentru lucru sistematic peste programul de lucru – punctul 7 al art. 4.24;
- eliminarea sporului de fidelitate – punctul 8 din art. 4.24, acesta fiind o suprapunere peste sporul de vechime;
- eliminarea sporului de pericolozitate pentru activitatea de minerit – punctul 15 al art. 4.24, acesta fiind o suprapunere cu sporul de cariera pentru activitatea de minerit;
- stabilirea premiului la pensionare – art. 4.61, in valoare de 3 salarii de baza brute, indiferent de motivul pensionarii;
- reducerea ajutorului de concediere - art. 4.100 din regulamentul intern de la maxim 12 salarii medii nete pe societate la 6 salarii medii nete pe societate, pe transe de vechime;
- reducerea numarului de zile de concediu – art. 2.12 din regulamentul intern, de la 21 de zile lucratoare la 20 de zile lucratoare, precum si

---

reducerea numarului de zile de concediu suplimentar, raportat la vechimea in munca;

- reducerea numarului de zile de concediu suplimentar pentru conditii deosebite art. 2.13;
- reducerea numarului de zile libere platite pentru diferite evenimente din viata salariatului - art. 2.32;
- reducerea bugetului alocat transportului salariatilor cu 30%;
- acordarea a 10 tone de carbune pentru fiecare salariat din cadrul Directiei Exploatare Miniera, pe baza unui regulament strict intocmit in acest sens de catre sindicate impreuna cu administratia, regulament menit sa inlature posibilitatile de fraudare.

#### **B. Restructurarea schemei de personal**

In considerarea aspectelor de natura economico financiara s-au impun a fi luate masuri din punct de vedere al politicii generale a societatii, printre care si reorganizarea activitatii societatii, in sensul reducerii acesteia, a realizarii unei structuri organizatorice menite sa raspunda cerintelor si stadiului actual de activitate al societatii si sa duca la eficientizarea activitatii, inclusiv prin reducerea costurilor.

Structura organizatorica era supradimensionata, in special pe segmentele care nu au legatura directa cu productia. Din cauza acestei supradimensionari a structurii organizatorice pe segmentele neproductive, s-a ajuns in situatia ca productivitatea medie pe salariat sa fie scazuta, avand drept consecinta scaderea rentabilitatii activitatii societatii, aceasta fiind negativa.

Redimensionarea structurii de personal a aparut ca o necesitate menita sa asigure eficientizarea activitatii societatii si in acelasi timp o reducere a cheltuielilor cu personalul angajat.

Principiile de reorganizare au fost:

- necesitatea reducerii cheltuielilor, inclusiv cele cu forta de munca;
- imbunatatirea si eficientizarea utilizarii fortei de munca, prin inlaturarea paralelismelor si a suprapunerilor de activitate;
- reducerea nivelor ierarhice;
- necesitatea diminuarii ponderii structurilor suport, raportat la total structuri organizatorice;
- scurtarea timpilor de luare si transmitere a deciziilor, precum si a timpilor de reactie;
- rentabilizarea activitatii economice.

Restructurarea personalului si redimensionarea a organigramei a cuprins urmatoarele etape:

- **etapa I - 18.07.2016**

Prin Decizia Administratorului Judiciar si a Administratorului Special nr. 680 din data de 18.07.2016, s-a aprobat o prima structura organizatorica a societatii, incepand cu data de 20.08.2016 cu un numar total de 1.984 posturi. Structura organizatorica aprobată a fost rezultatul consultarii cu reprezentantii salariatilor si a avut ca efect desfiintarea unui numar de 306 posturi, din totalul de 2290 posturi, existent la data de 30.06.2016, din care 282 posturi ocupate si 24 vacante, cu consecinta concedierii colective a ocupantilor acestora.

La aplicarea efectiva a reducerii de personal, dupa desfiintarea posturilor vacante, s-au avut in vedere in primul rand aspectele de ordin profesional, respectiv evaluarea realizarii obiectivelor de performanta de catre fiecare salariat care ocupa un post de natura celor ce urmeaza a fi desfiintate. Selectia angajatilor s-a facut pe baza evaluarii performantei profesionale a fiecarui salariat, prin aplicarea criteriilor de performanta care au fost aduse la cunostinta salariatilor prin procedura operationala „Evaluare performante si abilitati” postata pe portalul societatii si difuzata pe baza listei de difuzare la sectoare/ birouri/ compartimente si conform evaluarii realizeate la sfarsitul anului 2015. In cazul in care s-a constatat o competenta profesionala egala, reducerea de personal a afectat salariatii prin aplicarea criteriilor de selectie stabilite de art. 4.101 din Regulamentul Intern al societatii, respectiv:

*"(1) Aplicarea efectiva a reducerilor de personal in raport de posturile ce se desfinteaza se va face obligatoriu pe posturi de aceeasi natura, in urmatoarea ordine :*

- a) salariatii care sunt patroni sau asociati la firme inregistrate legal;*
- b) salariatii care au incheiate contracte individuale de munca si cu un alt angajator;*
- c) salariatii care cumuleaza pensia pentru limita de varsta cu salariul;*
- d) salariatii care indeplinesc conditiile de pensionare pentru limita de varsta si munca depusa;*
- e) salariatii care indeplinesc conditiile de pensionare anticipata;*
- f) salariatii care au fost sanctionati in decursul perioadei de 1 an;*
- g) salariatii cu aprecieri minimale la evaluarea anuala, pe categorii si grade profesionale, dupa reverificare, conform metodologiei in vigoare.*

*(2) Daca, dupa aplicarea masurii desfacerii contractelor individuale de munca ale persoanelor care se incadreaza in prevederile alineatului precedent, numarul de posturi ce urmeaza a fi desfiintate nu a fost acoperit, pentru restul vor fi avute in vedere urmatoarele criterii minime:*

- a) daca aceasta masura ar putea afecta ambii sotii care lucreaza in aceeasi unitate, se va putea desface contractul de munca doar al sotului cu venitul cel mai mic;*

- 
- b) masura sa nu afecteze mai intai persoanele care au copii in intretinere;  
c) salariatul care este unic intretinator de familie.",

precum si prin aplicarea criteriilor de selectie stabilite cu partenerul social – reprezentantii sindicatelor, cu ocazia consultarilor, conform Minutei nr. 33869/13.07.2016, respectiv:

- „*Absente nemotivate in ultimile 12 luni;*
- „*Sanctiuni disciplinare aplicate in ultimile 12 luni;*
- „*Numar mare de absente motivate (concediu medical, concediu fara plata);*
- „*In situatia existentei calitatii de salariat pentru sot - sotie, a fost pastrat numai unul dintre acestia, de regula cel cu salariul mai mare (fie ca au fost sau nu ambii soti pe liste de disponibilizari prezentate de catre directorii societatii);*
- „*salariati care mai au 1-2 ani pana la pensie;*
- „*salariati care au firme si PFA;*
- „*salariati care au rude sau sot / sotie.”*

Ca urmare a desfiintarii celor 282 posturi ocupate, persoanele care le ocupau au fost supuse concedierii pentru motive care nu tin de persoana salariatului si li s-a comunicat notificarea de preaviz. Preavizul acordat salariatilor concediati a fost de 20 de zile lucratoare, termen care a curs din ziua urmatoare celei la care fiecare salariat a primit notificarea in acest sens.

Data fiind situatia economico-financiara a societatii si lipsa mijloacelor financiare, conform celor stabilite cu reprezentantii celor 12 sindicate in timpul consultarilor, societatea a acordat compensatii angajatilor afectati de concedierea colectiva in conditiile Regulamentului Intern, esalonate lunar incepand cu luna urmatoare celei incetarii raporturilor de munca.

#### • etapa II - 01.03.2017

Analiza activitatii desfasurate de cantina societatii la sfarsitul anului 2016 prin care s-a constatat inregistrarea unei pierderi si necesitatea stoparii acestei pierderi au impus inchiderea structurii „Cantina” din cadrul Biroului Administrativ, Directia Resurse Umane incepand cu data de 01.03.2017.

Cu aceasi data s-au desfiintat si cele 5 posturi care functionau in cadrul structurii „Cantina”, cu consecinta concedierii individuale a salariatilor ocupanti ai acestor posturi pentru motive ce nu tin de persoana salariatului, in temeiul art. 65 din Codul Muncii. La incetarea raporturilor de munca, salariatii concediati au beneficiat de salarii compensatorii, in conditiile Regulamentului Intern, care s-au achitat esalonat, lunar, incepand cu luna urmatoare celei incetarii raporturilor de munca.

#### • etapa III - 03.04.2017

Ulterior reorganizarilor din luna iulie 2016 si martie 2017, la data de 03.04.2017, structura organizatorica a societatii s-a modificat prin decizia administratorilor nr. 277

---

din data de 03.04.2017 prin care s-a desfiintat Directia Patrimoniu si postul de director patrimoniu, iar compartimentele din cadrul directiei, respectiv Compartimentul Juridic si Serviciul Patrimoniu s-au transferat in cadrul Directiei Comerciale.

• **etapa IV - 21.08.2017**

Avand in vedere situatia speciala in care se afla societatea, respectiv starea de insolventa, starea patrimoniului caracterizata de insuficienta fondurilor necesare platii datoriilor certe, lichide si exigibile, justifica masuri urgente, inclusiv derogari de la normele generale si speciale de protectie a salariatilor, necesare redresarii activitatii economice si reducerii cheltuielilor de orice natura, inclusiv a cheltuielilor de natura salariale, prin redimensionarea personalului salariat.

In considerarea dispozitiilor art. 68 si urmatoarelor din Codul Muncii, privind concedierea colectiva, prin raportare la prevederile speciale ale Legii insolventei nr. 85/2014, sub imperiul careia isi desfasoara activitatea societatea, in considerarea statutului sau juridic (societate aflata in insolventa), prin decizia nr. 594 din 21.08.2017, s-a aprobat reorganizarea activitatii din cadrul societatii CET Govora SA, in sensul restrangerii acesteia, prin reducerea numarului de personal, ca urmare a desfiintarii, comasarii, modificarii, reducerii numarului de posturi din cadrul structurilor organizatorice existente anterior dispunerii reorganizarii. Astfel au fost desfiintate un numar de 87 posturi, din totalul de 1979 existente la data de 26.07.2017, din care 41 vacante si 46 ocupate.

La aplicarea efectiva a reducerii de personal, dupa reducerea posturilor vacante desfiintate, in considerarea prevederilor art. 69 alin.(3) din Codul muncii, republicat, s-a avut in vedere in primul rand evaluarea realizarii obiectivelor de performanta de catre fiecare salariat care ocupa un post de natura celor ce urmeaza a fi desfiintate. Selectia angajatilor s-a facut pe baza ultimei evaluari profesionale realizate la finalul anului 2016 conform Procedurii interne de evaluare PO – 026/01.03.2010.

**etapa V - 09.10.2017**

Incepand cu data de 09.10.2017, prin decizia administratorului judiciar si a administratrului special nr. 734 din data 06.10.2017, s-a aprobat o noua structura organizatorica a societatii prin desfiintarea a 4 directii si transformarea lor in departamente:

- Directia Generala;
- Directia Resurse Umane;
- Directia Comerciala;
- Directia Economica.

Au fost desfiintate cele 4 posturi de directori, departamentele fiind conduse de manageri de departament, coordonati de directorul general al societatii.

---

De asemenea, a fost unificata Sectie Exploatare Rm. Valcea cu Sectia Olanesti – Calimanesti intr-o structura noua numita Sectia Termoficare in subordinea Departamentului Productie.

## 8. Distribuirea si tratamentul creantelor

Plata creantelor conform programului de plati se va efectua din resursele generate de activitatea CET Govora SA conform obiectului sau de activitate si din valorificarea parciala de active. Programul de plata este anexat prezentului Plan sub forma Anexei nr. 1 Planul prevede achitarea 100% a tuturor creantelor din categoria creantelor garantate in conformitate cu graficul de plati.

Planul de reorganizare prevede plata 100% a creantelor salariale inscrise in tabelul definitiv de creante in termen de 30 de zile de la confirmarea planului. In cazul acestei categorii de creditori, administratorul judiciar a avut in vedere in primul rand aspectele sociale implicate, astfel, suma de 211.795 lei urmeaza a fi platita in termen de 30 de zile de la confirmarea planului.

Aceasta alocare a avut in vedere si faptul ca sumele de plata catre fiecare salariat (in majoritatea cazurilor) nu sunt ridicate, ori plata intr-un termen de 36 de luni pentru un numar de 329 salaiati ar fi impartit distribuirile in rate nesemnificative. Mai mult decat atat, disponibilul banesc existent in conturile societatii nu justifica esalonarea platii creantelor salariale pe o perioada de 36 de luni. Cu titlu de exemplu precizam ca o creanta salariala in suma de 140 lei platita in 36 de luni inseamna o suma de 3,89/luna, costurile cu privire la transferul banilor fiind mult mai mari decat valoarea platilor.

Consideram ca aceasta abordare este una echitabila in ceea ce priveste plata salariatilor, motiv pentru care aceasta se va realiza in termen de 30 de zile de la confirmarea planului

Planul de reorganizare prevede plata 100% a creantelor bugetare inscrise in tabelul definitiv de creante conform graficului de plati, parte integranta a Planului de reorganizare.

Creantele chirografare vor fi reduse la zero si nu vor fi achitate conform graficului de plati. Cauza defavorizarii creantelor chirografare cu 100% este reprezentata de contextul economic aferent perioadei urmatoare, care nu permite CET Govora sa obtina un profit care sa permita generarea unui cashflow excedentar fata de cel prognozat in planul de reorganizare: costuri majorate ca urmare a cresterii pretului certificatelor GES si obligatiile societatii de a se conforma la cerintele de mediu, obligatii impuse de catre Ministerul Mediului prin autoritatile competente din subordinea acestuia,

---

neconformarea ducand la sistarea activitatii, astfel cum reiese din documentele emise de catre autoritatile respective.

Necesitatea realizarii investitiilor in perioada planului de reorganizare este determinata de termenul de conformare la legislatia de mediu, pana la data de 30.06.2020, perioada in care societatea este obligata, conform dispozitiilor date de autoritatile de mediu, sa faca si investitiile ce trebuiau realizate in perioada anterioara intrarii in procedura de insolventa. Nivelul investitiilor prognozate a fi platite in perioada de reorganizare se ridica la aproximativ 130 de milioane de lei.

Neefectuarea investitiilor de mediu conduce imediat la sistarea activitatii CET Govora si intrarea in faliment a societatii cu repercusiuni grave asupra tuturor agentilor economici de pe Platforma Industriala Rm. Valcea Sud (Oltchim, Ciech Soda, etc.), precum si imposibilitatea furnizarii agentului termic pentru populatie, unitati de invatamant, spitale si alte institutii publice de pe raza judetului Valcea.

Toate creantele inscrise in tabelul definitiv sub conditie sunt in categoria creantelor chirografare si vor fi reduse la zero si nu vor fi achitate conform graficului de plati.

#### 8.1. Tratamentul creantelor impotriva averii debitoarei

Potrivit Art. 5 punctul 16) din Lege, „categoria de creante defavorizate este considerata a fi categoria de creante pentru care planul de reorganizare prevede cel putin una dintre modificarile urmatoare pentru creantele categoriei respective:

- a) o reducere a quantumului creantei si/sau a accesoriilor acesteia la care creditorul este indreptat potrivit prezentei legi;
- b) o reducere a garantiilor ori reesalonarea platilor in defavoarea creditorului, fara acordul expres al acestuia;

Totodata Art. 131 alin 1 lit (E) mentioneaza ca „*vor fi considerate creante nefavorizate si vor fi considerate ca au acceptat planul creantele ce se vor achita integral in termen de 30 de zile de la confirmarea planului ori in conformitate cu contractele de credit sau de leasing din care rezulta*”

In cadrul prezentului Plan, 3 categoriile de creante din totalul de 4 categorii sunt defavorizate, dupa cum urmeaza:

- creditorii garantati vor fi platiti dupa un alt grafic de rambursari fata de cel prevazut in contractul de imprumut, de transfer de afacere si decizia de esalonare la plata a obligatiilor fiscale. In privinta acestor creditori platile se reesaloneaza pe un termen de 3 ani, fara acordul expres al acestuia;
- creantele bugetare nu au fost platite in termenul prevazut de legislatia fiscală. In privinta acestor creditori platile se reesaloneaza pe un termen de 3 ani, fara acordul expres al acestuia;

- creditorii chirografari nu vor fi platiti, reducerea cuntumului creantei vizeaza 100%.

Planul de reorganizare prevede plata 100% a creantelor salariale inscrise in tabelul definitiv de creante in termen de 30 de zile de la confirmarea planului, aceste creante fiind considerate nefavorizate.

De asemenea prin prezentul plan, toate creantele beneficiaza de un tratament corect si echitabil:

- a)** nici una dintre categoriile care ar putea respinge planul si nici o creanta care ar putea respinge planul nu primesc mai putin decat ar fi primit in cazul falimentului;
- b)** nici o categorie sau nici o creanta apartinand unei categorii nu primeste mai mult decat valoarea totala a creantei sale;
- c)** in cazul in care o categorie defavorizata respinge planul, nici o categorie de creante cu rang inferior categoriei defavorizate neacceptate, astfel cum rezulta din ierarhia prevazuta la art. 138 alin. (3) din legea insolventei, nu primeste mai mult decat ar primi in cazul falimentului.

## 8.2. Analiza comparativa reorganizare-faliment

Pentru a putea face o comparatie intre procedura reorganizarii si cea a falimentului a fost calculata valoarea estimativa ce ar putea fi primita de creditori in ipoteza falimentului.

Astfel cum rezulta din fluxul de numerar, parte componenta a planului, in cazul reorganizarii, CET Govora distribuie catre creditorii sai suma totala de 99.116.991,25 lei dupa cum urmeaza:

- Creante garantate 100% = 53.511.324,53 lei;
- Creante salariale 100% = 211.795 lei;
- Creante bugetare 100% = 45.393.871,72 lei

In ipoteza falimentului, creditorii CET Govora vor beneficia de distribuirile sume mult mai mici in comparatie cu sumele incasate in procedura reorganizarii, astfel cum rezulta din analiza de mai jos:

- Valoarea activelor patrimoniale conform raportului de evaluare este formata din:

ELEMENTE	Valoare de lichidare - Lei
Active Termocentrala	67,014,151
Active Termoficare Urbana	6,732,078
Active Exploatare Miniera	36,005,723
Stocuri	5,713,559

Participatii	2,839,411
<b>Total Valoare active patrimoniale</b>	<b>118,304,922</b>

- Valoarea creantelor certe la 30.04.2018, dupa plata furnizorilor, are urmatoare structura:

ELEMENTE	Valoare la 30.04.2018 - Lei
Clienti Termocentrala	61,916,095
Clienti Termoficare Urbana	21,364,328
<b>Total Clienti</b>	<b>83,280,423</b>
Furnizori	(32,897,512)
Obligatii salariale	(2,600,000)
Obligatii bugetare	(7,300,000)
<b>Total Furnizori</b>	<b>(42,797,512)</b>
<b>Total creante dupa plata furnizorilor</b>	<b>40,482,911</b>

- Disponibilitatile banesti la 30.04.2018, prin raportare la valoarea creantelor de incasat din raportul de evaluare si valoarea platilor reprezentand obligatii curente efectuate in perioada de observatie au urmatoarea structura:

ELEMENTE	Valoare la 30.04.2018 - Lei
Sold cont curent Alpha Bank	39,067,898
Sold cont TVA Alpha Bank	548,822
Sold cont curent Intesa Sanpaolo	244,48
Depozite la termen Alpha Bank	41,000,000
Depozite la termen Intesa Sanpaolo	5,000,000
<b>Total disponibilitati banesti</b>	<b>85,616,964</b>

ELEMENTE DE ACTIV	Total - Lei
Valoare active patrimoniale	118,304,922
Creante dupa plata furnizorilor	40,482,911
Disponibilitati banesti	85,616,964
<b>Total</b>	<b>244,404,797</b>

### **Modul de calcul al distribuirilor de sume in ipoteza falimentului**

<b>VENITURI</b>				Procent distribuire in ipoteza falimentului	<b>Observatii</b>
Valoare active patrimoniale			118,304,922		valoarea de lichidare stabilita in raportul de evaluare - Darian
Creante dupa plata furnizorilor			40,482,911		situatie la 30.04.2018
Disponibilitati banesti			85,616,964		situatie la 30.04.2018
Total			<b>244,404,797</b>		
<b>Cheltuieli de procedura</b>	art. 159 alin. 1 pct. 1 si art. 161 alin. 1 pct. 1din Legea nr. 85/2014				
Refacere mediu Berbesti – Alunu			41,806,767		raport de evaluare Neoconsult Valuation si MBE Mineral Resources SRL
Refacere mediu Depozit Zgura si Cenusu			35,721,300		Studiu ISPE
Servicii de paza Termocentrala si Berbesti			10,563,796		estimare servicii paza in baza contractelor existente
Mentinere in conservare CET Govora, Termoficare Urbana si Berbesti			21,331,940		estimare costuri cheltuieli conservare procedura falimentului
Salarii personal (mentinere)			9,633,600		estimare personal necesar procedura falimentului
Servicii arhivare documente			1,389,327		pe baza ofertelor primite de la firmele de specialitate
Certificare CO <sub>2</sub>			47,765,620		taxa pentru achizitionarea emisiilor de CO <sub>2</sub> aferente Sem 1 -2018 ( in cazul neconformarii din cauza neachizitionarii certificatelor de CO <sub>2</sub> , CET Govora va fi penalizata cu suma de 337.566.220 lei
Comision UNPIR			3,175,757		comisionul UNPIR a fost calculat la valoarea valorificarii bunurilor si la recuperarea creantelor, fara a intra in calcul disponibilul banesc
Onorariu lichidator judiciar			1,359,519		onorariul procentual de 3% a fost calculat doar la distribuirea creditorilor garantati
<b>Total cheltuieli de procedura</b>			<b>172,747,626</b>		
<b>Diferenta de distribuit creditori garantati</b>			<b>71,657,171</b>		

<b>Creditori garantati</b>	art. 159 alin. 1 pct. 3 din Legea nr. 85/2014	total creanta garantata datorata	creanta distribuita		
Alpha Bank Romania S.A.		37,604,596.53	37,604,596.53	100%	creanta Alpha Bank Romania S.A. este inferioara valorii de lichidare, creditorul urmand sa primeasca 100% din creanta
ANAF - Direcatia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili		6,656,161.00	2,662,464.00	40%	creanta ANAF este superioara valorii de lichidare. ANAF beneficiaza de 100% din valoarea de lichidare a bunurilor garantate, respectiv 40% din creanta inscrisa in aceasta categorie. Diferenta de suma se inscrie in categoria creantelor bugetare
Complexul Energetic Oltenia		2,250,000.00	2,250,000.00	100%	creanta Complexului Energetic Oltenia este inferioara valorii de lichidare, creditorul urmand sa primeasca 100% din creanta
Statul Roman prin Ministerul Finantelor Publice		7,000,567.00	2,800,227.00	40%	creanta Statului Roman este superioara valorii de lichidare. Statul Roman beneficiaza de 100% din valoarea de lichidare a bunurilor garantate, respectiv 40% din creanta inscrisa in aceasta categorie. Diferenta de suma se inscrie in categoria creantelor bugetare
<b>Total creante garantate</b>		<b>53,511,324.53</b>	<b>45,317,287.53</b>		
<b>Diferenta de distribuit creante izvorate din raporturile de munca</b>	art. 161 alin. 1 pct 3	total creanta salariala datorata	<b>26,339,883.84</b>		
<b>Creante salariale</b>		<b>42,666,934.00</b>	<b>26,339,883.84</b>	62%	fata de sumele inscrise in tabelul definitiv, respectiv 211.795 lei, in cazul falimentului CET Govora va fi nevoita sa achite si suma de 42.455.139 lei reprezentand salarii compensatorii pentru un numar de peste 1.700 de salariati
creante rezultand din continuarea activitatii debitorului dupa deschiderea procedurii, cele datorate cocontractantilor		total creanta datorata	total creanta distribuita		
Cazanul 7 (C7) – Termoficare Urbana		45,751,827.00	0.00	0%	penalitati stabilite de Comisia Europeana pentru neconformitate in exploatarea Cazanului 7
Penalitati nelivrare abur Ciech Soda Romania Semestrul II 2018		64,800,000.00	0.00	0%	penalitati contractuale nelivrare abur in sem II 2018
<b>Creante bugetare</b>	art. 161 alin. 1 pct 5	total creanta bugetara datorata	total creanta distribuita	0%	

ADMINISTRATIA FONDULUI PENTRU MEDIU		4,779,360.00	0.00	0%	
ANAF - Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili		38,255,498.00	0.00	0%	creanta include si diferența ramasa in urma valorificarii bunurilor avute in garantie
AUTORITATEA NATIONALA DE REGLEMENTARE IN DOMENIUL ENERGIEI (ANRE)		452,307.98	0.00	0%	
AUTORITATEA NATIONALA DE REGLEMENTARE PENTRU SERVICIILE COMUNITARE DE UTILITATI PUBLICE - A.N.R.S.C.		28,477.66	0.00	0%	
COMUNA MIHAESTI		3,675.00	0.00	0%	
CONSILIUL JUDETEAN VALCEA		84,702.49	0.00	0.00%	
MUNICIPIUL RAMNICU VALCEA - DIRECTIA ECONOMICO-FINANCIARA		244,591.00	0.00	0.00%	
ORASUL BAILE OLANESTI si Consiliul Local al Orasului Baile Olanesti		3,176.93	0.00	0.00%	
PRIMARIA ORASULUI CALIMANESTI		2,259.00	0.00	0.00%	
PRIMARIA SLATINA		213,494.00	0.00		
PRIMARIA SLATIOARA		7.00	0.00		
STATUL ROMAN PRIN MINISTERUL FINANTELOR PULICE reprezentat prin ANAF - Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili		9,520,359.66	0.00	0.00%	creanta include si diferența ramasa in urma valorificarii bunurilor avute in garantie
<b>Total creante bugetare</b>		<b>53,587,908.72</b>		0.00%	
<b>Creante chirografare</b>	art. 161 alin. 1 pct 8	Total creanta chirografara datorata		0.00%	
<b>Total creante chirografare (inclusiv creante inscrise sub conditie)</b>		<b>329,557,364.62</b>	0.00	0.00%	
			Total creante distribuite in procedura falimentului catre creditori prin raportare la tabelul definitiv		
<b>Total creante inscrise in tabelul definitiv de creante</b>		<b>428,674,355.87</b>	<b>53,723,119.53</b>	<b>12.53%</b>	

In concluzie, din analiza de mai sus, reiese faptul ca in procedura reorganizarii judiciare creditorii CET Govora beneficiaza de distribuiri de sume superioare in comparatie cu sumele distribuite in ipoteza falimentului, respectiv:

- Suma totala distribuita creditorilor in reorganizare judiciara = 99.116.991,25 lei, reprezentand 23,12% din total masa credala, suma ce acopera 100% trei categorii de creante din totalul de 4 categorii:
  - o Creante garantate 100% = 53.511.324,53 lei;
  - o Creante salariale 100% = 211.795 lei;
  - o Creante bugetare 100% = 45.393.871,72 lei
- Suma totala distribuita creditorilor in ipoteza falimentului = 53.723.119,53 lei, reprezentand 12,53% din total masa credala, suma ce acopera partial doar creditorii garantati si cei salariati, creditorii bugetari si chirografari neputand participa la distribuirile de sume.

In cele ce urmeaza, prezentam fundamentarea cheltuielilor generate in ipoteza falimentului CET Govora:

- **Refacere mediu Berbesti – Alunu:**

In baza contractului nr. 1670/CEO/04.09.2014., Neoconsult Valuation S.A. a estimat valoarea de piata a activului Unitatea Miniera De Cariera Berbesti - privit ca o entitate de sine statatoare – cuprinzand astfel totalitatea activelor imobilizate, activelor circulante si obligatiilor aferente exploatarii acestora - in vederea stabilirii pretului de transfer a carierelor de exploatare miniera de la CE Oltenia (UMC Berbesti) catre Societatea CET Govora S.A.

La data evaluarii (31.12.2014), cele doua societati comerciale pe actiuni, Societatea Complexul Energetic Oltenia S.A. si CET Govora S.A. aveau raporturi contractuale permanente, ce constau in furnizarea de lignit (utilizat in scopuri energetice), lignit provenit din UMC Berbesti. Inca de la deschidere, datorita pozitiei geografice, carierele din cadrul EMC Berbesti au avut ca obiect principal de activitate aprovisionarea cu carbune a centralei CET GOVORA. Fie ca parte a CNLO, SNLO sau CE Oltenia, UMC Berbesti a fost furnizorul traditional de carbune al CET GOVORA, atat datorita distantei relativ scurte de la cariere la centrala, cat si ca specificatii tehnice ale lignitului extras.

Prin aparitia OG nr.14/2014 ce modifica OUG 88/1997 s-a creat cadrul legal pentru transferul activelor intre persoane juridice la care statul este actionar majoritar daca acesta are ca scop reducerea arieratelor, restructurarea sau esalonarea la plata a acestora. Transferul de activitate de la CE Oltenia la CET a UMC Berbesti a avut ca scop:

- restructurarea datoriei CET fata de CE Oltenia prin reducerea arieratelor si plata esalonata a pretului de transfer;
- sistarea proceselor aflate in instanta ca urmare a ramanerii fara obiect in urma tranzactiei incheiate intre parti;

- incetarea calcului de penalitati de intarziere de catre CE Oltenia;
- integrarea exploatarilor miniere in procesul de productie a energiei termice si electrice si realizarea unui flux complet de productie care va include sursa de materie prima, producere si livrare a produsului finit si exploatarea rationala a rezervelor de carbune in functie de puterea calorifica si necesarul de functionare al CET Govora;
- asigurarea sursei de materie prima, avand in vedere ca CET Govora a optat pentru functionarea viitoare pe carbune.

In acelasi timp cu transferul afacerii, CET Govora si-a asumat si o serie de obligatii ce rezulta in urma exploatarii patrimoniului UMC Berbesti. Aceste obligatii afecteaza valoarea justa a patrimoniului transferat si au fost reflectate sub forma unor ajustari (provizioane pentru riscuri si cheltuieli).

**Obligatiile de mediu generate de activitatea de exploatare a perimetrelor miniere subiect ale transferului – in ipoteza continuitatii activitatii** au fost estimate conform concluziilor raportului de expertiza intocmit de S.C. MBE Mineral Resources S.R.L.

Conform informatiilor existent in acel moment, obligatiile de mediu care trebuie onorate sunt in valoare totala de 51,840,392 lei (inclusiv TVA), echivalentul a 41,806,768 lei exclusiv TVA.

In baza contractului nr. 1750/04.05.2015, Neconsult Valuation a alocat pretul platit de CET Govora S.A. pentru afacerea UMC Berbesti, pe toate elementele patrimoniale identificabile -asociate acestei achizitii, in vederea inscrierii acestora in patrimoniul companiei achizitoare, la valori juste. Scopul evaluarii a fost estimarea valorii juste a tuturor elementelor patrimoniale apartinand unitatii generatoare de numerar transferate, respectiv: active necorporale (legate de marketing, legate de relatia cu clientii, legate de contracte, legate de realizari artistice, legate de tehnologie), active corporale (terenuri, constructii, bunuri mobile), capital de lucru si datorii.

<b>ACORD DE TRANSFER AFACERE- BERBESTI-ALUNU</b>		<b>SUMA( LEI)</b>
<b>ACTIVE PRELUCATE LA DATA DE:</b>		<b>16.03.2015</b>
Constructii		<b>30.312.428</b>
Amenajari de terenuri		<b>2.011.780</b>
Utilaje si echipamente de productie		<b>52.974.225</b>
Active biologice- Redare in circuitul silvic halda Berbesti Vest		<b>50.049</b>
Mijloace fixe de natura obiectelor de inventar(V.I.< 2500 lei)		<b>171.568</b>
CREANTA CE Oltenia la CET Govora(DEBIT+PENALITATI)		<b>221.253.503</b>
<b>Provizion obligatii de mediu UMC BERBESTI</b>		<b>(41.806.768)</b>
Provizion obligatii restructurare personal UMC BERBESTI		<b>(6.105.100)</b>
Materiale consumabile diverse-stoc		<b>3.697.911</b>

Stoc carbune	<b>1.379.845</b>
Obiecte de inventar	<b>32.548</b>
Ambalaje	<b>6.434</b>
Materiale la tertii	<b>14.874</b>
Investitii in curs de executie	<b>8.530.870</b>
<b>TOTAL VALOARE ACTIVE PRELUCATE PRIN ACORDUL DE TRANSFER DE LA Complexul Energetic Oltenia</b>	<b>272.524.169</b>
<b>PRETUL DE TRANSFER</b>	<b>184.140.000</b>
<b>FOND COMERCIAL NEGATIV</b>	<b>88.384.169</b>

- **Refacere mediu Depozit zgura si cenusă:**

Depozitul existent de cenusă al CET Govora este un depozit de albie, construit în aval de Hidrocentrala Govora, pe terasa inferioară a bratului mort al raului Olt. Distanța dintre termocentrală și depozitul de cenusă, măsurată în lungul conductelor de transport cenusă, este de 5,5 km.

Amenajarea initială s-a realizat în perioada 1982-1984 și a constat în separarea unui areal de 69 ha cu un ecran de beton armat, adânc de 6-11m, încastrat în stratul de marna argiloasă impermeabilă, aflat sub întregul amplasament. Deasupra acestui ecran de separare s-a realizat un dig din arocamente locale, cu înălțimea de 5m și tratat spre partea raului cu un pereu din beton armat.

Deoarece depozitarea cenusii sub forma de hidroamestec nu-a mai fost permisă după data de 31.12.2012, s-a proiectat încă din 2010, un sistem nou de depozitare, de data aceasta exclusiv pentru cenusă uscată, în exteriorul vechilor compartimente. Acest mod de depozitare este realizat sub forma unui masiv de consolidare a digurilor de contur ale compartimentelor existente, având noul taluz fixat prin armarea cu geogrise sintetice. Lucrările de depunere de cenusă uscată, sub forma de grinda armată de consolidare, s-au inceput în anul 2011, moment în care s-a sistat depozitarea permanentă a cenusii în compartimente la care să se efectueze permanent etaje de suprainaltare. Se poate astfel afirma că, începând cu anul 2011, cenusă nu-a mai fost **depozitată permanentă sub forma de „deseu lichid”**. Practic cenusă era decantată în perioada de umplere succesivă a celor două compartimente cu coronamentul la cota 249 mdMN, și a celui de la cota 231 mdMN, iar după umplere și uscare, cenusă era preluată mecanizat, în stare uscată și pusă în opera la lucrarea de consolidare astfel :

- etapa 1 consolidarea compartimentelor I, II și III între cota +226,50 mdMN și cota +234,00 mdMN și a compartimentului IV între cota +226,50 mdMN și cota +231,00 mdMN;

- etapa 2 consolidarea compartimentelor I, II și III între cota + 243,00 mdMN și cota +241,00 mdMN;

- etapa 3 consolidarea compartimentelor I si II intre cota +241,00 mdMN si cota +249,00 mdMN;
- etapa 4 inchiderea depozitului la cota consolidarilor mentionate mai sus, pentru fiecare compartiment in parte.

➤ **Etapa 4 – lucrari de protectia mediului – inchidere depozit presupune urmatoarele lucrari principale:**

- 4.1.** Lucrari de inchidere a compartimentelor depozitului
- 4.2.** Impermeabilizare suprafete orizontale
- 4.3.** Impermeabilizare taluzuri
- 4.4.** Rigole perimetrale - pentru colectarea apelor pluviale de pe taluzurile exterioare ale depozitului s-a prevazut montarea unor rigole prefabricate din beton armat pe cotele +219,50 mdMN si +226,50 mdMN cu descarcare la raul Olt. Transportul apelor se va face prin conducte din polietilena catre raul Olt.
- 4.5.** Estacada conducte zgura si cenusă si stropire

Conform Devizului General Realizat de ISPE Bucuresti in cadrul Studiului de Fezabilitate pentru inchiderea si consolidarea Depozitului de cenusă la cota 249

***Inchiderea depozitului de deseuri si urmarire acestuia post-inchidere.***

Operatorul depozitului este responsabil de intretinerea, supravegherea, monitorizarea si controlul post-inchidere al depozitului, conform Autorizatiei de mediu. Perioada de urmarire post-inchidere este stabilita de autoritatea competenta pentru protectia mediului, fiind de minim 30 ani cu posibilitate de prelungire in cazul in care se constata ca depozitul nu este stabil.

In cadrul proiectului au fost estimate si costurile privind urmarirea post-inchidere a depozitului pentru o perioada de timp de 30 de ani.

Lucrarile de inchidere a depozitului de zgura si cenusă aferent CET Govora, prevazute in investitie, conform HG 349/2005 si a Normativului Tehnic aprobat cu Ordinul 757/2004 privind depozitarea deseuriilor sunt urmatoarele:

- amenajarea stratului suport din zgura si cenusă pentru realizarea pantelor de scurgere a apelor de pe suprafata orizontala a depozitului la cota finală si acoperirea acesteia cu un material geocompozit bentonitic alcătuit din două fete de geotextil care inglobează bentonita care în contact cu apa se întâreste realizând o etansare a depunerii cenusii din depozit față exterior. Acest material va fi acoperit cu un strat de namol fermentat provenit de la statia de epurare a orasului Ramnicu Valcea sau pamant cu grosimea 0,3 m;

- santuri colectoare pentru preluarea apelor de ploaie de pe suprafata orizontala a depozitului;

- insamantarea suprafetelor orizontale si a taluzurilor cu ierburi perene.

Dupa realizarea inchiderii depozitului de zgura si cenusă se va institui un program de monitorizare post-inchidere care va include urmatoarele:

- **Verificarea deformatiilor sistemelor de acoperire.** In caz de necesitate se intervine pentru refacerea pantelor pe sistemul de inchidere. Frecventa: o data pe an.

- **Urmarirea starii corpului depozitului si a nivelelor de apa** prin masuratori de tasare si deplasare pe reperii existenti si masurarea nivelului apei in puturi piezometrice. F: o data pe an.

- **Controlarea starii stratului inierbat** de pe suprafata depozitului. Frecventa: la 6 luni.

- **Controlarea starii santurilor de pamant de pe acoperirea depozitului si a rigolelor de colectare ape pluviale de pe fiecare suprainaltare.** Frecventa: o data la 6 luni.

- **Urmarirea calitatii apei in zona limitrofa depozitelor.** Se realizeaza prin analize in puturile de control calitate apa (PccA). Frecventa: o data pe an.

Frecventa masuratorilor a fost stabilita pe baza experientei in domeniul UCC corelat cu prevederile anexei nr. 4 din HG 349/2005.

Costul estimativ al activitatii de monitorizare post-inchidere pe durata a 30 de ani este de **circa 660.000 lei (fara TVA)**.

Mentionam ca evaluarea acestei activitati nu a fost inclusa in devizul general al investitiei din prezenta lucrare ea nefacand parte din investitie ci din costurile curente de operare ale depozitului.

Cheluielile estimate pentru inchidere depozit (lucrari de protectia mediului) au fost la suma de **35.721.300 lei fara TVA** conform devizului prezentat mai jos:

### **Cap.1. Cheltuieli pentru obtinerea si amenajarea terenului**

#### **Subcapitolul 1.3 Amenajari pentru protectia mediului si aducerea terenului la starea initiala**

##### **Devizul pe obiect 01 ETAPA 4 – etapa finala – inchidere depozit lucrari de protectia mediului**

(in preturi cu rest de executat la data de 30.11.2017, 1euro = 4,6422 lei)

- lei

Nr. crt.	Denumirea capitolor si subcapitolor de cheltuieli	Valoare (fara TVA)	TVA	Valoare cu TVA
1	2	3	5	6
<b>I. - LUCRARI DE CONSTRUCTII SI INSTALATII</b>				
<b>1</b>	<b>C I - cota 248,00 mdMN</b>			
1.1	Placare taluzuri geocompozit + geocelule + umplutura namol	4,419,800	839,762	5,259,562
1.2	Rigole perimetrale b.a.- cota 219 si 226	539,200	102,448	641,648
1.3	Impermeabilizare cu geocompozit bentonitic suprafete orizontale	4,419,800	839,762	5,259,562
1.4	Rigole perimetrale in sapatura cota finala + cond descarcare	88,400	16,796	105,196
1.5	Estacada demontare	296,100	56,259	352,359
1.6	UCC+astupare puturi	212,200	40,318	252,518
1.7	Transport namol sau pamant	187,800	35,682	223,482
<b>Total C I</b>		<b>10,163,300</b>	<b>1,931,027</b>	<b>12,094,327</b>
<b>2</b>	<b>C II - cota 248,00 mdMN</b>			
2.1	Placare taluzuri geocompozit + geocelule + umplutura namol	5,303,800	1,007,722	6,311,522
2.2	Rigole perimetrale b.a.	539,200	102,448	641,648
2.3	Impermeabilizare cu geocompozit bentonitic suprafete orizontale	4,861,800	923,742	5,785,542
2.4	Rigole perimetrale in sapatura cota finala + cond descarcare	88,400	16,796	105,196
2.5	Estacada demontare	190,100	36,119	226,219
2.6	UCC+astupare puturi	106,100	20,159	126,259
2.7	Transport namol sau pamant	182,500	34,675	217,175
<b>Total C II</b>		<b>11,271,900</b>	<b>2,141,661</b>	<b>13,413,561</b>
<b>3</b>	<b>C III - cota 241,00 mdMN</b>			
3.1	Placare taluzuri geocompozit + geocelule + umplutura namol	5,630,800	1,069,852	6,700,652
3.2	Rigole perimetrale b.a.	282,900	53,751	336,651
3.3	Impermeabilizare cu geocompozit bentonitic suprafete orizontale	937,000	178,030	1,115,030
3.4	Rigole perimetrale in sapatura cota finala + cond descarcare	66,300	12,597	78,897
3.5	Transport namol sau pamant	61,000	11,590	72,590
<b>Total C III</b>		<b>6,978,000</b>	<b>1,325,820</b>	<b>8,303,820</b>
<b>4</b>	<b>C IV - cota 231,00 mdMN</b>			
4.1	Placare taluzuri geocompozit + geocelule + umplutura namol	5,149,100	978,329	6,127,429
4.2	Rigole perimetrale b.a.	508,300	96,577	604,877

Nr. crt.	Denumirea capitoelor si subcapitoelor de cheltuieli	Valoare (fara TVA)	TVA	Valoare cu TVA
1	2	3	5	6
4.4	Rigole perimetrale in sapatura cota finala + cond descarcare	44,200	8,398	52,598
4.5	UCC+astupare puturi	53,000	10,070	63,070
4.6	Transport namol sau pamant	121,500	23,085	144,585
<b>Total C IV</b>		<b>7,308,100</b>	<b>1,388,539</b>	<b>8,696,639</b>
<b>TOTAL I</b>		<b>35,721,300</b>	<b>6,787,047</b>	<b>42,508,347</b>
<b>II. - MONTAJ</b>				
	Montaj utilaje si echipamente tehnologice			
<b>TOTAL II</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>III. - PROCURARE</b>				
	Utilaje si echipamente tehnologice			
<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Utilaje si echipamente de transport			
<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Dotari			
<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL III</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL SUBCAPITOL 1.3</b>		<b>35,721,300</b>	<b>6,787,047</b>	<b>42,508,347</b>

- **Salarii compensatorii:**

- lei

Nr. Pers.	Sal. comp. net - martie 2018	Sal. comp. brut - martie 2018	Nr. salarii /pers.	TOTAL NET	TOTAL BRUT	Contrib. asig. munca (2,25%)	CAS angajator (4% cond deoseb. 1485 pers.)	TOTAL Contrib.	FOND SALARII CONSUMAT
1,763	2,223	3,800	6	23,514,894	40,196,400	904,419	1,354,320	2,258,739	42,455,139

- **Servicii de paza Termocentrala si Berbesti:**

Societatea CET Govora S.A. are contractate servicii de paza si protectie conform Legii 3333/2003 pentru urmatoarele locatii (obiective):

**1. Obiectivul- Departament Exploatare Miniera Berbesti** are in structura un numar de 20 de posturi de paza permanente si 22 de posturi de paza temporare. Aceste posturi se afla amplasate pe teritoriul localitatilor Berbesti si Alunu.

Particularitatile obiectivelor carora le trebuie asigurata securitatea constau in:

- lipsa unor spatii ingradite care sa nu permita accesul persoanelor straine;
- perimetrele mari de paza ale posturilor de paza, cu distante cuprinse de la 500 la 1,700 ml circuit de benzi, in conditiile in care, printre circuitele de

---

benzi, sunt proprietati private de pe care se actioneaza pe ambele parti ale benzilor;

- multitudinea de cai de acces care traverseaza perimetrele miniere catre catunele limitrofe sau catre proprietatile private ale locatarilor din zona;
- configuratia terenului cu diferente de nivel, obstacole naturale, vegetatie, iluminat slab sau inexistent pe timp de noapte, care nu permit observarea de la distanta a persoanelor straine care au intentia de a sustrage carbune sau alte bunuri.

Paza patrimoniului se realizeaza cu personal specializat, pe baza planurilor intocmite la nivelul Departamentului Exploatare Miniera Berbesti, in care sunt stabilite in mod detaliat, posturile si amplasarea acestora, efectivul de personal de paza, amenajările, instalatiile si mijloacele tehnice de paza, consemnul posturilor, legatura si cooperarea cu alte organe cu atributii in domeniul pazei, precum si regulile de acces potrivit dispozitiilor conducerii acestora.

Numarul de agenti de securitate care acopera obiectivul este de aproximativ 100.

Costurile estimate pentru asigurarea serviciilor de paza pentru perioada 2018-2021:

- 2,710,080 lei fara TVA - contract aflat in derulare in perioada 01.05.2018-30.04.2019;
- 2,890,752 lei fara TVA (240,896 ore/an x 12 lei/ora) pentru perioada 2019-2020;
- 3,011,200 lei fara TVA (240,896 ore/an x 12,5 lei/ora) pentru perioada 2020-2021.

Total: **8,612,032 lei**

**2. Obiectiv CET Govora sediu si Antestatia CFU** are in structura un numar de 5 posturi de paza permanente. Paza la Antestatia CFU este asigurata cu 2 agenti de securitate (cate un agent de securitate din cele doua porti), ce se deplaseaza cu atoturismul din dotarea firmei numai pe perioada stationarii garniturilor de tren incarcate cu carbune pe perimetru antestatiei. Obiectivul CET Govora - este situat in partea de sud a Municipiului Ramnicu Valcea la o distanta de aproximativ 8 km, cuprinzand o suprafata de 138.8 ha. Este imprejmuit pe latura de nord – vest si parcial pe laturile est si sud cu gard din prefabricate de beton, inalt de 2 m prevazut la partea superioara cu aparatoare din sarma ghimpata asezata oblic catre interior.

Numarul de agenti de securitate care acopera obiectivul este de aproximativ 30.

Costurile estimate pentru asigurarea serviciilor de paza pentru perioada 2018-2021:

- 569,964 lei fara TVA - contract aflat in derulare in perioada 01.02.2018-31.01.2019, acesta este parte a acordului cadru incheiat in anul 2017 pentru o perioada de 3 ani, anual incheindu-se contracte subsecvente. Perioada acordului cadru este 01.02.2017- 31.01.2020.
- 613,200 lei fara TVA (7 agenti x 24 ore/zi x 365 zile/an x 10 lei/ora) pentru perioada 2019-2020 contract ce va fi parte din acordului cadru;
- 768,600 lei fara TVA (7 agenti x 24 ore/zi x 366 zile/an x 12,5 lei/ora) pentru perioada 2020-2021.

**Total: 1,951,764 lei**

**TOTAL GENERAL = 8,612,032 lei + 1,951,764 lei = 10,563,796 lei**

- **Mentinere in conservare CET Govora, Berbesti si Termoficare Urbana:**

A. Costuri conservare/intretinere instalatii CET Govora – centrala

- **Energia electrica iluminat spatii birouri, hale productie, perimetru exterior + functionare pompe + pierderi mers in gol trafo = 2 MWh/h:**

$2\text{MWh} \times 744\text{ore/luna} \times 329\text{lei/MWh(inclusiv cu certificate verzi si acciza)} \times 12\text{luni} = 5,874,624\text{ lei/an}$

- **Depozit zgura si cenusă:**

In vederea limitarii spulberarilor in depozitul existent se va umecta in perioada aprilie-octombrie suprafata compartimentelor precum si a drumurilor de acces. Astfel in fiecare schimb timp de 3 ore se va umecta cu apa:

$3\text{ ore/schimb} \times 3\text{ schimburile/zi} \times 20\text{ zile/luna} \times 7\text{luni/an} \times 300\text{ mc/h} = 378,000\text{ mc/an}$   
 $\times 0.78\text{ lei/mc} = 294,840\text{ lei}$ ,

iar energia electrica de pompare apa pentru umectare:

$75\text{ KWh} \times 9\text{ ore/zi} \times 20\text{ zile/luna} \times 7\text{luni} \times 418\text{ lei/MWh} = 39,501\text{ lei/an.}$

**Total: 294,840 + 39,501 = 334,341 lei/an**

- **Mentinera in functie si sub presiune a circuitului:**

**apa de incendiu necesar in caz de incendiu:**

$5,000\text{ mc/luna} \times 0.78\text{ lei/mc} \times 12\text{luni} = 46,800\text{ lei}$

**apa potabila baut + instalatii sanitare:**

$3\text{ mc/ora} \times 744\text{ ore/luna} \times 0.78\text{ lei/mc} \times 12\text{luni} = 20,880\text{ lei/an}$

**canalizare (epurare mecano-chimica):**

$800\text{ mc/luna} \times 12\text{luni} \times 0.79\text{ lei/mc} = 7,584\text{ lei/an.}$

**Total: 46,800 lei + 20,880 lei + 7,584 lei = 75,184 lei/an**

- **Azot pentru conservare 3 cazane energetice de 420t/h:**

Umplerea cazanelor cu azot:

$200 \text{ N m}^3/\text{cazan} \times 3 \text{ cazane} \times 4.45 \text{ eur/m}^3 \text{ azot} = 2,670 \text{ eur/umplere} \times 4,7 \text{ lei/eur} = 12,549 \text{ lei}$

Completere cu azot in vederea mentinerii presiunii azotului in 3 cazane:

27 butelii azot /3luni/1cazan

$27 \text{ butelii azot} \times 4 \text{ trimestre} \times 3 \text{ cazane} \times 10 \text{ eur/butelie} = 3,240 \text{ eur} \times 4.7 \text{ lei/eur} = 15,228 \text{ lei}$

**Total: 12,549 lei + 15,228 lei = 27,777 lei**

- **Cheltuieli mentinere in functie statie 110 kv - nod de legatura cu SEN, statii servicii generale, mentenanta instalatii electrice statie 110kv + instalatii iluminat.**

Anual se vor inlocui buteliile de azot la dispozitivul de actionare tip MOP1 aferent a 5 celule de 110 kV.

$5 \text{ butelii azot} \times 7,290 \text{ lei/butelie} = 36,450 \text{ lei}$

Revizie statii electrice, trafo care raman in exploatare = 100,000 lei/an

Corpuri iluminat, releu, bobine, contactori necesari pentru asigurarea mentenantei instalatiilor electrice = 20,000 lei/an

**Total: 36,450 lei + 100,000 lei + 20,000 lei = 156,450 lei/an**

- **Intretinere pompe epuisment puncte joase, depozit zgura si cenusă, instalatie stins incendiu:**

$20 \text{ pompe} \times 300 \text{ lei/pompa} = 6,000 \text{ lei/an}$

**TOTAL GENERAL CENTRALA: 6.474.376 lei/an x 2 ani = 12,948,752 lei**

B. Costuri conservare/intretinere cariere Departament Explorare Miniera

Nr. crt.	Lucrari	Operatiuni	Cantitati	Cheltuieli
0	1	2	3	4
1	Finalizare Explorare bloc si evacuare stocuri	Excavare	60,000 t 40 lei/t	2,400,000
		Transfer stoc+ productie	71,000 t	1,129,000
2	Protectia zacamantului si a suprafetei	Exec canale decolmatari Taluzari	17,000 ml 56,000 m <sup>2</sup>	48,500 131,500

<b>3</b>	Mentinerea in stare de functionare a lucrarilor miniere	Intretinere Drumuri	24,000 ml	36,000
		Benzi transportoare	123,074 ml	48,500
<b>4</b>	Conservarea si mentinerea in stare de functionare a mijloacelor fixe	Mjl. fixe		246,000
		Constructii		30,000
<b>5</b>	Mentinerea in stare de functionare a instalatiilor de furnizare a energiei electrice si termice	Furnizare a energiei electrice	3,297 MWh	1,834,615
		Furnizare a energiei termice (centrale termice-electrice)	333 MWh	179,993
<b>6</b>	Mentinerea in stare de functionare a statilor de pompare	Evacuarea apelor	3,373 MWh 556 lei/MWh	1,875,898
		Alimentarea cu apa	13,500 m <sup>3</sup>	18,900
<b>7</b>	Alte lucrari considerate necesare	Despagubiri uzufruct	128 ha	283,140
		taxe		121,142
<b>TOTAL</b>				<b>8,383,188</b>

**TOTAL GENERAL = 12,948,752 lei + 8,383,188 lei = 21,331,940 lei**

- **Salarii personal in perioada de mentinere in conservare:**

Pentru mentinerea in conservare a CET Govora, Berbesti si Termoficare Urbana sunt necesare 100 persoane ale caror salarii pe perioada analizata vor fi in suma de:

$$100 \text{ pers.} \times 4,014 \text{ lei/pers./luna} \times 24 \text{ luni} = 9,633,600 \text{ lei}$$

- **Certificate CO<sub>2</sub>:**

Transpunerea in legislatia din Romania a Directivei 2003/87/CE s-a facut prin HG 780/2006, actualizata cu HG 971/2016.

Avand in vedere:

- art. 18. alin. (2): "*Operatorul fiecarei instalatii are obligatia de a restitui, pana cel tarziu la data de 30 aprilie a fiecarui an, un numar de certificate de emisii de gaze cu efect de sera egal cu cantitatea totala de emisii de gaze cu efect de sera provenite de la instalatia respectiva in anul calendaristic anterior, altul decat numarul de certificate pentru aviatie, verificate potrivit dispozitiilor art. 22, iar aceste certificate se anuleaza ulterior.*"

valoarea certificatelor CO<sub>2</sub> este:

Luna	Cantitate	Pret unitar	Cost raportat [EUR]	Achizitie efectuata [EUA]	Transfer achizitie perioada urmatoare
Ianuarie	144,662	14.15	2,046,967	-	144,662
Februarie	124,447	14.15	1,760,925	-	269,109
Martie	124,803	14.15	1,765,962	-	393,912
Aprilie	106,864	14.15	1,512,126	-	500,776
Mai	110,450	14.15	1,562,868		
Iunie	107,000	14.15	1,514,050		
<b>TOTAL</b>	<b>718,226</b>		<b>10,162,898</b>		

**718,226 certificate EUA x 14.15 eur/EUA x 4,70 lei/eur = 47,765,620 lei**

- art. 28. alin. (1): "Pentru nerespectarea prevederilor art. 18 alin. (2) si (3), pentru perioadele prevazute la art. 14, 121 si 122, se aplica o penalitate de 100 euro, echivalenta in lei, la cursul de schimb leu/euro al Bancii Nationale a Romaniei valabil la data de 1 mai a anului respectiv, pentru fiecare tona de dioxid de carbon echivalent emisa pentru care operatorul sau operatorul de aeronave nu a restituit certificatele de emisii de gaze cu efect de sera, ce constituie venit la Fondul pentru mediu, in conditiile legii."

amenda reprezentand netransferarea certificatelor aferente productiei primului Semestru din anul 2018 se estimeaza la:

**712,226 certificate EUA x 100 eur/EUA x 4.70 lei/eur = 337,566,220 lei**

Plata amenzii nu exonereaza societatea de restituirea certificatelor catre Autoritatea de Mediu.

- **Cazanul 7 (C7) - Termoficare Urbana:**

Prin analiza institutionalala si prin analiza cost-beneficiu din Aplicatia pentru finantare a Proiectului POS Mediu "Reabilitarea sistemului de termoficare urbana la nivelul municipiul Ramnicu Valcea pe perioada 2009-2028 in scopul conformarii la legislatia de mediu si cresterii eficientei energetice" sunt delimitate strict activitatile de productie ale centralei electrice de cogenerare astfel:

- producerea de energie electrica si termica in cogenerare de inalta eficienta de energie termica sub forma de apa fierbinte pentru termoficare urbana; sursele Cazanul pe carbune C7 si Cazanul pe gaze naturale C4;
- producerea de energie electrica si termica in cogenerare de energie termica sub forma de abur pentru consumatorii industriali. Sursele Cazanele pe carbune C5 si C6.

Dintre angajamentele ex-post asumate de Beneficiarul proiectului POS Mediu si indirect

---

de catre CET Govora S.A., doua sunt de o importanta mai mare, avand in vederea posibilitatea de aplicare a unor corectii financiare:

- Asigurarea viabilitatii investitiei
- Realizarea obiectivelor si indicatorilor proiectului

Categorii de conditii de respectat de Beneficiar dupa finalizarea proiectului:

- Pastrare documente/ Punere la dispozitie documente
- Verificari/ controale si audituri ale AM, OI, AA, CE, alte institutii de control si audit
- Returnare sume din finantare publica
- Furnizare informatii pentru evaluarea POS Mediu sau a proiectului
- Transmitere raport privind viabilitatea investitiei
- Asigurare confidentialitate informatii
- Drept de proprietate/ utilizare bunuri
- Informatii referitoare la veniturile generate de proiect
- Realizare obiective/indicatori
- Cresterea tarifelor

Conform contractului de finantare nr. 3986/LB/17.08.2011 care este valabil pana in 30.06.2021 sunt prevazute urmatoarele:

#### **„Articolul 5 - Conditii specifice de finantare”**

Acordarea asistentei financiare nerambursabile pentru Proiect este conditionata de respectarea urmatoarelor conditii ce decurg din regulamentele comunitare si legislatia nationala, respectiv din conditiile impuse prin aplicatia de finantare, dupa cum urmeaza:

##### *I. Conditii de viabilitate a Proiectului:*

(1) *Autoritatea de Management pentru POS Mediu isi rezerva dreptul de a solicita restituirea partiala sau totala a sumei alocate ca finantare nerambursabila, daca in interval de cinci ani de la data finalizarii activitatilor din cadrul Proiectului, conditiile de operare (tarife, venituri etc.) variaza semnificativ fata de premisele initiale privind calculul nivelului grantului si/sau apar modificari substantiale care:*

*i. Afecteaza natura operarii sau conditiile de implementare sau ofera unui organism privat ori public avantaje ilicite;*

*ii. Rezulta fie dintr-o modificare a naturii proprietatii asupra oricarei parti a infrastructurii finantate, fie dintr-o incetare sau modificare materiala a modului de operare.*

Beneficiarul va solicita acordul prealabil al Autoritatii de Management pentru POS cu privire la orice modificare de acest gen. Daca este cazul, Autoritatea de Management pentru POS Mediu va consulta si Comisia Europeana.

### **Valoarea proiectului a fost de : 209.069.826 lei fara TVA**

De la data finalizarii implementarii proiectului "Reabilitarea sistemului de termoficare urbana la nivelul municipiul Ramnicu Valcea pe perioada 2009-2028 in scopul conformarii la legislatia de mediu si cresterii eficiente energetice "- 30.06.2016 si pana la data de 31.03.2018 cantitatea de energie termica livrata pentru abur industrial din productia Cazanului 7 care nu a fost compensata in regim barter este de **586.790 Gcal**.

#### **Risc penalizari:**

##### **1. Penalitati de la Comisia Europeana pentru neconformitate privind nerespectarea conditiilor de functionare C7.**

Conform analizei realizate de BDO pretul de transfer al aburului catre Oltchim si USG este in suma de 152.9 lei/gcal.

Avand in vedere faptul ca nu au fost compensate 586.790 Gcal pentru care pretul de transfer ar fi trebuit de fie de cca 152,9 lei/gcal fata de 107,8 lei/gcal pret actual, rezulta faptul ca intre CET Termoficare si CET Industrie exista ajutor de stat de 26.464.229 lei.

##### **2. Consiliul Concurentei ar putea aplica o penalitate de maxim 10% conform ART .51 Din Legea 21/1996.**

Astfel in conditiile in care CET Govora primeste o penalizare de doar 5% din cifra de afaceri a anului 2016, contravaloarea acesteia ar fi de  $385,751,968 \text{ lei} \times 5\% = 19,287,598 \text{ lei}$ .

**Art. 51. - Puneri in aplicare (1)05/08/2010 - Art. 51. a fost modificat prin Ordonanta de urgență 75/2010**

**(1)** Constituie contraventii si se sanctioneaza cu amenda de la 0,5% la 10% din cifra de afaceri totala realizata in anul financiar anterior sanctionarii urmatoarele fapte, savarsite cu intentie sau din neglijenta de intreprinderi sau asociatii de

---

intreprinderi: 14/07/2011 - alineatul a fost modificat prin Ordonanta de urgență 75/2010

- a) incalcarea prevederilor art. 5 si 6 din prezenta lege, precum si a prevederilor art. 101 si 102 din Tratatul privind functionarea Uniunii Europene;**
- b) nenotificarea unei concentrari economice, potrivit prevederilor art. 15 alin. (1) si (2), inainte de punerea in aplicare a acesteia, cu exceptia cazului in care sunt incidente prevederile art. 15 alin. (7) sau s-a acordat o derogare conform art. 15 alin. (8);**
- c) realizarea unei operatiuni de concentrare economica cu incalcarea prevederilor art. 15 alin. (6) - (8);**
- d) punerea in practica a unei operatiuni de concentrare economica, declarata incompatibila printr-o decizie a Consiliului Concurentei, potrivit prevederilor art. 46 alin. (4) lit. a); 14/07/2011 - litera a fost modificata prin Ordonanta de urgență 75/2010;**
- e) neindeplinirea unei obligatii, a unei conditii sau a unei masuri impuse printr-o decizie luata potrivit prevederilor prezentei legi.**

**TOTAL GENERAL = 26.464.229 lei + 19,287,598 lei = 45,751,827 lei**

- **Penalitati nelivrare abur catre Ciech Soda Romania in Semestrul II/2018:**

In data de 18.11.2016, a fost semnata contractul nr. 81495 de vanzare agent termic pe o perioada de 10 ani, valoarea totala estimata fiind de 1,605,124,339 lei cu TVA (357 mil. euro) la o cantitate estimata totala de 12,386,972 Gcal, din care 6,240,826 Gcal abur de 6 si 13 ata si 6,146,146 Gcal abur de 35 ata, la preturile actuale din contract. Cantitatea estimata de energie termica este prevazuta in anexa nr.5 la contract pentru perioada de 10 ani.

Estimarea cantitatilor de energie termica defalcata pe trimestre si luni pentru anul viitor se comunica de catre consumator pentru anul urmator, pana la data de 31 octombrie a anului in curs: art. 4 – alin 2. In plus, consumatorul va transmite in scris, pana la data de 25 ale lunii anterioare de consum, necesarul de abur pentru luna viitoare.

Pretul negociat de furnizare a energiei termice valabil pana la 31.12.2018 este de 106 lei/Gcal (fara TVA) pentru aburul de 6 ata si 13 ata si 110 lei/Gcal (fara TVA) pentru

---

aburul de 35 ata. ata. Prezentele preturi contin si cheltuielile legate de certificatele CO<sub>2</sub>: art7, alin1.

Pentru urmatorii ani 2019-2026 pretul va fi calculat dupa formula de pret care va fi negociata si stabilita de catre parti pana la 31.12.2018. Negocierile pentru stabilirea formulei de pret pentru perioada 2019-2026 vor incepe cel tarziu la 1 septembrie 2018. Daca negocierile nu se finalizeaza pana cel tarziu la 1 decembrie 2018 contractul inceteaza de plin drept incepand cu 1 ianuarie 2019 conform art. 7 alin 2.

Pana la data de 31.03.2018, pentru motive de neexecutare substantiala din partea furnizorului, consumatorul poate solicita rezilierea prezentului contract cu un preaviz de 30 zile calendaristice de la data inregistrarii acestia la CET Govora, cu conditia sa fi achitat toate datoriile la zi si CET Govora sa nu fi executat obligatia in perioada de preaviz.: art. 28. Motive de neexecutare substantiala din partea furnizorului inseamna nelivrarea de catre CET Govora din motive imputabile, a cel putin 70% din cantitatea de energie termica contractata, pentru o perioada mai mare de 3 luni consecutive. Incepand cu data de 31.03.2018 oricare dintre parti poate denunta unilateral contractul, cu o perioada de preaviz de 9 luni: art.28 alin. 3.

Pentru nelivrarea agentului termic Ciech Soda Romania S.A. poate solicita despagubiri:

**Art. 12 Consumatorul are urmatoarele drepturi:**

*C. In conditiile in care si-a indeplinit toate obligatiile contractuale, poate solicita despagubiri Furnizorului, in situatiile in care acesta refusa livrarea intregii cantitati de energie termica contractata, despagubiri egale cu contravaloarea productiei nerealizate din cauza energiei termice nefurnizate.*

**Art. 16:** Pentru nerespectarea in totalitate sau in parte a obligatiilor prevazute in prezentul contract, partile isi datoreaza reciproc daune interese in temeiul raspunderii civile contractuale.

**Art.19 lit.C:** Pentru opriri sau reduceri in furnizarea energiei termice care depasesc limitele gradului de continuitate si de siguranta prevazut in Anexa nr. 2, ale caror cauze s-au identificat a fi din vina Furnizorului, acesta va plati pentru daunele dovedite de Consumator.

Pentru livrari de abur cu parametrii in afara limitelor stabilite in anexa nr.2 , pentru o perioada mai mare de 2,5 ore Cet Govota va acorda Ciech Soda Romania discounturi la pret. S-au acceptat abateri de acest gen pana in prezent. Analiza abaterilor de la gradul de continuitate vor fi analizate in ianuarie 2019 pentru perioada contractuala 18.11.2017-18.11.2018.

Astfel, pentru nelivrarea aburului in Semestrul II/2018, CET Govora ar trebui sa achite catre Ciech Soda Romania penalitati in valoare de:

$$600,000 \text{ Gcal} \times 108 \text{ lei/Gcal} = 64,800,000 \text{ lei}$$

### 8.3. Programul de plata al creantelor

Programul de plata a creantelor, conform Legii, este graficul de achitare a acestora mentionat in planul de reorganizare care include:

a) quantumul sumelor pe care debitorul se obliga sa le plateasca creditorilor, dar nu mai mult decat sumele datorate conform tabelului definitiv de creante; in cazul creditorilor beneficiari ai unei cauze de preferinta sumele vor putea include si dobanzile;

b) termenele la care debitorul urmeaza sa plateasca aceste sume.

**Programul de plati este prezentat in Anexa nr. 1 a prezentului plan de reorganizare, si prevede modul de distribuire a creantelor dupa cum urmeaza:**

Asa cum am prezentat in cadrul planului, se are in vedere inclusiv lichidarea unor bunuri. Mentionam ca, in cazul activelor ce urmeaza a fi valorificate, se vor demara procedurile de valorificare imediat dupa confirmarea prezentului plan. Procedura de valorificare a bunurilor va fi licitatie publica cu strigare pornind de la valoarea de piata stabilita in rapoartele de evaluare. Regulamentele de vanzare vor fi supuse aprobarii creditorilor in conditiile si termenele stabilite de Legea nr. 85/2014.

In cazul in care valorificarea se va realiza intr-un termen mai accelerat fata de cel prevazut prin plan, termenul de realizare a distribuirilor aferente va fi devansat corespunzator. Principiul distibuirilor, care este descris mai jos va fi respectat, in sensul achitarii cu prioritate.

#### 8.3.1. Distribuirile catre creditorii garantati

Creantele creditorilor beneficiari ai unei cauze de preferinta (art. 159 pct. 3) vor fi achitate in proportie de 100%, conform esalonarii din Programul de plati anexat prezentului plan, in termenul de realizare a planului.

In cadrul Programului de plati s-a avut in vedere distribuirea sumelor rezultate din activitatea debitoarei proportional catre toti creditorii mai putin cei chirografari, iar la momentul valorificarii activelor incluse in lista lichidarii partiale, sumele rezultate vor fi distribuite cu prioritate catre creditorul care beneficiaza de o clauza de preferinta.

Astfel in Trimestrul 4 al anului 1 si Trimestrul 1 al anului 2, cand estimam ca se va valorifica activul „Cazan de abur 420 t/h nr. 3”, sumele provenite din valorificare sunt distribuite integral catre creditorii proportional cu ponderea creantei in total categorie.

In Trimestrul 4 al anului 2 si Trimestrul 1 al anului 3 este estimata realizarea valorificarii activului „teren, drum acces si de legatura incinta CET Slatina, conducta de apa bruta, antestatie CF Slatina, statie de tratare chimica apa bruta”, garantat in favoarea Complexului Energetic Oltenia. Sumele provenite din valorificarea acestui activ sunt distribuite cu prioritate catre acest creditor, iar suma ramasa este distribuita celorlalți creditori.

Ceilalți creditori garantati, ai caror active nu sunt valorificate in cadrul planului de reorganizare, aceste active fiind necesare continuarii activitatii companiei, beneficiaza de distribuirii atat din incasarile realizate din activitatea curenta, cat si din diferențele de sume ramase in urma distribuirii din valorificarea activelor garantate si negarantate.

### 8.3.2. Distribuirile catre creditorii salariali

Creantele izvorate din raporturi de munca (art. 161 pct. 3) vor fi achitata in proportie de 100%, in termen de 30 de zile de la confirmarea planului.

In cazul acestei categorii de creditori, administratorul judiciar a avut in vedere in primul rand aspectele sociale implicate, astfel, suma de 211.795 lei urmeaza a fi platita in termen de 30 de zile de la confirmarea planului.

Aceasta alocare a avut in vedere si faptul ca sumele de plata catre fiecare salariat (in majoritatea cazurilor) nu sunt ridicate, ori plata intr-un termen de 36 de luni pentru un numar de 329 salaiati ar fi impartit distribuirile in rate nesemnificative. Mai mult decat atat, disponibilul banesc existent in conturile societatii nu justifica esalonarea platii creantelor salariale pe o perioada de 36 de luni. Cu titlu de exemplu precizam ca o creanta salariala in suma de 140 lei platita in 36 de luni inseamna o suma de 3,89/luna, costurile cu privire la transferul banilor fiind mult mai mari decat valoarea platilor.

Consideram ca aceasta abordare este una echitabila in ceea ce priveste plata salariatilor, motiv pentru care aceasta se va realiza in termen de 30 de zile de la confirmarea planului.

### 8.3.3. Distribuirile catre creditorii bugetari

In cazul acestei categorii de creditori (art. 161 pct. 5) se propune plata de 100% a creantei in perioada de trei ani ai planului de reorganizare.

Creditorii bugetari beneficiaza de distribuirile proportionale, atat din incasarile realizate din activitatea curenta, cat si din diferențele de sume ramase in urma distribuirii din valorificarea activelor garantate.

#### 8.3.4. Distribuirile catre creditorii chirografari

Pentru creantele chirografare (art.161 pct. 8) se propune reducerea la zero si nu vor fi achitate conform graficului de plati.

#### 8.3.5. Plata creantelor nascute in timpul procedurii

In ceea ce privesc creantele nascute in timpul procedurii, acestea vor fi platite la termen, in conformitate cu documentele din care rezulta si in functie de intelegerile si contractele aferente, in conformitate cu dispozitiile art. 102 alin. 6 din Legea insolventei: „*Creantele nascute dupa data deschiderii procedurii, in perioada de observatie sau in procedura reorganizarii judiciare vor fi platite conform documentelor din care rezulta, nefiind necesara inscrierea la masa credala. Prevederea se aplica in mod corespunzator pentru creantele nascute dupa data deschiderii procedurii de faliment.*”

#### 8.3.6. Remuneratia administratorului judiciar

In cadrul Sedintei Adunarii Creditorilor CET Govora S.A., din data de 14.10.2016 a fost aprobat onorariul administratorului judiciar Euro Insol SPRL, astfel:

- un onorariu fix lunar in valoare de 20,000 euro + TVA /luna;
- onorariu de succes 3% + TVA din sumele distribuite creditorilor, din recuperarea creantelor, precum si din veniturile suplimentare si reducerile comerciale obtinute pentru societate de administratorul judiciar.

Categoriile de sume pentru care s-a estimat onorariul de succes al Administratorului Judiciar sunt urmatoarele:

- venituri suplimentare si reduceri comerciale;
- recuperare creante Oltchim;
- distribuirile creante inscrise in tabelul definitiv al creditorilor CET Govora.

Veniturile suplimentare si reduceri comerciale sunt obtinute din insumarea urmatoarelor:

- venituri suplimentare;
- discounturi comerciale;
- reducerea cheltuielilor.

Plata remuneratiei administratorului judiciar urmeaza a se efectua conform prevederilor art. 102 alin. 6 din Legea nr. 85/2014, pe baza facturilor fiscale emise de

---

catre acesta, in baza datelor furnizate de societate si mentionat in rapoartele administratorului judiciar.

## 9. Efectele confirmarii planului de reorganizare

Potrivit prevederilor art. 140 alin. 1 din Legea nr. 85/2014, „*Cand sentinta care confirma un plan intra in vigoare, activitatea debitorului este reorganizata in mod corespunzator; creantele si drepturile creditorilor si ale celoralte parti interesate sunt modificate astfel cum este prevazut in plan. In cazul intrarii in faliment se va reveni la situatia stabilita prin tabelul definitiv al tuturor creantelor impotriva debitorului prevazut la art. 112 alin. (1), scazandu-se sumele achitate in timpul planului de reorganizare.*”

Astfel, in urma confirmarii unui plan de reorganizare de catre judecatorul sindic, debitorul va fi obligat sa indeplineasca, fara intarziere, schimbarile de structura prevazute in Planul de reorganizare.

Efectele confirmarii Planului de reorganizare sunt:

- Continuarea activitatii CET Govora;
- Atingerea obiectivelor asumate prin aplicatia de finantare;
- Mentinerea licentelor si autorizatiilor de producere, distributie si furnizare de energie electrica si termica precum si pentru exploatarea de carbune;
- Achitarea creantelor in conformitate cu programul de plati;
- Achitarea redeventelor datorate din concesiunea capacitatilor energetice aflate in domeniul public si din concesiunea a serviciilor publice de termoficare in trei localitati, respectiv Ramnicu Valcea, Calimanesti si Olanesti;
- Achitarea redeventei pentru exploatarea de carbune – Bugetul de stat;
- Operarea in siguranta a depozitului de deseuri solide si constituirea la fondul de mediu a sumelor necesare pentru inchiderea si ecologizarea depozitului de deseuri si a goulurilor de exploatare miniera;
- Mentinerea locurilor de munca pentru angajatii societatii si creearea de noi locuri de munca prin extinderea capacitatii de productie de energie la nivelul cererii locale;
- Sustinerea bugetului consolidat al statului prin plata TVA-ului colectat si a celoralte obligatii fiscale decurgand din activitatea curenta a societatii;

In continuare, vom prezenta o serie de beneficii ce rezulta din reorganizarea CET Govora, din salvarea sursei unice de energie termica pentru combinatele chimice de pe Platforma Industriala Sud Ramnicu Valcea (Platforma Chimica) si pentru sistemul de alimentare centralizata cu energie termica (SACET) a consumatorilor de tip urban din municipiul Ramnicu Valcea.

---

Aşa cum am prezentat în cadul prezentului raport, CET Govora S.A. este o companie 100% aflată în proprietatea Judeţului Vâlcea, înființată în anul 1958 și s-a dezvoltat odată cu Platforma Chimică pentru asigurarea necesarului de abur industrial instalatiilor chimice.

Preluând în totalitate sarcina energetică, CET Govora a permis astfel extinderea industriei chimice locale, în majoritate pentru export, dar și apariția de noi capacitați industriale pe orizontală în România bazată pe aceste materii prime chimice.

CET Govora a fost primul producător energetic desprins din structura centralizată RENEL și care a integrat producerea de energie termică cu serviciul public de termoficare, participând activ prin specialistii săi la emiterea reglementarilor specifice, constituind și detinând președinția organizațiilor profesionale:

- COGEN – Asociația profesională a producătorilor de energie în cogenerare din România afiliată la CEGEN Europa;
- ROMCEN – Asociația producătorilor și consumatorilor de cenușă din România;

CET Govora este singura centrală pe carbune care a certificat produsul „cenușă pentru betoane” conform cu standardul SR EN 450-1 și asigură în cea mai mare parte necesarul de cenușă de termocentrală pentru industria cimentului, stabilizarea solurilor și producerea de materiale de construcții. Astfel, în ultimii 10 ani CET Govora a livrat 1.2 milioane tone de cenușă și a contribuit astfel la reducerea exploatarilor de materii minerale evitându-se consumul de energie și reducerea emisiilor de CO<sub>2</sub> raportate la industria cimentului.

CET Govora a promovat utilizarea resurselor de energie regenerabilă și a creat premisele pentru dezvoltarea de plantări energetice în zona, prin brevetarea a trei soiuri de plante energetice.

CET Govora SA a avut în vedere dezvoltarea pe baza principiilor de eficiență energetică, a reducerii permanente a impactului asupra factorilor de mediu și sănătății oamenilor.

Simultan cu dezvoltarea Platformei Industriale Sud Ramnicu Vâlcea, s-a dezvoltat în localitate sistemul de scolarizare pentru industria chimică și energetică la nivel mediu. Dezvoltând activitatea sa de cercetare-dezvoltare-inovare, CET Govora a colaborat cu instituțiile și societățile din domeniul energetic (UPB-Facultatea Energetică, ISPE, etc), al dezvoltării plantărilor energetice (Universitatea din Craiova – SCDP Rm Vâlcea), cu majoritatea firmelor din industria cimentului și a produselor pe baza de cenușă din

---

Romania (HOLCIM, Carmeuse, CEPROCIM, etc) precum si cu unitatile de management a fondurilor de finantare in domeniu: AM - POS Mediu, ANCS-POS CCE si UEFISCDI.

Astfel au fost atrase fonduri publice din programele de finantare europene si nationale dar si parteneri privati:

- In anii 2005-2006, cu sprijinul statului german, au fost realizate studiile pentru initiere programul de reabilitare a centralei pentru dezvoltarea sistemului de termoficare in Ramnicu Valcea si in alte doua localitati, pentru cresterea eficientei energetice si reducerea poluarii asociate consumului de carbune;
- In perioada 2006-2016, impreuna cu autoritatile publice locale, a fost accesat programul guvernamental „Termoficare 2006-2020-caldura si confort” de reinvestire a subventiilor acordate in termoficare pentru proiecte de eficienta energetica atat in capacitatile energetice din centrala cat si pentru reabilitarea retelelor si punctelor termice ale SACET;
- In perioada 2008-2016 impreuna cu CJ Valcea a fost derulat proiectul „Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Râmnicu Vâlcea pentru perioada 2009-2028, în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice” faza a I-a cu finantare prin Programul Operational Sectorial POS – Mediu
- In prezent si in colaborare cu CJ Valcea si CL Rm Valcea, CET Govora participa ca operator la Aplicatia pentru derularea fazei a II-a a acestui proiect cu finantare prin Programul Operational Infrastructura Mare.
- In anul 2011, CET Govora a obtinut finantarea prin POS CCE a proiectului CDI pentru omologarea in parteneriat cu Statiunea de cercetare dezvoltare Pomicola Rm Valcea de soiuri de plante energetice pentru plantatii energetice in Romania.
- In anul 2013, CET Govora a obtinut finantarea din fondurile CDI-Inovare administrate de UEFISCDI a Ministerului Cercetarii pentru crearea si brevetarea procesului tehnologic de recuperare energetica a materiilor nearse din zgura evacuata ca deseu de la cazanele pe carbune.
- Inca din anul 2003 si in continuare, in parteneriate contractuale cu producatorul de ciment HOLCIM, cu institutul de specialitate CEPROCIM iar in prezent si cu producatorul de lianti hidraulici pentru drumuri CARMEUSE, CET Govora a efectuat cercetarile specifice asupra cenusii din arderea carbunelui, a certificat censa si procedeaza pentru inregistarea produsului „censa zburatoare” conform cu Regulamentul REACH al CE, rezultatul fiind transformarea in produse a mai mult de 1.2 milioane tone de deseuri din

---

ardere a carbunelui. In Romania majoritatea materialelor de constructie care inglobeaza cenusă au ca provenienta cenusă de la CET Govora.

CET Govora este proiectata sa mentina parametrii tehnici si continuitatea in alimentarea clientilor cu energie termica si electrica, avand si avantajul ca poate sa furnizeze aceste produse la preturi avantajoase si cu un grad mare de continuitate.

Acest lucru este posibil datorita experientei indelungate in acest gen de activitate, a diversitatii resurselor energetice pe care le poate utiliza, a faptului ca are o schema tehnologica „pe bara comună” cu mai multe echipamente de baza functionand in paralel pe principiul „consumatorul termic conduce”, a faptului ca are personal suficient, pe care si l-a format in timp sa lucreze la standarde de calitate, cat si a faptului ca detine deja toate licentele, autorizatiile si atestatele care ii permit sa activeze in domeniul energiei. Acestea sunt avantaje competitive ale CET Govora pe piata locala de energie termica si pe piata reglementata de energie electrica.

Falimentul CET Govora SA ar pune in dificultate atat autoritatile publice, institutiile si populatia racordata la sistemul de termoficare dar si cele doua mari companii CIECH Soda Romania si OLTCHIM pentru care dependenta de livrarea de abur industrial de la CET Govora este totala.

Mentionam faptul ca in tarile din Europa, marile Platforme chimice functioneaza pe acelasi principiu al asigurarii centralizate a aburului tehnologic pentru a pastra avantajul asigurarii variatiilor de consum nesimultane a multitudinii de instalatii chimice deservite.

CET Govora S.A. a colaborat permanent cu ANRM si ANRE in punerea in aplicare a programelor energetice nationale, fiind implicata in lucrari de exploatare pentru resurse energetice solide.

Licentele de exploatare a carbunelui pentru cele trei cariere se afla in procedura pentru prelungirea termenului de valabilitate cu 5 ani iar documentatia tehnica depusa include programele de redare in circuitul agricol sau forestier a suprafetelor de teren afectate de exploatarea carbunelui.

Falimentul CET Govora impune avansarea tuturor sumelor necesare pentru indeplinirea tuturor obligatiilor de mediu generate de activitatea de exploatare a perimetrelor miniere in valoare de aproximativ 80.000.000 lei.

In acest moment CET Govora S.A. asigura operarea in siguranta a unor instalatii si facilitati importante :

- Trei cariere de carbune in Berbesti si Alunu Valcea: Pangă, Berbesti Vest si Alunu si a haldelor de steril aferente acestora;

- Patru cazane energetice de cate 300 MW instalatiile si echipamentele auxiliare aferente,
- Cinci grupuri de 50MW in cogenerare, dispecerizabile la nivelul DEN, de producere de energie electrica si termica,
- Statia electrica de conexiuni la 110 kV avand trei linii de sistem electroenergetic si 8 linii de racord;
- Trei sisteme de termoficare in localitatile: Ramnicu Valcea, Calimanesti si Olanesti;
- Bransamentul local la reteaua de inalta presiune gaz a TRANSGAZ precum si statia de reducere masura si odorizare gaze naturale;
- Depozitul de pacura cu capacitatea de 10.000mc;
- Depozitul de carbune dimensionat pentru un stoc de 500.000 tone si o capacitate de prelucrare de 2,4 milioane tone pe an;
- Singura resursa de cenusă zburatoare din arderea carbunelui certificata si inregistrata din Romania
- Sursa de energie termica pentru SACET Rm. Valcea retehnologizata cu fonduri nerambursabile prin POS Mediu in valoare de aproximativ 55 milioane euro aflata in faza de monitorizare a rezultatelor proiectului

CET Govora S.A. are in derulare contracte de concesiune pentru serviciul public de termoficare pana in anul 2028 si acorduri de livrare energie termica sub forma de abur pentru urmatorii 10 ani.

Atat clientii publici cat si cei industriali nu au capacitatea de a dezvolta in timp util noi surse de energie pentru a-si continua activitatea. In piata locala nu mai exista alti furnizori de energie termica.

O sursa de energie cu capacitatii noi similare, nu poate fi realizata mai devreme de 2 ani de la asigurarea finantarii si semnarea contractelor de proiectare si de lucrari, adica cel putin trei ani de la sistarea activitatii CET Govora, ca efect al falimentului.

Lucrarile de exploatare miniera au o sucesiune de faze (descoperta, exploatare-livrare, depunere) care asigura mentinerea in siguranta a fronturilor de lucru si a haldelor de depunere a sterilului minier.

Reluand perspectiva reorganizarii, din punct de vedere al Resurselor Umane, se evidentiaza necesitatea ca CET Govora SA sa-si continue activitatea.

Experienta detinuta de muncitorii si specialistii CET Govora SA ofera un avantaj competitiv fata de firme noi care ar trebui sa preia acesta activitate si sa obtina toate

---

licentele si autorizatiile necesare. Dintre angajati, sunt peste 1000 de specialisti si operatori care au o vechime de cel putin 20 de ani in cadrul societatii, persoane care pe parcursul activitatii lor profesionale s-au specializat si sunt capabili sa ofere siguranta operarii echipamentelor energetice.

CET Govora reprezinta de asemenea un contribuabil important la bugetul statului prin contributiile si impozitele platite. In caz de faliment al CET Govora, se produce un impact negativ asupra economiei judetului Valcea prin posibila disparitie a celor mai mari agenti economici din judet si a celor dependenti de acestia (pierderea unui numar de aproximativ 15.000 de locuri de munca).

CET Govora contribuie si la dezvoltarea comunitatilor locale unde isi desfasoara activitatea. In zona exploatariilor miniere intrega comunitate este direct sau indirect implicata in activitatea de exploatare a carbunelui si isi asigura combustibilul pentru incalzire. Mai mult, avand in vedere ca Cet Govora asigura agentul termic in trei localitati din judetul Valcea, in caz de faliment, prin sistarea livrarii apei calde menajere si a caldurii afecteaza populatia si institutiile de interes public racordate (scoli, gradinite, spitale, etc).

CET Govora S.A. este de asemenea incadrata in categoria marilor contribuabili, iar prin reorganizarea companiei se mentine in viata o societatea, care prin taxele si impozitele pe care le vireaza catre statul roman, asigura o veriga extrem de importanta in economia nationala.

In concluzie, reorganizarea CET Govora SA este unica varianta care poate fi avuta in vedere, atat de creditorii societatii, cat si de toate partile implicate si afectate din punct de vedere economic si social.

## 10. Controlul aplicarii planului de reorganizare

In conditiile Sectiunii a 6 din Legea 85/2014, aplicarea planului de catre societatea debitoare este supravegheata de 3 autoritati independente, care colaboreaza pentru punerea in practica a prevederilor din cuprinsul acestuia.

Judecatorul-sindic reprezinta "forul suprem", sub conducerea caruia se deruleaza intreaga procedura.

Creditorii sunt "ochiul critic" al activitatii desfasurate in perioada de reorganizare. Interesul evident al acestora pentru indeplinirea obiectivelor propuse prin plan reprezinta un suport practic pentru activitatea administratorului judiciar, intrucat din corroborarea opiniilor divergente ale creditorilor se pot contura cu o mai mare claritate

---

modalitatile de interventie, in vederea corectarii sau optimizarii din mers a modului de lucru si de aplicare a Planului.

In ceea ce priveste administratorul judiciar, acesta este entitatea care are legatura directa cu latura palpabila a activitatii debitoarei, exercitand un control riguros asupra derularii intregii proceduri, conducand din punct de vedere operational Societatea, avand posibilitatea si obligatia legala de a interveni acolo unde constata ca, din varii motive, s-a deviat de la punerea in practica a Planului votat de creditori.

De asemenea, administratorul judiciar, prin departamentele sale specializate, asigura debitoarei sprijinul logistic si faptic pentru aplicarea strategiilor economice, juridice si de marketing optime.

Controlul aplicarii planului se face de catre administratorul judiciar prin:

- ✓ Informari si rapoarte periodice din partea debitoarei, prin administratorul special, catre administratorul judiciar;
- ✓ Sistemul de comunicare cu debitoarea prin intermediul notelor interne si prin prezenta reprezentantilor administratorului judiciar la sediul acesteia;
- ✓ Rapoartele financiare trimestriale, prezentate de catre administratorul judiciar in conformitate cu art. 144 din Legea nr. 85/2014;

Dupa cum se poate observa cele trei „autoritati independente” mentionate mai sus au prerogative si obligatii interdependente care asigura o legatura intre acestia, activitatea lor avand un vector comun si anume realizarea aplicarii prevederilor Planului de reorganizare.

Ulterior inchiderii procedurii insolventei in masura in care obligatiile de plata vor fi indeplinite si procedura va fi inchisa la mijlocul anului 2021, implementarea strategiei de reorganizare prin continuarea masurilor de restructurare financiara si corporatista avute in vedere de administratorul judiciar prin prezentul Plan de reorganizare va reveni organelor de conducere ale societatii.

In concluzie, controlul strict al aplicarii prezentului plan si monitorizarea permanenta a derularii acestuia, de catre factorii mentionati mai sus, constituie o garantie solida a realizarii obiectivelor pe care si le propune, respectiv plata pasivului si menținerea debitoarei in viata comerciala.

## 11. Descarcarea de obligatii si de raspundere a debitorului

Potrivit prevederilor art. 181 alin. 2 din Legea nr. 85/2014 " La data confirmarii unui plan de reorganizare, debitorul este descarat de diferența dintre valoarea obligațiilor pe care le avea înainte de confirmarea planului și cea prevazută în plan, pe parcursul procedurii reorganizării judiciare. În cazul trecerii la faliment, dispozitiile art. 140 alin. (1) devin aplicabile."

Creantele ce urmează să se nască pe parcursul implementării planului de reorganizare urmează să fie achitate în conformitate cu actele juridice din care acestea rezultă, potrivit prevederilor art. 102 alin. 6 din Legea nr. 85/2014.

**Administrator Judiciar,**  
Euro Insol SPRL

Practician Coordonator

Adrian Munteanu-Lazar

Practician în insolvență

Av. Alexandru Scarlat



**Anexe:**

**Anexa 1** – Programul de plata a creantelor debitoarei CET Govora S.A.

**Anexa 2** – Bugetul de venituri si cheltuieli ale debitoarei CET GOvora S.A.

**Anexa 3** – Situatia fluxurilor de numerar ale debitoarei CET Govora S.A.

**Anexa 4** – Raport de evaluare active aflate in proprietatea CET Govora S.A.

**Anexa 5** – Situatia creante – obligatii la 30.04.2018

**Anexa 6** – Disponibilitatile banesti la 30.04.2018

**Anexa 7** – Refacere mediu Berbesti – Alunu:

- Raport de alocare pret de achizitie – Neoconsult Valuation S.R.L.
- Raport de expertiza – MBE Mineral Resources S.R.L.

**Anexa 8** – Actualizare Deviz General aferent studiului de fezabilitate pentru inchiderea si consolidarea depozitului vechi de zgura si cenusă pana la cota 249

**Anexa 9** – Contract de finantare nr. 3986 LB/17.08.2011 (POS Mediu)

**Anexa 10** – Contract comercial de vanzare – cumparare a energiei termice nr. 81495/18.11.2016 - Ciech Soda Romania

**Anexa 11** – Oferta prestari servicii – arhivare – Uberum S.R.L.

**Anexa 12** – Oferta prestari servicii – arhivare – M.B.M. Arhivare S.R.L.